

62 - 61

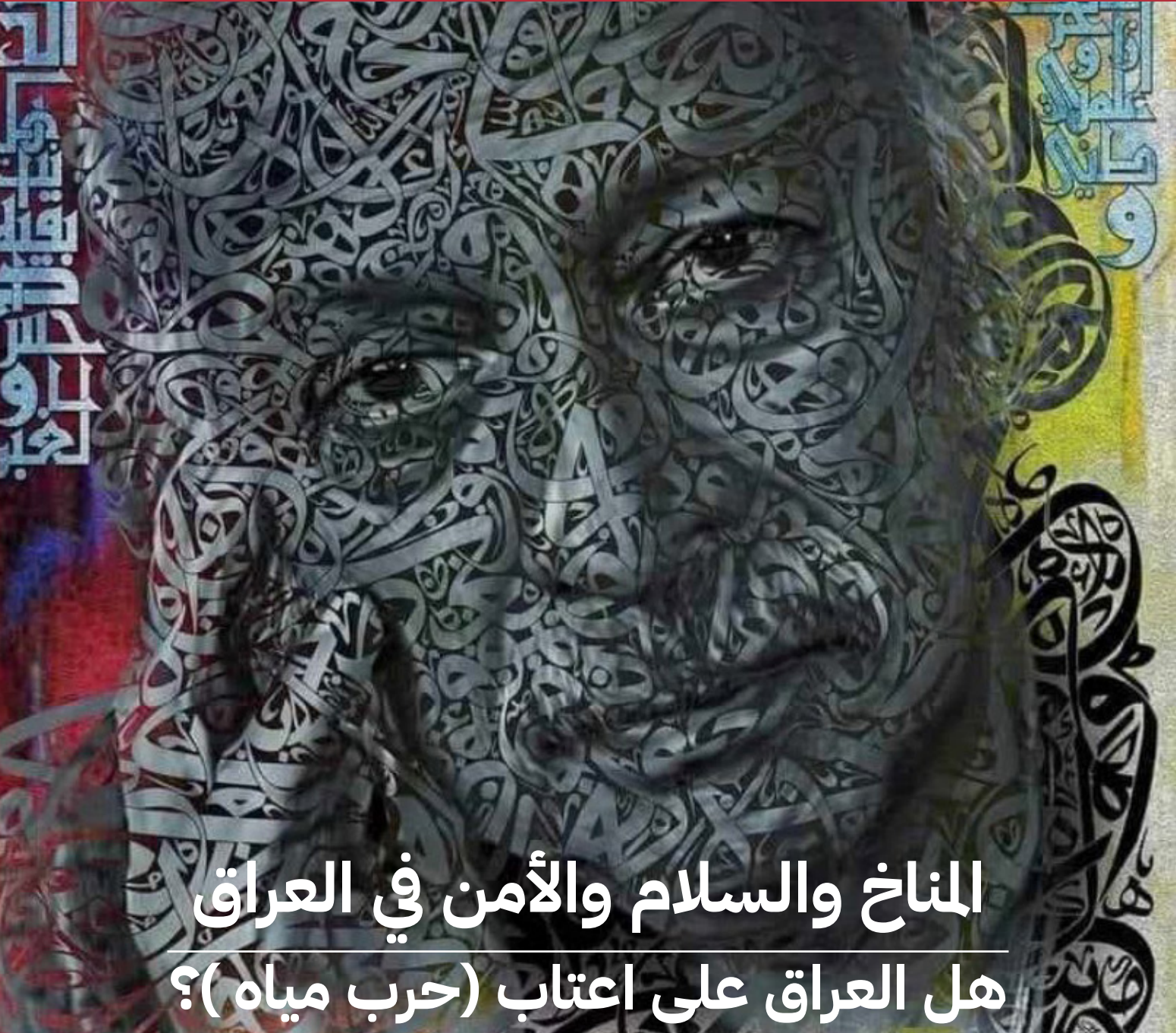
HIWAR ALFIKR

مجلة فصلية فكرية تصدر عن المعهد العراقي للحوار

# حوار الفكر

حزيران 2022

السنة السابعة عشرة - ذو القعدة ١٤٤٣ هـ - حزيران ٢٠٢٢



## المنافخ والسلام والأمن في العراق هل العراق على اعتاب (حرب مياه)؟

دبلوماسية الطاقة  
الحدرة لكردستان تُفصح  
عن موقفها من الصراع  
في أوكرانيا

التوازن العسكري في شرق  
المتوسط وتداعيات ..  
الحرب الروسية الأوكرانية

العلاقات العراقية  
السعودية... نبوءة  
تحقق ذاتها .. كآثرين  
هاري

# EARTHLINK

الراعي الرسمي لـ

المعهد العراقي للحاسوب





الان صار بإمكانك  
اقتناء كل اعداد  
مجلة حوار الفكر  
وجميع اصدارات  
المعهد العراقي  
للحوار



للمزيد من المعلومات 964 781 116 7230

المشرف العام

الشيخ د. همام باقر حمودي

رئيس التحرير

عباس راضي العامري

نائب رئيس التحرير

أ. د. علي عبدالامير ساجت

الهيئة الاستشارية

أ. د. عامر حسن فياض

د. يوسف محمد صادق

أ. د. عبدالجبار احمد

د. حيدر سعيد

معالى أ. د. صالح الحسناوي

د. مظهر محمد صالح

أ. د. صلاح الجابري

د. فرح ضياء

هيئة التحرير

د. علي فارس حميد

د. سهاد اسماعيل العزاوي

د. جمال ناصر الزيداوي

د. عادل بديوي

د. كرار انور البديري

د. خالد عبدالاله عبدالستار

الترجمة

قسم الترجمة في المعهد العراقي للحوار

الادارة والعلاقات

سدير غازي - حسن محسن حسن

عبدالله رشيد

- رقم الايداع في دار الكتب والوثائق ١٠٦١

- معتمدة في نقابة الصحفيين العراقيين تحت الرقم ٤٥٦

- جميع الحقوق محفوظة

- لا يحق إعادة نشر المواد المنشورة في المجلة دون استئذان

إدارتها

- لا يحق الاقتباس من المواد المنشورة في المجلة دون ذكر

المصدر

- الافكار الواردة في المجلة لا تعبر بالضرورة عن رأي المعهد

او مجلة حوار الفكر

ملف العدد

10

المناخ والسلام  
والأمن في العراق

أثر التنمية المستدامة  
 على استقرار النظام السياسي في العراق ..... ١٣٦

م.م. سيماء علي مهدي

تطور المجتمع المدني في منطقة الفرات الأوسط في العراق في  
 حقبة ما بعد الحرب ..... ١٤٢

مرسين الشمري

الفصل بين السلطات في العراق ..... ١٦٤

ليلي هادي

الانسان في رؤية الدكتور علي شريعتي ..... ١٧٠

محمد محفوظ

الأمن المجتمعي وتأثره بالشائعات ..... ١٨٠

حسين الجميل

الحوار و الوساطة كحل للتعرف ..... ١٩٦

خديدا خلف

المرأة و السلام ..... ٢٠٢

ميس قاسم

دبلوماسية الطاقة الحذرة لكردستان  
 تفصح عن موقفها من الصراع في أوكرانيا ..... ٢١٠

د.ديانا جاليفا

عطب السياسة النفطية في العراق  
 سادس اكبر مصدر عالمي للنفط لا يزال يعاني من نقص الوقود  
 وانقطاع التيار الكهربائي ..... ٢١٦

منة العربي

اليكسندر دوغن رسول الرجعية للتعرف القومي الروسي ..... ٢٢٢

مقابلة مع بنايمين تايبلوم

بناء الدولة في العراق بعد ٢٠٠٣ . النجاحات والإخفاقات ..... ٢٣٠

المعهد العراقي للحوار

استراتيجية الامن القومي العراقي .. الخيارات الصعبة ..... ٦

رئيس التحرير

ملف العدد

لماذا سيفضي تغير المناخ إلى تفاقم عدم المساواة والمظالم  
 في العراق ..... ١٢

ديلان أوديسكول

المناخ والسلام والأمن في العراق: ورقة حقائق ..... ١٦

المعهد النرويجي للشؤون الدولية (NUPI)

هل العراق على اعتاب (حرب مياه)؟ ..... ٢٤

المعهد العراقي للحوار

مفاوضات فيينا وفاق إنقاذ الاتفاق النووي الإيراني ..... ٤٠

ميس سمير صبري\*

الشرق الأوسط والمنافسة مع القوى العظمى ..... ٥٢

الجنرال كينيث ماكنزي

التوازن العسكري في شرق المتوسط

وتداعيات الحرب الروسية الأوكرانية ..... ٦٤

اللواء الركن المتقاعد الدكتور عماد علوّ

حرب الكل ضد الكل عودة الطائفية في الشرق الأوسط في حقبة  
 ما بعد الولايات المتحدة ..... ٨٢

ولي نصر

تركيا وديناميكية ادارة التغيير ..... ٩٢

أ.د. منعم صاحي العمار - م.د. معمر منعم العمار

العلاقات العراقية السعودية نبوءة تحقق ذاتها ..... ١١٢

كاثرين هارفي

الإصلاح (مفهومه، أنواعه، متطلباته) ..... ١٢٠

علي محسن عاصي التميمي



عباس العامري  
رئيس التحرير

# ستراتيجية الامن القومي العراقي.. الخيارات الصعبة

والدولي، و التفاعل الايجابي مع نصوص الدستور ومنها الفيدرالية والتي قد تعد من معايير الحكم الرشيد الذي يمثل جميع أطراف الشعب في حالة معينة، والتنبيه الشديد الى انها قد تكون مدخل لتفكك الدولة عند استحضار نوايا سياسية للنزعات الانفصالية أو عند ضعف الدولة وسلطتها الاتحادية في حالات أخرى، وكذلك صون الحقوق والحريات المدنية من خلال سعي الحكومة الى الارتقاء بالمستوى المعاشي للمواطنين وممارسة حقوقهم المدنية والسياسية، والحفاظ على الوحدة الوطنية والهوية العراقية بغض النظر عن الانتماءات الفرعية الأخرى، و تأمين أرض العراق وسمائه، و اعتبار القدرات الاقتصادية ركيزة أساسية في بناء إستراتيجية أمن قومي متكاملة بعيداً عن التبعية السياسية والاقتصادية، وعلى مستوى عال من الاستقلالية والوضوح في الأهداف، إذ يؤدي المتغير الاقتصادي دوراً مهماً في عملية التخطيط الاستراتيجي حيث تساعد الموارد والإمكانات على تحقيق الرفاهية الاقتصادية، الأمر الذي يجعل

تهتم الدول بصياغة استراتيجيات أمنها وتحدد فيها مصالحها الحيوية بوضوح، وعلى ضوء تلك المصالح ترسم الأهداف وتحدد الوسائل، والعراق بعد عام ٢٠٠٣ أصبح بحاجة ملحة لوجود استراتيجيته الخاصة، إذ شهد واقعاً سياسياً وأمنياً مغايراً عما كان عليه سابقاً، كما وان الواقع الداخلي والإقليمي والدولي الذي يعيشه بمختلف جوانبه السياسية والاقتصادية والاجتماعية والأمنية بات يتطلب وجود استراتيجية واضحة المعالم والأهداف.

ان نشر الاستراتيجية و جعلها متاحة للاطلاع عليها يجعل العالم أكثر اطمئناناً لنوايا العراق لإقامة علاقات ايجابية مع الدول الأخرى ويؤكد مبادئه الدستورية وقيمه الجديدة التي يؤمن بها وفي مقدمتها عدم السماح بجعل أراضيها منطلقاً للاعتداء عليها أو موقفاً أو ممرراً للجماعات الإرهابية، من هنا ينبغي ان تتضمن استراتيجية الأمن القومي العراقي، التعريف بالمصالح الوطنية ومنها المصالح السياسية في تعزيز السيادة الوطنية، و تقنين العلاقة مع المحيط الإقليمي

## تقييم البيئة الاستراتيجية العراقية

تختلف الدول عن بعضها من حيث مقومات القوة التي تمتلكها، وان كان من الصعب إجراء تقييم دقيق للمقومات المادية والمعنوية التي تساهم في بناء الإستراتيجية، إلا أنه يمكن التأكيد على أن قوة الدولة لا تتركز على عنصر واحد، إذ أن العوامل الاقتصادية والبشرية والسياسية والاجتماعية والإنتاجية والعسكرية تشكل بمجموعها الأساس لترصين القوة الوطنية لأية دولة، ويبقى بعض مقومات القوة الوطنية واضحاً ملموساً يمكن قياسه، بينما يصعب القياس في البعض الآخر، ولكن تظهر نتائجه في عوامل أخرى، مثل التقدم العلمي الذي تظهر نتائجه في المحصلة النهائية لقياس نوعية القوة البشرية والقدرة العسكرية والاقتصادية للدولة، وينطبق ذلك على البناء السياسي والاجتماعي الذي يظهر إثرهما لدى قياس الهدف الاستراتيجي والإرادة الوطنية، وبهذا فأن أية استراتيجية سليمة تتطلب تقييمها موضوعياً ودقيقاً لمقومات القوة الوطنية محلياً وإقليمياً ودولياً.

وعلى هذا الأساس فإن القوة الاقتصادية وتوفير الموارد الحيوية والتماسك و الترابط المنطقي في تكوين الهدف الاستراتيجي ودرجة الإجماع عليه، والذي يعبر عنه بالإرادة الوطنية، سوف يؤثر بشكل ملموس على الأسلوب الذي يمكن إن تستخدم فيه القوة العسكرية والاقتصادية لخدمة أهدافها العليا، فقوة الدولة تستند إلى مصادر، وهي عبارة عن جميع موارد الدولة الطبيعية، أو تلك التي يمكن توفيرها أو الحصول عليها و القوة القومية للدولة هي المحصلة النهائية لهذه المصادر، وهي ذاتها المقومات التي تعتمد عليها الدولة في تحقيق إستراتيجيتها، والعراق احد الدول التي هي بأمس الحاجة لإستراتيجية وطنية شاملة تستثمر فيها جميع مصادر القوة لديه في سبيل تحقيق

عملية التخطيط الاستراتيجي اكثر إمكانية على النجاح وأكثر اندماجاً مع عملية صنع القرار السياسي.

و الانتقال الى اقتصاد السوق الحرة وإصلاح القطاعات الصناعية والطاقة والزراعة، وتنشيط القطاع الخاص وخلق بيئة استثمارية وتنافسية مواتية، و مكافحة الفساد وتطوير الكفاءات وتطوير النظام الإداري واستثمار الموارد الوطنية، واخيراً جذب الاستثمارات الأجنبية والعمل على إطفاء الديون وإلغاء التعويضات وتنمية القطاع الزراعي وكذلك تطوير شبكات الحماية الاجتماعية وحماية الفئات الأكثر فقراً وتعويض ضحايا الإرهاب والعنف السياسي وإيجاد فرص عمل للقضاء على الفقر. إن صياغة إستراتيجية للأمن القومي العراقي تعتمد في مجملها على معطيات البيئة الاستراتيجية، والتي تتأثر بشكل كبير في مختلف المتغيرات الداخلية السياسية، الاقتصادية، الاجتماعية وغيرها، مما يشكل ضاغطاً كبيراً على رسم الخطط الاستراتيجية المستقبلية، فضلاً عن المتغيرات الخارجية، فالمتغير الإقليمي والمتغير الدولي يؤديان دوراً فعالاً في صياغة إستراتيجية الأمن القومي العراقي، لأنهما يشكلان البيئة الاستراتيجية للعراق والتي تشهد تدخلاً واسعاً من قبل اطراف إقليمية ودولية وفواعل داخلية، بدت معرقلاً كبيراً في بناء الدولة العراقية الجديدة.

يجب ان يعي صناع القرار في العراق انه لا يمكن تصور أي استراتيجية ناجحة وشاملة لتعزيز الأمن القومي وهي لا تضع مهمة تحقيق أمن الطاقة في قائمة أولوياتها، وإعادة النظر باستراتيجيات الأمن القومي الأساس والتي لم تمنح أمن الطاقة مكانة في مبادئها الأساسية تنسق وأهميتها البالغة في دعم عناصر قوة الدولة والأمن القومي او صياغة استراتيجية جديدة تصحح الأخطاء السابقة وتمهد لمنهج عمل جديد في هذا الإطار.

اللازمة للحرب ولإدارة في الأجهزة المدنية، والعراق يمتلك عدداً مهماً من السكان والتي تمكنه من القيام بأعباء الالتزامات الوطنية المختلفة وصولاً الى تنمية مستدامة.

### | المقوم السياسي

ويتمثل أولاً بالانسجام السياسي الداخلي وتفاعل الشعب مع الحياة السياسية والمشاركة فيها بشكل ايجابي، وكذلك تتمثل بالعلاقات مع دول الجوار بالدرجة الاساس وما يلي ذلك من دوائر الجوار الجغرافي المتوسط والبعيد وصولاً الى الدول ذات التأثير في الساحة السياسية وان كانت بعيدة جغرافياً عن العراق.

كما ويتضمن المقوم السياسي، طبيعة العلاقة بين الشعب والدولة ومدى المشاركة الشعبية في الحكومة، ومدى التمسك بأهدافها ومبادئها و اثر ذلك في قدرة النظام السياسي على تعبئة الموارد البشرية والمادية للوصول إلى الأهداف المعلنة، ويأتي ضمن ذلك درجة الانسجام السياسي بين الطبقة الحاكمة والطبقة المحكومة فكلما كان صناع القرار اقرب إلى حل مشكلات الشعب وحسم النزاعات في اقليم الدولة التي يحكمونها، كلما تأثر الامن اقوى واشد، إما اذا كانت التوجهات غير أخلاقية ومن اجل المصالح الذاتية لأصحاب النفوذ في الدولة على حساب مصالح الدولة الحقيقية، فتأثيرها سلبي<sup>(1)</sup>.

والعراق لديه فرصة استثنائية لان يلعب دور الموازن والمحايد اذا ما فهم صانعو القرار فيه اهمية ما يمتلكون من قوة اقتصادية وطاقوية بامكانها - لو وظفت سياسياً - ان تجعل من العراق ( اوراسيا) المنطقة وقلبها الذي يتم تنسيق المصالح من خلاله بما يعود عليه بمصالح اكبر.

أهدافه، وأهمها ضمان أمنه القومي، و يجب إن يحدد كل ذلك وفق إستراتيجية وطنية تأخذ بالحسبان مصلحة الدولة والشعب على السواء. إن سعي أية دولة لتحقيق أمنها يتطلب توافر مقومات عدة، فكلما كانت هذه المقومات اكثر تكاملاً وتماسكاً كلما كانت تلك الدولة اكثر قوة وصلابة في مواجهة التحديات، والعراق يحتوي مجموعة مهمة من هذه المقومات تميزه عن غيره وتساعد على صياغة وتنفيذ استراتيجية امن قومي شاملة وفاعلة.

سوف نقوم في هذا الجزء من الدراسة بالمرور على اهم هذه المقومات التي تمثل نقاط قوة، ثم نعرض على نقاط الضعف التي تعتري طريق تحقيق الامن القومي ووسائل التخلص منها والتغلب عليها. مقومات الامن القومي العراقي ( نقاط القوة)

### | المقوم الديموغرافي

يمثل عدد السكان وتركيبهم العمري وتوزيعهم الجغرافي ومستوى مهاراتهم وتماسكهم الاجتماعي نقطة مائزة في قوة وضعف الدول. وهو احد عناصر قوة الأمن القومي بحيث يؤدي العنصر البشري دوراً أساساً فيه، و العراق من الدولة القليلة في المنطقة التي فيها توازن منطقي - الى الان على اقل تقدير - بين مواردها وعدد سكانها، لو تمت ادارة تلك الموارد بشكل صحيح ووزعت الثروة بعدالة وفقاً للدستور الدائم، ويتميز العراق بمتوسط اعمار يندر وجوده في بلد اخر، فإحصاءات وزارة التخطيط تشير الى ان ٧٦٪ من سكان العراق هم من فئة الشباب مما يتيح للعراق فرصة استثنائية للتنمية والتعليم والحياة السياسية والتقدم الاقتصادي والصناعي والزراعي، بالإضافة الى ذلك فان العراق يضم بين ظهرانيه تنوعاً منسجماً من الاثنيات والعرقيات والاديان والمذاهب والمدارس الفكرية، فعدد سكان الدولة يشكل عصب القوة البشرية



## المقوم الجيوبوليتيكي

ويشمل كل ما تعكسه الأرض التي تعيش عليها المجتمعات من مقومات قوة أو ضعف وهي بالتالي تشمل الموقع الجغرافي وعلاقته المكانية، مساحة الدولة وحدودها والتركيب الجيولوجي للأرض. فضلاً عن حجم وشكل العامل الجغرافي وتضاريسه وموقعة النسبي وأثر كل ذلك على حماية الطبيعة من التهديدات الخارجية ومدى تغلغل السلطة المركزية إلى أطرافها وأثر ذلك كله على وضعها السياسي والاقتصادي والاجتماعي والعسكري. من هنا فالعراق يحتاج إذا ما اراد وضع استراتيجية امن قومي شاملة وفاعلة الى اعادة دراسة جدوى لكل مشاريعه التي يخطط لها منذ فترة وفي مقدمتها ميناء الفاو الكبير والقناة الجافة والطريق الاستراتيجي وانبوب نقل الطاقة الاستراتيجي، ودراسة فيما اذا كان المردود الامني والاقتصادي والسياسي لهذه المشاريع الاستراتيجية يصب في مصلحة العراق ام يدفع الدول التي لها مصالح متقاطعة في هذه المشاريع الى الاستنفار لإعاقه تقدم العراق وبالتالي العمل على زعزعة امنه واقتصاده.

## الهوامش

١. محمد سعيد ألياش الشهراني، اثر العولمة على الأمن الوطني، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، ٢٠٠٦، ص ٦٧.
٢. سليمان نصيرات، عوامل القوة الوطنية والأمن الوطني، صحيفة ديرتنا نيوز، للموقع: [alnewsairat.com/index.php/.../item/212](http://alnewsairat.com/index.php/.../item/212)
٣. روبرت مكنمارا، جوهر الأمن، ترجمة: يونس شاهين، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ١٩٦٠، ص ١٢٧.
٤. عبد الرحمن بن إبراهيم الشاعر، الأساليب الحديثة في التخطيط والتدريب الامني، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، ٢٠١٠، ص ٩.

## المقوم الاقتصادي

هو قوة الدولة وقدراتها الاقتصادية في القطاعات كافة و بضمنها مهارة العاملين وهياكل القوة العاملة إضافة إلى درجة التطور العلمي التي يتمتع بها البلد. فالقدرة الاقتصادية هي الأساس التي بموجبها يتم تلبية حاجات الشعب ومتطلباتهم من السلع والخدمات وتستند عليها قدرات الدولة العسكرية، كما أن القدرة الاقتصادية لها أولوية في تأمين عناصر القوة الوطنية الشاملة لأي بلد<sup>(٣)</sup>. والعراق لديه تنوع موارد هائل من النفط والكبريت والفوسفات والمياه والغاز، بالإضافة الى القوة الموردية الهائلة التي تأتي من السياحة الدينية والسياحة الثقافية المتعلقة بالاثار وكذلك المنافذ. وهنا تتضح مقولة (ماكنمارا) بأن التنمية هي جوهر الأمن وأن الموارد الاقتصادية المخصصة لتحقيق الأمن لا تعد خسارة بالمعنى المطلق<sup>(٣)</sup>.

## المقوم العسكري الامني

لا يخفى ما للقوة الصلبة من تأثير في قدرات الدول وبقائها وتأثيرها ونفوذها، والحديث هنا عن تأثير هذا المقوم في بناء امن قومي شامل للعراق يسحبنا للحديث عن التجربة الفريدة للعراق في مكافحة الارهاب والتي وقف لها العالم باحترام واجلال، لا سيما ضمن مؤسستي الحشد الشعبي وجهاز مكافحة الارهاب. كما أن هناك من يرى بأن التدريب الأمني والعسكري اصبح يمثل أهم المسارات في مجال التنمية وهو مطلب بحاجة إلى رؤية واضحة<sup>(٤)</sup>، اذا فان هذا المقوم يرتبط بقدرة وإمكانية العراق في توظيف قواته المسلحة التي اثبتت جدارتها وحققته اهدافاً عالمية بالإضافة الى الاهداف الوطنية.



ملف العدد



## المناخ والسلام والأمن في العراق

لماذا سيفضي تغير المناخ  
إلى تفاقم عدم المساواة والمظالم في  
العراق

المناخ والسلام والأمن في العراق:  
ورقة حقائق

هل العراق على اعتاب (حرب مياه)؟



ديلان أودريسكول  
ترجمة: د. نصر محمد علي



# لماذا سيفضي تغير المناخ إلى تفاقم عدم المساواة والمظالم في العراق

## ملخص تنفيذي:

في بلد معرض للتأثر بتغير المناخ مثل العراق، فإن المطلوب هو نهج شامل يعالج تأثيرات المناخ والقضايا الملحة والمتقاطعة في وقت واحد. ومع ذلك فإن فشل الحكومة المتكرر في معالجة هذه القضايا أدى إلى زيادة احتمالية أن يؤدي الأمن المناخي إلى تفاقمها والتسبب في مزيد من الضرر. وفي غضون ذلك، مضى ما يقرب من سبعة أشهر على الانتخابات الوطنية في تشرين الأول / أكتوبر عام ٢٠٢١ ولم تشكل الحكومة بعد، الأمر الذي يحول دون اتخاذ الإجراءات اللازمة. تحتاج الحكومة العراقية، بدعم من شركائها، إلى تنفيذ سياسات طويلة الأمد لتحسين تقديم الخدمات وتوسيع التنوع الاقتصادي. ومع ذلك من الضروري أن تضع جميع المبادرات قضية التخفيف من آثار تغير المناخ في صلب اهتمامها، وأن تستفيد بالكامل من تمويل التكيف مع المناخ. سيكون للفشل في تغيير المسار السياسي عواقب بعيدة المدى على السلام والاستقرار، وسيؤدي إلى مزيد من عدم المساواة في بيئة غير مواتية على نحو متزايد.

إمدادات المياه والتسبب في خسائر فادحة في الانتاج الزراعي. وتقلصت المياه المتدفقة من نهري دجلة والفرات بسبب السدود التركية والإيرانية في أعلى المجرى المائي. كما ويؤثر ارتفاع درجات الحرارة وانخفاض هطول الأمطار على رطوبة التربة ويزيد من تواتر هبوب العواصف الترابية. وتعرض العراق خلال الشهر الماضي لعاصفة ترابية تلو أخرى أدت إلى توقف حاد في الحياة وتسببت بدخول مئات الأشخاص إلى المستشفيات بسبب أمراض الجهاز التنفسي.

وتؤدي ندرة المياه هذه إلى تفاقم التوترات القائمة وتجعل المجتمعات الواقعة على ضفاف النهر في الجنوب الأكثر فقراً في الماضي أكثر ضعفاً. وكانت هذه المجتمعات أيضاً نقطة انطلاق الاحتجاجات المناهضة للحكومة. ومن المفارقات أن المناخ يجعل الفيضانات هذا العام أكثر فتكاً. إذ دمرت هذه الفيضانات المنازل - وقتلت ما لا يقل عن عشرة في كردستان العراق. ان الظواهر الجوية المتطرفة ماهي إلا جانب واحد من

صنّف برنامج الأمم المتحدة للبيئة العراق على أنه خامس دولة عرضة لتغير المناخ. إذ شهد العراق في السنوات الأخيرة موجات حر شديدة بدرجات حرارة تصل إلى أكثر من ٥٠ درجة مئوية. ومن المتوقع أيضاً أن يرتفع متوسط درجة الحرارة السنوية في العراق بمقدار درجتين مؤبطين بحلول عام ٢٠٥٠.

تأثيرات هذه الاتجاهات واضحة. فقد أدى الجفاف وما يرتبط به من تدهور بيئي إلى تقويض سبيل العيش الريفية في العراق عبر زيادة التنافس على الموارد وإحداث تداعيات خطيرة على التماسك الاجتماعي. تتفاعل تأثيرات تغير المناخ أيضاً مع أوجه القصور التي تعترى الخدمات الأساسية ونقص الفرص الاقتصادية، الأمر الذي يُفضي إلى تفاقم العديد من الدوافع الرئيسية لانعدام الأمن في بلد هش بالأساس.

لقد كان العام الماضي، بنحو خاص، جافاً ومغبراً. إذ انخفض معدل هطول الأمطار السنوي وسط فترات طويلة من الجفاف، الأمر الذي أدى تناقص

والأدوية والأسرة في مستشفيات العراق، وتزايد عدم المساواة الصحية. ومع استمرار تغير المناخ في تقليل توافر المياه، سيؤدي الى تفاقم نقص الوصول إلى كل من مياه الشرب الآمنة والمياه الصالحة للزراعة.

يعتمد العراق بنحو مفرط على عائدات النفط، وقد فشلت الحكومات المتعاقبة في تنويع الاقتصاد لتفادي هذه المشكلة. ومن ثم فقط كان هناك تقدم ضئيل في إعداد الاقتصاد للابتعاد عن الهيدروكربونات، أو لمعالجة آثار صناعة الوقود الأحفوري على بيئة الدولة والصحة العامة.

يعد قطاع الزراعة في البلاد ثاني أكبر قطاع بعد النفط، ويعمل به ما يقرب من ٢٠ بالمائة من القوى العاملة في العراق. وقد أدى التصحر إلى انخفاض الأراضي الصالحة للزراعة في العراق، فيما أدى الجفاف وقلّة مياه الأمطار إلى انخفاض الانتاج. وقد تضافرت خسائر المحاصيل، وانخفاض الدخل، وزيادة أسعار المواد الغذائية، لتهديد الأمن الغذائي والمعيشي لأولئك الذين يعيشون على خط الفقر في الأساس.

يساهم انعدام الأمن هذا في الهجرة الحضرية الناجمة عن المناخ وزيادة الطلب على الخدمات العامة في المدن، الأمر الذي يزيد من مخاطر الاضطرابات الاجتماعية والاحتجاجات. كما ان عدد الشباب المتزايد باضطراد في العراق جعل البطالة مشكلة متنامية، حتى قبل الابتعاد القسري عن الهيدروكربونات وتأثير المناخ على الزراعة بنحو كامل. ولاغربة في أن يؤدي انعدام الأمن أيضاً إلى احتجاجات مستمرة واسعة النطاق التي قوبلت بالعنف العشوائي من جانب الجهات الأمنية. وان المسيرة المستمرة لتغير المناخ لن تؤدي إلا لجعل هذه القضايا أكثر سوءاً.

الجوانب التي تُفصح عن الكيفية التي يتسبب فيها تغير المناخ في جعل الوضع المحفوف بالمخاطر في العراق أسوأ من ذي قبل، الأمر الذي يؤدي إلى تفاقم أوجه الضعف الحالية. لقد شهد العراق بالفعل انهياراً للعقد الاجتماعي باندلاع احتجاجات حاشدة في أنحاء العراق كافة بسبب عدم كفاية الخدمات العامة والبطالة وسوء الإدارة. وسيؤدي تغير المناخ إلى زيادة تفاقم هذه القضايا، ومن ثم يعذي المظالم وزيادة عدم الاستقرار. فمن الضروري أن يؤدي التغير المناخي دوراً في استجابة الحكومة العراقية لمعالجة العديد من مظالم أولئك الذين يعيشون هناك.

## | جعل الوضع السيء أسوأ

أن توفير الخدمات اللائقة أمراً أساسياً لشرعية الحكومة. مع ذلك يواجه سكان العراق تحديات جّراء عدم كفاية الخدمات على نطاق واسع. فعلى سبيل المثال، يحصل العراقيون على الحد الأدنى من الكهرباء من الشبكة الوطنية.

إذ يعتمد أولئك الذين يستطيعون تحمل تكاليفها على مولدات خاصة في فصول الصيف شديدة الحرارة والشتاء البارد في كثير من الأحيان، فيما يعيش بدونها أولئك الذين لا يستطيعون تحمل تكاليفها. وقد أدى الضغط على الشبكة الوطنية، الناجم عن ارتفاع درجات الحرارة الصيف الماضي، إلى انقطاع التيار المستمر في بغداد والعديد من المحافظات الجنوبية. ستضع درجات الحرارة القصوى المرتبطة بتغير المناخ إلى ضغط إضافي على شبكة الكهرباء الفاشلة أساساً. وفي الوقت نفسه أدى الاستخراج غير الفعال للمواد الهيدروكربونية إلى تدمير البيئة وصحة سكانها عبر الانبعاثات السامة. تعاني الرعاية الصحية في العراق أزمة بالفعل، ولايمكنها تحمل ضغوط إضافية. لقد أماطت جائحة كوفيد- ١٩ اللثام عن نقص الأطباء

مزيد من عدم المساواة في بيئة غير مواتية على نحو متزايد.

## الملاحظات والتوصيات

يرسم التقرير صورة قاتمة بشأن تداعيات التغير المناخي على العراق الذي يعد خامس دولة معرضة لتأثيرات ذلك على وفق الأمم المتحدة.

يعاني العراق بالأساس من أزمة مياه سببها سوء الادارة والسياسات المرتبطة بهذا القطاع في المقام الأول وسياسات الدول المتشاطئة (تركيا وإيران) من جهة أخرى، وان التغير المناخي سيفاقم من أزمة المياه والذي سيبدو جلياً على صعيد المياه الصالحة للشرب من جهة والمياه المخصصة للزراعة من جهة أخرى.

سيؤدي التغير المناخي الى تفاقم الاضطرابات الاجتماعية والأزمات الاقتصادية (البطالة، الفقر، يتعين تبني إجراءات عاجلة للتخفيف من وطأة تأثيرات التغير المناخي التي لن يتحملها وضع العراق الهش ولاقطاعاته المستنزفة بالأساس.

تؤكد مشكلة التغير المناخي من جديد على ضرورة تنويع الاقتصاد العراقي الريعي ليلبي الحاجات المتزايدة من جهة ويخفف من وطأة تأثيرات التغير المناخي من جهة أخرى.

## تجاوز تقاعس الحكومة عن العمل

لم يتبن بعد القادة السياسيون في العراق الكثير من جهود التخفيف المطلوبة أو استراتيجيات التكيف لمرونة المناخ . لكن لماذا؟

أولاً، لقد أعاق الفساد والمنافسة السياسية الإجراءات الحكومية ومنع الحكومات المتعاقبة من معالجة الآثار الاجتماعية والاقتصادية لتغير المناخ. ونتيجة لذلك فشل العراق بالقيام بالاستثمارات طويلة الأجل اللازمة في البنية التحتية لمعالجة آثار تغير المناخ. كما فشل العراق في تنويع اقتصاده الريعي صوب اقتصاد أخضر ومستدام يلبي المطالب الاجتماعية والاقتصادية لسكانه. كما تؤدي تأثيرات تغير المناخ الى تفاقم العديد من القضايا السائدة الأخرى في العراق، بما في ذلك سوء الصحة العامة وأوجه عدم المساواة الاجتماعية الواسعة.

وفي بلد معرض للتأثر بتغير المناخ مثل العراق، فان المطلوب هو نهج شامل يعالج تأثيرات المناخ والقضايا الملحة والمتقاطعة في وقت واحد. ومع ذلك فان فشل الحكومة المتكرر في معالجة هذه القضايا أدى إلى زيادة احتمالية أن يؤدي الأمن المناخي إلى تفاقمها والتسبب في مزيد من الضرر. وفي غضون ذلك، مضى مايقرب من سبعة أشهر على الانتخابات الوطنية في تشرين الأول / أكتوبر عام ٢٠٢١ ولم تشكل الحكومة بعد، الأمر الذي يحول دون اتخاذ الإجراءات اللازمة.

تحتاج الحكومة العراقية، بدعم من شركائها، إلى تنفيذ سياسات طويلة الأمد لتحسين تقديم الخدمات وتوسيع التنوع الاقتصادي. ومع ذلك من الضروري أن تضع جميع المبادرات قضية التخفيف من آثار تغير المناخ في صلب اهتمامها، وأن تستفيد بالكامل من تمويل التكيف مع المناخ. سيكون للفشل في تغيير المسار السياسي عواقب بعيدة المدى على السلام والاستقرار، وسيؤدي إلى



## المعهد النرويجي للشؤون الدولية (IPUN)

المساهمون في التقرير: كاتونغو سيوبا، خيرة طريف، د.  
كيونغمي كيم، د. ديLAN أودريسكول، شيفان فاضل، د.  
إليزابيث إل روزفولد، آن فونمارك.



# المناخ والسلام والأمن

في العراق: ورقة حقائق



ملاحظة: تم إنتاج ورقة الحقائق هذه من قبل مشروع مخاطر السلام والأمن المتعلقة بالمناخ، الذي تم تنفيذه بالاشتراك مع المعهد النرويجي للشؤون الدولية (NUPI) ومعهد ستوكهولم الدولي لأبحاث السلام (SIPRI)، بتمويل من وزارة الخارجية النرويجية. إذ يهدف مشروع مخاطر السلام والأمن المتعلقة بالمناخ إلى توليد موثوقة وذات صلة بالمعلومات والتحليلات في الوقت المناسب والقابلة للتنفيذ بشأن مخاطر السلام والأمن المتعلقة بالمناخ لبلدان ومناطق مختارة على جدول أعمال مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة.

### ملخص تنفيذي:

تؤثر درجات الحرارة المتزايدة في العراق، وتناقص توافر المياه، وزيادة التقلبات السنوية في هطول الأمطار بشكل سلبي على الزراعة، في الوقت الذي تقلل من دخل الأسرة العراقية وتوافر الغذاء، وتؤدي إلى تفاقم انعدام الأمن المعيشي. كما إن النساء والفتيات سوف تتأثر بشكل غير متناسب بالآثار الضارة لتغير المناخ، مع تصاعد على حالة عدم المساواة تجاههم. كما سيسهم التغير المناخي في العراق إلى انخفاض المحاصيل الزراعية وفقدان سبل العيش في زيادة الهجرة الحضرية، مع وجود تحديات حضرية بما في ذلك مخاطر الاضطرابات الاجتماعية والاحتجاجات في المدن المضيفة. مقابل كل ذلك ستستغل الجماعات والميليشيات المسلحة تلك الصعوبات الاقتصادية بسبب الآثار المتفاقمة لتغير المناخ، من أجل إدامة التجنيد والدعم. علاوة على ذلك فإن ضعف الحوكمة في العراق سيؤدي إلى تعزيز فرص استغلال النخبة لهذا الضعف، وزيادة نسبة الفساد، الأمر الذي من شأنه أن يؤدي إلى المزيد من التهميش والإقصاء الذي يغذي المظالم ويعزز عدم الاستقرار في العراق.

### | مقدمة

علاوة على ذلك تظهر آثار تغير المناخ في العراق بالعديد من القطاعات الحيوية - الزراعة والمياه والاقتصاد والصحة العامة والبيئة - الأمر الذي سيكون له التأثير المباشر على حياة المواطنين العراقيين. قباله كل ذلك، لاتزال الاستجابة العراقية لتغير المناخ غير كافية ومتأثرة بشكل كبير بالنزاع العنيف والمنافسة السياسية والفساد ونقص الموارد المالية. وعليه إذا تُركت آثار التغير المناخي في العراق من دون معالجة، فستؤدي إلى تفاقم الفقر وانعدام

يعد العراق أحد البلدان الشديدة التأثر بالتغير المناخي وتبعاته، ويزداد ضعف البلاد أمام ظاهرة التغير المناخي بسبب اعتماده القوي على الموارد الطبيعية مع قدرته المنخفضة على التكيف المناخي بسبب الصراع العنيف والفقر وعدم الاستقرار السياسي والفساد. إذ يتعرض العراق بشكل خاص للفيضانات والجفاف والعواصف الترابية، المرتبطة بشكل متزايد بتقلب درجات الحرارة وهطول الأمطار.

، بينما يتراوح المتوسط السنوي مناطق السهوب بين ٢٠٠ إلى ٤٠٠ ملم. في حين يتلقى الجنوب ما بين ٤٠ إلى ٦٠ ملم فقط، بشكل أساسي بين تشرين الأول (أكتوبر) وكانون الأول (ديسمبر). إذ تشير التوقعات إلى أن متوسط هطول الأمطار السنوي في العراق سينخفض بنسبة ٩ في المائة بحلول العام ٢٠٥٠، مع توقع انخفاض الحد الأقصى لعدد الأيام الممطرة أيضاً. ومن المتوقع أن يؤدي انخفاض هطول الأمطار إلى إطالة فترات الجفاف، مع تأثيرات شديدة على الغذاء والأمن المائي.

### الديناميات الاجتماعية والبيئية

يهيمن النفط على اقتصاد العراق، ويسهم بأكثر من ٩٠ في المائة من الإيرادات الحكومية. في حين يسهم الاعتماد الكبير على عائدات النفط إلى عدم الاستقرار الاقتصادي، إذ تعيق مسألة تقلب الأسعار من النمو الاقتصادي وانعدام التنويع الاقتصادي. علاوة على ذلك، تؤثر الانبعاثات من آبار النفط المتقدمة أيضاً على بيئة البلد وصحة الناس. وعلى الرغم من الاعتماد على النفط في الإيرادات الحكومية، إلا إن قطاع الزراعة في العراق يوفر مصدر رزق لـ ٢٥ في المائة من السكان. ومع ذلك فإن الزراعة في العراق تتميز في الغالب بمزارع صغيرة تعتمد على الزراعة المطرية أو المروية. غير إن انخفاض مستويات هطول الأمطار وتوافر المياه، والجفاف المطول، والعواصف الترابية، وانخفاض خصوبة التربة يؤدي إلى تفاقم التأثير السلبي على القطاع الزراعي وسبل العيش التي يعتمد عليها.

الأمن، وقد تؤدي إلى الاضطرابات الاجتماعية مع المزيد من عدم الاستقرار.

### الاتجاهات والتوقعات المناخية

يمتلك العراق ثلاث مناطق مناخية رئيسية: صحراء قاحلة منخفضة في الغرب والجنوب الغربي، وسهوب شبه قاحلة تغطي إلى حد كبير المنطقة الوسطى، ومناخ البحر الأبيض المتوسط الرطب في الشمال والشمال الشرقي. وقد شهد العراق في الآونة الأخيرة انخفاض في معدلات هطول الأمطار وزيادة غير مسبقة في درجات الحرارة. كما أنه يعاني بشكل متزايد من الفيضانات المفاجئة.

- درجة الحرارة: إن درجات الحرارة في العراق آخذة في الارتفاع، مع الشعور بالتغيير بشكل أكثر حدة من العقد الماضي. إذ يشهد العراق بشكل متزايد درجات حرارة مرتفعة في الصيف تصل إلى ما فوق ٥٠ درجة مئوية، ومن المتوقع أن تزداد موجات الحر الشديدة في المستقبل. إن متوسط درجات الحرارة السنوية في العراق من المرجح أن يزداد زيادة قدرها درجتين مئويتين بحلول العام ٢٠٥٠. بالتأكيد ستؤثر تلك الزيادات في درجات الحرارة سلبيًا على رطوبة التربة والأمن المائي، مما يزيد من احتمالية حدوث موجات جفاف وعواصف ترابية أطول وأكثر حدة.
- هطول الأمطار: تتميز حالة هطول الأمطار في العراق بتقلبات موسمية وإقليمية عالية. إذ يحدث معظم هطول الأمطار في الشمال والشمال الشرقي بمعدل يتراوح بين ٤٠٠ إلى ١٠٠٠ ملم في السنة، وغالبًا ما يسقط بين تشرين الثاني (نوفمبر) وأذار (مارس)

العلاقة المعقدة بين تغير المناخ والسلام والأمن في العراق عبر الآتي:  
 تدهور سبل العيش، (٢) الهجرة والتنقل، (٣)  
 تكتيكات الفاعلين العسكريين والمسلحين، (٤)  
 استغلال النخبة وسوء الإدارة.

### أولاً: تدهور سبل العيش في العراق

يؤثر تغير المناخ بالفعل على سبل العيش في العراق. إذ تتفاقم الأعباء المجتمعية للاقتصاد الضعيف وأنظمة الحوكمة بسبب تأثيرات التغير المناخي التي تؤثر سلبيًا على الزراعة وتقلل من دخل الأسرة وأمنها الغذائي وسبل عيشها. ففي العام ٢٠٢١، تأثر شمال العراق بالجفاف بسبب انخفاض مستويات هطول الأمطار، بينما شهد الجزء الجنوبي من البلاد انخفاضاً في إمدادات المياه العذبة؛ كلاهما أدى إلى فشل كبير في المحاصيل. إذ أدى الجفاف في الأجزاء الشمالية من البلاد - التي تعد بشكل عام منطقة فائض من الحبوب - إلى انخفاض الحصاد في محافظة نينوى وانخفاض إنتاج المحاصيل إلى النصف في إقليم كردستان العراق. أما في نينوى، فيُقدَّر محصول القمح بأنه أقل بنسبة ٧٠ في المائة مما كان عليه في العام ٢٠٢٠، وأقل بنسبة ٥٠ في المائة عن العام ٢٠١٩. في حين في إقليم كردستان، كان من المتوقع أن يكون إنتاج القمح أقل بنسبة ٥٠ في المائة من محصول العام ٢٠٢٠.

لذلك كله، أسهم فشل المحاصيل في زيادة أسعار المواد الغذائية في العراق، حيث يتم استكمال الإنتاج المحلي الاستيرادات الغذائية. في حين تؤدي خسائر المحاصيل وانخفاض الدخل وزيادة أسعار المواد الغذائية إلى تفاقم أوجه الضعف الداخلي وتهديد الأمن الغذائي وسبل العيش في العراق. وقد ظهرت بالفعل توترات بين المجتمعات جراء ذلك. وقد يؤدي

علاوة على ذلك، تؤدي أزمة المياه في العراق إلى تفاقم الديناميكيات الاجتماعية والبيئية. إذ تعتمد إمدادات المياه في العراق إلى حد كبير على نظام نهري دجلة والفرات، الذي تنبع روافده الرئيسية من تركيا وإيران. ونظراً لأن تغير المناخ يؤدي إلى زيادة عدم انتظام هطول الأمطار في المنطقة، فإن مصب نهر في العراق يعتمد على الاستقرار الإقليمي والتعاون مع جيرانه من أجل الوصول المستدام إلى المياه.

فضلاً عن ذلك، فإن مسألة توافر المياه وجودتها يزداد سوءاً في العراق بسبب البنية التحتية القديمة والضعيفة للمياه والصرف الصحي وأنظمة الري، فضلاً عن الافتقار إلى سياسات وممارسات في الإدارة المتكاملة للمياه. إذ تبرز بين الحين والآخر توترات قبلية حول التنافس على المياه، ومن المرجح أن تنشأ المزيد الصراعات بين القبائل حول المياه، وتتفاقم تلك الآثار مع جائحة كورونا التي أثرت هي الأخرى على الاقتصاد العراقي، وزادت من تفاقم مستويات البطالة والفقر المرتفعة بالفعل، وخلقت المزيد من عدم الاستقرار في العراق.

### مخاطر السلام والأمن المتعلقة بالمناخ

يمكن أن يقوض تغير المناخ مكاسب التنمية ويؤثر على ديناميات الصراع ويعطل عمليات السلام الهشة أصلاً في العراق. على الرغم من عدم وجود علاقة سببية مباشرة بين المناخ والصراع، فقد حددت الأبحاث مسارات متعددة يتفاعل من خلالها تغير المناخ مع الضغوط السياسية والاجتماعية والبيئية لمضاعفة نقاط الضعف والتوترات الحالية. لذلك تستخدم ورقة الحقائق هذه أربع مسارات مترابطة لوصف

اذ يعيش العديد من هؤلاء المهاجرين في مناطق حضرية فقيرة وغير آمنة معرضة بالفعل لمشاكلات اجتماعية تتعلق بالأمن الاقتصادي. وقد أظهرت أنماط الهجرة الحضرية في العراق أن معظم المهاجرين يستقرون في الأحياء الفقيرة، لاسيما وأن هذه الأحياء الفقيرة، إلى جانب الظروف التي يمر بها المهاجرين، فهي مناطق غير مستقرة، وقد خلقت أرضاً خصبة للتجنيد في الجماعات المسلحة ونمو الشبكات الإجرامية. الأمر الذي جعل هذه المناطق تتركز فيها مصادر انعدام الأمان والتي تتمحور حول النزاعات القبلية والبطالة ونقص الخدمات والاتجار بالمخدرات والكحول. وعليه أصبحت الهجرة المتزايدة إلى المدن تضيف المزيد من التحديات في المناطق الحضرية، الأمر الذي من شأنه إن يجهد من قدرات السلطات المحلية على إدارة وتلبية طلبات السكان المتزايد على الخدمات.

اعتباراً من كانون الأول (ديسمبر) ٢٠٢١، نزح أكثر من مليون شخص داخلياً في العراق، بينما تم تسجيل ٤.٩ مليون شخص كعائدين إلى مناطقهم الأصلية. اذ يتواجد العديد من النازحين والعائدين في مناطق تعاني من انعدام الأمن الغذائي المتزايد، بما في ذلك المناطق التي على طول نهر الفرات في الأنبار ونهر دجلة في صلاح الدين. في حين تستضيف محافظة نينوى أكبر عدد من النازحين والعائدين في العراق، حيث أدت ظروف الجفاف في العام ٢٠٢١ إلى موجة نزوح أخرى من قبل الأسر العائدة.

إن للنزوح آثار سلبية على قدرة الفرد والأسرة على الصمود، وقد يكون العائدون أكثر عرضة للآثار السلبية لتغير المناخ في العراق؛ لأن النزوح يمكن أن يكون له آثار سلبية على سبل العيش والأمن المالي.

تدهور سبل العيش المرتبط بتغير المناخ ونقص المياه إلى زيادة مخاطر التنافس على الموارد والهجرة وتجنيد الجماعات المسلحة والصراع العنيف. ففي السنوات الأخيرة، برزت الاحتجاجات في العراق وأعمال الشغب كأحد الأشكال الأساسية للخلاف المرتبط بالمخاطر المتعلقة بالمناخ.

علاوة على ذلك، فإن النساء سوف تتأثر بشكل غير متناسب بالتغير المناخي في العراق، بسبب الأدوار الجنسانية الموجودة مسبقاً وعدم المساواة، لاسيما وأن النساء غالباً ما يفتقرن إلى خيارات كسب العيش والموارد المتاحة مقارنة بالرجال. وتظهر المؤشرات إن العراق احتل المرتبة ١٥٤ من بين ١٥٦ دولة في التقرير العالمي للفجوة بين الجنسين ٢٠٢١، حيث حظيت النساء بفرص اقتصادية ومشاركة وتعليم وتمكين سياسي أقل. ففي أهوار الحويزة، على سبيل المثال، تتأثر النساء سلبيًا بنقص المياه وظروف الجفاف وعليهنّ البحث عن مصادر مياه أخرى في مناطق بعيدة لإعالة الأسر والماشية. عندما تتدهور سبل العيش، يهاجر الرجال إلى المدن بحثاً عن الوظائف، تاركين النساء لإعالة أسرهنّ ومواشيهنّ، مما يضيف عبئاً إضافياً من المسؤولية في أوقات الشدة. وبالتالي، يجب أن تأخذ معالجات تغير المناخ بالاعتبار تدهور سبل العيش في ديناميكيات النوع الاجتماعي في العراق.

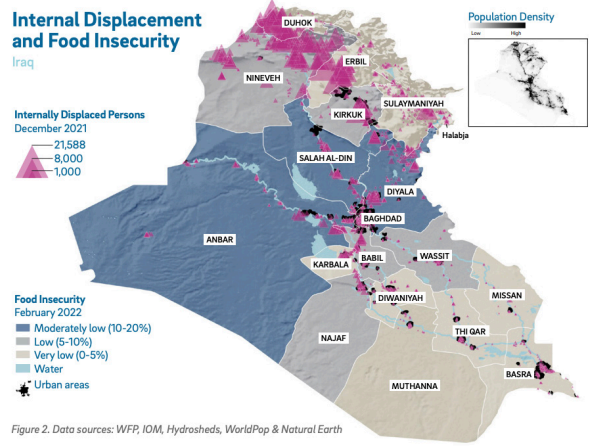
## ثانياً: الهجرة والتنقل في العراق

يعاني العراق من هجرة حضرية واسعة النطاق بسبب فشل المحاصيل وفقدان سبل العيش، على سبيل المثال، في مدينة البصرة، كانت الهجرة من المناطق الريفية مدفوعة بشكل أساسي بنقص الفرص الاقتصادية وندرة المياه والتدهور البيئي الشديد لسبل العيش الريفية.

للمياه في لعب دور مهم في النزاعات المسلحة المستقبلية في العراق. علاوة على ذلك، فإن انعدام الأمن المعيشي قد يؤدي إلى خفض تكلفة الفرصة البديلة من الأنشطة غير المشروعة، لكنه يمكن أن يوفر وسيلة للجماعات المسلحة لكسب الدعم وتجنيد الأعضاء الجدد. على سبيل المثال، استخدم «تنظيم داعش» سابقاً نقص الغذاء والماء للحصول على الدعم في مجتمعات معينة في العراق مقابل تأمين سبل العيش والموارد وغيرها من الخدمات التي لا توفرها الدولة. بالمقابل في جنوب العراق، فإن التجنيد في الميليشيات يعد خياراً لكسب العيش للعديد من الأسر بسبب التدهور البيئي ونقص الفرص الاقتصادية.

#### رابعاً: استغلال النخبة وسوء الإدارة

إن الآثار المجتمعة للحكم الضعيف واستغلال النخبة والتهميش والإقصاء، تعني إن التغيير المناخي في العراق يؤثر على بعض الفئات أكثر من غيرها، مما يؤدي بدوره إلى تغذية المظالم التي تؤدي إلى عدم الاستقرار. إذ يحد الفساد وشبكات المحسوبية وتسييس مؤسسات الدولة من خلال تقسيمها بين الجماعات العرقية والطائفية من قدرة الحكومة على تنفيذ السياسات، الأمر الذي يؤدي إلى التوزيع غير المتكافئ للموارد ويؤدي إلى عدم الاستقرار. علاوة على ذلك، كثيراً ما تعيق المنافسة السياسية من عمل الحكومة. فعلى الرغم من تعهدات الحكومات المتعاقبة بمعالجة الآثار الاجتماعية والاقتصادية للتغير المناخي، إلا إن الخلافات السياسية منعت العراق من القيام باستثمارات طويلة الأجل في البنية التحتية لمعالجة آثار تغير المناخ، على سبيل المثال، لم ينجح العراق في الاستثمار في



شكل (١) النزوح الداخلي وانعدام الأمن الغذائي في العراق

### ثالثاً: تكتيكات الفاعلين العسكريين والمسلحين

قد تؤدي زيادة الإجهاد المرتبط بالتغير المناخي والبيئي في العراق إلى تحفيز الجماعات المسلحة على الاستيلاء على الأراضي الزراعية والبنية التحتية للمياه أو تدميرها مثل السدود وخطوط الأنابيب ومحطات الصرف الصحي. وقد لوحظت هذه الظاهرة في صراعات أخرى في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، خلال احتلال «تنظيم داعش» للأراضي في العراق بين ٢٠١٣-٢٠١٧، إذ استهدف التنظيم مصادر مائية مهمة مثل سد الموصل والفلوجة ودمر البنية التحتية للري.

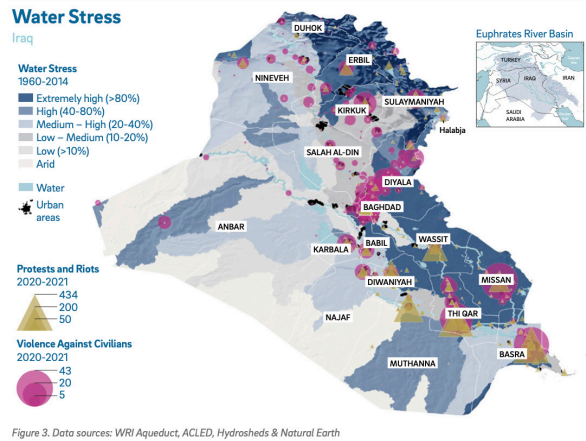
إذ كان الخوف من أن يقوم «تنظيم داعش» بتحويل أو قطع تدفق المياه إلى الأجزاء الجنوبية ذات الأغلبية الشيعية في العراق- وهي منطقة زراعية رئيسة تعتمد على الري- وتركها عرضة للجفاف. كما تأثرت الأراضي الصالحة للزراعة بالنزاع والتدمير المتعمد من قبل «تنظيم داعش». لذلك بسبب التأثير المتفقم للتغير المناخي، قد تستمر البنية التحتية الاستراتيجية

وبالنتيجة من المرجح إن تؤدي تأثيرات التغير المناخي في العراق إلى تفاقم القضايا الحالية المتعلقة بتقديم الخدمات. لذلك إذا ترك التغير المناخي في العراق دون معالجة، فإن ضعف الحوكمة واستغلال النخبة وسوء الإدارة والتهميش سيؤدي إلى تفاقم الضعف وعدم الاستقرار، لا سيما عندما تتفاقم تلك الأشياء بسبب الآثار السلبية للتغير المناخي. ومن المرجح أن يؤدي تدهور سبل العيش إلى زيادة مخاطر الاحتجاجات وخلق عدم استقرار سياسي في العراق، وفي بعض الحالات من شأنه أن يؤدي إلى العنف.

### التوصيات:

- يجب على الحكومة العراقية وشركائها الإقليميين والدوليين والأمم المتحدة التعاون على تطوير أدوات تحليلية شاملة للمخاطر الأمنية المتعلقة بالمناخ. ومن الأهمية بمكان إن يدمج هذا التحليل في خطة التكيف المناخي الوطنية العراقية.
- يجب على الحكومة العراقية تعزيز قدرتها على التخطيط والتنفيذ للاستجابة للتحديات في تقديم الخدمات العامة بسبب الآثار السلبية للتغير المناخي. اذ يجب وضع آليات لتعزيز المشاركة والشفافية والمساءلة وإصلاح قطاعي الكهرباء والمياه. كما يجب على الفاعلين الدوليين مساعدة العراق في هذه الجهود.
- يجب على الحكومة العراقية ووكالات الأمم المتحدة الاستفادة من إمكانية تعزيز العقد الاجتماعي في العراق بين المجتمع والحكومة من خلال تقديم خدمات فعالة ومقاومة للتغير المناخي.

البنية التحتية للمياه على المدى الطويل للحد من هدر المياه، والاستفادة من تدفق المياه إلى أسفل مجرى النهر، وتعظيم التدفقات الموسمية. كذلك لم تنجح جهود إعادة الإعمار التي قادتها الأمم المتحدة بعد غزو عام ٢٠٠٣ في وضع البنية التحتية للمياه في البلاد على أسس جيدة. وعليه شهد العراق سنوات من سوء الإدارة بلغت ذروتها في نقص المياه لفتترات طويلة ومستمرة.



- شكل (٢) الاجهاد المائي\* والاحتجاجات وأعمال الشغب والعنف ضد المدنيين في العراق
- \* (الاجهاد المائي: هي حالة لا توجد فيها مياه كافية بجودة كافية لتلبية متطلبات الناس والبيئة)
- ونظرا لذلك، شهد العراق بالفعل احتجاجات على نقص أو رداءة المياه والكهرباء وغيرها من الخدمات، فضلاً عن نقص فرص العمل. وقد قوبلت هذه الاحتجاجات بالعنف من الجهات الأمنية وتسببت في المزيد من عدم الاستقرار في البلاد. في الوقت نفسه، أدت الاحتجاجات على قضايا المياه في البصرة أيضاً إلى وعود بالاستثمار في المنطقة المحلية، بدلاً من تبني سياسة أوسع على مستوى البلاد.

الى الجو) أو تحويل المياه نحو محاصيل ذات قيمة أعلى<sup>(١)</sup>

### | الهوامش:

١. التكيف مع ندرة المياه: إطار عمل من أجل الزراعة والأمن الغذائي، تقرير منظمة الفاو للأغذية والزراعة للأمم المتحدة بشأن المياه، العدد عدد ٣٨، منظمة الأغذية والزراعة التابعة للأمم المتحدة، ٢٠٠٨

- يجب على الحكومة العراقية وشركائها الإقليميين والدوليين العمل بشكل وثيق مع مختلف الجهات الفاعلة في المجتمع المدني المحلي، بما في ذلك الفئات المهمشة والمستبعدة، والنساء والفتيات، والأقليات العرقية والدينية والقبلية في معالجة المخاطر الأمنية المتعلقة بالمناخ.
- يجب على الحكومة العراقية التكيف من ندرة المياه المتوقع حدوثها في المستقبل بسبب الآثار السلبية للتغير المناخي، والسياسات المائية للدول المجاورة (تركيا/ إيران)، وضعف البنية التحتية لخرن وتوزيع المياه، والاستخدام غير المقيد للمياه، وذلك عبر خيارين: الأول/ ينطوي على تعزيز الإمدادات من خلال زيادة إمكانية الوصول الى الموارد المائية التقليدية، وإعادة استخدام مياه الصرف والمياه العادمة، والتحويلات بين الأحواض، وتحلية المياه، ومكافحة التلوث. أما الثاني/ فينطوي على إدارة الطلب العام على المياه من خلال ثلاث خيارات: يتمثل الخيار الأول في تقليل الفاقد من المياه في عملية الإنتاج الزراعي بداية من نظام الري وصولا الى نقطة الاستهلاك. ويتمثل الخيار الثاني في زيادة إنتاجية المحاصيل فيما يتعلق بالمياه، ويتضمن ذلك إنتاج محاصيل أكثر قيمة لكل حجم من المياه المستخدمة. في حين يتمثل الخيار الثالث في إعادة تخصيص المياه نحو استخدامات أعلى قيمة من خلال نقل المياه بين القطاعات أو النقل داخل القطاعات عن طريق تقليل المساحة المروية المحصودة من محصول معين لتقليل التبخر (الناجم من التربة أو سطوح أوراق النباتات دون الدخول الى جسم النباتات) والنتح (الماء الذي يدخل من جذور النبات ويتسلل من أوراقها



ندوة العدد : المعهد العراقي للحوار



# هل العراق على اعتاب (حرب مياه) ؟

(ندوة فصلية)



لنا تدبير في المياه والعراقيون يعتقدون ان الاتراك لازالوا يعتقدون ان الاتراك لا ينظرون لدجلة والفرات بانهما نهريان دوليان، بل هما نهرا عابرا للحدود وهذا التوصيف الدولي ترتبت عليه مشاكل عديدة لاستحقاقاتنا، هل هناك مشاكل في التفاوض هل هناك مشاكل في العلاقات السياسية، هل هناك مشاكل في تنسيق المصالح، الكثير من المشتركات بيننا وبين الايرانيين يمكننا الاستفادة منها وتنسيق المصالح، هل المفاوضات العراقي لازال يعيش في عقلية قديمة تعنتية جامدة الكثير من التساؤلات لكن اثير هذه التساؤلات حتى يسلط الضوء عليها، وستكون هذه الندوة ورقة سياسة ستقدم لصانع القرار وتنشر ضمن منشورات المعهد العراقي للحوار.

نزار الخير الله – الوكيل الاقدم  
لوزارة الخارجية العراقية

فرصة طيبة ان تتوفر فرصة لعدد محدود من اجل

المتحدثان:

السيد نزار الخير الله – الوكيل  
الاقدم لوزارة الخارجية

الدكتور عادل بديوي – عميد  
كلية العلوم السياسية جامعة  
بغداد

مقرر الندوة

سدير غازي

مدير الندوة

هناك ورقة مهمة في موضوع التفاوض مع الاتراك والاييرانيين فيما يخصنا كعراقيين، الشكر لجميع الحاضرين، في التفاوض يفترض ان تطرح المصلحة اولى وعندما تطرح المصلحة يجب ان لا تتعارض مع مصلحة الاخر، الاتراك يلقون اللوم علينا باننا ليس

و النمو السكاني، العراق من اكثر دول المنطقة بزيادة عدد السكان كنسبة، والزيادة السكانية فيها جوانب متعددة فيها مثلا الاستخدامات المنزلية تعادل ١٢ مرة ضعف عن اقرانهم بالارياف، عملية التحديث في الحياة تغير نمط الاستخدام، و الخطير في الموضوع في عملية الصراع هو (غير العدالة في التوزيع) ، بالنسبة للسدود التركية والارياف هناك تقييمات بالنسبة للفنين والسياسيين ان السدود التي تولد الطاقة الكهربائية لاتشكل خطر كبير على العراق لكن السدود الاروائية هي من تسبب المشكلات لان الاول عندما تولد الطاقة الكهربائية تطلق المياه.

القضايا الاساسية التي تهمني هي عملية التفاوض وعملية اذابة الجليد والخيارات العراقية المطروحة، تشكلت لجنة قريبا لدراسة مجموعة من الخيارات بالنسبة لادارة المياه جاءت شركة استراتيجية ايطالية قدمت دراسة معمقة لعام ٢٠٣٥ كفاءة الربي في العراق تشكل ٢٠ بالمئة ووما نحتاجه لرفعها ٦٠ بالمئة نحتاج لاكثر من ٤٠ مليار دولار، لا توجد تقنيات حديثة في الزراعة خاصة في جنوب العراق الزراعة تقليدية هو نفس نمط الدولة القديمة

مشكلة بناء السدود والمشروعات للعراق كانت تبني للتعامل مع الفيضان وليست لإغراض التخزين وهذه مشكلة اساسية والمشكلة الاخرى مقدار اهتمامنا كحكومات وسياسيين وبرلمانيين بموضوع المياه، مجرد نظرة الى موازنات الدولة العراقية والتخصيصات للموارد المائية كوزارة يدل على عدم الاهتمام بهذا الموضوع الاستراتيجي، وهذه مشكلة اساسية، ولا حتى الهيكلية التي تتعامل مع عملية التفاوض بالشكل المناسب، كان هناك مشروع قانون لايجاد هيكلية لمجلس اعلى للمياه لم يرى النور كمؤسسة مستقلة لديها نوع من الاستمرارية والقدرة المعرفية والتفاوضية.

اللجنة العليا برئاسة رئيس الوزراء وعضوية الوزارات

نقاش هذا الموضوع الاستراتيجي الذي يهم العراق، وبالتاكيد سنطرح عناوين رئيسية في الحوار حتى نعطي فرصة اكبر لتنضج هذه الافكار، أن جزء من اهمية المياه تنبع من كونها قضية اساسية للامن الوطني لكننا محتاجون لرؤية مستقبلية وتكون حاضرة في كل هيكلية التابعة للدولة وتكون واضحة في هذا الجانب.

كمثال، مجلس الامن الوطني في كل اجتماعاته استضاف وزير الموارد مرة واحدة فقط عندما حدثت شحة مياه، و البرلمان كذلك استضاف المعنيين عند الازمات فقط، ولا توجد لدينا هيكلية دائمة للتعامل مع موضوع استراتيجي مهم.

المياه والامن الوطني قضايا مترابطة وامكانية الصراع، ولا افضل الدخول بمصطلحات الحرب لان بها مبالغت كبيرة، لكن يمكن الحديث عن امكانية الصراع والاجراءات التي يمكن ان نتحاشى الامور التي تؤدي للصراعات

هناك ازمات حدثت في السبعينات واورقات مختلفة بين العراق وتركيا وسوريا وتركيا في فترة من الفترات كان هناك ملئ لخزانات وسدود تركية، كان وزير البيئة القطر نائب وزير الخارجية في زيارة للعراق عندما كان هناك مخطوفين قطريين، قال قمت بزيارة للعراق في السبعينات كعسكري وقمنا بزيارات لمصانع الاسلحة في النظام السابق وجدنا قنابل مهيئة لضرب السدود، انه كان ضمن الاستراتيجيات العسكرية والموضوع كان يمكن ان يشكل صراع ؟

امكانية الصراع تأتي من عجز من الموارد المائية، منظمة الاسكو التابعة للامم المتحدة قالت العجز في ازدياد مضطرد في القطاع الزراعي والاستخدامات المنزلية والصناعية ويقدر العجز عام ٢٠٣٠ ب ٣١ مليار في العراق في اذا كان الامر طبيعيا اذا فرضنا التصحر وتغير المناخ فعملية الجفاف قد تصل لمستويات اكبر.

الصراع يأتي من استفاد او تدهور الموارد المائية

فيها تقاسم للحصص، لكن الازمة السياسية الاخيرة بينهم بها وجدنا حتى القواعد القانونية غير كافية، المشكلة الاساسية ان الاتفاقات الدولية غير ملزمة اخيرا انضمنا لاتقاية هيلسنكي والتي تتحدث عن عملية تكامل تتحدث عن توزيع المياه بين الدول الاوربية وكان فيها تطور نوعي يتحدث عن نوعية المياه.

تركيا وايران ليست جزء من اي اتفاقيات دولية، المشكلة مع تركيا هو الاختلاف بالرؤيا بشكل كامل، الجانب التركي يعتبرها انهار وطنية وليست دولية وخاضعة للسيادة التركية بالكامل وهي عابرة للحدود لهذا، لهذا تعتبر مياه الانهار ثروة قومية وليست مياه دولية مشتركة وتعتقد لوجود قوانين دولية تفرق بين مجاري الانهار، مشكلتهم عدم اعترافهم بالصفة الدولية ولا توجد حالة التزام بالنسبة لهم، في عملية التفاوض اكتشفنا نقاط اساسية.

اكتشفنا ان الفريق العراقي المفاوض في العقود الماضية كان فريق تقليدي يهتم بالحصص ويهتم بسرية المعلومات بنفس العقيلة السابقة يتعامل بمخاوف وهو اجس بدون النظر للامكانيات العلمية التي تعرف المنسوب والاطلاقات بدقة كبيرة.

بدأنا بمقاربات جديدة، وتوجد حالة انقطاع، لم تكن المياه لهذا تركيا وايران حقيقة استفادوا من هذه العملية بالاضافة لطبيعة الاشياء والامكانيات الاقتصادية والدول المجاورة للعراق لم ترتقي لإمكانياته في بناء السدود الضخمة.

توجد عوامل جديدة في التفاوض نحن نريد التحدث عن نسبة نتقاسم المياه بالسراء والضراء أي في حالة الجفاف والإمطار حتى تكون منصفة للعراق وتركيا.

استخدمنا طريقة مختلفة للانفتاح على بعض وكانت هناك رؤية جديدة هل توجد امكانية تحويل عملية الصراع حول المياه الى حالة تقارب، السويد وسويسرا انشاؤا مبادرة اسمها السلام

المعنية الخارجية والموارد المائية والزراعة والبيئة والصحة، وبصراحة اكثر النقاشات كانت بالنزاعات الدخلية، وهذا جزء منه لعدم وجود تقنيات في عمليات الارواء، نرى كميات هائلة من عمليات تبخر وعدم الحفاظ عليها في جنوب تركيا توزيع المياه قائم على طريقة انابيب تشبه انابيب النفط هذه تحل اشكاليات كبيرة تحل مشكلة الاهدار بالمياه وعدم التجاوز وتحل مشكلة التبخر، تعطي اولوية في التركيز على المشروعات الزراعية في العراق، لدينا في العراق اهدار كبير وسوء استخدامه ليس لعدم وجود تقنيات او الطريقة التقليدية في الارواء بل ايضا بالثقافة الموجودة، طبعا المشكلة الاساسية هذه كلها مرصودة من قبل تركيا ومعروفة، في المفاوضات يطرح المفاوض التركي ان التركي لا يغسل سيارته الا بالشهر مرة بينما العراقي يغسل سيارته يوميا، لدينا حالات سلبية كبيرة وواضحة، ويمكن ملاحظة عملية الاهدار كثقافة وسلوك لهذا نحتاج توعية في هذا الموضوع.

التفاوض مر بمراحل كان احد الاستراتيجيات التي تبنيها في لجنة التفاوض الفرعية من اللجنة العليا كانت بادرة الخارجية ثم تحولت للموارد المائية، هناك القليل من القواعد المائية المشتركة، الاتفاقية المهمة بين العراق وتركيا هي اتفاقية الصداقة ١٩٤٩ كان فيها ملحق بروتوكولي عن تقاسم المياه وهذه هي الاتفاقية الوحيدة الموجودة، بعدها حدث اجتماعات ولجان مشتركة عديدة بيننا، واخيرا عام ٢٠١٤ نجحنا من خلال التفاوض وجدنا مذكرة تفاوض تصدقت قبل سنة من ٢٠١٤ الى الان - هذه المذكرة تتحدث عن مبادئ التقسيم العادل والمنصف، كان جزء من استراتيجيتنا هو بناء هذه القواعد كنا نستخدم الوسائل الدبلوماسية للوصول الى مقاربات ودراسات وتقارب بيننا، كنا نلاحظ هناك اتفاقية قانونية محددة بين مصر والسودان واثيوبيا كان

مسالتين مهمة هما الاول هو موضوع البيئة اهتمام الادارة الامريكية الجديدة بالبيئة وتعيينهم جون كيري المهتم بشكل خاص بموضوع البيئة والاتحاد الاوربي يعتبرها من اولويات سياسته الخارجية، استطعنا ان نسجل الاهوار بلائحة التراث والذي اعطاها حصانة والحفظ.

الموضوع الاخر ونحن نفكر به هو مسالة حقوق الانسان نريد ان نربط موضوع المياه بحقوق الانسان في احد الازمات مع تركيا قررنا ان نذهب الى جنيف لطرح الموضوع له علاقة بحقوق الانسان، تركيا لم تترك وسيلة من الضغط لنراجع، جزء من استراتيجيتنا ان تكون لدينا شركات مع دول مثل فرنسا وهولندا واسبانيا اخبرناهم ان تكون شركتنا بشي اخر ونستفيد من القدرات النوعية بموضوع ادارة المياه وتدريب كوادرننا الفنية تدريب على عمليات المفاوضات الدبلوماسية مجرد هذه الشركات نحن نحتاج بتغيير نوعي لابد ان تكون لدينا قضية بان تكون لدينا جديفة للتغير، لدينا مشكلة في التفاوض والتعامل مع العجز ومشكلة مع هذه الدول لان بسهولة الاتراك يقولون لماذا ينتهي دجلة والفرات بشط العرب.

موضوع شط العرب هل مصالحننا الاستراتيجية ان نحوله لقناة ملاحية ونجد بدائل اساسية ام نؤسس قناة موازية وتوفر مياه للسقي للضفة العراقية من شط العرب، كما حدث في الجمهورية الاسلامية مع نهر الكارون.

تحتاج لدراسة جدوى حول مستقبل شط العرب، الشيء الاخر كنت رئيس لجنة تفاوضية حول المياه، انربطت باللجنة العليا للمياه اللجنة العليا التي يتراسها رئيس وزراء في المراحل الانتقالية في بعض الاحيان يكلف شخص اقل درجة وظيفية ولا يصير حافز، قدمنا توصيات وبدأنا نفكر بشكل جديد كما في الدول المجاورة - فكرنا في ان نضع ٣ اجيال في فريق التفاوض وتمثل كل الوزارات المعنية والتقاعد لا يوقف مشاركة الفريق، ونضع

الأزرق، الفكرة أن الدول ممكن ان تتعاون هناك جوانب كثيرة ممكن تكون بها استفادة حقيقية خاصة في موضوع البيئة، قد تصادفه بعض الصعوبات هو كيف تتشكل القناعات في هذا الامر في كل الدول المعنية، ثانيا حالة الجفاف وقلة الأمطار والتغيرات المناخية، ثالثا توظيف العوامل الاستراتيجية في الجوانب السياسية.

الخيارات المطروحة للعراق ان ينظر بهذا الامر بشكل جدي وان يدعو الاتراك واليرانيين ان تكون لهم مشاركة في ادارة المياه، وهذا الامر عليه انقسام كبير وحالة شد سواء على مستوى البرلمان او السياسة لكن يبدو ان هذا الجهد ممكن اذا كانت هناك رؤية متكاملة، بتقديري ان نوظف كل العوامل الاقتصادية والتجارية والطاقة والامنية والسياسية، العراق يستطيع ان تكون لديه موارد قوية في هذا الاتجاه.

الاتراك لديهم رغبة جديفة بان يكونوا حاضرين باعادة اعمار العراق وان يكون هناك تعاون بالامن لوجود حب العمال الكردستاني الذي يشكل عبأ، ولديهم رغبة بالامور التجارية تصل اجمالي التبادل ل٢٠ مليار دولار سنويا ولديهم رغبة في مواضيع الطاقة وهناك مشاريع استراتيجية قد تؤدي الى حدوث تغييرات في هذه المعادلات ن لا نناقش مسالة القناة الجافة ١١ التي فيها ثلاثة عوامل اساسية سكك الحديد وطرق سريعة وانايب طاقة النفط سوف يحدث تغيير نوعي في التفاوض.

وزارة الخارجية في عملية التفاوض اردنا التعامل مع الدول المجاورة بشكل واحد بدون فصل بين التجارة والاقتصاد والامن كنا نعتقد لابد للمفاوض العراقي نقاط قوة يقابل بها الاخرين، لكن حكومات سابقة وحالية لديها رؤية مختلفة على تحريك الجانب الاقتصادي وغيرها لهذا مسالة الحدود والقضايا المعطلة حتى نسير بها، اذ صار تكامل اقتصادي سوف تكون هنا مصالح حقيقية تمكنا من التفاوض معهم.

- حوض واحد، وحق امتلاكهما لها، ومن ثم، حق استخدام مياه النهرين حتى النقطة التي تعبران فيهما حدودها، ولذلك لا يحق لأحد أن يقرر كيفية استخدام مياه النهرين لان في ذلك انتهاكا لسيادتها عليهما، وترتب في ضوء هذا عدة نتائج سلبية على الجانب العراقي منها
١. رفض تركيا الدخول في معاهدة أو اتفاقية رسمية بشأن تقسيم مياه النهرين
  ٢. رفضها موقف القانون الدولي بشأن الأنهار الدولية
  ٣. عدم وجود قواعد قانونية واضحة وملزمة يرجع اليها لتسوية أي نزاع بين البلدين
  ٤. ترفض تركيا مبدأ تقسيم مياه النهرين أو توزيعهما أو محاصتهما، وتطرح بدلا من ذلك مبدأ "تخصيص استخدام المياه" وفقا لدراسات مشتركة لمشاريع الري والزراعة في البلدان المتشاطئة.
  ٥. رفضها الحقوق المكتسبة لدول المجرى والمصب بعدها دولة المنبع التي يحق لها السيطرة والاستثمار التام لمياهها.
  ٦. تعمل تركيا في إكمال مشاريعها من سدود ومشاريع ري على النهرين ضمن مبدأ "خلق الأمر الواقع"، دون إعلام العراق بذلك
  ٧. إقامة العديد من مشاريع الري والسدود التركية الضخمة التي أدت إلى انخفاض حاد في منسوب المياه المتدفق إلى العراق
  ٨. تعامل تركيا في قضية المياه بدوافع سياسية واستراتيجية واقتصادية وليست فنية فقط
  ٩. اختلال التوازن المائي في العراق بين الطلب والاحتياجات وبين ما هو متاح من موارد مائية.

## مسارات الحل الاستراتيجي

### المسار الأول:

ينطلق من الداخل العرقي من لتكوين أرضية صلبة

جيل خبرة وبعد وبعده، والفريق الوطني للتفاوض لا بد ان يلتم بجميع الجوانب والقانونية والفنية فتصير عملية التفاوض باتجاهات مختلفة، امور لاحظتها ان موضوع المياه غير حاضر في الامور التفاوضية مع سوريا لانجد ملفاتها، موضوع المياه لا بد اننحدد مساراتنا في السياسات الخارجية، المفاوضات العراقي يستفيد من كل موارد الضغط ن عندما زار احمد داوود اوغلو وزير الخارجية التركي للسيد المرجع السيد السيستاني، كان السيد يتحدث لاكثر من نصف ساعة عن المياه. لما نذهب الى تركيا صرنا نتحدث عن موضوع المياه بأنه موضوع مجتمعي كل الجهات السياسية والبرلمانية والمرجعيات الدينية هذه الموضوعات بالنسبة لهم امور استراتيجية ومهمة.

## د. عادل بديوي - عميد كلية العلوم السياسية جامعة بغداد

كل الشكر والتقدير للمعهد العراقي للحوار على اتاحة فرصة للحوار البناء نحو بناء استراتيجية فاعلة بموضوع المياه - استعرض على جنابك ورقة بحثية اعدت عام ٢٠١٨ خاصة بهذا الموضوع.

## عنوان الورقة - المياه في خيارات العراق الاستراتيجية اتجاه تركيا-

### المشكلة

تعد تركيا دجلة والفرات نهرين تركيين داخلين عابرين للحدود، وليس نهرين دوليين، فهي تعتقد إن النهر الدولي الذي تنطبق عليه القواعد القانونية الدولية هو النهر المتأخر، أي الذي يفصل بين دولتين، وليس النهر التعاقبي، أي الذي يجتاز أكثر من دولة مثل نهر دجلة والفرات، وادي هذا الفهم إلى تشبث تركيا بان النهرين لهما

المسار الدبلوماسي: لدى العراق العديد من أدوات التعامل مع تركيا في قضية المياه، والتي يمكن أن توظف بشكل مناسب لتحقيق مصالح وأهداف الطرفين، وهذا المسار له شقين، الأول يتعلق باستخدام الأدوات الإيجابية (الجزرة) في مسار الدبلوماسية، والشق الآخر يتعلق بتوظيف الأدوات السلبية (العصا) في ذلك المسار. فيما يتعلق بالشق الأول (الجزرة) فالعراق يحتاج اليوم سواء مع تركيا أو غيرها من الدول المهمة لنا، إلى إنماء وتوثيق علاقاته من خلال المصالح الاستراتيجية المشتركة، فلا علاقات وثيقة وتحالفات استراتيجية بدون مصالح تربط تلك العلاقات، فالمصالح كالجسور بين الدول، بدونها لا نستطيع أن نمضي إلى الجانب الآخر أو نحقق مصالحنا، في ضوء ذلك فإن العراق يرتبط بعلاقات تجارية واستثمارية كبيرة مع تركيا، فهو السوق الثاني لها بعد المانيا، لهذا ممكن أن توظف هذه العلاقات في المسار الدبلوماسي بشكل إيجابي وبناء، فالعوامل الاقتصادية تؤدي دورا مهما ومتعدد الأبعاد في العلاقات العراقية التركية، حيث الحاجة المتبادلة بين الدولتين. فبالنسبة للعراق تشكل تركيا مدخلاً حيويًا لوارداته التجارية ودخول مختلف أنواع البضائع والسلع إلى أسواقه، فحجم التبادل التجاري قد سجل طفرات عدة منذ عام ٢٠٠٣ والذي كان يبلغ ٨٥٠ مليون دولار حتى وصل في عام ٢٠١٢ إلى ما يقارب من ١١ مليار دولار، وليتنز عام ٢٠١٣ إلى حوالي ١٦.٧ مليار دولار، وبسبب سيطرة تنظيم (داعش) الإرهابي على مناطق في الشمال العراقي وغربه ووفقا لجمعية المصدرين الأتراك فإن حجم الصادرات التركية إلى العراق انخفض بنسبة ٢١٪ في شهر يونيو/حزيران ٢٠١٤ مقارنة بالعام الذي سبقه، الأمر الذي دفع ترتيب العراق إلى التراجع إلى المرتبة الثالثة في قائمة أكبر مستوعي الصادرات التركية، ثم تراجعت الصادرات التركية إليه مرة أخرى بنسبة ٤٦٪

للمفاوض العراقي، وذلك عبر إنشاء (غرفة عمليات عراقية مشتركة) : فالمساق الأول الذي ينبغ لصنع القرار العراقي أن يعمل عليه، هو إنشاء غرفة عمليات مشتركة تتكون من خبراء سلف المياه في الجهات المعنية مثل (وزارة الخارجية، وزارة الموارد المائية، الأمن الوطني، وزارة التجارة، وغيرها من الوزارات والمؤسسات المعنية بالأمر). فافتقادنا إلى ذلك: جعل لكل وزارة رؤية ومطالب وتصورات قد تختلف عن الوزارات والمؤسسات الأخرى، وفي بعض الأحيان متناقضة ومتضاربة، وهذا أضعف موقفنا التفاوضي مع تركيا وكذلك ايران، وجعل رؤيتنا غير واضحة وأكثر غموضا، فتوحيد ذلك في مجلس مشترك سيوحد الرؤية، ويجعل المياه ضمن مساق الرؤية الوطنية وليس الحزبية أو العرقية أو الطائفية، ويمنع التقاطع، بل الأهم في تلك الغرفة ستحدد ماذا نريد من دولة المنبع، وما هي الطرق والوسائل والأدوات التي ستستخدم، مما يخلق أرضية صلبة للمفاوض العراقي ضمن استراتيجية واضحة الخطوات. لهذا يمكن الإيجاز في نقاط إيجابيات تكون غرفة العمليات المشتركة ١. تجاوز تعدد الرؤى ومن ثم تصبح هناك رؤية عراقية واحدة نابعة من خبراء ومختصين في موضوع المياه ٢. تكوين استراتيجية تفاوضية لقضية المياه، ومحددة وواضحة المعالم. ٣. سيكون المفاوض العراقي يعرف ماذا يريد، وما هي وسائل التصعيد والضغط، أو المكافآت والإغراءات ٤. القضية الاستراتيجية في ذلك، إن هذا المجلس سيضيف رؤية وطنية شاملة وبعيدة المدى لقضية المياه. ٥. يخفف الضغوط والمساومات الداخلية والتوظيف السياسية لمطالب العراق المائية.

## المسار الثاني:

الإطلاقات المائية، واستثمار ذلك في معاهدة بين الجانبين.

٣. العمل في الوقت نفسه عبر استثمار استراتيجي آخر، هو الاستثمار التركي في إنشاء القناة الجافة) سلك حديد، والطرق السريعة - (وقد ابدوا الاستعداد لذلك- والتي تربط جنوب العراق ابتداء من الموانئ العراقية في البصرة وصولاً إلى تركيا، ليكون العراق وتركيا الممر الرئيس الرابط بين أوروبا وجنوب شرق آسيا، وما سيمثله هذا المشروع الاستراتيجي من عوائد اقتصادية، وسياسية وجيوبوليتيكية لكلا البلدين والعالم. كل ذلك وغيره سيعمق من العلاقات بين البلدين عبر مصالحهما الاستراتيجية المشتركة

من جهة أخرى فان تركيا تنظر للعراق كشريك رئيس في مجمل نشاطات الطاقة فتستورد تركيا أكثر من ٧٠٪ من حاجاتها من الطاقة من الخارج (٩٩٪ من النفط الغاز، وأكثر من ٩٠٪ من النفط الخام) ، إذ يسد العراق ١٥٪ من حاجة تركيا من ومن جهة أخرى منفذاً مهماً لتصدير النفط عبر الأراضي التركية بواسطة الأنابيب التي تمر داخلها وصولاً إلى الموانئ التركية. ومن هذا المنطلق تنظر تركيا إلى العراق كرافد مهم من روافد سياسة تنويع واردات الطاقة التركية؛ وذلك على اعتبار أنه يمتلك أكبر خامس احتياطي مؤكد من النفط في العالم، ويحتل منذ عام ٢٠١٢ موقع ثاني أكبر منتج للنفط في أوبك.

١. زيادة حصة تركيا من الطاقة لسد احتياجاتها الداخلية ليكون العراق المساهم الأكبر في ذلك
٢. أهميته تفعيل دور تركيا مستقبلاً كمحطة لنقل الطاقة إلى أوروبا على اعتبار أن تركيا تعتبر المنفذ الأقرب لتصدير النفط العراقي إلى الأسواق العالمية
٣. وفق ذلك ممكن تفعيل المجلس الاستراتيجي

في يوليو/تموز لتراجع مرتبة العراق -أيضاً- إلى الخاصة، وتوقف عدد كبير من مشاريع البنى التحتية والاستثمارات التركية في العراق. وقدر وزير الاقتصاد التركي حجم الخسائر التركية الناجمة عن انخفاض الصادرات إلى العراق بحوالي ٣ مليارات دولار في تلك الأشهر. كما انخفض حجم التبادل التجاري يصل إلى حوالي ١٠ مليارات دولار في عام ٢٠١٧، ولهذا هدفت السلطات التركية إلى إعادة العلاقات التجارية والاقتصادية والاستثمارية بين البلدين إلى ما قبل الأحداث الأمنية التي ضربت العراق وعلى الأضعدة جميعها، ليبلغ حجم التبادل بين العراق وتركيا ١٦ مليار دولار لعام ٢٠١٨، ويسعى البلدان إلى رفعه إلى أكثر من ٢٠ مليار دولار لعام ٢٠١٩. لذلك يمثل العراق بوابة مهمة واستراتيجية للمصالح التركية الاقتصادية وغيرها، فاي خلل ممكن أن يصيب هذا السوق العراقي، سينعكس سلباً على الداخل التركي اقتصادياً وسياسياً واجتماعياً نظراً لأهمية الدور التي تقوم به السوق العراقية في دعم النمو الاقتصادي التركي.

وفي ضوء هذه العلاقات الاقتصادية والاستثمارية، ممكن أن يقوم العراق بالخطوة الأهم إزاء تركيا، عبرة عدة خطوات اقتصادية ذو رؤية تفاوضية مائية:

١. إمكانية زيادة حجم التبادل التجاري بين البلدين مع مميزات كمركية وغيرها إلى الجانب التركي، وأولوية الاستثمارات التركية على جميع الاستثمارات الأخرى في العراق، لكن أن يكون مقرون ذلك بعقد معاهدة ملزمة للطرفين يضمن فيها العراق حقوقه المائية في نهري دجلة والفرات
٢. إعطاء الأولوية للاستثمار الزراعي للشركات التركية في العراق، ويحدد نطاق ذلك الاستثمار في وسط وجنوب العراق، وهنا نخلق عبر العلاقات الزراعية مصلحة تركية في زيادة

يحتاجه العراق إلى دبلوماسية ذكية يفعل بها هذين الطرفين كوسيط وضابط إزاء حقوقه المائية تجاه تركيا.

### المسار الثالث:

مسار التحكيم: إذا لم يستطع العراق تحقيق معاهدة مع تركيا تضمن حقوقه المائية عبر الخطوات السابقة، هنا لا بد من خطوة إلى الأمام باللجوء إلى التحكيم الدولي، ويستطيع العراق بعد الاتفاق مع سوريا الذهاب إلى التحكيم في قضية اعتبار نهري دجلة والفرات نهريين دوليين، فهذين النهريين يشبهان انهار دولية أخرى من حيث إنها ليست انهار متاخمة بل انهار عابرة، ورغم ذلك ينطبق عليها وصف الأنهار الدولية مما يجعلها خاضعة إلى الأحكام والمبادئ والمواثيق الدولية التي تنظم الحقوق والواجبات بين دول المنبع، والمجرى والمصب، كأنهار النيل والسند والنيجر والسنغال والراين والدانوب والمكسيك وغيرها من الأنهار الدولية، والتي تتطابق مواصفاتها مع نهري دجلة والفرات. وان الذهاب إلى التحكيم، وصدور قراره، على الرغم انه غير الزامي للجانب التركي، إلا انه يشكل عامل ضغط قانوني ودولي عليها، قد تعيد فتح المسار الدبلوماسي للتفاوض من جديد، أو يدفعها إلى التعنت والتصلب في موقفها، وهذا يدفع العراق إلى المسار الثالث لكسب حقوقه المائية.

### المسار الرابع:

مسار محكمة العدل الدولية، للعراق الحق انه يعرض قضاياها المصيرية على هذه المحكمة، اذا ما علمنا إنها تهدد الأمن الإنساني لديه والتي أصبحت قضية عالمية، فضلا على انه تهدد السلم والأمن الدوليين التي تعد من أهم أهداف الأمم المتحدة التي قامت على أساسها بل تصدرت أهدافها، فللعراق حقوق مائية مغتصيه

المشترك بين البلدين والذي أسس عام ٢٠٠٧ على اعلى المستويات لإدامة المصالح وتوثيقها.

### المسار الثاني

في الجانب الدبلوماسي، وهو الضغط والتهديد (العصا) ، عبر حرمان تركيا من تلك المزايا التجارية والاستثمارية والطاقوية التي يشكلها العراق بالنسبة لتركيا، فحرمانها من الأسواق وهذه الفرص الاستثمارية في ضوء التنافس الإقليمي والعالمي يشكل ضربة استراتيجية لا يمكن تعويضها للاقتصاد التركي ونموه، مما يشكل عامل ضغط متعدد الجوانب على الحكومة التركية هذا من جهة، ومن جهة أخرى ممكن توظيف العديد من الملفات السياسية والأمنية لاسيما قضية حزب العمال الكردستاني، والقواعد التركية في شمال العراق، ونحن تعلم لا استقرار لجنوب تركيا، بدون فاعلية تركية في شمال العراق، ويمكن إجمال هذه المصالح في عاملين محددين أساسيين: الأول هو منع أية مجموعة متمردة كردية تركية مثل حزب العمال الكردستاني من إيجاد ملاذ آمن في شمال العراق، والثاني، وهو الأهم، خفض أثر العدوى على أكراد تركيا والذي يمكن أن ينجم عن النشاطات السياسية للأكراد العراقيين؛ هذا العامل يتطلب احتواء الطموحات السياسية لأكراد العراق من خلال علاقات فاعلة وجيدة مع الحكومة المركزية العراقية، وهذا يمكن أن يتحقق بصورة أفضل عقد تلك المعاهدة. فضلا عن ذلك لا بد للعراق من اطراف خارجية فاعلية تمتلك أوراق ضغط على الجانب التركي يفعلها في ذهابه إلى عقد معاهدة مائية مع تركيا، وافضل طرفين في ذلك ممكن اني ستثمرهم العراق في ذلك هما الولايات المتحدة الأميركية، والاتحاد الأوروبي لما يملك الطرفان من وسائل ضغط متعددة، اقتصادية، وسياسية وغيرها تجاه تركيا، لكن ما



العوامل التي ذكرت

١. وسائل الضغط ليس مع تركيا فقط بل سوريا ايضا يمتد فيها نهر الفرات ٦٠٠ كيلو متر وايران هناك نهر الكارون و١٢ نهر بالعمارة اخر، لدينا وسائل ضغط على تركيا واهم ملف يشكل خطر وحساس وسمعتة من السيد اردوغان شخصيا هو موضوع الب ب ك هل نحن متفقون على موضوع الب ب ك الجواب لا.

٢. موضوع التجارة البينية اخبروني بانهم يدخلون البيض التركي عن طريق كردستان وايران ليس هناك وحدة موقف عراقي واضح، قضية المنافذ والمعابر والحدود معروفة وهذا يسبب ارهاق للعراق وهناك ضرر واغراق للسوق

٣. قضية التحكيم هم يتشبهون بقضية التحكيم ويجتهدون لالغاء قضية التحكيم، التي رفعت في زمن الدكتور عادل عبد المهدي حول انبوب النفط في اقليم كردستان، وسبب هواجس تركية وقالوا مستعدون ان نعمل منظومات ري ومواضيع اخرى في الجنوب حتى تلغى.

الدول تستخدم ملفاتها كاوراق ضغط في العلاقات الخارجية لكن هل نحن متفقون بقضايانا الاستراتيجية في وحدة موضوع، اليوم علاقاتنا مع ايران قوية سواء قي الميزان التجاري العلاقات البينية السياسية والقضايا الامنية ومواقف متبادلة لكن ايران ايضا لا بد ان نفتح معها هذا الملف العمارة ووضعها والناصرية ووضعها حيث الغيت العديد من الانهار.

حتى مع سوريا لدينا علاقة قوية والفرات يمر ب٦٠٠ كيلو متر فيها يمكن توظيفها، العراق غير مستعد للدخول بحرب وسياسة العراق هي سياسة الدفاع التعرضي.

حقيقة لا أعول على تركيا التي ترى بنفسها من الدول العشرة الاوائل واليوم سياسة اردوغان وحزب العدالة بانها ستتأثر كثير بالضغط الامريكي وضغط دول الاتحاد الاوربي، اردوغان لديه طموحات خارجية

لدى الجانب التركي، وان افضل وسيلة لذلك بعد المسارين السابقين هو إدخال الأمم المتحدة كطرف في قضية المياه عبر هيئة محكمة العدل الدولي، وهذا يحتاج من العراق تحرك دبلوماسي نشط وفاعل لاسيما على الدول دائمة العضوية وعلى رأسها الولايات المتحدة الأميركية، والتي تشكل حليفا لتركيا، وضامنة للنظام العراقي في الوقت نفسه، فقرارات محكمة العدل ملزمة لأطرافها وفي حال عدم تنفيذها سيتدخل مجلس الأمن لضمان إنفاذ قرارات المحكمة

## المدخلات

### د شيروان الوائلي - وزير سابق

بسم الله الرحمن الرحيم شكرا للسيد مدير المعهد للحوار

انذكر في مجلس استراتيجي شكل في حكومة السيد المالكي الاولى ذهبنا الى تركيا كوفد مكون من تسعة وزراء كان كل واحد يحمل ملف معين قابلنا السيد داوود اوغلو والذي استقبلنا بتسعة وزراء ايضا اتفقنا نحن الوفد قبل ان يتكلم أي وزير بملفه يجب أن يتكلم عن المياه

لكن دائما الاتراك يضربون على وتر حساس ايضا العراق تتحملون في الوضع الداخلي نعم معظم مياهنا للزراعة نحن لا نقوم باعادة تدوير المياه او استخدامات التقنيات الحديثة، لدينا عدم العدالة في التوزيع الداخلي ارجو ان لاتحسب كمناطقية ولا قضية طائفية، لاتوجد عدالة في توزيع المياه، كنت في سفر هناك على صدر الفرات في عامرية الفلوجة الفرات كان يبدو كنهر مملوء بينما الناصرية هناك جفاف.

لا بد ان تكون هناك قضية فيها موضوعية ومصداقية.

وسمائه ومياهه الاشكال الذي لا اعرف كيف سيتم معالجته مستقبلا، هو ان المياه تم ادراجها بالاختصاصات الحصرية بالحكومة الاتحادية بالمادة ١١٠ وتم ادراجها في المادة ١١٤ بالاختصاصات المشتركة بين الحكومة الاتحادية والاقليم، لكن المادة ١١٥ وهنا الاشكال الذي اعطى الاولوية للاقاليم بمالة الصلاحيات المشتركة، ربما هناك تفاوت على مستوى النص لكنها تنعكس على مستوى السلوك والتفيذ - مثل ما تم طرحه كالدراسة في موضوع شط العرب ودراسته والدوى واهمية المياه، لكن اهم القضايا هي مسالة الثقافة والتوعية هي مسالة استخدام المياه بالنسبة للمواطن العادي او بالنسبة للري وادخال التقنيات الحديثة في الاستخدام الزراعي وغيره، النقطة الاخرى هي نقطة التنظيم القانوني هل نحن بحاجة فعلا الى مجلس اعلى للمياه واذن ما دور وزارة الموارد المائية اذن كوزارة وتشكيلاتها - لدينا مشكلة في موضوع القطاعات في العراق يوجد قطاع كامل بامكانياته وتخصيصاته وتشكيلاته لكن يتم مجلس اعلى - مثل قضية النزاهة ومكافحة الفساد في العراق توجد لدينا هيئة نزاهة وهي هيئة مستقلة في الدستور وتخصص لها كل الامكانيات المادية والبشرية وبالحكومة يصار الى تشكيل مجلس اعلى للفساد وندخل بهذه الاشكاليات فهذه القضية يحتاجها دراسة جدوى. دعاء حسين - طالبة دكتوراه استراتيجية - جامعة النهرين

ملف المياه هناك اسباب عديدة داخلية وخارجية ومشاكل وقلة وعي وخبراء خارج اطار الزمن وضعف بالدور الاعلامي، سؤالي لحضراتكم تعددت الادوات امام العراق والعراق امامه فرص كبيرة كان من الضروري العراق ان يواجه مشكلة المياه ٢٠٣٠ لكن دخلها عام ٢٠١٠، اليوم لدينا فرص كثيرة كالمرف الاوكراني الروسي، ماهي الورقة الاهم من

كبيرة ولديه طموح ويعتبر نفسه طرف دولي مهم بقدر ما نحن نستطيع ان نؤثر في قضايا. ٢٠١٩ كانت مواسم امطار نحن طلبنا من تركيا ان تخزن لان صارت لدينا فياضانات وهذا يء الهي، هذا يعتبر البديل الثالث لان اذا كان هناك مواسم امطار لا نحتاج تركيا ولا ايران، وانتاجنا اكتمل بالحنطة الى حالة الاكتفاء، وهذه السنة يقولون الخبراء ان ٤٠ بالمئة من الانتاج ان هذا الموضوع خطير ان لا يؤمن العراق غذائه في ظل ازمة الغذاء العالمية.

نحن لا بد ان نكشف الوضع الخاص بنا ان يكون الملف بكج واحد أي يكون الملف متكامل ولما اختلفنا مع الكويت للاسف كان الملف بين النقل والخارجية مع الاسف صارت اتهامات نظرا لاختلاف وجهات النظر الفنية والسياسية، انا سمعت الكثير من الرؤساء منهم روحاني والملك عبد الله وامير الكويت هذه المشكلة التي شخصتموها جنابكم أن - الملفات تصفر - توجد ملفات هي ملفات دولة لا بد ان يكون هناك تكامل، في كل الدول هناك سياسات ان وزارة الخارجية هي من تدير الملفات

### الدكتور - اسامة الشبيب - المدير التنفيذي لمركز البيدر

شكرا للمعهد العراقي للحوار هذا الملف من حيث الاهمية مهم لكن عراقيا لا نعرف اين نضعه وفي اي مستوى من الاهمية، سوف ادخل مدخل دستوري - النقطة الاساسية - لايوجد اتفاق عراقي حولها سواء كانت مياه او اعلى من المياه او اقل، وهذا مؤسف عدم الاتفاق والاختلاف انعكس على النصوص الدستورية فضلا عن القانونية، دستور ٢٠٠٥ تناول موضوع المياه لكن لم تتم ادراجها كثروة، تناولها الدستور في المواد ١١٠ و١١٤ و٥٠ تتعلق باليمين الدستورية بالحفاظ على ارض العراق

المياه لايجوز تملكها في الاسلام وهي ملك عام، هل نعمل وحدة زراعية بيننا استنادا على ما الشعوب تؤمن به وداستيرنا.

### | د جمال الزيداوي

اللجوء الى محاكم الدولية حقيقة هناك اتفاقية سابقة وقعها العراق اتفاقية حسن الجوار في احد بنود الاتفاقية هناك بند بعدم الاضرار بمياه نهر دجلة وهذا سند قانوني لو لجأ العراق لمحكمة العدل الدولية بعد تهيئة فريق قانوني وفريق فني يحدد مدى الاضرار التي يمكن ان تسببها السدود، موضوع تنفيذ القرار الدولي بعد صدوره امر تالي، لكن سنستفاد من القرار كجانب اعلامي وطرحه امام المنظمات الدولية، العراق لم يستثمر هذا الموضوع وقبل فترة عقد مؤتمر دولي لكن لم يتناول المشكلة بجانب تفصيلي، اعتقد بأن نعضد الجانب القانوني ونلجأ لمحكمة العدل الدولي لتوفر السند الدولي وتكون لدينا ورقة للتفاوض بها.

الاجابات

### | السيد نزار الخير الله - وكيل وزارة الخارجية

اشكر الاخوة جميعا مداخلات مهمة، هناك تدرج في العمل الدبلوماسي قضية التدويل قرار سياسي، اولاً محكمة العدل الدولية ، نضرب مثل بسيط، في زمن احد الحكومات السابقة كنا في مجلس الامن الوطني السيد رئيس الوزراء قرر الذهاب الى مجلس الامن اعطاني توجيه صريح في موضوع بعشيقة وتواجد القوات التركية، مجلس الامن فيه اليات مختلف فيه قرار، بيان رئاسي، بيان صحفي، كل هذه به ظروف مختلفة، الجانب الامريكي هو صاحب القرار، امريكا

اوراق الضغط التي يمكن ان يستخدمها العراق في ٢٠٢٢ من اجل الضغط على دول المنابع.

### | الشيخ د. همام حمودي

بسم الله الرحمن الرحيم، اعتقد هذا الموضوع بحث كثيرا في الندوات وحتى في مجلس النواب عندما وقعنا على اكثر من مذكرة تفاهم ووقعنا اتفاقية مع تركيا كاملة لكن كان بند المياه غير واضح بشكل دقيق وطلب مني انه يتوقف التصويت عليه الى ان يتبدل هذا البند ويتحول البند الى تقاسم جاء السفير التركي والمنافشات الايجابية والمحبة لكن بدون نتيجة.

هذا الموضوع حساس ومهم ومستقبلا هي معركة او حرب، نحن نستخدم ظروف سياسية كاوكرانيا او ضغوط اقتصادية وتجارة ونقل، هل تقيد هذه الامور هذا الموضوع الذي يمثل حياة واذا كان مفيد كم تفيد استراتيجيا او على المدى الطويل. ثانيا الاختلاف بين الوزارات ليست هناك رؤية عراقية موحدة، كيف نصنع هذه الرؤية ومن يحسم هذه الرؤية؟ هل ينعها البرلمان متغير، نجعلها ضمن أي شيء؟، نجعلها من وضع محكمة الاتحادية مثلا حتى تكون خارج الحسابات السياسية؟، الامر الاخر كيف حديثكم كانها مشكلة داخلية وليس مشكلة مع الاخر وكأن المفاوضات ذاهب بلا ادوات وكأن الموضوع مجاملات، سؤال اخير، هل هناك تطور حقيقي في هذا الملف فنحن من ٢٠ سنة نعمل عليه،؟ وماهو هدفكم بالمفاوضات اين تريدون الوصول؟، هل تقاسمون المياه مثلا، المفاوضات العراقي هل فهم اللعبة جيدا ام لا، الطرف الاخر التركي تجاوب معنا ام انه يفسر المياه داخلية ونحن نقول لا خارجية وهل ممكن نحوله لمحاكم دولية؟

هل هناك بصيص امل وماهو؟، هل عمل سياسي عام للمطالبة باعتبار كلنا نستند للاسلام وان

لديهم، وزارة الخارجية الوحيدة المعنية بالملف مع وزارة الموارد المائية كجهة فنية، الموارد المائية هي وزارة فنية ليست معنية بالجانب السياسي والقانوني هذا الموضوع سياسي بامتياز تكون احد الوزارات الساندة، والفريق الوطني للتفاوض الساند كان بقيادة وزارة الخارجية والوزارات كلها ممثلة بهذا الفريق، توجد وحدة بالية اتخاذ القرار، موضوع التوعية السياسية كان احد توصياتنا هو ايجاد نخبة للفريق الوطني للتفاوض الى لقاء القيادات السياسية والاحزاب البرلمان والرئاسات الثلاثة والمرجعيات الدينية ومنظمات المجتمع المدني، حتى يكون تصور واضح عن طبيعة التحدي.

الدكتور تحدث عن الخلل الدستوري هناك العديد من الظروف والمفارقات في الدستور والجمهورية الاسلامية وضعت مفهوم الطاقة الذي يشمل النفط والغاز والكهرباء والمياه كان المفروض الطاقة جزء منها كسلطة اتحادية

السيد المستشار ومعالي الوزير، ذكر سوء العدالة بالتوزيع انا اعتقد انها طريقة تراكمية حتى في البنية التحتية نعدنا تخرج من بغداد الى الجنوب، حدنا الى سد الكوت بعدها لا توجد مشروعات حقيقية اروائية، كل اراضينا في الجنوب كانت تعتمد على لفيضان حتى تغسل الاراضي السبخة، قبل مشكلتنا بالعراق الفيضان، لهذا كل اجراءتنا الاحترازية على بغداد والغراف ودجلة والفرات هي مسالة الفيضانات، عندما صارت ازمة المياه الاراضي سبخت،

انت تبعد عن النهر ١٠٠ متر لا تحصل على المياه، انفقنا الاليات التي كانت سائدة وهذه مشكلة داخلية كبيرة بالاضافة الى تجاوزات كل محافظ يقرر، كانت مشكلة بين الناصرية والكوت.

كل البلدان في العالم هذه المصالح الاستراتيجية غير قابلة للنقاش الداخلي وليست موضوع للاختلاف الداخلي نختلف بادارة الدولة لكن لا نختلف بالقضايا السيادية، وانا اعتبر المياه موضوع

وبريطانيا وفرنسا قالو تركيا دولة حليفة في حلف الناتو ننصح العراق بالذهاب الى التفاوض الثنائي، حتى تحصل أي قرار من مجلس الامن لابد تحصل على ٩ من ١٥ في مجلس الامن، كل دولة لديها اثنين تتبع القرار الفرنسي او الامريكية، لجانا الى الصين قالوا اذا حصلت ٨ اصوات نكون التاسع كانت مشروطة قالو لدينا مصالح اقتصادية مع تركيا، روسيا دعمها كان لنا بدون شروط.

كمثال لعملية التدويل مصر في ازمة سد النهضة ارادو ان يلجأو الى مجلس الامن لم يقبلوا قضية مجلس الامن ان يدخل موضوع سد النهضة امريكا دخلت كوسيط.

عندما كان هناك حوار استراتيجي مع امريكا، بالبيان الختامي، طلبت ان تضاف دعم العراق لحقوقه المائية رفضو الامريكان قالو هذه موضوعات تترتب عليها جوانب قانونية.

الاتفاقية عام ١٩٤٦، السند القانوني، وكان منهجنا هو بناء القواعد القانونية، سماحة الشيخ تحدث عن ٤٨ اتفاقية ومذكرة تفاهم والبرلمان اوقفها على فقرة الموارد المائية هذه المواقف البرلمانية تفيد المفاوضات العراقي، نذكر الاتراك ان كان هناك مشروع مستقبلتي توقف بسبب الموارد المائية، بقي لدينا حقوق الانسان، الجامعة العربية استطعنا ان نضع بند دائم في اجتماعاتها يتحدث عن حقوق العراق في المياه، فعلنا انفسنا في المجلس العربي للمياه.

التدويل ادخال اطراف ثالثة ومنظمات هذا حساس بالنسبة للدول المجاورة، اصبحت لدينا شركات مع الاتحاد الاوربي، و كل بناء في هذه الشركات هو لحل جزء من المشكلة ن لدينا مشكلتين خارجية وداخلية، وزارة الخارجية والموارد المائية، هذا الملف في تركيا لدى وزارة الخارجية ن المفاوضات العراقي مهم لابد ان يعرف مخاوفهم والحجج القانونية والية اتخاذ القرار وسايلوجية القيادة

لرفع كفاءة المياه في العراق. توجد رؤية وتوجد وسائل اما التدويل هو قرار يخلق حساسات كبيرة لابد ان صانع القرار ان يضع حسابات دقيقة، يوجد تطور نوعي الاطلاقات من تركيا جيدة لاول مرة الرئيس اردوغان يقرر ارسال مبعوث للمياه هذه نقطة جدا مهمة، القرار النهائي عند اردوغان حتى الاطلاقات، عند التحدث مع الجانب التركي حتى نفهم الجانب التركي هم عادتهم تسويق في الاشياء وهذه طريقتهم المعهودة، الاخوة في الجمهورية الاسلامية اصلا لا يحضرون قررنا انه ان نجد مبادرات اقليمية في مؤتمر بغداد كانت الفكرة مختلفة، قبل ستة او سبع سنوات طرحنا على الجانب الاوربي ان يصير مؤتمر اقليمي في بغداد، بالتعاون مع الاتحاد الاوربي وتمويله منه وهذا المؤتمر ان يكون على مستوى الفنين وكلاء الوزارات وان يتناول اربعة جوانب رئيسية، البيئة الموارد المائية والطاقة ومكافحة الارهاب والنقل، بدأنا نفكر بالقضايا التي ليس بها حساسية مباشرة بالجانب السياسي، وتحدثنا مع الاخوة الاتراك والايرانيين كانت هناك موافقة مبدئية حتى على حضور الجانب السوري وكان الجانب السوري متشدد عند حضور الجانب التركي، اردنا ان يكون العراق محور، عادل عبد المهدي كان يفكر ان يخلق مناطق صناعية، كنت افكر اننا نستطيع ان نصنع من العراق وايران وتركيا وحدة اقتصادية الرؤية جدا بسيطة، من زمن نوري السعيد كان مهتم باي تطور نوعي في البلدان المجاورة وذهب الى فكرة حلف بغداد فكرته الاساسية هو تحييد هذه الدول وايجاد موطا قدم لدولة عظمى،

فكرتنا اقليمية حتى لاتخلق حساسية ان تكون حرية لحركة الافراد ورؤوس الاموال والعلاقات الاقتصادية والتجارية، هذا التجمع يعطيك نموذج بالمنطقة مثلا ايران شيعية وتركيا سنية والعراق متنوع يقلل من القضية الطائفية، لكن صار تغيير

سيادي، لهذا احد الاخوة سأل تتغير الحكومات كيف سيكون هناك فريق وطني للتفاوض، مشروعنا كان طموح ولم نحصل على اجابات حقيقية، وانا ضد تعدد الجهات الرقابية، انا ابحت عن صيغة لفريق وطني تفاوضي فيه استمرارية حتى نحقق تراكم الخبرة

هذا الفريق لايتاثر بالحكومات لكن لديه هيكلية قانونية تعطيه الصلاحيات والامكانيات اللوجستية، اما موضوع الاستثمارات التركية هو بالضبط رؤيتنا لعملية التكامل، وهذه من قناعاتي انا اتفاوض مع الجانب التركي والايراني منذ ٩ سنوات لايوجد حل للعراق لكل التحديات مع الدول المجاورة غير «الاعتمادية المتبادلة»، هذا الامر الوحيد الذي نستطيع ان نحيد الدول ونستطيع ان نخلق عندهم مصالح حقيقية في العراق يخافون عليهم - الحكومة العراقية اوجدت مفهوم مهم في اعادة الاعمار ليس مناطق المحررة من داعش، لايوجد اعمار من بداية الحرب العراقية الايرانية، العراق يشكل فرصة استثمارية كبيرة، على الرغم من التحديات الكبيرة مثلا العراق يشكل اكبر سوق للموبال توجد فرص كبيرة وهذه الدول لديها رغبة بالدخول للعراق لكن مشكلتنا الداخلية كبيرة، نحن لابد ان نعمل على مسارات متعددة.

### جزء من موضوع التسوية

الجمهورية الاسلامية ياتيها منها مياه ٢٥ بالمئة لدينا ملحق في اتفاقية الجزائر، نعتقد ان هناك ٤٠ نهر بين رئيسي وفرعي الجانب الايراني لايقرون بهذه الحقيقية صار تغيير لمجرى الانهار الحدودية وصار سدود كبيرة لديهم حالة تصحر وجفاف لكنها اضررت بالايادات المائية التي تاتي للعراق، ومن مصلحتنا ان نبحث عن مشروعات زراعية استثمارية نعطي اولويات للشركات تركية وايرانية، هذا يفيدنا بطريقتين بايجاد مصالح مشتركة متعلقة بالمياه ويفيدنا ايضا بان العراق جاد بايجاد خطة حقيقية

عندما تضع الاتحاد الاوربي الولايات المتحدة كوسيط حقيقي عندما تذهب الى التحكيم او رفعه الى مجلس الامن م هؤلاء يعرفون بالقضية، حتى تغيير الظروف بالوساطة ممكن ان تغير نحو الافضل، في فترة ما كان لدي اهتمام كبير بقية المياه مع الجانب الايراني ذهبت الى وزارة الموارد المائية بالخرايط هناك ٤٤ نهر موسمي ودائم كان هناك قضية جفاف بيننا، اكثر عملية تاثير متبادل بين الجانبين العراقي والايراني نمتلكها الان، ل نستثمر هذا الموضوع بجانب ايجابي لان الادوات التي يمتلكها لعراق غير فعالة.

جوابي على سؤال هل تفيد التجارة والنقل بقضية استراتيجية ومهمة كالمياه، اعتقد ان هذه تؤسس لمعاهدة حقيقية لاننا سنستفاد على المدى المنظور والبعيد في تاسيس الى قية المعاهدة التي تحكم الدانبين العراقي والتركي او العراقي والايراني.

العراق يشكل سلة غذاء حقيقي لدول الخليج اذا استثمر بشكل حقيقي ففيفها ارباح واستثمارات كبيرة.

قضية النقل او القناة الجافة تشكل موازي حقيقي لقناة السويس، احد المخاوف المصرية في القناة الجافة هو كيف تعطيل هذه القناة لان كل ما يتعلق باوربا سياتي بريا واقل تكلفة يمر بالعراق ثم البصرة والخليج ثم جنوب شرق اسيا و هذا بعيد عن موضوع الحزام والطريق، اذا هنا كيف للعراق ان يخلق مصالح حقيقية بين تركيا وايران. لذلك اشار سيادة الوكيل الى موضوع مهم وهو العلاقات الثلاثية، نحن نفتقد الى الادارة الجغرافية للمنطقة على العهد الملكي بعدها فقدنا بوصلة الادارة الجغرافية

اما كيف نخلق الرؤية الموحدة ؟ هو بالأساسة وليس بالشخصنة.

اعتقد في خلق الرؤية ان نذهب باتجاه في جانب المياه في وزارة الخارجية على الاقل، ان يكون

بالنسبة لقمة بغداد انه الاتحاد الاوربي تبناها بالكامل وصار تغيير مبادرة فرنسية ودخلنا على مستوى القادة، الرؤية موجودة لكن هناك محددات ليس من المعقول احد الاخوة عندما صار وزير موارد مائية، اخبرته بان نعمل مشروع جديد وننظف دجلة في بغداد، وطرحنا الفكرة على الاثراك بأن شارع المطار صار علامة فارقة والجميع يعرف انها شركة تركية، اخبرتهم بغداد تشكل ربع سكان العراق طرحنا لو تعملون مشروع كروي وتنظيف وتخلون سد لرفع مستوى المياه للقضية الجمالية والرجل تبني وهم اخذوها بشكل جدي ن لكن القدرات محلية لم تكن كافية، حقيقة توجد محددات، ما يهمني هو ان هناك وعي سياسي بموضوع المياه كموضوع حيوي استراتيجي وان تكون هناك الية لوضع استمرارية للفريق الوطني للتفاوض، وضعنا في الفريق الوطني الصحة البيئية المخابرات الامن الوطني والموارد المائية وجهات مختصة اخرى بالمياه الجوفية وخبراء عراقيين بالمياه هذه التغييرات التي تحصلها جزء منها الدستور هو عدم ايجاد الاستقرار الوظيفي نحتاج لها معالجات، ورايي ان نبحث عن مقاربات مع دول مجاورة، ونجد مصالح حقيقية لهم وندعم العمل.

## د. عادل بديوي

اتفق مع ما ذهب اليه وهو التدرج بالتعامل مع المياه هذه الورقة حتى لما نصل الى محكمة العدل هو بالتدريج عن فشل مسار الاول والمسار الثاني، هناك مبدأ استراتيجي تامل الافضل وتوقع الاسوء لا بد من وضع خيارات في حالة ساء الوضع لاسامح الله لدينا خطوط للتعامل معها، ممكن ان نضيف بين التحكيم والدبلوماسية العراقية ان نضع مسار الوساطة الدول التي لها تاثير على تركيا او ايران ممكن ان تكون وسيط لتغيير الظروف،

هناك وكيل او مساعد وزير الخارجية لشؤون المياه اعتقد عندم ينحصر هذا العنوان الوظيفي كل ما يتعلق بالمياه وتطوير رؤية عراقية باتجاه المياه اعتقد سوف تكون اجدى في التعامل مع هكذا قضية حيوية.

### د نزار الخير الله – الوكيل الاقدم لوزارة الخارجية

نحن حاولنا ان نوظف ادوات وزارة الخارجية باعتبارها المؤسسة العراقية الوحيدة التي لديها مكاتب بالخارج للنظر بكل التجارب الموجودة رأينا في هولندا لديهم مبعوث دولي للمياه، كتبنا لرئاسة الوزراء بانه من المهم ان العراق ان يكون لديه مبعوث دولي للمياه شخص محترف مهني ويفضل ان يكون احد السفراء المهنيين، وتم تعيين وزير الموارد المائية هو مبعوث للمياه بان يكون هو نقطة الوصل بين العراق والجهات الدولية، وانا اتفق مع الدكتور بأن الوساطة مهمة، لكن التدرج بالعمل الدبلوماسي، والقرارات يجب ان تكون مبنية على اسس واضحة وخاضعة للحسابات الدقيقة، الوضع ليس ماساويا او يصل الى عنوان الندوة لكن امكانيات الصراع موجودة ونتمنى ان نتحاشاها.



ميس سمير صبري\*



# مفاوضات فيينا

وفاق إنقاذ الاتفاق النووي الإيراني



## | مقدمة

تعد قضية الاتفاق النووي الإيراني من أهم قضايا التفاوضية وأكثرها تعقيداً في مجال العلاقات الدولية، وهي واحدة من أبرز القضايا الدولية التي تبرز على السطح بين الفينة والأخرى، فبعد سبع سنوات من توصل إيران ومجموعة الدول (٥+١) (روسيا، فرنسا، الصين، الولايات المتحدة، بريطانيا + ألمانيا) إلى (الاتفاق النووي الإيراني) عام ٢٠١٥ بموجب اتفاقية «خطة العمل الشاملة المشتركة» (JCPOA) خلال فترة إدارة الرئيس الأمريكي السابق أوباما، ولكن بين عشية وضحاها انهار الاتفاق النووي عقب صعود ترامب إلى سدة الرئاسة الأمريكية، وإعلانه الانسحاب من الاتفاق في العام ٢٠١٨، بوصفه احدي «الاتفاقات السيئة»، الأمر الذي أدى إلى تصاعد التوتر بين الولايات المتحدة وإيران، وتسارع الأطراف المنخرطة في الاتفاق إلى العودة إلى طاولة المفاوضات أملاً في إنقاذ الجزء الضئيل الذي تبقى منه.

ولفهم تعقيدات الملف النووي الإيراني والمفاوضات الجارية في فيينا وما ستقود إليه من نتائج، نتساءل: هل ستقود المفاوضات الجديدة إيران والولايات المتحدة إلى الالتزام بالاتفاق النووي؟ إن الإجابة على هذا السؤال الرئيسي لا تستدعي من دون الإجابة عن الأسئلة الفرعية التي ستتم مناقشتها في ثنايا البحث ومن بينها الآتي: ما هي القيود التي فرضتها خطة العمل الشاملة المشتركة على إيران؟ كيف قوض انسحاب ترامب من الاتفاق النووي المساعي الدولية لمنع الانتشار النووي؟ ما هي شروط إيران والولايات المتحدة للعودة إلى خطة العمل الشاملة المشتركة؟ ما هي السيناريوهات المحتملة التي ستفرزها مفاوضات فيينا؟

لقد أدى انسحاب ترامب من الاتفاق النووي إلى تقريب إيران من عتبة امتلاك القنبلة النووية، الأمر الذي جعل الأطراف المشتركة في مفاوضات خطة العمل الشاملة المشتركة تشعر بالحاجة إلى إحياء الاتفاق النووي، وهي الفرصة التي أصبحت مؤاتية بعد فوز الرئيس جو بايدن بانتخابات الرئاسة الأمريكية، إلا إن المفارقة الكبيرة هنا تمثلت في تصلب الموقف الإيراني، لاسيما بعد انتهاء فترة حكم الرئيس الإيراني الإصلاحي حسن روحاني ووصول إبراهيم رئيسي إلى سدة السلطة في إيران عام ٢٠٢١، والذي أعلن بدوره عن اتباعه نهجاً جديداً للتفاوض مع الغرب يقوم على مراجعة اتفاقية «خطة العمل الشاملة المشتركة»، بقواعد وشروط جديدة، مما وضع الاتفاق النووي في أزمة أخرى.

## أولاً: خطة العمل الشاملة المشتركة وتقييد أنشطة إيران النووية «الصفقة النووية ٢٠١٥».

### ١- التوصل الى الصفقة النووية

قبل التوصل الى خطة العمل المشتركة الشاملة (JCPOA)، كانت مجموعة ٥ + ١ تتفاوض مع إيران لعدة سنوات سابقة وتقدم لحكومتها حوافز متنوعة من اجل وقف تخصيبها لليورانيوم، وبعد انتخاب الرئيس الإيراني حسن روحاني عام ٢٠١٣، والذي كان يُنظر إليه كرئيس إصلاح، توصل الطرفان إلى اتفاق أولي في خطوة لتوجيه المفاوضات نحو صفقة شاملة، ومن جانبها سعت إيران أيضاً الى تخفيف مطالبها من اجل التوصل الى اتفاق من شأنه أن يخفف العقوبات الدولية المفروضة عليها والتي أثرت على نمو اقتصادها بصورة كبيرة، فعلى سبيل المثال خسرت ايران أكثر من ١٠٠ مليار دولار من عائداتها النفطية في الفترة ما بين ٢٠١٢-٢٠١٤<sup>(١)</sup>.

وفي هذا الاطار تم التوصل الى اتفاقية خطة العمل الشاملة المشتركة (JCPOA) بين إيران ومجموعة ٥+١ بتاريخ ١٤ تموز ٢٠١٥. وتمت المصادقة عليها بموجب قرار مجلس الأمن المرقم ٢٢٣١، والذي تم تبنيه في ٢٠ تموز ٢٠١٥، ونص على: إذ يتم التحقق من امتثال إيران للأحكام المتعلقة بالمجال النووي لخطة العمل الشاملة المشتركة من قبل الوكالة الدولية للطاقة الذرية (IAEA) وفقاً لمتطلبات معينة منصوص عليها في الاتفاق<sup>(٢)</sup>.

ولأهميتها قوبلت خطة العمل المشتركة بترحيب واسع النطاق في جميع انحاء العالم، اذ تمكنت الدبلوماسية عبر عقد هذه الصفقة من إحباط وصول ايران الى عتبة السلاح النووي، فضلاً عن احباط اي عمل عسكري قد يوجه مستقبلاً ضد

إيران، الأمر الذي عده البعض الوسيلة الافتراضية لمنع تطوير مثل هذا السلاح<sup>(٣)</sup>. من جانب آخر قيدت خطة العمل المشتركة الشاملة (JCPOA) عسكرة وتطوير آليات للأسلحة النووية من خلال وضع قيوداً على برنامج إيران النووي ولفترات مختلفة، فعلى سبيل المثال فإن تحديد عدد (أجهزة الطرد المركزي IR-1) سيصل الى عدد (٥٠٦٠) على مدى ١٠ سنوات، وبعد ذلك سيتم تنظيم زيادة قدرات التخصيب الإيرانية. كما فرض الاتفاق القيود على مستوى ومواقع أنشطة التخصيب ومخزونات اليورانيوم المخصب ومعالجته، فضلاً عن حظر بعض الأنشطة المتعلقة بعسكرة الأسلحة النووية، والتي ستستمر لمدة ١٥ عاماً، وسيبقى مجلس الأمن هذه الحالة قيد نظره لمدة ١٠ سنوات على أن تبقى آلية رفع العقوبات سارية لمدة ١٥ عاماً<sup>(٤)</sup>.

وخلاصة القول: إن مجموعة ٥ + ١ كانت ترى إنها قيدت برنامج إيران النووي لدرجة أنه إذا قررت طهران امتلاك سلاح نووي، فسيستغرق الأمر عاماً واحداً على الأقل، مما يمنح القوى العالمية وقتاً للرد. لذلك مع يقدر مسؤولو المخابرات الأمريكية أنه في حالة عدم وجود اتفاق نووي، كان يمكن أن تنتج إيران ما يكفي من المواد النووية لصنع سلاح نووي في غضون بضعة أشهر<sup>(٥)</sup>.

### ٢- أهداف خطة العمل الشاملة المشتركة:

لقد قيدت هذه الاتفاقية برنامج إيران النووي، وبالتالي فإنها قيدت أنشطتها النووية الحساسة، وفيما يلي أهم البنود التي اتفقت عليها إيران ضمن اتفاقية خطة العمل الشاملة المشتركة<sup>(٦)</sup>:

• أن لا تحتفظ إيران بأكثر من (٥٠٦٠) جهاز

### ٣- انسحاب ترامب من خطة العمل الشاملة المشتركة وانعكاساتها على الاتفاق النووي:

قبل البدء في الحديث عن تداعيات انسحاب الولايات المتحدة من الاتفاق النووي، لابد ان نعلم انه كان هناك شرطاً واحداً في الاتفاق النووي المبرم يسمح للولايات المتحدة فقط دون الأطراف المشتركة الأخرى، بأن تكون قادرة على الانسحاب من الاتفاق النووي بعد عامين من اليوم الأول من توقيع الاتفاق والبدء بالعمل به، ووفقاً لهذه الفجوة، وبعد عامين من توقيع الاتفاقية وتحت ضغط من (الكيان الإسرائيلي) انسحب ترامب من الاتفاقية. لقد سحب الرئيس الأمريكي دونالد ترامب الولايات المتحدة من خطة العمل الشاملة المشتركة (JCPOA) في ٨ ايار ٢٠١٨. واصفاً اياها بـ«صفقة مروعة لم يكن ينبغي أبداً إبرامها على الإطلاق» وتباعاً وفي نفس السياق اعلن ترامب أن الولايات المتحدة ستبدأ قريباً في «إعادة فرض العقوبات الاقتصادية الأمريكية على النظام الإيراني»<sup>(٨)</sup>. ومما لاشك فيه فان الاتفاق كان ساري المفعول لمدة عامين فقط، ولكن بتأثير من رئيس وزراء (الكيان الإسرائيلي) بنيامين نتنياهو والصقور الجمهوريين، تخلى الرئيس دونالد ترامب عن الصفقة، وفرض أكثر من ألف عقوبة على طهران استهدف فيها المرشد الأعلى ووزير الخارجية والقضاة والجنرالات والعلماء والمصارف والمنشآت النفطية وخطوط الشحن وشركة الطيران والجمعيات الخيرية وحتى حلفاء ايران من الدول كرئيس فنزويلا مثلاً، واضعاً بذلك قيوداً حازمة على ممارسة الأعمال التجارية مع طهران، ولم يكتف بذلك بل صنف ترامب أيضاً فيلق الحرس الثوري الإسلامي كمجموعة إرهابية، وهو الأجراء الذي لم تتخذه الولايات المتحدة سابقاً ضد جيش اي دولة أخرى حتى لم تتخذه

طرد مركزي على إن تكون من أقدم أجهزة الطرد وأقلها كفاءة في منشأة نطنز النووية لتخصيب اليورانيوم حتى عام ٢٠٢٦، أي بعد ١٥ عاماً من تاريخ بدء الاتفاق في كانون الثاني ٢٠١٦، كما لن يُسمح بتخصيب اليورانيوم في منشأة فوردو النووية حتى عام ٢٠٣١، وسيتم تحويل المنشأة الموجودة تحت الأرض إلى مركز للفيزياء والتكنولوجيا النووية.

- ان يتم تخفيض مخزون إيران من اليورانيوم المخصب بنسبة ٩٨ في المائة اي ما يعادل ٣٠٠ كيلوغرام وهي كمية لا ينبغي تجاوزها حتى عام ٢٠٣١، مع الحفاظ على مستوى التخصيب عند نسبة ٦٧.٣ بالمائة.
- التعاون مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية: لضمان التعاون بين إيران الوكالة الدولية للطاقة الذرية اشترطت خطة العمل المشتركة تخفيف العقوبات المذكورة ضمن بنود الاتفاق النووي بعد التحقق من تعاون إيران مع تحقيقات الوكالة الدولية للطاقة الذرية، إذ يتعين على الوكالة الدولية للطاقة الذرية إصدار تقييمها لإتمام عملية خارطة الطريق بدء من كانون الأول ٢٠١٥، وبموجب شروط الصفقة، تواصل الوكالة الدولية للطاقة الذرية المراقبة وتقديم التقارير الى مجلس الأمن منذ كانون الثاني ٢٠١٦، إذ إن الوكالة الدولية مكلفة بضمان أن جميع المواد والأنشطة النووية في إيران تخضع لاتفاق الضمانات المناسبة التي تضعها الوكالة الدولية للطاقة الذرية، كما للوكالة الحق في التحقيق فيما إذا كان لدى ايران اي دليل على وجود اي مواد وأنشطة نووية غير معلن عنها للوكالة<sup>(٧)</sup>.

## ثانياً: موقف دول مجموعة (1+5) من تطورات النشاط النووي الإيراني عقب انسحاب ترامب من خطة العمل المشتركة

على الرغم من انسحاب الولايات المتحدة من الاتفاقية النووية، إلا إن خطة العمل الشاملة المشتركة كانت ومازالت سارية مع استمرار إيران والدول الأطراف أي فرنسا والمملكة المتحدة وألمانيا وروسيا والصين في المشاركة في تنفيذ بنود الاتفاقية.

وبصفة عامة فقد كانت خطة العمل الشاملة المشتركة علامة على رغبة إيران في بدء الانفراج في العلاقات الدولية، وقد فتحت الاتفاقية فصلاً جديداً في العلاقات بين إيران والاتحاد الأوروبي، إذ أتاح المجال لما بعد خطة العمل الشاملة المشتركة الظروف لتطويع العلاقات بين الجانبين على أساس المصالح والاحتياجات المشتركة، لا سيما وان إيران لديها علاقة جيدة في سياق المستوى الاقتصادي مع الاتحاد الأوروبي، إذ شكل الاتفاق النووي نقطة تحول مهمة في مسار العلاقة الأوروبية الإيرانية، كما كان لحكومات الدول الأوروبية (فرنسا وألمانيا وبريطانيا) ونظيراتها الإيرانية مساهمات كبيرة في تحديد معالم الاتفاق وقيادة المفاوضات نحو الانسجام حتى يتمكن الطرفان من جني ثمارها السياسية والاقتصادية، وتحقيق المكاسب المأمولة من رفع العقوبات الأممية المفروضة على إيران فضلاً عن احتواء برنامجها النووي<sup>(١٧)</sup>.

لكن مع بداية تولي دونالد ترامب الرئاسة وانسحاب الولايات المتحدة من الاتفاقية، ظهرت العقوبات الواحدة تلو الأخرى كما تغير موقف إيران تجاه الصفقة، الامر الذي جعل إيران تشكك حول مدى قدرة الدول الأوروبية في إبقاء

ضد الجيش النازي<sup>(١٨)</sup>. ومن هذا المنطلق فقد تكهن الكثيرون بعد إعلان الرئيس ترامب الانسحاب من الاتفاق بأن طهران ستترك الصفقة أيضاً، إلا انه وبعد يوم من إعلان القرار الأمريكي، أشار المرشد الأعلى علي خامنئي إلى «أن إيران تعد نفسها لانتهاء الاتفاق لكنها لن تنسحب منه، وبدلاً من ذلك ستعمل طهران مع الأوروبيين (وكذلك الصين وروسيا) لإيجاد طريقة للمضي قدماً في الحفاظ على خطة العمل الشاملة المشتركة من دون الولايات المتحدة، بعد وضع الإطار الذي ستنفذ فيه إيران الاتفاق ما بعد انسحاب الولايات المتحدة»<sup>(١٩)</sup>.

وبحسب هذا القرار فقد انقسم حلفاء الولايات المتحدة فضلاً عن الداخل الأمريكي حول موقف ترامب، فهناك من يؤيد هذا القرار كون يجد إن هذا الاتفاق برمته لا يضع حداً لطموحات إيران النووية والإقليمية وكذلك برنامجها للصواريخ الباليستية، علاوة على الآثار السلبية التي ستحول دون استقرار الأوضاع في الشرق الأوسط. ومن ناحية أخرى كان هناك من يعارض انسحاب الولايات المتحدة من الاتفاق، وحثهم بأن انسحاب واشنطن سينهي القيود التي تقوض البرنامج النووي الإيراني، والتي ستؤثر سلباً على الجهود الأمريكية والدولية لمنع الانتشار النووي، ليس فقط في المنطقة بل على المستوى الدولي أيضاً، علاوة على ذلك فقد يؤدي الانسحاب إلى تفاقم الوضع المتدهور في المنطقة، فضلاً عن آثاره السلبية التي ستؤثر على صورة الولايات المتحدة عالمياً وقيادتها للنظام الدولي، ونظراً لهذه الحجج المنطقة أعلنت الدول الأوروبية التي شاركت في الوصول إلى اتفاق خطة العمل المشتركة التزامها المستمر بها، لاعتقادها: بأن فوائد الالتزام المتبادل بالاتفاقية النووية أفضل من إلغائها<sup>(٢٠)</sup>.

## ثالثاً: مفاوضات فيينا: سيناريوهات إنقاذ الاتفاق النووي الإيراني

منذ نيسان وحتى كانون الثاني من العام ٢٠٢٢ استضافت فيينا ٨ جولات من المفاوضات برعاية الاتحاد الأوروبي لإنقاذ اتفاق البرنامج النووي الإيراني في ظل انسحاب الولايات المتحدة منه عام ٢٠١٨. وبالرغم من توقف هذه المفاوضات في آب ٢٠٢١، عقب وصول إبراهيم رئيسي في العام ٢٠٢١ إلى سدة الحكم في إيران جديد، معلناً أنه سيتبع نهجاً جديداً للتفاوض يقوم على مراجعة جميع نقاط خطة العمل الشاملة المشتركة، وفي ضوء هذه الشروط الجديدة انطلقت جولة جديدة من المفاوضات في فيينا تحت رعاية الاتحاد الأوروبي بتاريخ ٢٩ تشرين الثاني ٢٠٢١، في محاولة جديدة لإحياء خطة العمل الشاملة المشتركة (JCPOA)، وعليه جرت عدة محادثات بين إيران من جهة وروسيا والصين وبريطانيا وفرنسا وألمانيا من جهة أخرى، مع إبقاء الولايات المتحدة مشاركة في الحوار دون الدخول في أي اتصالات مباشرة مع الجانب الإيراني<sup>(١٤)</sup>.

### ١- ما هي شروط الولايات المتحدة للعودة إلى الاتفاق النووي؟

لعل وصول الرئيس بايدن إلى سدة الرئاسة الأمريكية في العام ٢٠٢١، قد أعاد الأمل باستئناف المحادثات حول الاتفاق النووي من خلال إعلانه الرغبة في الوصول إلى «اتفاق أقوى وأطول» فضلاً عن توسيع المحادثات الدبلوماسية لتشمل جيران إيران وذلك للحد من التوترات الإقليمية في المنطقة. علاوة على ذلك كانت الإدارة الأمريكية تشعر بخطورة تطور برنامج إيران النووي مقارنة عندما توصلت مجموعة (١+٥) إلى خطة العمل المشتركة. لذلك أعلنت إدارة بايدن

الاتفاقية على قيد الحياة<sup>(١٣)</sup>. ولقد أصبح جلياً إن انهيار الاتفاق يهدد مستقبل الدبلوماسية النووية ومصداقية السياسة الخارجية والأمنية الأوروبية، فمنذ الانسحاب الأمريكي، حاول الأوروبيون إنقاذ الصفقة بدعم من روسيا والصين، وحافظت الأطراف الأوروبية على التزامها بها، واعتمدت نهج الحياد تجاه الخصمين الإيراني والأمريكي لمنع انهيار الاتفاق تماماً، إلا أن واقع الحال أشار بان الأوروبيين وحدهم لا يستطيعون إنقاذ الاتفاقية، وعلى الرغم من وجود قناة أوروبية خاصة لتمكين التجارة مع إيران ضمن مجال البضائع الإنسانية غير الخاضعة للعقوبات، إلا إن الجهود الأوروبية لإنقاذ الصفقة بالتعاون مع الشركاء (الصين وروسيا) باءت بالفشل ولم يتمكنوا كذلك من دفع إدارة ترامب للعودة إلى الاتفاق النووي وإنقاذ الدبلوماسية النووية وخطة العمل الشاملة المشتركة.

لقد صاحب الانسحاب الأمريكي من الاتفاقية استنكار روسيا والصين كقوتين ذات سياسات تتعارض مع السياسات الأمريكية، مما جعلهما ينددان بالعقوبات التي فرضتها الولايات المتحدة على طهران، وبالتزامن مع المساعي الدبلوماسية الإيرانية، سعت الأطراف الثلاثة إلى استدراج الدول الأوروبية لمزيد من المواقف المعارضة لقرارات الرئيس ترامب الأحادية الجانب.

وفي ظل تداعيات الصدام السياسي والدبلوماسي بين إيران وروسيا والصين من جهة، والولايات المتحدة من جهة أخرى، أصبح موقف الأطراف الأوروبية من الاتفاقية محورياً للتوازن تعتمد عليه جميع الأطراف أملاً في أن تجد فيه ما يحدد معالم مستقبل الاتفاقية وإمكانية استمرارها والالتزام بها.

الإيراني سيجعل عودة الولايات المتحدة إلى الاتفاق مستحيلة.

ولكن مع ذلك الشرط، هناك شروط أخرى تسعى إدارة بايدن إلى تمرير في مفاوضاتها مع إيران وهي: أن الولايات المتحدة تريد أولاً التفاوض مع إيران حول العودة إلى خطة العمل المشتركة والالتزام بها من دون تطوير برنامجها النووي، ثم التفاوض في مرحلة لاحقة لتطوير خطة العمل المشتركة وتمديد الشروط المتفق عليها في العام ٢٠١٥، علاوة على التفاوض مع إيران بشأن القضايا الإقليمية، فالمهم للولايات المتحدة هو كبح برنامج الصواريخ الإيراني، وعندما يتم التوصل إلى اتفاق حول كل هذه القضايا، فإن إدارة الرئيس بايدن ستعيد النظر في العقوبات المفروضة على طهران، وسيسعى بايدن من وراء ذلك لإرضاء الداخل الأمريكي المتطرف تجاه إيران، فضلاً عن إرضاء «الكيان الإسرائيلي». غير أن العقبة في هذا الأمر أنه قد لا تتم الموافقة على طلب الإدارة الأمريكية برفع العقوبات عن إيران من قبل الكونجرس ما لم يكن هناك تعهد من الإدارة يؤكد أن إيران لن تكون لديها أنشطة مزعومة للاستقرار، وهذا يعد أمراً غير قابل للتحقق دون التفاوض على ثلاث قضايا: البرنامج النووي، القضايا الإقليمية وبرامج الصواريخ. من جانب آخر فإن «الكيان الإسرائيلي» سيضغط في الوقت نفسه من أجل تمديد بنود انقضاء المدة التي تنهي القيود المفروضة على برنامج إيران النووي في عامي ٢٠٢٥ و ٢٠٣٠، والتي لطالما نادى بها إسرائيل كأكثر خطأ تم اتخاذه في خطة العمل المشتركة (JCPOA) (١٧٧) .

## ٢- ما هي شروط عودة إيران إلى الاتفاق النووي؟

إذا كانت إدارة بايدن تشدد على عودة امتثال إيران إلى خطة العمل المشتركة، فإن

في أكثر من مناسبة: أن برنامج إيران النووي قد تجاوز الحدود التي فرضتها خطة العمل المشتركة الشاملة (JCPOA) ، وأن الولايات المتحدة لن توافق على صفقة ستكون بمثابة الأسوأ، كون إيران قامت فعلياً بتطوير برنامجها النووي، الأمر الذي سيؤدي إلى أن تضطر الولايات المتحدة وحلفائها بعد ذلك إلى معالجة برنامج نووي إيراني جامح دون العودة إلى الصفقة الأصلية، ومن دون معالجة ذلك من المرجح أن تكون إيران على عتبة امتلاك السلاح النووي (١٧٥) .

يقول انتوني كوردسمان، أستاذ كرسي الاستراتيجية في مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية (CSIS) : «أن انسحاب الولايات المتحدة من خطة العمل الشاملة المشتركة، في ظل التقدم الإيراني العسكري ومستوى عدم الاستقرار المتزايد في الشرق الأوسط قد غير الظروف التي تحكم الاتفاق النووي لعام ٢٠١٥، غير أن هذا لا يعني أنه لا ينبغي إحياء خطة العمل الشاملة المشتركة مع إيران، بل يجب إحياء خطة العمل الشاملة المشتركة من خلال مواءمتها مع الظروف الحالية» بمعنى إن واحدة من شروط الولايات المتحدة للعودة إلى الاتفاق النووي هو أن تكون الصفقة «أقوى وأطول» مع إيران (١٧٦) .

ومن هذا المنحنى شاركت الولايات المتحدة الأمريكية في جولة المفاوضات النووية في فيينا، عبر مبعوثها الخاص إلى إيران روب مالي، دون الدخول في محادثات مباشرة مع الجانب الإيراني، إذ ترفض طهران التفاوض مباشرة مع إدارة الرئيس بايدن ووضعت شرط رفع العقوبات المفروضة عليها بشكل كامل، بالمقابل يصير الوفد التفاوضي الأمريكي على ضرورة اتباع مبدأ «خطوة مقابل خطوة»، لرفع العقوبات عن إيران. كما يصير الأمريكيون على عودة إيران واحترام كامل التزاماتها في الاتفاق، دون أن تمضي قدماً في تطوير برنامجها النووي، كون التقدم النووي

### ٣- احتمالات التوصل الى اتفاق مع إيران: الواقع والسيناريوهات الممكنة:

على الرغم من جهود الرئيس بايدن بالدفع للعودة إلى الاتفاق النووي، غير أنه لا يزال هناك أصوات متطرفة في الولايات المتحدة تحاول دفع الولايات المتحدة إلى اتباع النهج المتشدد تجاه إيران، اذ يقول أنصار سياسة الضغط الأقصى: أنه «لكي تنجح الجهود الدبلوماسية التي تبذلها إدارة بايدن لحل الأزمة مع إيران، نعتقد أنه من الضروري إحياء مخاوف إيران مجدداً من أن مسارها النووي الحالي سيدفع بالولايات المتحدة إلى استعمال القوة ضدها. ويتمثل التحدي بكيفية إعادة بناء مصداقية الولايات المتحدة بنظر قادة إيران. إن الكلمات - بما فيها الصياغات الأكثر تحديداً ومباشرة من «جميع الخيارات المطروحة على الطاولة» - ضرورية أيضاً ولكنها غير كافية. ويضيف بيان انصار سياسة الضغط الأقصى: نعتقد أنه من المهم أن تتخذ إدارة بايدن خطوات تدفع بإيران إلى الاعتقاد بأن مواصلة سلوكها الحالي ورفض التوصل إلى حل دبلوماسي معقول سيهددان بنيتها التحتية النووية بكاملها، والتي حرصت على بنائها بعناية تامة على مدى العقود الثلاثة الماضية»<sup>(٣١)</sup>.

ويبدو إن الولايات المتحدة توجه ضغوطاً داخلياً تقيد فرص التوصل الى الاتفاق لاسيما في ظل سعي إيران لتطوير برنامجها النووي، فهناك سردية أمريكية داخلية: تفيد بأن المفاوضات الإيرانية لا يزال سقف مطالبهم مرتفع في فيينا، وعليه فإن مفاوضات فيينا لا تعطي سوى فرصاً ضئيلة لإعادة إحياء الاتفاقية النووية، ناهيك عن الفجوات المتعلقة بنقاط الخلاف الكبيرة، بما في ذلك سرعة ونطاق رفع العقوبات عن إيران مقابل تراجع الأخيرة عن تطوير خطواتها النووية<sup>(٣٢)</sup>.

وبناءً عليه فإن المواقف الأمريكية تؤكد أن

القيادة الإيرانية تشدد على أولوية رفع عقوبات حقة ما بعد انسحاب الرئيس الأميركي السابق دونالد ترامب من الاتفاق عام ٢٠١٨، والتحقق من ذلك عملياً، والحصول على ضمانات بعدم تكرار الانسحاب الأميركي.

وهو الشرط الذي لا تزال تؤكد عليه طهران في مفاوضات فيينا، اذ قال رئيس الوفد التفاوضي الإيراني الجديد علي باقري كاني في اليوم الأول له للمفاوضات في تشرين الثاني ٢٠٢١: «إن جميع الأطراف اتفقت أن يكون التركيز في المحادثات على رفع العقوبات أولاً، وأن بلاده ملتزمة بضرورة رفع جميع العقوبات المفروضة عليها فوراً»<sup>(٣٣)</sup>، لذلك تصر طهران في مفاوضات فيينا على عدة أهداف وهي: ضمان رفع العقوبات أولاً، يليها العودة إلى الامتثال بالالتزامات النووية بموجب خطة العمل الشاملة المشتركة»<sup>(٣٤)</sup>.

وفي ضوء ذلك كان المفاوضات في فيينا يعملون من خلال مشروع نصين مشتركين، يغطي الأول على نطاق واسع طبيعة جميع العقوبات المتعلقة بالاتفاق النووي التي يتوجب على الولايات المتحدة رفعها، والثاني يتعلق بتفاصيل الخطوات التدريجية التي يجب على إيران اتخاذها لغرض العودة والامتثال للاتفاق، كخفض مستوى برنامجها النووي، وإنهاء استخدام أجهزة الطرد المركزي المتقدمة<sup>(٣٥)</sup>.

خلاصة القول: ان إيران تشعر بالقلق فيما لو تم التوصل الى اتفاق من دون قدرة إدارة بايدن على رفع العقوبات، كما انها تتخوف من احتمالية وصول الجمهوريين مستقبلاً الى الرئاسة الأمريكية، مما يعيد السيناريو ذاته الذي اتبعه دونالد ترامب عندما انسحب من الصفقة وفرض العقوبات القاسية على طهران الامر الذي يعرض اقتصادها ووضعها الداخلي الى الخطر مجدداً.

السيناريو بالرغبة الإيرانية الراضة للعودة الى الامتثال للاتفاق النووي من دون رفع كامل للعقوبات الاقتصادية.

**السيناريو الثاني: انقاذ الاتفاق النووي مع رفع جزئي للعقوبات المفروضة على إيران:**

في ظل الرغبة الأمريكية بالعودة الى الاتفاق النووي، وحاجة الولايات المتحدة لقطاع النفط الإيراني، في ظل الحرب الروسية تجاه أوكرانيا، من المرجح إن يؤدي رفع العقوبات بشكل جزئي على إيران الى التوصل الى اتفاق اولي مع طهران، ومن ثم المضي قدما في جولات تفاوضية اخرى لتوسيع خطة العمل الشاملة المشتركة.

هناك ارجحية عالية في تحقيق هذا السيناريو، فقد أدى غزو الرئيس بوتين لأوكرانيا الى ارتفاع أسعار الطاقة لدرجة غير مسبوقة، الامر الذي أدى الى اختلال كبير بالأسواق. لذلك في الوقت الذي تشدد فيه إدارة بايدن الخناق على روسيا عبر العقوبات الاقتصادية، تتطلع في الوقت نفسه الى إيجاد بدائل تعوض خسارة النفط الروسي وارتفاع أسعار الطاقة، ومن المرجح أن يؤدي رفع العقوبات الأمريكية بشكل جزئي عن القطاع النفطي الإيراني إن يسهم في تعويض النقص الحاصل في النفط والغاز في العالم ومعالجة ارتفاع الأسعار. بالمقابل من شأن هذه الخطوة أن تعطي إيران بعض الثقة حول جدية إدارة بايدن في رفع العقوبات بشكل كامل عن طهران، وعليه فإن هذا السيناريو معقولاً وقريباً من الرغبة الإيرانية التي تريد رؤية بعض الحوافز من إدارة بايدن لتطوير اقتصادها المنهك.

**السيناريو الثالث: التوصل الى طريق مسدود وتغيير المسار:**

إن عدم قناعة إيران بالرفع الجزئي للعقوبات مقابل العودة الى الامتثال لخطة العمل

واشنطن قد لا تجد خيارا سوى اتخاذ إجراءات إضافية، وينطبق الشيء ذاته على الأطراف الأوروبية المشاركة في المفاوضات التي صرحت بأن الوقت بدأ ينفذ لإنقاذ الاتفاق واصفين اياه بـ «القشرة فارغة» (٣٣).

وبالرغم من كل ذلك يبدو إن هناك فرصة تلوح في الأفق، وقد تجدد هذه الفرصة الأمل في التوصل لاتفاق مع ايران، وهي حاجة الولايات المتحدة لإيران في ظل الحرب الروسية تجاه أوكرانيا. فقد أدى غزو الرئيس بوتين لأوكرانيا الى ارتفاع أسعار الطاقة لدرجة غير مسبوقة، الامر الذي أدى الى اختلال بالأسواق. لذلك في الوقت الذي تشدد فيه إدارة بايدن الخناق على روسيا عبر العقوبات الاقتصادية، تتطلع في الوقت نفسه إلى إيجاد بدائل تعوض خسارة النفط الروسي وارتفاع أسعار الطاقة، ومن المرجح أن يؤدي رفع العقوبات الأمريكية عن طهران الى ضخ النفط الإيراني الى الأسواق العالمية، مما يعوض النقص الحاصل في النفط والغاز في العالم.

وفيما يلي بعض السيناريوهات المحتملة لنتائج مفاوضات فيينا وفرص التوصل الى اتفاق مع إيران:

**السيناريو الأول: انقاذ الاتفاق النووي من دون رفع العقوبات المفروضة على إيران:**

هناك الكثير من المؤشرات التي تفيد بأن إيران والولايات المتحدة قريبان جدا من لحظة الوصول الى الاتفاق، وهذا ما تمخض عن محادثات فيينا وفقا للعديد من المؤشرات التي تفيد: بأن المحادثات مع إيران وصلت إلى نقطة تتعلق بعودة متبادلة إلى التنفيذ الكامل للاتفاق النووي. ولكن وبالرغم من أرجحية هذا السيناريو كون الولايات المتحدة راغبة بشدة للعودة الى الاتفاق بوصفه أمرا ملحا بالنظر للتقدم المتزايد في البرنامج النووي الإيراني، ولكن يصطدم هذا



النووي الإيراني.

ان ادارة الرئيس بايدن ليست مستعدة للمقامرة بمستقبلها السياسي الداخلي وتلبية اغلب شروط طهران، التي تعدها الولايات المتحدة «ذات سقف عالي». وفي الواقع ليس من السهولة على إدارة الرئيس بايدن رفع العقوبات ما لم يتم التصويت على قرار جديد ينهي القرار الذي سبق وان اصدره الكونغرس من قبل في عهد الرئيس دونالد ترامب والقاضي بفرض العقوبات على طهران، الامر الذي يعد من الصعب تمريره في ظل معارضة الجمهوريين وبعض الديمقراطيين في الكونغرس للموافقة على رفع العقوبات المفروضة على طهران، ويمكن القول بان هناك احتمال أن تلجأ إدارة بايدن إلى رفع العقوبات بشكل طفيف على صادرات النفط الإيرانية في ظل الحرب الروسية في اوكرانيا، ولعل هذا ما تريده إيران في ظل الظروف الراهنة من خلال التوصل إلى اتفاق نسبي مع الولايات المتحدة يتضمن رفع بعض العقوبات المفروضة عليها والسماح لإيران بتصدير نسبة من عائداتها النفطية مقابل العودة الى الامتثال للاتفاق.

قد يرى البعض انه سيكون من الصعب جداً قبول واشنطن بمطالب ايران المتمثلة برفع جميع العقوبات دون قيد او شرط، وبالتالي فإن احتمال العودة إلى اتفاق ٢٠١٥ موضع شك أيضاً، لذلك من المرجح أن توافق إيران على تقليل سقف مطالبها قليلاً، كونها تعاني بشدة من فرط العقوبات المفروضة عليها.

الشاملة المشتركة - لاسيما في ظل الفئاعة إيرانية الراسخة والتي تتجلى في «ما الفائدة من العودة إلى خطة العمل المشتركة من دون رفع العقوبات»- قد يدفع الولايات المتحدة الى تغيير مسارها واتخاذ خطوات صارمة لمنع وصول إيران من تحقيق اختراق نووي. بالمقابل قد يؤدي تغيير المسار الأمريكي الى انسحاب ايران من خطة العمل الشاملة المشتركة ومعاهدة منع الانتشار النووي ورفع مستوى التخصيب لدرجة عالية تمكنها من الوصول الى عتبة امتلاك السلاح النووي، الامر الذي يهدد بقيام عمل عسكري ضد ايران من قبل كل من (الكيان الإسرائيلي) والولايات المتحدة.

وبحسب استطلاعات الرأي العام الذي أجرته جامعة ماريلاند في شهري آب وايلول من العام ٢٠٢١، فإن انهيار المحادثات مع إيران سيزيد من مخاطر التصعيد العسكري، وسيكون هذا السيناريو هو الأسوأ لإدارة بايدن. ويعد هذا سيناريو احد السيناريوهات الواردة لاسيما في ظل الإحاطة المغلقة التي قدمها المبعوث الأميركي روبرت مالي الى الكونغرس الأمريكي في شباط ٢٠٢٢، حول مفاوضات فيينا وضرورة إعداد سيناريوهات للطوارئ<sup>(٢٤)</sup>.

## الاستنتاجات:

لا يمكن توقع تغيير كبير في النهج الأمريكي المعتاد للتعامل مع الملف النووي الإيراني، فالعلاقات بين الجانبين مليئة بالريبة والحذر منذ عقود، كما تدرك الولايات المتحدة في ذات الوقت مدى الخطر الذي ايران على مصالحها في المنطقة من دون التوصل الى اتفاق، فضلا عن وجود الكثير من الملفات الشائكة بين الولايات المتحدة وإيران من شأنها ان تؤثر على مسار مفاوضات الملف

10. Tabtabai, A. (2020) . Op. cit. .
11. Ibid.
12. Niknami, R. (2019) . Op. cit.
13. Ibid.
14. AFP. (2021, November) . Iran nuclear talks to resume November 29 in Vienna, EU says. Retrieved from France 24: <https://www.france24.com/en/middle-east/-20211103iran-nuclear-talks-to-resume-november-29in-vienna-eu-says>
15. Conference, P. (2021, Oct. 25) . Special Briefing with Robert Malley, U. S. Special Envoy for Iran. Retrieved from US Department of State: <https://www.state.gov/special-briefing-with-robert-malley-u-s-special-envoy-for-iran/>
16. Anthony H. Cordesman. (2022, Apr. 15) . The Other Sides of Renegotiating the JCPOA Iran Nuclear Agreement. Retrieved from <https://www.csis.org/analysis/other-sides-renegotiating-jcpoa-iran-nuclear-agreement>
17. Ravid, B. (2022, Jan 5) . U. S. sees “snapback” sanctions threat as tool to deter Iran enrichment. Retrieved from <https://www.axios.com/us-snapback-sanctions-iran-deal211-bbb-13d4-587bd-3bdfc89-f842bbc148.html>
18. Carmi, O. (2021) . Reading Through Iran’s Nuclear Demands. Washington: The Washington Institute for Near East Policy.
19. Wintour, P. (2021, Dec, 27) . Iran nuclear deal: eighth round of talks begins in Vienna. Retrieved from The Guardian: <https://www.theguardian.com/world/2021/dec/27/iran-nuclear-deal-eighth-round-of-talks-begins-in-vienna>
20. Ibid.
21. Howard Berman, Michèle Flournoy, Jane Harman, Leon Panetta, David Petraeus, Dennis Ross, and Robert

## الهوامش |

\* مستشار في وزارة الخارجية

1. Robinson, K. (2021) . WHAT IS THE Iran Nuclear Deal? Council on Foreign ARelation.
2. The Joint Comprehensive Plan of Action (JCPOA) at a Glance, The Arms Control Association, Last Reviewed: March 2022.
3. Fitzpatrick, M. (2019) . uncertain future: The JCPOA and iran`s nuclear and missile programs. UK, London: The international Institute of Strategic Studies.
4. (2019) . Retrieved from Ministry of Europe and Foreign Affairs: <https://www.diplomatie.gouv.fr/en/french-foreign-policy/security-disarmament-and-non-proliferation/crises-and-conflicts/the-iranian-nuclear-issue/>
5. Robinson, K. (2021) . Ob. Cit.
6. BBC. (2021, November 23) . Iran nuclear deal: What it all means. Retrieved from BBC News: <https://www.bbc.com/news/world-middle-east33521655->
7. Tabtabai, A. (2020) . NUCLEAR DECISION-MAKING in Iran: implication non proliferation rfforts, . NewYork: Colombia SIPA.
8. Niknami, R. (2019) . The Geopolitics of Iran. Reuters, R. b. (2021, May 26) . IAEA Head Calls Iran’s Uranium Enrichment ‘Very Concerning. Retrieved from <https://iranintl.com/>: <https://old.iranintl.com/en/world/iaea-head-calls-irans-uranium-enrichment-very-concerning>
9. Wright, R. (2021, December 27) . The looming Threat of a Nuclear Crises with Iran. Retrieved from The New Yorker: <https://www.newyorker.com/magazine/03/01/2022/the-looming-threat-of-a-nuclear-crisis-with-iran>

Satloff. (2021, December) . Statement on Improving the Potential for a Diplomatic Resolution to the Iran Nuclear Challenge. Retrieved from The Washington Institute for Near East Policy: <https://www.washingtoninstitute.org/about/press-room/press-release/statement-improving-potential-diplomatic-resolution-iran-nuclear>

22. Ibid.

23. East, M. (2021, Dec. 19) . Iran nuclear deal deadlocked: 3 US scenarios. Retrieved from Middle East in 24: <https://middleeast.in24-.com/world/amp/510111>

24. Timeline of Nuclear Diplomacy With Iran, The Arms Control Association, Last Reviewed: February 2022.



## الجنرال كينيث ماكنزي

شهادة قائد القيادة المركزية الأمريكية أمام الكونغرس الأمريكي

ترجمة: د. كزار أنور البديري



# الشرق الأوسط

## والمنافسة مع القوى العظمى

تقييم القيادة المركزية الأمريكية (MOCTNEC) للتهديدات في العراق والمنطقة.

وقوات التحالف الدولي. تمثل أنشطة إيران ووكلائها في سوريا، واحدة من الأنشطة التي تزعزع استقرار العراق، اذ تسعى إيران الى استخدام الأراضي السورية (والعراقية على الأرجح) كمحور مهم وطريق لإعادة الإمداد لمواصلة حملتها ضد (إسرائيل) ، وترسيخ موقعها الراسخ بالفعل على طول وادي نهر الفرات الأوسط.

على الرغم من التقدم الكبير الذي تم تحقيقه في هزيمة داعش، ولكن لا يزال تنظيم داعش في العراق يمثل تهديداً حقيقياً. حيث يقوم التنظيم بهجمات معقدة ويسعى لتنمية نفوذه وتوسيع تمرد، ولا يزال التنظيم نشطاً من الناحية العملية في ديالى وكركوك وصلاح الدين. اذ يعتمد تنظيم داعش في هذه المناطق على ملاذات ريفية آمنة للتخفيف من ضغط مكافحة الإرهاب، وكنقطة انطلاق للعمليات ضد الأهداف المدنية والعسكرية. وكذلك الحال في سوريا اذ لا يزال تنظيم داعش يشكل تهديداً كبيراً على الرغم من انخفاض إجمالي هجمات التنظيم منذ

### | خلاصة تنفيذية:

لا تزال إيران تعد أكبر تهديد يومي على الأمن والاستقرار الإقليميين للولايات المتحدة وشركاءها، وبالمقابل تعتبر إيران الولايات المتحدة أكبر تهديد دائم لها وعقبة أمام الهيمنة الإقليمية؛ وهي تواصل نهجاً متعدد الأوجه لإخراج القوات الأمريكية من المنطقة مع تجنب التصعيد إلى صراع كبير. إن قدرة إيران في السيطرة على وكلائها وميلشياتها قد تغيرت كثيراً بعد مقتل قائد فيلق القدس قاسم سليماني في العام ٢٠٢٠. مما خلق تحديات لقدرة طهران على التحكم في بدء وتصعيد العنف الموجه ضد الولايات المتحدة وقوات التحالف. إن الخطر الذي تشكله الفصائل المتحالفة مع إيران (IAMG) لا يزال باق في العراق. ومع تشكيل حكومة ائتلافية في العراق، تواصل الفصائل المتحالفة مع إيران (IAMG) تقييم خياراتها وتوجيهها -بمساعدة إيرانية سرية- لاستئناف الهجمات المعقدة عبر الطائرات المسيرة والصواريخ ضد العراقيين، وكذلك ضد القوات الأمريكية

لاتزال منطقة الشرق الأوسط تكتسب أهمية متزايدة في المنافسة مع القوى العظمى. إذ يعد الشرق الأوسط، "منطقة رئيسة" على المستوى الجيوستراتيجي ومسرحا حاسما للمنافسة الاستراتيجية الأمريكية مع الصين وروسيا. إذ تسعى كل من الصين وروسيا إلى تغيير التحالفات واكتساب النفوذ في المنطقة، وبالرغم من انهما يرغبان وضع نفسيهما كشريك موثوق لإيران، ولكن لن يصطف كلاهما بشكل وثيق مع إيران لدرجة أنهما يعرضان قدرتهما للخطر على جذب شركاء اقتصاديين وعسكريين آخرين في المنطقة، لكن كلاهما سيستمر في استخدام إيران كخطوة مفيدة ضد الغرب، وجني الفوائد الاقتصادية. إذ تأمل كل من الصين وروسيا في وضع نفسيهما كشريكين اقتصاديين وعسكريين للعديد من دول المنطقة، وهو ما يشكل تحديا كبيرا للولايات المتحدة. صحيح إن الولايات المتحدة ستبقى "الشريك المفضل" لمعظم دول المنطقة مقارنة بروسيا أو الصين. وبينما يتعين على الولايات المتحدة التنافس للاحتفاظ بهذا المركز الإيجابي، فإنها لا تزال تخسره.

تموز ٢٠٢١. إلا إن الصراع المتزايد بين قوات سوريا الديمقراطية ونظام الأسد أو تركيا من المرجح أن يوفر لتنظيم داعش فترة الراحة التي يحتاجها للتعافي من الخسائر الأخيرة، الأمر الذي سيزيد من توسيع نفوذه في سوريا، لاسيما وإن الأحداث الأخيرة في الحسكة تثبت أن إرادة التنظيم لم تنقطع عن العمل الإرهابي.

هناك أكثر من عشرة آلاف مقاتل من تنظيم داعش معتقلون في سجون شمال شرق سوريا. لقد سهلت مؤخرا قوة المهام المشتركة التابعة لعملية العزم الصلب من خلال العمل مع قوات سوريا الديمقراطية، ومركز العمليات المشتركة في العراق إلى نقل المئات من "العراقيين" من السجون التي تسيطر عليها قوات سوريا الديمقراطية إلى العراق - ولكن لا يزال هناك المزيد من العمل الذي يتعين القيام به، حيث لا يزال هناك عدة آلاف من مقاتلي داعش العراقيين في مراكز الاحتجاز المؤقتة في سوريا. يتفاقم خطر داعش في العراق وسوريا من خلال مخيم الهول الذي يضم حالياً ما يقرب من سبعة وخمسين (٥٧) ألف شخص، معظمهم من النساء والأطفال الذين يمثلون مزيجاً معقداً من العراقيين السوريين ورعايا دول أخرى. وغالباً ما تركز النساء على تحويل الأطفال في المخيم إلى متطرفين، من خلال الدعاية والترهيب لضمان صعود الجيل الثاني لتنظيم داعش، ويتحول بعض هؤلاء الأطفال إلى متطرفين في المخيم ويتم تهريبهم فيما بعد ليتم تدريبهم كمقاتلين مستقبليين وانتحاريين في معسكرات داعش في مواقع غير خاضعة للحكم في سوريا.

الطويلة الأمد وممارسة النفوذ كما فعلنا تاريخياً». ويأتي تقييم الجنرال ماكنزي للتهديدات في الشرق الأوسط، لتقييم الوزن الجيوستراتيجي الأمريكي في المنطقة في ظل المنافسة مع القوى العظمى التي يشهدها النظام العالمي، وتراجع أهمية الشرق الأوسط في المدرك الاستراتيجي الأمريكي، وتركيز الإدارة الأمريكية على منطقة المحيطين الهادي-الهندي لمنافسة الصين الصاعدة. وعليه يمثل هذا التقييم في طياته تحذيراً من القيادة المركزية الأمريكية للكونغرس والإدارة حول تداعيات إتمام رغبتهما في تخفيف البصمة العسكرية الأمريكية في الشرق الأوسط، وكيف سيؤدي ذلك إلى إثارة الشك حول مصداقية الولايات المتحدة كضامن خارجي للأمن في الشرق الأوسط. وفيما يلي أهم تقييمات القيادة المركزية الأمريكية للتهديدات في الشرق الأوسط بما في ذلك الأنشطة الإيرانية في العراق والمنطقة، ووضع داعش في العراق وسوريا، وحالة دول المنطقة في المنافسة الاستراتيجية بين القوى العظمى في النظام العالمي.

### ١- إيران

لا تزال إيران تعد أكبر تهديد يومي على الأمن والاستقرار الإقليميين، فهي تتحدى الولايات المتحدة وحلفائها من خلال السعي وراء الهيمنة الإقليمية، كما أنها تشكل تهديداً تقليدياً للدول الشريكة. ومع امتلاكها أكبر جيش في الشرق الأوسط، طورت إيران وحشدت قوات صاروخية باليستية متطورة وهي في طليعة الدول في تطوير أنظمة جوية وبحرية من دون طيار. وبفضل تلك القدرات الهجومية القوية، يمكن لإيران تهديد جيرانها بما فيها الوصول إلى (تل أبيب)، فضلاً عن تهديد التدفق الحر للتجارة في جميع أنحاء المنطقة، مما يؤثر سلباً على التجارة العالمية وإمدادات الطاقة في العالم.

### | مقدمة

تعد القيادة المركزية الأمريكية (CENTCOM) واحدة من إحدى عشر قيادة مقاتلة موحدة لوزارة الدفاع الأمريكية. تأسست في العام ١٩٨٣، وتشمل مسؤوليتها منطقة الشرق الأوسط بمجملها بما في ذلك مصر في إفريقيا وآسيا الوسطى وأجزاء من جنوب آسيا. تتبع القيادة المركزية للولايات منذ آذار ٢٠١٩ تحت قيادة كينيث ماكنزي وهو الجنرال في قوات مشاة البحرية الأمريكية. وفي تحديده للأسباب المباشرة وراء انشاء القيادة المركزية الأمريكية يقول ماكنزي: «كانت الأسباب المباشرة لإنشاء القيادة المركزية الأمريكية قبل ما يقرب من أربعين عاماً هي صعود نظام مزعزع للاستقرار ومناهض بشدة لأمريكا في إيران، والعدوان العسكري السوفيتي في أفغانستان». وتقوم القيادة المركزية الأمريكية سنوياً بتقييم تطورات الأوضاع وحال التهديدات في منطقة الشرق الأوسط أمام الكونغرس الأمريكي، وفي تقييمه لتغير الأولويات الأمريكية في الشرق الأوسط في عهد إدارة الرئيس بايدن، يقول ماكنزي: «إن تأسيس القيادة المركزية الأمريكية كان يعكس اعترافاً واضحاً من قبل إدارتي كارتر وريغان للأهمية الجيوستراتيجية للشرق الأوسط الكبير». . . و«نظراً لهذه الاستمرارية، إلا أن التعديلات الحتمية التي طرأت على الموقف الأمريكي في المنطقة أضحت عرضة للتفسير الخاطيء من قبل الشركاء والخصوم الأمريكيين على حد سواء، مما جعلهم يعتقدون بأن الولايات المتحدة حريصة على وضع الـ ٢١ عاماً الماضية - والمنطقة ككل - وراءها». . . لذلك «أخذ شركاء الولايات المتحدة يقومون بالتحوط، الأمر الذي جعل الخصوم والمنافسون يستغلون هذه الفرصة لكسب النفوذ في المنطقة». . . ويضيف: «أن التصرف بناءً على هذا التصور الخاطيء يهدد بتقويض ثقة شركاء الولايات المتحدة في المنطقة، مما يهدد قدرتنا على الاستفادة من العلاقات

القوات الأمريكية من خلال الوسائل السياسية والدبلوماسية. ولكن عندما أصبح من الواضح أن الجماعات الشيعية المتحالفة مع إيران كان أداءها سيئاً في انتخابات تشرين الأول ٢٠٢١، وجهت الفصائل المتحالفة مع إيران (IAMG) العنف ضد إخوانهم العراقيين، مما زاد من تقويض مكانة تلك الجماعات ونفوذها. عندما أسفر الحوار الاستراتيجي عن نهاية المهمة القتالية الأمريكية بدلاً من الانسحاب، هدد قادة الفصائل المتحالفة مع إيران (IAMG) باستئناف الهجمات على أي أميركي متبق في العراق بعد عام ٢٠٢١. لكنها منذ ذلك الحين قلصت إلى حد كبير العمليات ضد القوات الأمريكية - ويرجع ذلك على الأرجح إلى الحساسيات المتعلقة بتشكيل الحكومة العراقية الجديدة. ولكن ستبقى قوات التحالف بالعراق في وضع الاستعداد للرد، إذا أصبحت الفصائل المتحالفة مع إيران (IAMG) أكثر عدوانية تجاهها. إن الخطر الذي تشكله الفصائل المتحالفة مع إيران (IAMG) لا يزال باقٍ في العراق. ومع تشكيل حكومة ائتلافية في العراق، تواصل الفصائل المتحالفة مع إيران (IAMG) تقييم خياراتها وتوجيهها - بمساعدة إيرانية سرية - لاستئناف الهجمات المعقدة عبر الطائرات المسيرة والصواريخ ضد إخوانهم العراقيين، وكذلك ضد القوات الأمريكية وقوات التحالف. بغض النظر عن سيشكل الحكومة، فمن المرجح أن تستمر الفصائل المتحالفة مع إيران (IAMG) بمواصلة اعمالها الطائفية والإجرامية والمناهضة للولايات المتحدة.

### ٣- الأنشطة الإيرانية التي تزعزع استقرار العراق عبر سوريا

تمثل أنشطة إيران ووكلائها في سوريا، واحدة من الأنشطة التي تزعزع استقرار العراق، فقد كان وكلاء إيران اقل تحفظاً في هجماتهم ضد قوات المهام المشتركة - لعملية العزم الصلب. وتعمل إيران

بالمقابل تعدّ إيران الولايات المتحدة أكبر تهديد دائم لها وعقبة أمام الهيمنة الإقليمية؛ وهي تواصل نهجاً متعدد الأوجه لإخراج القوات الأمريكية من المنطقة مع تجنب التصعيد إلى صراع كبير. على الرغم من أنها لم تشن هجمات مباشرة على القوات الأمريكية منذ كانون الثاني ٢٠٢٠، إلا أن إيران تواصل تهديد المسؤولين الأمريكيين الحاليين والسابقين وتمكين وكلاتها من شن الهجمات القابلة للإنكار على القوات الأمريكية المنتشرة.

تغيرت قيادة وسيطرة إيران على وكلاتها والميليشيات التابعة لها بعد مقتل قائد فيلق القدس قاسم سليماني في العام ٢٠٢٠. مما قد يخلق تحديات لقدرة طهران على التحكم في بدء وتصعيد العنف الموجه ضد الولايات المتحدة وقوات التحالف. ولكن لاتزال إيران تنشر الأسلحة لشبكتها من الوكلاء والمنتسبين، وترويع البحارة، والاستيلاء على الشحن في المياه الدولية. وبينما لا تسعى إيران حالياً للحصول على أسلحة نووية، إلا أنها طورت صواريخ باليستية وأجرت العديد من عمليات الإطلاق لاختبار أنظمة هذه الصواريخ. تستمر هذه الإجراءات في إظهار تحدي إيران واستعدادها لتقويض المعايير الدولية بتهديدات ضد مصالح الولايات المتحدة ومصالح شركائنا وحلفائنا.

### ٢- أنشطة إيران في العراق

في العراق زادت مجموعات الفصائل المتحالفة مع إيران (IAMG) من هجماتها طوال النصف الأول من عام ٢٠٢١ على القوات الأمريكية باستخدام أنظمة الطائرات المسيرة (UASs) لأول مرة. في أوائل تموز ٢٠٢١، أوقفت الفصائل المتحالفة مع إيران (IAMG) مثل هذه الهجمات على أمل أن يؤدي الحوار الاستراتيجي بين الولايات المتحدة والعراق والانتخابات العراقية المقبلة إلى إخراج



هناك، لكنه أظهر النية لتنفيذ عمليات انتحارية صغيرة وعبوات ناسفة ضد أهداف سهلة. علاوة على ذلك، يواصل تنظيم داعش في العراق جهوده لزعزعة استقرار البيئة العرقية والطائفية، مما قد يؤدي إلى تورط شركائنا العراقيين وقوات التحالف في بيئة أمنية متدهورة بسرعة دون سابق إنذار.

من المحتمل أن يكون ضغط التصوير المقطعي المحوسب قد أدى إلى خسارة قائد تنظيم داعش، وتقليل الوصول إلى الموارد والمواد، وعدم القدرة على التسلل إلى المناطق الحضرية. الأمر الذي أسهم في انخفاض إجمالي الهجمات من ١١٩ شهرياً في عام ٢٠٢٠ إلى ٩٧ هجوماً شهرياً في عام ٢٠٢١. ومع ذلك، لا يزال تنظيم داعش في العراق يمثل تهديداً حقيقياً. حيث يقوم التنظيم بهجمات معقدة ويسعى لتنمية نفوذه وتوسيع تمرد، ولا يزال أيضاً التنظيم نشطاً من الناحية العملية في ديالى وكركوك وصلاح الدين. ويعتمد تنظيم داعش في هذه المناطق على ملاذات ريفية آمنة للتخفيف من ضغط مكافحة الإرهاب، وكنقطة انطلاق للعمليات ضد الأهداف المدنية والعسكرية. في أواخر عام ٢٠٢١، بدأ تنظيم داعش بسلسلة من الهجمات المنسقة على ما يبدو ضد المصالح الكردية مما تسبب في سقوط عشرات الضحايا في محافظات أربيل وكركوك وديالى، وكانت تلك الحملات جزءاً من جهود تنظيم داعش لإذكاء الصراع الطائفي والعراقي في العراق. وعليه لا تزال قوة المهام المشتركة التابعة لعملية العزم الصلب ملتزمة بتقديم المشورة والمساعدة لتمكين مهمة القضاء على تنظيم داعش من خلال مساعدة القوات العراقية على تطوير الهياكل التشغيلية وعمليات الاستدامة، والصيانة، وآليات القيادة اللازمة للحفاظ على هيكل القوة ووتيرة العمليات ضد تنظيم داعش.

في سوريا بهدف دعم الرئيس بشار الأسد والحفاظ على تحالف محور المقاومة ضد (إسرائيل) الذي يعد العدو اللدود لحكومة طهران الثورية. كما ترغب إيران في وجود دائم في سوريا، وتسعى وراء الاستثمارات والفرص الاقتصادية في سوريا لتعويض خسارتها في زمن الحرب. كما تسعى إيران إلى توسيع موقعها الراسخ بالفعل على طول وادي نهر الفرات الأوسط من خلال تحويل السنة المحليين إلى الشيعة، وتجنيد أفراد القبائل السنوية في سوريا وضمهم في الفصائل المتحالفة مع إيران (IAMG).

من المرجح إن تستمر إيران في استخدام الأراضي السورية (والعراقية على الأرجح) كمحور مهم وطريق لإعادة الإمداد لمواصلة حملتها ضد (إسرائيل). ولكن ستدعم القيادة المركزية الأمريكية حق (إسرائيل) في الدفاع عن نفسها من التهديدات التي تشكلها إيران ووكلائها.

## ٤- وضع تنظيم داعش في العراق وسوريا

### العراق

على الرغم من التقدم الكبير الذي تم تحقيقه في هزيمة داعش، إلا إن التنظيم في العراق لا يزال يمثل تهديداً حقيقياً لاستقرار الحكومة العراقية، وكذلك لقوات ومصالح الولايات المتحدة وقوات التحالف في البلاد. يحتفظ تنظيم داعش في العراق بقدرة محدودة على استهداف القواعد العراقية التي تآوي القوات الأمريكية وقوات التحالف في كل من إقليم كردستان وبغداد. إلا أن تنظيم داعش في العراق قادر على استهداف خطوط الإمداد، وكذلك القوات الأمريكية وقوات التحالف أثناء عمليات المرور والتدريب والتمكين في جميع أنحاء البلاد.

لقد أدى تحسن الأمن العراقي في بغداد إلى تقليص فرص تنظيم داعش للقيام بهجمات بارزة

## | سوريا

المنفذة في شمال شرقي سوريا عن تلك التي نُفذت في العراق. اذ تسيطر قوات سوريا الديمقراطية على منطقة في سوريا لا تقاوم فيها تنظيم داعش فحسب، بل وأيضاً قوات النظام السوري وداعمي النظام الروس والإيرانيين وتركيا وكلاهما. وبالتالي، على الرغم من قدرة قوات سوريا الديمقراطية على إجراء عمليات دون إشراف مباشر من قوات التحالف الدولي، إلا أنها تبقى عرضة للضغوط الخارجية وتعتمد على فرقة العمل المشتركة للعمليات الخاصة التابعة لعملية العزم الصلب (SOJTF-Levant) فيما يتعلق بالاستخبارات والمراقبة والاستطلاع، والدعم الاستخباراتي للمهام المعقدة.

## | معتقلو تنظيم داعش لدى قوات سوريا الديمقراطية

تظل العودة المحدودة لمعتقلي داعش والنازحين في شمال شرق سوريا أكبر عائق أمام ضمان الهزيمة الدائمة لتنظيم داعش. وبينما كان هناك تقدم متواضع في إعادة توطين وإعادة توطين بعض هؤلاء النازحين وبعض مقاتلي داعش المحتجزين، ولكن لا يزال هناك المزيد الذي يتعين القيام به. ولا يمكن للقوة العسكرية أن تحل هذه المشكلة المزمنة، والتي إن لم يعالجها المجتمع الدولي، ستشكل في نهاية المطاف جوهر الجولة التالية من التطرف الإسلامي العنيف في المنطقة وخارجها.

في الوقت الراهن، هناك أكثر من عشرة آلاف مقاتل من تنظيم داعش معتقلون في مراكز اعتقال مُعاد استخدامها في جميع أنحاء شمال شرق سوريا. وتحرس قوات سوريا الديمقراطية هذه المنشآت بشكل مؤقت، من خلال حشد وتدريب محدود للسكان المحليين. ومع ذلك لا تزال قوة حراسة قوات سوريا الديمقراطية قادرة

لا يزال تنظيم داعش يشكل تهديداً كبيراً في سوريا، على الرغم من انخفاض إجمالي هجمات التنظيم منذ تموز ٢٠٢١. اذ يواصل التنظيم استهداف نظام الأسد وقوات سوريا الديمقراطية والسكان المحليين بشكل أساسي في محافظتي حمص ودير الزور، وعادة ما تكون هذه الهجمات صغيرة الحجم وبدائية، وتستخدم نيران الأسلحة الصغيرة والعبوات الناسفة والاعتقالات وكما أن الكر والفر على قوات الأمن. إن الاستثناء الملحوظ في جهود تنظيم داعش الإرهابية في سوريا تتمثل في هجماته الأخيرة لتحرير المعتقلين من أكبر مركز احتجاز لمقاتلي التنظيم في الحسكة. وباستثناء ذلك فقد تدهورت قدرة تنظيم داعش على إبراز القوة بشكل أكبر بسبب الضغط المستمر من قوات سوريا الديمقراطية وقوة المهام المشتركة التابعة لعملية العزم الصلب، كما إن تلك القوة انخفضت بشكل أكبر مع وفاة ما يسمى بـ «أمير» داعش، المدعو أبو إبراهيم الهاشمي القرشي في شباط ٢٠٢٢. ومع ذلك، فإن الصراع المتزايد بين قوات سوريا الديمقراطية ونظام الأسد أو تركيا -التي ترى أن قوات سوريا الديمقراطية مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بوحدة حماية الشعب الكردي، وهي جماعة تعدّها أنقرة منظمة إرهابية- من المرجح أن يوفر لتنظيم داعش فترة الراحة التي يحتاجها للتعافي من الخسائر الأخيرة والعمل على توسيع نفوذه في سوريا، لاسيما وإن الأحداث الأخيرة في الحسكة تثبت أن إرادة التنظيم لم تنقطع عن العمل الإرهابي.

تواصل قوات سوريا الديمقراطية إظهار العزم والقدرة على مواصلة الضغط على تنظيم داعش في شمال سوريا. لقد ظلوا الشريك الوحيد الموثوق به والفعال في سوريا ويواصلون تحسين قدرتهم على منع عودة ظهور تنظيم داعش في المنطقة الأمنية الشرقية السورية. ولكن تختلف طبيعة العمليات

ونظرا لهذه الاحداث نفذت قوات سورية الديمقراطية في آذار ٢٠٢١، عملية أمنية رداً على تصاعد الاغتيالات داخل المخيم. وقد انخفضت عمليات الاغتيال بعد هذه العملية ولكن ظلت الاغتيالات مستمرة طوال عام ٢٠٢١، مما يؤكد نفوذ داعش المرن والتحدي المستمر الذي تمثله لإدارة الأمن. بعض النساء اللواتي يعشنّ في مخيم الهول يرتكبن أعمال عنف، في حين أن العديد من السكان، بما في ذلك عشرات الآلاف من الأطفال، لا يزالون ضحايا ومستضعفين للغاية. غالباً ما تقوم النساء المنتميات لتنظيم داعش بدور الحسبة، أو الشرطة الدينية، ويراقبنّ باهتمام الأنشطة في المخيم، بينما يفترسن سكان المخيم المستضعفين من خلال العنف والترهيب.

غالباً ما تركز النساء في المخيم على تحويل السكان في المخيم الى متطرفين، وخاصة الأطفال من خلال الدعاية والترهيب لضمان صعود الجيل الثاني لتنظيم داعش، ويتحول بعض هؤلاء الأطفال إلى متطرفين في المخيم ويتم تهريبهم فيما بعد ليتم تدريبهم كمقاتلين مستقبليين وانتحاريين في معسكرات داعش في مواقع غير خاضعة للحكم في سوريا.

ستواصل العناصر المتطرفة في جهودها لاستغلال عدم وجود حل قابل للتطبيق ومدعوم دولياً للصراع السوري لبناء دعم شعبي لها والمساهمة في إعادة تشكيل داعش والمنتسبين إليه. إن الحل الوحيد القابل للتطبيق لمشكلة مخيم الهول هو حل سياسي، حيث تقوم الدول بإعادة مواطنيها وإعادة دمجهم وتخفيف العبء عن قوات سوريا الديمقراطية.

## ٥- حالة المنافسة الاستراتيجية في منطقة الشرق الاوسط

نظرا لكونها مفترق طرق تاريخي ودائم للتجارة البرية والبحرية بين أوروبا وآسيا وأفريقيا وموطناً

على الاستجابة للتهديدات الخارجية ضد السجون ومراكز الاعتقال، لكن لا يزال هناك تهديد مستمر من أعمال الشغب الداخلية والعمل المنسق مع خلايا داعش بشكل عام، كما يتضح من الأحداث الأخيرة في سجن الحسكة.

لقد سهلت مؤخرًا قوة المهام المشتركة التابعة لعملية العزم الصلب من خلال العمل مع قوات سوريا الديمقراطية، ومركز العمليات المشتركة في العراق الى نقل المئات من «العراقيين» من السجون التي تسيطر عليها قوات سوريا الديمقراطية إلى العراق - ولكن لا يزال هناك المزيد من العمل الذي يتعين القيام به، حيث لا يزال هناك عدة آلاف من مقاتلي داعش العراقيين في مراكز الاحتجاز المؤقتة في سوريا. استفادت قوة المهام المشتركة - عملية العزم الصلب من تمويل قوة المهام المشتركة لتحديث السجون وعملت على تدريب حراس قوات سوريا الديمقراطية للتخفيف من التهديد الذي يشكله مقاتلو داعش المحتجزون. ومع ذلك، فإن هذه الإجراءات لا تعمل إلا كحل مؤقت حتى يمكن العثور على حل أكثر قابلية للتطبيق على المدى الطويل.

## | مخيم الهول

يضم مخيم الهول حالياً ما يقرب من سبعة وخمسين (٥٧) ألف شخص، معظمهم من النساء والأطفال الذين يمثلون مزيجاً معقداً من العراقيين السوريين ورعايا دول أخرى. كما يعيش في المخيم كل من ضحايا داعش وعوائل تنظيم داعش وهم على مقربة نسبية من بعضهم البعض. لا يزال المخيم يمثل تحدياً لقوات الأمن ومقدمي الخدمات الإنسانية على حد سواء بسبب العنف المتكرر ضد سكان المخيم والعاملين في المنظمات غير الحكومية ومديري المخيم والمتعاونين المشتبه بهم في التحالف الدولي.

بالنسبة إلى الصين فإن الاتفاقية ضمنت إمدادات طاقة موثوقة، وزادت من قدرتها على التحوط ضد أي محاولات أمريكية لمنع مصادر النفط الأخرى. في غضون ذلك، دعت موسكو إلى إعادة العمل بخطة العمل المشتركة الشاملة (JCPOA) مع مساعدة إيران على تطوير قدرات عسكرية تمكن أنشطتها الإقليمية المزعزعة للاستقرار. في نهاية المطاف، لن تصطف الصين ولا روسيا بشكل وثيق مع إيران لدرجة أنها تعرض قدرتها للخطر على جذب شركاء اقتصاديين وعسكريين آخرين في المنطقة، لكن كلاهما سيستمر في استخدام إيران كخطوة مفيدة ضد الغرب، وجني الفوائد الاقتصادية.

مع ذلك فإن المعالم الجغرافية والسياسية للمنطقة لا تفضل الصين أو روسيا بشكل ساحق. على العكس من ذلك، فإن تقسيم البابسة الأوروبية وآسيوية لمنطقة الشرق الأوسط يوفر تضاريس رئيسة وموقعا مهيمنًا للولايات المتحدة للتنافس استراتيجيًا مع كل من الصين وروسيا من خلال مجموعة من مشاريع التعاون الأمني، بما في ذلك أمن الحدود ومكافحة المخدرات ومكافحة الإرهاب، وبناء مؤسسات الدفاع. بسبب هذه العلاقات، تبقى الولايات المتحدة «الشريك المفضل» لمعظم دول المنطقة مقارنة بروسيا أو الصين. وبينما يتعين على الولايات المتحدة التنافس للاحتفاظ بهذا المركز الإيجابي، فإنها لا تزال تخسره.

## ٦- التحدي الصيني في الشرق الأوسط

تستورد الصين بوصفها أكبر مستورد للنفط في العالم، ما يقرب من ٤٦ بالمائة من نفطها الخام وبما يربو على ٣٦ بالمائة من غازها الطبيعي من منطقة الشرق الأوسط. علاوة على ذلك تواصل الصين تنمية العلاقات التجارية، ومشاريع تطوير البنية التحتية (التي تعتمد عليها لاستيعاب قدرتها الصناعية الزائدة)، والاستثمار الاقتصادي،

لنصف احتياطات النفط المؤكدة في العالم، فإن منطقة الشرق الأوسط، تمثل «منطقة رئيسة» على المستوى الجيوستراتيجي ومسرحا حاسما للمنافسة الاستراتيجية مع الصين وروسيا. إذ تسعى كل من الصين وروسيا إلى تغيير التحالفات واكتساب النفوذ في المنطقة، وهما يسعان من خلال الأدوات الاستثمارية التي تشرف عليها الدولة الى لتحقيق وصول مضمون للموارد الرئيسية في المنطقة لدعم أهدافهما القومية. حيث صممت كل من الصين وروسيا مقاربتهم الإقليمية لتلائم أهدافهما المحددة ووسعتا التعاون العسكري مع العديد من الدول الإقليمية من خلال مبيعات الأسلحة والتدريبات. فقد قامت الصين بتوسيع نفوذها ووجودها في المنطقة من خلال مبادرة الحزام والطريق، ودبلوماسية لقاحات كوفيد-١٩، واستثمارات البنية التحتية من خلال الديون، وانتشار تقنية الجيل الخامس 5G التي ستوفر فرصًا للإكراه السياسي والاستغلال العسكري. بالمقابل تعزز روسيا وجودها العسكري والاقتصادي الدائم في سوريا، ووسعت من وجودها الاقتصادي وعلاقتها الدفاعية مع مصر، وتسعى إلى زيادة نفوذها على موارد الطاقة الإقليمية وطرق العبور. في نهاية المطاف، تسعى كل من الصين وروسيا إلى توسيع نفوذهما وتخريب القواعد القائمة في النظام الدولي الراهن على حساب مصالح الولايات المتحدة ومصالح حلفائها وشركائها.

تعمل كل من الصين وروسيا أيضا على إشراك إيران لتعزيز مصالحها الخاصة في الوقت الذي تعمل ضد مصالح الولايات المتحدة. إذ تأمل كل من الصين وروسيا في وضع نفسيهما كشريكين اقتصاديين رئيسيين لإيران، وتترقبا تخفيف العقوبات من اجل الوصول إلى الأولوية في عقود التنمية والأسواق. في تشرين الاول ٢٠٢١، أعلنت إيران أنها ستوقع شراكة استراتيجية مع روسيا على غرار الاتفاقية التي وقعتها طهران مع بكين في آذار ٢٠٢١.

وينطوي هذا الوجود الصيني على فرقة عمل الحراسة البحرية، التي تعمل في خليج عدن وتستخدم جيبوتي كمركز دعم، ومن هناك، يمكن للصين أن تنشر قوتها البحرية بسرعة في البحر الأحمر ومضيق باب المندب وخليج عدن.

### ٧- التحدي الروسي في الشرق الاوسط

تسعى روسيا في الشرق الأوسط إلى تصوير نفسها على أنها وسيط إقليمي وشريك موثوق به على المسرح العالمي، في الوقت الذي تحاول فيه إلى تقويض مواقف الولايات المتحدة وعلاقتها مع دولة المنطقة التي تقع ضمن قاطع مسؤولية القيادة المركزية الأمريكية (CENTCOM). كما تحافظ روسيا على نهج انتهازي إلى حد كبير في تعاملها مع دول في الشرق الأوسط بينما تنظر إلى نفوذها في منطقة آسيا الوسطى على أنه حيوي لمصالح أمنها القومي. فقد ردت موسكو على انسحاب الولايات المتحدة من أفغانستان من خلال الضغط على دول آسيا الوسطى وجعلها ترفض دعم الولايات المتحدة وتعزيز موقفها كشريك أممي أساسي للمنطقة، والعمل على تعزيز القدرات الدفاعية لدول آسيا الوسطى من خلال التدريبات العسكرية والدعوة إلى انشاء «منظمة معاهدة الأمن الجماعي» بقيادة روسيا.

علاوة على ذلك، عملت روسيا على تعزيز وجودها العسكري في سوريا، في الوقت الذي أكدت مكانتها في المحافل الدولية لزيادة نفوذها في المنطقة والضغط على الولايات المتحدة للانسحاب. كما تعمل روسيا على إعاقة عمل التحالف الدولي ضد داعش في سوريا من خلال استغلال بيئة الفضاء، والحرب السيبرانية، والتشويش على نظام تحديد المواقع العالمي (GPS)، واستخدام الشركات العسكرية الخاصة. لقد طورت روسيا قواتها وبصممتها العسكرية التي ستجعلها قادرة على مواصلة عملياتها العسكرية

والشركات الشاملة بين دول الشرق الاوسط. كما تواصل الصين توسيع نفوذها في الخليج العربي وشمال بحر العرب ويتم دعمها من خلال تطوير الموانئ وبرامج الاستثمار، مثل مشاريعها الموجودة في ميناء جوادر بباكستان، والإمارات العربية المتحدة، وهي الموانئ التي تعد أساسية للاستراتيجية الإقليمية للصين في المنطقة.

على مدار العام ٢٠٢١، انخرطت الصين مع كل دولة تقريبا تقع ضمن قاطع مسؤولية القيادة المركزية الأمريكية (CENTCOM)، باستخدام التجارة، ومبادرة الحزام والطريق، ودبلوماسية كوفيد-١٩، والمساعدات الإنسانية الأخرى لدعم أهدافها الاستراتيجية وتوسيع نفوذها. فقد عززت الصين من تعاونها وتأثيرها بشكل خاص مع إيران من خلال تأمين اتفاقية اقتصادية مدتها خمسة وعشرون عامًا، وعملت على تخفيف آثار العقوبات الدولية وتوفير شريان الحياة الاقتصادي للنظام الإيراني. كما شرعت الصين أيضًا في منح إيران العضوية الكاملة في منظمة شنغهاي للتعاون، مع إضافة كل من مصر وقطر والمملكة العربية السعودية كشركاء في الحوار. علاوة على ذلك، عززت الصين مكانتها كمورد للأسلحة في المنطقة، حيث قدمت معدات عسكرية إلى المملكة العربية السعودية والعراق ومصر والإمارات العربية المتحدة بأسعار مخفضة ودون شروط مسبقة، في محاولة لتحل محل الولايات المتحدة «كشريك مفضل».

بصرف النظر عن المبيعات العسكرية الأجنبية التي يمكن أن تحل محل علاقات المساعدة الأمنية الأمريكية مع دول المنطقة، تجري الصين مناورات عسكرية متعددة الأطراف في المنطقة وهي مستعدة لمزيد من التعاون. إذ تحتفظ القوة البحرية التابعة لجيش التحرير الشعبي الصيني بوجود مستمر ونشط في المنطقة، كما تجري مجموعة واسعة من العمليات في وقت السلم لحماية التجارة البحرية للصين وأصولها وأفرادها.

الأمن القومي، بما في ذلك التهديد الذي تشكله إيران. كما هو الحال مع الصين، فإن سرعة مبيعات الأسلحة الروسية جذابة للشركاء الأمريكيين في المنطقة - ولا تأتي مع مطالب المساءلة الأمريكية لمراقبة الاستخدام النهائي و ضمانات حقوق الإنسان، كما ينص عليها قانون ليهي (Leahy law) .

وبالرغم من إنه من السابق لأوانه فهم العواقب الكاملة للغزو الروسي لأوكرانيا على دولة المنطقة التي تقع ضمن قاطع مسؤولية القيادة المركزية الأمريكية (CENTCOM) . إلا إن شركاء الولايات المتحدة في المنطقة يشعرون بالفعل بالآثار السلبية الأولية للغزو الروسي. إذ إن التحديات التي شكلها الغزو الروسي على المنطقة تتمثل بالنزوح المستدام، وتقويض الثقة بين الحكومات وشعوبها، مما خلق مساحة لخصوم الولايات المتحدة باستغلال المعاناة الإنسانية للفئات الضعيفة من السكان.

إن الغزو الروسي لأوكرانيا لديه القدرة على تعزيز تفاقم هذه الديناميكيات بسبب الاضطرابات في صادرات القمح إلى الشرق الأوسط، والضغط على المؤسسات المالية، وارتفاع أسعار الوقود مع الآثار العالمية المتوقعة. إذ تعد روسيا أكبر مصدر للقمح في العالم، في حين إن أوكرانيا تعد خامس أكبر مصدر للقمح في العالم، وكلاهما يمثلان معا ما يربو على ٩.٢٨ بالمائة من صادرات القمح العالمية. تعتمد البلدان في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط على القمح الروسي والأوكراني بدرجات متفاوتة، وتشير التقارير الصادرة من العراق وسوريا ولبنان إلى ارتفاع أسعار المواد الغذائية الأساسية بنسبة تتراوح بين ٣٠ و٥٠ في المائة منذ بدء الغزو الروسي. تحاول الحكومات تخفيف الآثار السلبية على مواطنيها من خلال زيادة الإنتاج المحلي أو متابعة الواردات من الأسواق البديلة، لكن هذه الجهود لن تعالج بشكل كامل انعدام الأمن الغذائي المتزايد، لا سيما في البلدان التي

خارج أراضيها. أحد الأمثلة على ذلك هو القاعدة البحرية الروسية في ميناء طرطوس السوري، الذي استأجرته روسيا مؤخرًا لمدة تسعة وأربعين (٤٩) عامًا وأعلنت عن خطط لاستثمار ٥٠٠ مليون دولار لتطوير الميناء السوري. إذ تسمح القاعدة البحرية في ميناء طرطوس بوصول ما يربو على ١١ سفينة حربية روسية تعمل بالطاقة النووية إلى البحر الأسود، وإن تقوم بالإصلاح والتجديد في البحر الأبيض المتوسط دون الحاجة إلى العودة إلى الميناء الرئيسي عبر مضيق الدردنيل التركي ومضيق البوسفور، الأمر الذي سهل في زيادة النشاط البحري الروسي في البحر الأحمر. كما طورت روسيا في ميناء طرطوس مهبطًا جويًا لاستيعاب القاذفات الروسية وتوسيع قدرتها العملياتية في المنطقة. والحالة هذه، فإن البصمة العسكرية الروسية في سوريا تجعل الروس في وضع مثالي لتعطيل عمليات الناتو في الشرق الأوسط وتقديم تحوط محتمل ضد الجناح الجنوبي لحلف الناتو.

علاوة على ذلك، عززت روسيا علاقتها مع منظمة البلدان المصدرة للبترول (أوبك +) لتحسين وضعها الاقتصادي في الشرق الأوسط، ومن أجل الحصول على ظروف سوق مؤقتة لمبيعات النفط والغاز الروسية. إذ تتركز مصالح روسيا في العراق بشكل أساسي في قطاع الوقود والطاقة، بما في ذلك التنقيب وتطوير البنية التحتية. حيث تمتلك روسيا العديد من شركات النفط العاملة في العراق، بما في ذلك شركات لوك أويل، وغازبروم، وغازبروم نفت، وباشنفت، وهي الشركات التي تزيد استثماراتها في العراق عن ١٠ مليارات دولار.

فضلا عن ذلك، تواصل روسيا أيضا تسويق أنظمة أسلحتها المتقدمة للتصدير إلى دولة المنطقة التي تقع ضمن قاطع مسؤولية القيادة المركزية الأمريكية (CENTCOM) . يحدث هذا التسويق في بيئة يبحث فيها العديد من شركاء الولايات المتحدة في المنطقة عن أنظمة تدعم متطلبات

الاستفادة من القدرات الأمريكية الفريدة على بناء وقيادة التحالفات الدولية للدول ذات التفكير المماثل. إذ تعمل المنظمات الأمنية المتعددة الأطراف مثل القوات البحرية المشتركة، وبناء الأمن البحري الدولي، ومبادرة الأمن البحري للبحر الأحمر المرتقبة، بمثابة حصن ضد عمليات المنطقة الرمادية الصينية والروسية وتمثل رادعا للعدوان في المنطقة. وعليه عبر إظهار العزم والتضامن الدوليين، فإن الولايات المتحدة ستغرس الثقة في النظام الدولي القائم على القواعد وتخفف من عبء القيام بذلك مع الشركاء ذوي التفكير المماثل.

ومع ذلك، في الوقت الذي تسعى الولايات المتحدة للحد من عمليات النشر اليومية للأصول العسكرية الأمريكية في المنطقة، يجب علينا الاحتفاظ بالمرونة لنشر القوات والموارد الأخرى بسرعة في جميع أنحاء عمق المنطقة التي تقع ضمن قاطع مسؤوليات القيادة المركزية الأمريكية (CENTCOM).

إذ إن التواجد المخصص والمدعوم وزيادة الوصول الأمريكي الى الموانئ والمطارات والقواعد في المنطقة، يسهم في توسيع نفوذ الولايات المتحدة الإقليمية وتعزز شراكاتها، ويمكنها من بناء المرونة والقدرة على البقاء في حالات الصراع الإقليمي أو العالمي. كما أنه يتيح للولايات المتحدة القدرة على تقديم المساعدات الإنسانية والإغاثة في حالات الكوارث بشكل أسرع وأكثر فعالية من منافسي الولايات المتحدة، مما يدل على مدى التزام وقدرة الولايات المتحدة على إن تكون الشريك المفضل في المنطقة وخارجها.

تعتمد على الاستيراد والتي تعاني من ضائقة مالية مثل لبنان واليمن.

## ٨- المنافسة الصينية-الروسية في الشرق الاوسط والخيارات الأمريكية

لقد أظهرت كل من الصين وروسيا استعدادهما للعمل معا لتحقيق أهداف إقليمية مشتركة مثل: الدعم المتبادل لإيران، واستخدام حق النقض ضد قرارات مجلس الأمن ضد سوريا، وتقديم مساعدات إنسانية محدودة بما يعزز مصالحهما. لذلك نظراً للأهمية الجيوستراتيجية لمنطقة الشرق الاوسط، سيحاول الحلفاء والشركاء والمنافسون زيادة نفوذهم في المنطقة، لاسيما إذا كانوا يرون أن التزام الولايات المتحدة متذبذباً تجاه المنطقة.

لا شك إن البيئة الاقتصادية العالمية تحت شركاء الولايات المتحدة الإقليميين على النظر بجدية في العروض الصينية والروسية المتعلقة برأس المال والاستثمار والتكنولوجيا والبنية التحتية والمعدات وذلك لتحقيق أهدافهم الاقتصادية والدفاعية الوطنية الطويلة الأجل. ولكن على المستوى التكتيكي، سيظل التعاون الأمني الأمريكي وبناء قدرات الشركاء من المبادئ الأساسية للقوة العسكرية الأمريكية في المنطقة، في حين تفتقر الصين وروسيا حالياً إلى هذه القدرة وفضلاً عن القدرة على إجراء أنشطة تعاون أمني قوية مع دول المنطقة، على الرغم من رغبتهما في القيام بذلك- لكن لا ينبغي أن نفترض أن هذا سيستمر على المدى الطويل.

عند الاختيار، يفضل الشركاء الأمريكيين في الشرق الأوسط تقليدياً البدائل التي تقدمها الولايات المتحدة وحلفاؤها. ولكن يجب أن تكون هذه البدائل قابلة للتطبيق وموضوعية وفي الوقت المناسب إذا أرادت أمريكا درء منافسيها الاستراتيجيين.

في غضون ذلك، يمكن للولايات المتحدة وحلفائها



اعداد اللواء الركن المتقاعد الدكتور عماد علوّ\*



## التوازن العسكري في شرق المتوسط

وتداعيات الحرب الروسية الاوكرانية



## المقدمة

أدى اندلاع الحرب في أوكرانيا في أواخر شباط ٢٠٢٢، الى تداعيات خطيرة مختلفة على صعيد الامن والاستقرار في النظام الدولي، ولن تكون منطقة شرق المتوسط في منأى عن تداعياتها. وسيشكّل الوجود الروسي في شرق المتوسط بعداً جديداً في سياق صراع يعكس رغبة موسكو في التمتع بنفوذ كبير في محيطها المباشر والأوسع، ويشمل ذلك سورية، والمسطح المائي شرق البحر المتوسط، حيث تمتلك روسيا قاعدتين بحرية وجوية؛ وكذلك لموسكو تسهيلات عسكرية بحرية وجوية في ليبيا، حيث تمتلك أيضاً قاعدة جوية وزجت بقوات مرتزقة (شركة فاغر)، في الصراع الداخلي الليبي.

إحدى الدول لزيادة قدرتها العسكرية بالصورة التي تخل بتوازن القوى أمراً يدعو للاضطراب ويؤد سعياً من قبل الدول الأخرى لتعزيز توازن القوى بمعاهدات تلتزم فيها الدول الأطراف بالحفاظ على قوتها العسكرية ضمن حدود مقبولة من الدول الأخرى ((١)). في ضوء تداعيات الحرب الروسية الأوكرانية وفي اطار توازن القوى العسكري في منطقة شرق المتوسط، ستحاول هذه الدراسة استكشاف الخيارات الإستراتيجية للقوى الإقليمية في شرق البحر المتوسط، المواكبة لتغير بنيوي في المنطقة بانحسار قوى فاعلة وبروز اخرى باحثة عن ادوار إقليمية تمثلها ايران، السعودية وتركيا، في ظل انتشار عسكري متنوع وفعال

كما طالت تداعيات الحرب الروسية الاوكرانية قطاع الطاقة في شرق المتوسط، إذ قد تحت الولايات المتحدة، في ضوء الأزمة، شريكيتها السعودية وقطر على زيادة إمدادات الطاقة إلى أوروبا في ضوء العقوبات التي اقراها الغرب ضد قطاع الطاقة الروسي. وتسعى الدول والتحالفات اليوم الى تحقيق أو الوصول الى حالة تكاد تتعادل فيها قدراتها وقوتها العسكرية مع محيطها الإقليمي على الأقل، مما يحول دون نشوب صراع أو نزاع مسلح، مع جيرانها الإقليميين أو منافسيها الدوليين وهو ما يطلق عليه بتوازن القوى (Balance of Power)، وينبع مفهوم التوازن العسكري (Military Balance)، من نظرية توازن القوى، ويعتبر سعي

التعاون شبه الإقليمي حسب الاقتضاء في شرق البحر المتوسط والمغرب العربي وجنوب القوقاز» ((٢)) ، الامر الذي يمكن اعتبار منطقة شرق البحر المتوسط «عنصرًا متميزًا أو ككيان جيوسياسي مستقل له خصائص ومصالح محددة، وأحد أكثر المناطق إستراتيجية في العالم. وبينما يمر الشرق الأوسط العربي بالاضطراب وعدم الاستقرار بسبب مجموعة متنوعة من العوامل الجيوسياسية، بما في ذلك الحرب في سوريا وعواقبها، الصراع الإسرائيلي الفلسطيني الأزمة بين تركيا ومصر، الانقسام الفلسطيني والوضع في غزة، التنافس العسكري المتصاعد بين روسيا والولايات المتحدة وإيران، استمرار نشاط الجماعات الإرهابية الجهادية، الأوضاع الاقتصادية والسياسية المتردية في لبنان. . . ! كل تلك الجهات الفاعلة والعوامل والتطورات العديدة المذكورة أعلاه خلقت نظامًا بيئيًا معقدًا في شرق البحر المتوسط يتجه حثيثًا» نحو زيادة التعاون السياسي والاقتصادي والأمني، بسبب اكتشافات الغاز الطبيعي، والتهديدات المشتركة المتعلقة بالأمن، من خلال زيادة فرص التعاون، والتغلب على النزاعات والمصالح المتناقضة، وممارسة الدبلوماسية الماهرة والشاملة. ان الموقع الجيوسياسي لمنطقة شرق البحر المتوسط جعلتها موقعًا مهمًا في نقل البترول والغاز الطبيعي من الشرق الأوسط إلى أسواق الاتحاد الأوروبي، كونها تتصل ببلاد الرافدين والشرق الأدنى عبر تركيا وسوريا، وبصل حتى شبه جزيرة العرب وشرق إفريقيا والهند عبر قناة السويس ((٣)).

شرق البحر المتوسط توازن هش في ظل انتشار عسكري متنوع

يتطلب تحقيق التوازن في منطقة شرق المتوسط، من دول المنطقة استغلال الموارد المتاحة لها، وبناء اقتصادات قوية وجيوش قادرة على مواجهة التهديدات الداخلية والخارجية، ومن المرجح أن يكون ذلك صعبًا بالنسبة لدول منطقة شرق

لروسيا والولايات المتحدة الأمريكية، ومجموعة من الفصائل والتشكيلات المسلحة المحلية، مما قد يدفع المنطقة لمزيد من التنافس حول تقسيم مناطق النفوذ الجيوسياسي، في ضوء ما قد ينجم من تداعيات للحرب في أوكرانيا، وفق منطق توازن القوى يعتبر تشكيل التحالفات الأمنية الخيار الاستراتيجي الأنسب لكبح طموح قوى التغيير أو الهيمنة، غير ان مرونة النظام باعتباره متعدد الأقطاب زاد من معضلة التحالفات.

استنادًا لما سبق وفي ضوء تداعيات الحرب في أوكرانيا، سنحاول الإجابة على الإشكالية التالية: ما هي انعكاسات دوافع توازن القوى على مستقبل سياسة التحالفات في شرق البحر المتوسط؟ وذلك من خلال وعبر منهجية تناقش الظاهرة محل الدراسة بالاستعانة بالمنهج الوصفي الذي يُعتبر الأنسب في التعامل مع الظواهر الإنسانية، والاجتماعية، لأنه يدرس الظاهرة كما هي موجودة في الواقع، وكذلك استعنا بالمنهج التاريخي كونه منهجًا «متحركًا» يناسب التعامل مع الظواهر الإنسانية والاجتماعية. .

### شرق البحر

### المتوسط (Eastern Mediterranean)

أدت متغيرات وفواعل عديدة الى ظهور مصطلح شرق البحر المتوسط (Eastern Mediterranean) الذي يشير إلى الناحية الجغرافية للدول الواقعة إلى شرق البحر الأبيض المتوسط، ويشمل حاليًا كلا من قبرص، سوريا، لبنان، فلسطين، إسرائيل، والأردن، بالإضافة الى الدول التي لديها روابط ثقافية مع دول منطقة شرق البحر المتوسط، ويقصد بها، تركيا والعراق ومصر واليونان. وقد أقرت بذلك مراجعة سياسة الجوار الأوروبية، التي ذكرت في أواخر عام ٢٠١٥ أن "الاتحاد الأوروبي سيدعم

كل تلك الاتجاهات تؤكد على أهمية دراسة القوة العسكرية أو الحضور العسكري الفعال في منطقة شرق البحر المتوسط، الإقليمية أو المحلية منها والدولية أو الخارجية، والاطلاع على التغيرات في توزيع القوى التي قد تؤثر على توازن القوى في منطقة شرق المتوسط، ولكن المؤكد أن فرص السلام والاستقرار في المنطقة ترتفع فقط عندما ترتفع تكاليف الحرب، ويصعب توقع الكسب والخسارة منها. الجدول التالي يوضح ميزان القوة العسكرية لدول شرق البحر المتوسط.

يتضح من الجدول أعلاه أن تركيا تحتل المرتبة الأولى بين أقوى جيوش شرق المتوسط، تليها مصر في المرتبة الثانية ثم إسرائيل في المرتبة الثالثة، إلا أن مصر تحتل المرتبة الأولى من حيث قوة أسطولها البحري في شرق البحر المتوسط بحسب موقع Global Firepower، مما يضعها في موقف ملائم في تدافع اقتسام وتصدير ثروات الغاز في الحوض المائي لشرق البحر المتوسط.

## الحضور العسكري الدولي شرق البحر المتوسط

أصبحت منطقة شرق البحر المتوسط مجالاً شديد الجاذبية للقوى الكبرى في المنطقة وخارجها، من ناحية تحوّلها إلى مركز طاقي، مصدراً وممرّاً، ومجالاً للتنافس الجيوسياسي، ومنطلقاً لقضايا الأمن والهجرة والتهريب والتطوّرف التكفير. ومنذ الاحتلال الأمريكي البريطاني للعراق في عام ٢٠٠٣، والانتشار الكبير للقوات الأمريكية والبريطانية في المنطقة، بدأت ملامح تصدع التوازن العسكري في شرق البحر المتوسط بالظهور نتيجة خروج العراق من معادلة التوازن العسكري الذي شجع دول

المتوسط بدليل أن بعضها يعتمد اليوم، على التوازن الخارجي وتشكيل تحالفات مع الدول القوية لتلبية احتياجاتها الأمنية، كمثال تحالفات أمنية مع الولايات المتحدة الأمريكية (العراق، الأردن، إسرائيل، اليونان ومصر) للتعويض عن عدم التوازن العسكري مع دول إقليمية مثل (إيران، تركيا، إسرائيل). وعليه فإن التوازن العسكري في منطقة شرق المتوسط، مرهون بالأدوار التي يلعبها الحضور العسكري الدولي والإقليمي الفاعل والمؤثر في المشهد الأمني شرق المتوسط. وتتصدر كل من الولايات المتحدة الأمريكية وروسيا الاتحادية القوى العظمى التي تستخدم نفوذها للحفاظ على توازن القوى في شرق المتوسط، بما يعرف باسم التوازن الخارجي، بينما تتصدر كل من إيران وتركيا ومصر وإسرائيل القوى الإقليمية للحفاظ على توازن القوى في شرق المتوسط، بما يعرف باسم التوازن الداخلي. وعليه فإنه من الواضح أن نظام التوازن العسكري في منطقة شرق المتوسط يتسم بالهشاشة لعدم وجود توزيع متساوٍ للقوة بين دول شرق المتوسط، بل وحتى بين القوى الإقليمية والدولية التي لها حضور عسكري فاعل ومؤثر في المشهد الأمني من خلال الجمع بين التوازن الداخلي والخارجي.

هناك من يعتقد أن عدم التوازن في منطقة شرق المتوسط، بمعنى وجود تفوق ساحق لقوة عظمى في حضورها العسكري في المنطقة ينتج الاستقرار، في حين أن التوزيع المتساوي للقوة العسكرية، أو التكافؤ القريب في القوة العسكرية بين الدول ذات الحضور العسكري البارز والمؤثر في منطقة شرق المتوسط، قد يؤدي إلى الصراع، حيث تزداد احتمالية نشوب النزاع المسلح عندما تكون الدولة المتنافسة متقاربة في القوة والقدرات العسكرية.

بشكل متزايد لتنافس القوى الاستراتيجية بين الدول في استخدام الإرهابيين والتنظيمات المسلحة من المتطرفين والمتشددين، خاصة في دول شرق البحر المتوسط ذات الأهمية الجيوستراتيجية بما يتعلق بخطوط نقل الطاقة الغازية والنفطية، مثل سوريا والعراق ((٥)). لذلك فان التنظيمات السياسية المسلحة تشكل ظاهرة بارزة ومؤثرة في مسار تطور ما يسمى بالفوضى الخلاقة Creative chaos ((٦)) ، في منطقة الشرق الأوسط والتي أدت الى استخدام القوة استخداما «عثيا»، عرض مجموعات سكانية الى ما يشبه الإبادة الجماعية أو هجرت قسرا»، الى جانب تدمير متواصل للممتلكات المدنية والبنى التحتية مثل انابيب نقل النفط والغاز، في إطار صراعها أو نزاعها مع مناوئها أو خصومها، كل ذلك وعوامل أو تأثيرات خارجية أدت الى تمزيق الروابط الاجتماعية في الدول والكيانات السياسية التي ظهرت بها مثل تلك التنظيمات السياسية المسلحة خصوصا» في منطقة شرق البحر المتوسط، كل ذلك بتخادم ودفع من القوى الكبرى الطامحة للسيطرة على منابع النفط والغاز في المنطقة أو التنافس والصراع من اجل الهيمنة على انابيب تصدير الغاز الطبيعي الى المستهلكين في الشرق والغرب. الى جانب ذلك سارعت القوى الدولية والإقليمية المتنافسة، الى الانتشار العسكري المباشر في منطقة شرق المتوسط، على نحو غير مسبوق، ومع تصاعد التوتر بين الولايات المتحدة وحلفائها في المنطقة مع ايران، بالإضافة الى التوترات الناجمة عن التحركات البحرية التركية قرب السواحل القبرصية واليونانية فان مشهد الحضور العسكري المؤثر بالتوازن العسكري شرق البحر المتوسط، كما يلي:

مثل تركيا وايران والسعودية وتنظيمات جهادية تكفيرية، على التنافس والتدافع لملأ الفراغ الأمني في شرق البحر المتوسط لاسيما بعد اندلاع ما يسمى بثورات الربيع العربي، وانهيار أنظمة الحكم في بعض الدول العربية ذات التأثير المحوري في مسارات التوازن العسكري في منطقة الشرق الاوسط. كل ذلك خلق بيئة صراع مسلح كانت مبررا» لعسكرة منطقة شرق المتوسط، تمظهرت بتصاعد حدة الصراعات المسلحة المباشرة وغير المباشرة بين القوى الدولية الكبرى والإقليمية، على مصادر انتاج الغاز ومسارات انابيب تصديره الى اوروبا، في محاولات الهيمنة المدعومة بالانتشار العسكري على كل من العراق وسوريا ((٤)) ، ومحاولة السيطرة والتحكم بمشاريع خطوط انابيب الغاز الطبيعي الإيرانية أو القطرية أو كليهما، عبر العراق وسوريا فلبنان أو تركيا. في وقت اضطرت فيه الأوضاع الأمنية والسياسية في كل من العراق وسوريا منذ عام ٢٠١١، (احداث ما يسمى بالربيع العربي) ، وجرى تحريك عصابات داعش الإرهابية في كلا البلدين، لذلك لم يعد خافيا» أن ظاهرة التنظيمات او الفصائل المسلحة في منطقة الشرق الاوسط كثيرا» ما ترتبط بالصراعات والتوترات الإقليمية والدولية، حيث أن مشاهد العنف والعسكرة والتسلح المحلي ما هي الا تشعبات وامتدادات للدوافع الاستراتيجية والسياسية الإقليمية والدولية الطامحة الى الهيمنة والسيطرة على مصادر الطاقة والثروات الطبيعية، ولذلك يصعب تسمية أو وصف ما يجري اليوم من صراعات في معظم مناطق الشرق الأوسط بـ (الصراعات المحلية) أو بـ (الحروب الاهلية) ، بل هي في الواقع صراعات أو نزاعات إقليمية أو دولية عابرة للحدود (Cross-border regional conflicts) ، حيث تمثل أحد المظاهر الشائعة

الدولة	التصنيف العالمي	عدد الجنود (بالألف)	القوة الجوية	الدبابات والمدفعات	القوة البحرية	ميزانية الدفاع
تركيا	١١	٧٣٥	١٠٥٥ طائرة حربية متنوعة، بينها ٢٠٦ مقاتلات، ٢٠٧ طائرات هجومية، ٨٧ طائرة شحن عسكري، إضافة إلى ٢٧٦ طائرة تدريب، و٤٩٧ مروحية عسكرية منها ١٠٠ مروحية هجومية	٢٦٢٢ دبابة و٨٧٧٧ مدرعة و١٢٧٨ مدفع ذاتي الحركة وأكثر من ١٢٦٠ مدفع ميداني، إضافة إلى ٤٣٣ راجمة صواريخ،	١٤٩ قطعة بحرية منها ١٠ طرادات، و١٢ غواصة، إضافة إلى ٣٥ سفينة دورية و١٦ فرقاطة و١١ سفينة متخصصة بالألغام	١٩ مليار دولار
اليونان	٣٣	٧٥٠ ألف جندي	٥٦٦ طائرة حربية بضمنها ١٨٧ مقاتلة و٢٣١ مروحية و٢٩ مروحية هجومية	١٣٥٥ دبابة و٣٦٩١ مدرعة ٥٤٧ مدفع ذاتي الحركة و٤٦٣ مدفع ميدان و١٥٢ راجمة صواريخ	١١٦ قطعة بحرية بضمنها ١٣ فرقاطة و١١ غواصة و٩ سفن انزال و٤ كاسحات الغامر	٨.٤ مليار دولار
سوريا	٦٥	١٤٢	٤٥٦ طائرة حربية متنوعة، منها ١٩٩ مقاتلة و٢٠ طائرة هجومية، بالإضافة إلى ٥ طائرات شحن عسكري فقط و٦٧ طائرة تدريب و١٦٥ مروحية عسكرية منها ٢٧ مروحية هجومية	٤١٣٥ دبابة و٥٣٧٠ مدرعة، بالإضافة ٥٧٥ مدفع ذاتي الحركة وأكثر من ٢٥٥٠ مدفع ميداني و٧٥٠ راجمة صواريخ،	٥٦ قطعة بحرية فقط لدى الأسطول السوري منها فرقاطتان و٣٣ سفينة دورية، بالإضافة إلى ٧ سفن متخصصة بالألغام.	٨.١ مليار دولار
لبنان	١١٨	٧٥ ألف جندي	٦٣ طائرة متنوعة بينها ٩ طائرات هجومية و ٣ طائرات نقل، ٤٩ مروحية عسكرية و٩ طائرات تدريب	٢٧٦ دبابة، و٢٣٣٠ وقراية مدرعة، إضافة إلى ١٢ مدفع ذاتي الحركة، و٣٧٥ مدفع ميداني، و٣٠ راجمة صواريخ.	٥٧ قطعة بحرية منها ١٣ سفينة دورية	٣.٢ مليار دولار.

العراق	٥٧	٣١٠ آلاف جندي	٣٥٠ طائرة مقاتلة ومروحية وطائرة تدريب. من ضمنها ١٥ طائرة أميركية من طراز إف-١٦، و١٨ طائرة مهام خاصة، ٢٦ طائرة مقاتلة، ١٨٦ طائرة مروحية بضمنها ٤٠ مروحية هجومية، ١٦ طائرة نقل متنوعة	٣٠٩ دبابة، ٤٧٣٩ مدرعة، ٤٤ مدفع ذاتي الحركة،	٦٠ قطعة بحرية من ضمنها ٢٥ زورق دورية	١٩ مليار دولار
مصر	١٢	٩٢٠ ألف جندي	١٠٥٤ طائرة منها ٢١٥ طائرة مقاتلة مروحية ٢٩٤	٤٢٩٥ دبابة قتالية و١١٧٠٠ مدرعة و١١٣٩ مدفع ذاتي الحركة و ٢١٨٩ مدفع ميدان	٣١٦ قطعة بحرية بضمنها حاملتي طائرات سميتية و٨ غواصات و٧ فرقاطات و٣١ طرادات و سفينة مضادة للألغام	١١ مليار دولار
الأردن	٧٤	١٨٠ ألف جندي	٢٦١ طائرة حربية	١٤٠١ دبابة و٣ آلاف و٦٤٥ مدرعة و٤٦١ مدفع ذاتي الحركة و٨٤ مدفع ميداني و٨٨ راجمة صواريخ	٣٧ قطعة بحرية	٩٥.١ مليار دولار
إسرائيل	١٧	٦١٥ ألف جندي	٥٦٥ طائرة حربية متنوعة، بينها ٢٥٣ مقاتلة، و٢٥٣ طائرة هجومية، و١٨ طائرة شحن عسكري، إضافة إلى ١٥٣ طائرة تدريب، و١٤٦ مروحية عسكرية منها ٤٨ مروحية هجومية.	٢٧٥٠ دبابة و٦٥٤٠ مدرعة و٦٥٠ مدفع ذاتي الحركة وأكثر من ٣٠٠ مدفع ميداني، إضافة إلى ١٥٠ راجمة صواريخ.	٦٥ قطعة بحرية منها ٤ طرادات، و٦ غواصات، إضافة إلى ٣٤ سفينة دورية.	٦,١٧ مليار دولار
قبرص		١٠ آلاف جندي	١٧ طائرة مروحية وطائرة نقل خفيفة واحدة وطائرة تدريب واحدة	١٤٧ دبابة، ٢٩٤ مدرعة، ٢٤ مدفع ذاتي الحركة، ١٠٤ مدفع ميدان، ٢٢ راجمة صواريخ	٦ زورق دورية ساحلية	٤٩٨ مليون دولار

في الجميمة وغيرها من القواعد) ، وليس بعيداً عن الأردن توجد قاعدة الدفاع الصاروخي الأمريكية المشتركة جنوب «إسرائيل» ((١١)) ، وهي عبارة عن معسكر يضم وحدات دفاع جوي أمريكية لاعتراض الصواريخ، مجهزة بأحدث الوسائل التقنية والتكنولوجية المتقدمة في مجال الاتصالات والردع الصاروخي. هذا التموضع العسكري الواسع للقوات الأمريكية وأن كان الهدف منه كما يبدو الحفاظ على توازن القوى العسكري بمقابل التحشد الإيراني في جنوب شرق سوريا ((١٢)) إلا أن الحقيقة هو ضمان الهيمنة والسيطرة الأمريكية على مسارات انابيب نقل الطاقة (النفط والغاز) في منطقة شرق البحر المتوسط ذات الأهمية الجيوسياسية. وتنتشر أهم القواعد العسكرية الأمريكية في سوريا في التنف على الحدود العراقية السورية جنوب البوكمال وقاعدة الرميلان وعين عيسى وخراب عشق والطبقة ودير الزور والشدادي والقامشلي. كما تسيطر القوات الأمريكية على حقول نفط عمر وغاز كونيكو في دير الزور وحقول النفط الحسكة والتي تقدر بـ ٨٠٪ من مصادر الطاقة السورية لتكون لاعب أساسي في أي عملية سياسية لتسوية القضية السورية، أما أهم الأهداف الإستراتيجية الأمريكية في شرق البحر المتوسط، فهي السيطرة على مسارات خطوط نقل الطاقة (النفط والغاز) ، وبالتالي يتركز الصراع والتنافس حول تقصير المسافة ومد الأنابيب ((١٣)) . ومن الجدير بالذكر أن أميركا في إطار استراتيجيتها إلى السيطرة على بحر شرق المتوسط، سعت الى تعزيز وجودها العسكري في اليونان وقامت بنشر حوالي ١٥٠ مروحية و١٨٠٠ آلية عسكرية في قاعدتها البحرية التي أنشأتها في منطقة ألكسندروبوليس (دادا اغاش) اليونانية، والتي تبعد عشرات الكيلومترات فقط عن الحدود التركية في تراقيا، وذلك تحت غطاء مناورات «المدافع عن أوروبا ٢٠٢١»، لكنّها تركت جزءاً كبيراً من هذه الطائرات والآليات هناك. كما عززت واشنطن قواتها

١- لحضور العسكري الأمريكي: يواجه الحضور العسكري للولايات المتحدة الأمريكية شرق البحر المتوسط تحديات صعود التنافس على الهيمنة على هذا الحوض من قوى قطبية كونية صاعدة مثل: روسيا والصين، بالإضافة الى تصاعد دور بعض القوى الإقليمية مثل ايران وتركيا لنفسها لملاً الفراغ الأمني الذي نجم عن خروج العراق أولاً» وسوريا بدرجة أقل من معادلة التوازن العسكري الاستراتيجي، لذلك لم تكتفي واشنطن بالضبط الفوقي أو عن بعد لشرق البحر المتوسط، وإنما بالحضور العسكري الفاعل وإعادة تموضع قواتها في القواعد العسكرية في منطقة البحر المتوسط بأسلحة لمواجهة النفوذ الروسي والتركي المتصاعد في شرق البحر المتوسط ((٧)) ، بغية ضمان حصتها من ثروات منطقة شرق البحر المتوسط، والتي تُقدر بما يقرب من ٦٠٠٠ مليار متر مكعب من الغاز تمثل ما يقرب من ٣٥٪ من احتياطي الغاز في العالم. وما يقرب من ١٠٪ من الإنتاج العالمي النفطي ((٨)) ، فضلاً عن حماية الجناح الجنوبي لحلف الناتو ((٩)) . ولذلك تنتشر القوات الأمريكية ما يقارب (٢٥٠٠) جندي في العراق، في قواعد عسكرية أهمها (قاعدة عين الأسد، قاعدة حريز، قاعدة فكتوريا) ، وكذلك تنتشر القوات الأمريكية، شمال شرق سوريا في (١٠-١٢) موقع عسكري تتمركز فيها قوات قتالية تقدر بـ (٢٠٠٠) جندي أمريكي ومئات الجنود من بريطانيا وفرنسا وهولندا وإيطاليا والمانيا والتشيك ومن بعض دول البلقان. كما قامت واشنطن في تموز ٢٠٢١، بإغلاق ثلاث قواعد عسكريّة في منطقة السيلية القطريّة كانت تُستخدم كمستودعات للذخيرة والمعدّات الثقيلة ودبابات وعربات جنود مُدرّعة، ونقلها جميعاً إلى الأردن ((١٠)) . حيث تحتفظ الولايات المتحدة الأمريكية بـ (٦٠٠٠) جندي موزعين على (١٤) قاعدة وموقع عسكري من أهمها (قاعدة الأزرق، قاعدة الملك عبدالله الثاني الجوية، القاعدة البحرية

(فاغنر) ((١٤))، تعمل مع المجموعات المسلحة المدعومة من الحكومة السورية و إيران. ومن أهم الأهداف الإستراتيجية للحضور العسكري الروسي شرق البحر المتوسط هي حماية مصالحها في شرق البحر المتوسط، لهذا السبب ليست الشام هي التي تأتي في سلم أولوياتها الإستراتيجية، بل موانئ اللاذقية وطرطوس! بالإضافة الى ملاً فراغات النفوذ الأمريكي المتناقص في المنطقة. وقد أثر الحضور العسكري الروسي واسع النطاق في التوازن العسكري في منطقة شرق البحر المتوسط بشكل لافت، وهوما ساعدها على زيادة نفوذها في المنطقة وتطوير علاقاتها مع دول مثل تركيا وإيران الذي برز بشكل واضح في محادثات أستانا التي تمّت في المثلث الروسي التركي الإيراني ((١٥)) ، فضلاً عن أنّ تركيا وإيران تُعَيّن كثيرًا بموارد الطاقة في شرق البحر المتوسط، ومرافق الطاقة التي تنوي روسيا بناءها في هذه المنطقة. ومن ثَمَّ فإنّ التعاون الروسي الإيراني التركي من أجل النفوذ في هذه المنطقة الجغرافية يحمل دلالات مهمّة على إمكانية بناء ممّرات لنقل الطاقة (النفط والغاز) . كل ذلك، أثر كثيرًا في توازن القوى العسكرية في منطقة شرق البحر المتوسط ((١٦)) ، التي اصبحت الهدف الرئيس للسياسات الروسية في الوصول إلى البحار الدافئة ولتزيد من نفوذها في الشرق الأوسط، وتأمين حضور عسكري دائم غرب الممرات البحرية الإستراتيجية في مضيق البسفور و قناة السويس وتكون روسيا بذلك قد حققت هدفها استراتيجياً ظل حاضراً في الذهنية الاستراتيجية الروسية منذ الاتحاد السوفيتي بالوصول الى المياه الدافئة.

٣- الحضور العسكري الإيراني: يتركز الحضور العسكري الإيراني، شرق البحر المتوسط في سوريا، وكان قد بدأ بالتصاعد بين عامي ٢٠١٣ و ٢٠١٨، عندما تدخلت لدعم الحكومة السورية بدعوى

العسكرية في جزيرة كريت، من أجل تعزيز نفوذها في شرق البحر المتوسط أيضاً. ومن الجدير بالذكر أن العمليات العسكرية والاستخبارية التي تقوم بها القوات الأمريكية في شرق البحر المتوسط في الوقت الحالي، هي عمليات محدودة تجري تحت غطاء ودعم القوات الجوية الأمريكية المنتشرة في الخليج والبحر الابيض المتوسط وقاعدة إنجرليك في تركيا، لإسناد قواتها العاملة في العراق وسوريا وحلفائها المحليين (قوات سوريا الديمقراطية ذات الأغلبية الكردية) ، لمحاربة تنظيم داعش الإرهابي في اطار التحالف الدولي للحرب على الإرهاب كما هو معلن.

٢- الحضور العسكري الروسي: يتركز الحضور العسكري الروسي بشكل ملحوظ في سوريا التي هي الموقع الأهم في شرق البحر المتوسط. فقد تصاعد الحضور العسكري الروسي شرق البحر المتوسط منذ سبتمبر عام ٢٠١٥ في سوريا تحت عنوان مقابلة تنظيم داعش الارهابي وبطلب من الحكومة السورية، والذي غير موازين الصراع في سوريا، لصالح الحكومة السورية التي كانت قد فقدت (٧٣٪) ، من جغرافية سوريا بيد ان معظم العمليات العسكرية الروسية كانت موجهة ضد الفصائل المسلحة المعارضة للنظام. وتتموضع القوات الروسية في (٦) قواعد جوية وبحرية هي، قاعدة حميم الجوية (مطار باسل الأسد) في اللاذقية و في القاعدة البحرية في طرطوس و في قاعدة الشعيرات في ريف حمص الجنوبي ومطار حماه العسكري ومطار حلب العسكري و قاعدة T٤ الجوية في ريف حمص الشرقي و يقدر عدد افراد القوات الروسية في سوريا بـ (٤) آلاف جندي بحسب تقارير امريكية و تنشر روسيا ما يقارب ٢١ طائرة هجوم ارض و ١٢ مقاتلة اعتراضية اضافة الى طائرات اخرى ومنظومات S ٣٠٠ S ٤٠٠ الصاروخية كما يرتبط بالقوات الروسية شركة امنية تدعى



وسوريا لخدمة مشروعها الإقليمي بالوصول إلى سواحل شرق البحر المتوسط، إلا أن استراتيجية إيران سرعان ما تقاطعت مع روسيا ضمن الجغرافية السورية بعد الحضور العسكري الروسي في سوريا منذ عام ٢٠١٥. وتمظهر هذا التقاطع في المصالح بين إيران وروسيا مطلع عام ٢٠٢٠، عندما شهد انتشار القوات الروسية وعناصر الفيلق الخامس المدعوم من روسيا في عدة مدن بريف دير الزور الشرقي، وهو ما شكل تهديدًا مباشرًا لأبرز معاقل إيران في شرق سوريا ((١٩)). كما رفضت إسرائيل الحضور العسكري الإيراني في سوريا واتخذت المواجهة بينهما منذ بدايات عام ٢٠١٨ مساراً تصعيدياً خطيراً، إثر قيام إسرائيل برفع وتيرة هجماتها على القواعد والقوات الإيرانية وعمليات نقل الأسلحة لحزب الله اللبناني في مناطق مختلفة من سوريا. كما تعرضت مواقع إيرانية شرق دير الزور الى ضربات جوية أميركية في ٢٥ فبراير ٢٠٢١، كل ذلك جعل إيران تدرك أنه يجب عليها تغيير سياستها تجاه الانتشار الروسي، حيث تحول الوجود الروسي من مصلحة مشتركة إلى تهديد مباشر ولم يحم الميليشيات الموالية لها من الغارات الجوية الأمريكية والاسرائيلية ((٢٠)). وهذا ما يدفع للاعتقاد بأن هذه العلاقات ستكون مُعَرَّضة للتدهور في المستقبل. وفي الوقت نفسه، يبدو أن موسكو مستمرة في حوارها مع تل أبيب ((٢١))، من أجل البحث في إمكانية ترتيب اتفاق بين إسرائيل والرئيس الأسد من أجل تخفيف الضغط عليه وتعويمه من خلال وساطة تقوم بها تل أبيب مع إدارة بايدن. وسيؤدي تطور كهذا بالتأكيد إلى الإضرار بعلاقات إيران مع النظام السوري، وسيدفع إلى التساؤل حول مستقبل الوجود الإيراني في سوريا ((٢٢))، الأمر الذي سينعكس على التوازن العسكري في منطقة شرق البحر المتوسط.

حماية الأماكن والعتبات الشيعية المقدسة، حيث أرسلت إيران آلاف المقاتلين من مختلف التنظيمات العسكرية للقتال في سوريا تحت قيادة إيرانية خصوصاً في منتصف عام ٢٠١٤ بعد اجتياح تنظيم داعش الإرهابي لمساحات شاسعة في سوريا والعراق، و«بات قريباً» من الحدود العراقية الإيرانية. وتدار العمليات العسكرية للحضور العسكري الإيراني، شرق البحر المتوسط من قبل فيلق القدس، الذي يقود مقر عمليات يتألف من حوالي ٢٠٠٠ مستشار إيراني موزعين على وحدتين منفصلتين: الأولى تتكون من قوات إيرانية حصرية، تعتمد على القوات البرية للحرس الثوري الإيراني. والثانية هي مجموعة أصغر من وحدات الجيش الإيراني النظامي، أرتيش، والتي بدأت في الوصول إلى سوريا في أوائل عام ٢٠١٦ ((١٧)). وتتألف القوات المدعومة إيرانياً في سوريا من حوالي ٧٠٠٠ مقاتل من حزب الله، و٩٠٠٠ مقاتل من فرقة فاطميون واغلب عناصرها من الشيعة الافغان (الهزارة) وفرقة زينبيون وعناصرها من شيعة باكستان القاطنين في شرق إيران وكان لهاتين الفرقتين دوراً كبيراً في استعادة حلب الشرقية عام ٢٠١٦ ويتوزعون في مناطق القلمون الغربي والغوطة الشرقية وجنوب دمشق وفي حلب والبوكمال وتدمر ومناطق حماه. إضافة الى (١٢) فصيل عراقي مسلح، تتوزع في ريف حمص ومنطقة السيدة زينب وفي العاصمة دمشق والسيدة زينب وفي ريف دمشق وحلب وفي الغوطة الشرقية وفي البوكمال وما بين دمشق والبوكمال والتنف. وهناك معلومات عن ارسال قسم منها الى الحدود مع الجولان ((١٨)) بالإضافة الى لواء الباقر واغلب عناصره من السوريين ويتواجد في مناطق دير الزور والمناطق القريبة من البوكمال. وتتمحور الاستراتيجية الإيرانية في منطقة شرق البحر المتوسط حول توظيف الموقع الجيوبوليتيكي المميز للعراق

ادلب، واهم هذه الفصائل فرقة الحمزة وفرقة السلطان مراد وحركة احرار الشام وجيش التحرير، ويقدر اعداد هؤلاء من ٢٥ - ٣٠ الف مقاتل ((٢٤)). وتستهدف العمليات العسكرية التركية منع قيام اي كيان كردي في الشمال السوري، لأنها تعتبر المنطقة والبالغ طولها ٩١١ كم هي منطقة حرجة للأمن القومي التركي، وتظهر العديد من المؤشرات أن تركيا تعتزم مواصلة تمدها في المنطقة، وأن هذا التمدد بات جزءاً من عقيدتها السياسية والاستراتيجية لترسيخ نفوذها الإقليمي ((٢٥)). ومن الجدير بالذكر أيضاً «الإشارة الى النشاط البحري التركي في شرق البحر المتوسط، الذي تصاعد بعد اكتشافات حقول الغاز الضخمة في شرق البحر المتوسط ((٢٦))، بين العامين ٢٠٠٩ و٢٠١٨. وتستشرف كل من إسرائيل وقبرص ومصر وسائل جديدة لاستغلال هذه الحقول، متجاهلةً إلى حد كبير المطالب والحقوق المُعلنة لكل من تركيا، وقبرص التركية، ولبنان. والتي استقطبت اهتمام فاعلين غير إقليميين وحوّلت الحوض الشرقي للبحر المتوسط إلى ساحة للمصالح المتنازعة والمواجهات المحتملة. فسارعت تركيا كونها إحدى القوى الإقليمية الطليعية التي تملك واحدة من أقوى القوات البحرية في المنطقة، من حيث العدد والتكنولوجيا، وتُمثل وجوداً بحرياً قوياً ومستمراً في هذا البحر لحماية مصالحها القومية. وتُعتبر تركيا واحدة من أربع دول في شرق البحر المتوسط تملك بحريات قوية، أمّا الدول الأخرى فهي مصر واليونان وإسرائيل. ومن الجليّ أنه ما دام اهتمام الفاعلين الإقليميين وغير الإقليميين في شرقي البحر المتوسط منصباً على تعزيز حضورهم البحري العسكري، في مناطق تشمل المنطقة الاقتصادية الحصرية لتركيا وقبرص التركية، ستواصل تركيا اتخاذ خطوات جديدة لحماية حقوقها السيادية. أمّا القوات البحرية التركية ((٢٧))، بصفتها الذراع البحري للقوات الدفاعية التركية

٤- الحضور العسكري التركي: أتاح الموقع الجيوستراتيجي لتركيا بالنسبة لمنطقة شرق البحر المتوسط، الانخراط بشكل مباشر في النزاعات الإقليمية بهدف اكتساب الأهمية والتأثير، عبر انتهاج سياسة خارجية استباقية تقوم على أساس استخدام القوة العسكرية الوقائية خارج حدود تركيا، والتمدد بدعوى ملء الفراغ الاستراتيجي في المنطقة، والذي خلفه تراجع الدور الأمريكي فيها، الذي تمظهر بأول تدخل عسكري مباشر في عملية درع الفرات والتي جرت بين ٢٤ أغسطس/ آب ٢٠١٦ و٣١ مارس/ آذار ٢٠١٧، مستهدفة المنطقة بين عفرين ومنبج. ثم قامت القوات التركية بعملية «غصن الزيتون» بين ٢٠ يناير/كانون الثاني ٢٠١٧ و٢٤ مارس/ آذار ٢٠١٨، ثم عملية «نبع السلام» في ٩ أكتوبر/تشرين الأول ٢٠١٩ التي استهدفت إقامة منطقة آمنة بطول ٤٨٠ كلم على عمق ثلاثين كيلومترا من الشريط الحدودي شرق نهر الفرات وحتى الحدود العراقية، بالتزامن مع انسحاب لافيت للقوات الأميركية (الداعمة لقوات سوريا الديمقراطية)، من ١٦ قاعدة ونقطة عسكرية ابتداءً من منبج مروراً بعين العرب والرقة وصولاً إلى الحسكة، في عمق المنطقة المستهدفة تركياً ((٢٣)). ومن الجدير بالذكر أن الحضور العسكري التركي في سوريا يتوزع على عدد من القواعد العسكرية في مناطق الباب وجرابلس وإعزاز وعفرين، وهي مناطق خاضعة كلياً للسيطرة التركية، وعدد من نقاط المراقبة العسكرية أو القواعد في رأس العين وتل أبيض. وكانت القوات التركية قد أقامت بدءاً من عام ٢٠١٧ نحو ١٢ نقطة مراقبة عسكرية داخل محافظات إدلب وحماة وحلب بالاتفاق مع الجانب الروسي والإيراني بهدف تطبيق ما يعرف باتفاق خفض التصعيد بالمناطق التي كانت تفصل بين قوات الحكومة السورية والمعارضة، كما تقوم تركيا بدعم فصائل مسلحة معارضة للنظام في مناطق غصن الزيتون ودرع الفرات وفي منطقة

شرق البحر المتوسط والمجتمع الدولي، فضلا عن تصاعد وتنامي الأهمية الجيوستراتيجية، لمنطقة شرق البحر المتوسط استدعى ضرورة استحداث أطر تنظيمية إقليمية أكثر تخصصاً وتعبيراً عن خريطة المصالح الجديدة.

### أولاً. منظمة غاز شرق البحر المتوسط

أسس "منتدى غاز شرق المتوسط" في يناير من عام ٢٠١٩ في أعقاب قمة مصرية قبرصية يونانية عقدت في أكتوبر من عام ٢٠١٨ في جزيرة كريت لتأسيس منظمة دولية تجمع الدول المنتجة للغاز من شرق البحر المتوسط وشركاءها الدوليين البارزين ((٢٨)). «ويضم المنتدى كلاً من مصر (دولة المقر) والأردن وفلسطين وإسرائيل وقبرص واليونان وإيطاليا وفرنسا كأعضاء، بجانب كل من الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي والإمارات العربية المتحدة كمراقبين. وبجانب الإسهامات المهمة التي يقدمها المنتدى على مستوى تنسيق جهود تطوير البنية التحتية لاستخراج الغاز ونقله وتصديره، وعلى مستوى تنظيم الأبعاد الاقتصادية والسياسات السعرية لغاز شرق المتوسط، يساهم المنتدى أيضاً في صياغة سياسات إقليمية مشتركة بشأن الغاز، الأمر الذي يؤكد الدعم السياسي الكبير الذي تقدمه قيادات الدول الأعضاء للمنتدى منذ تأسيسه» ((٢٩)). إلا أن الخلافات السياسية وتقاطع المصالح أدى إلى غياب ثلاث دول من منطقة شرق البحر المتوسط هي لبنان وسوريا وتركيا. وكان واضحاً أن استبعاد سوريا كان بسبب الصراع المسلح الدائر فيها منذ عام ٢٠١١، في حين رفضت الحكومة اللبنانية الانضمام بدعوى وجود إسرائيل فيه رغم أن لبنان وإسرائيل يشتركان في عضوية منظمات حكومية إقليمية أخرى مثل الاتحاد من أجل المتوسط. إلا أن المواقف السياسية والعلاقات المتوترة إزاء تركيا، من قبل مصر واليونان وقبرص، أدت إلى استبعادها من منتدى غاز شرق المتوسط.

فستستمرّ في لعب دور حاسم في استجابات تركيا المستقبلية.

### | تحالفات شرق البحر المتوسط

أن التنافس والصراع الإقليمي والدولي الذي تشهده اليوم منطقة شرق البحر المتوسط، للهيمنة على مناطق وحقول استخراج النفط والغاز وطرق ووسائل إمداداته وتصديره، يعتبر كسلاح إستراتيجي يدخل ضمن حسابات توازن القوى، الأمر الذي أثر بشكل كبير على الأمن والاستقرار ليس فقط في منطقة شرق البحر المتوسط، بل وفي عموم منطقة الشرق الأوسط. فقد امتد الصراع و المنافسة في منطقة شرق البحر المتوسط إلى المسطح المائي لحوض شرق البحر المتوسط بحثاً عن الثروات تحت سطح البحر، واستخدمت فيها ما سمي بـ "دبلوماسية البوارج الحربية"، حيث تصاعد التوتر بين دول منطقة شرق البحر المتوسط، بسبب خلافات على تحديد الحدود البحرية ومناطق تنقيب عن النفط والغاز متنازع عليها في البحر، وإلى من تعود السيطرة عليها، ما أتاح المجال للقوى الكبرى مثل الولايات المتحدة الأمريكية وروسيا والاتحاد الأوروبي إلى التدخل في محاولة لضمان مصالحها وهيمنتها على منطقة شرق البحر المتوسط بدعوى التوسط بين دولها في خلافها حول الحدود البحرية.

و على الرغم من أن تطوير وحماية دول شرق المتوسط لمصالحها النفطية والغازية قد زاد من آمال شعوب هذه البلدان، فإن التوترات الجيوسياسية وتاريخ الصراع المسلح بهذه المنطقة وتصاعد حدة التوترات والصراعات المسلحة في سوريا وغزة والعراق ولبنان، فإن لجوء كل من تركيا واليونان ومصر وإسرائيل إلى دبلوماسية البوارج الحربية، قد يُسهل من إمكانية حدوث مواجهة بحرية، وهو ما يجعل إدارة الصراع يمثل أولوية لكل من دول

القاهرة في آذار/ مارس ٢٠١٩، تلتها قمة ثانية في نيويورك في أيلول/ سبتمبر ٢٠١٩. ثم قمة ثالثة في العاصمة الأردنية عمان أيلول/ سبتمبر ٢٠٢٠، والرابعة والأخيرة عقدت في شهر حزيران/ يونيو ٢٠٢١ في العاصمة العراقية بغداد، ويقوم مشروع الشام الجديد على أساس التفاهات الاقتصادية والسياسية والأمنية، بين الأردن والعراق ومصر، البلدان الواقعة في منطقة شرق البحر المتوسط ذات الأهمية الجيوستراتيجية ((٣١)). ان تصاعد حدة وتيرة التدخلات والنفوذ لدول اقليمية في شؤون منطقة شرق البحر المتوسط، ومحاولة فرض اجنداتها على حساب مصالح دول منطقة شرق المتوسط دفع دولها لجدية البحث عن وسائل وأليات تطوير قدراتها الاقتصادية وذلك من خلال تكامل عناصر القوة والثروة في بلدان منطقة شرق البحر المتوسط، والتي تركز على أعمدة ثلاثة، هي الكتلة النفطية في العراق، والكتلة البشرية في مصر، والأردن كحلقة وصل بينهما. وهذا الامر قد يكون نواة لاتحاد شرق متوسطي مستقبلا شبيه بالاتحاد الأوروبي، حيث تلتقي الدول الثلاث بمصالح اقتصادية وسياسية، ويتيح المجال لضم دول أخرى ((٣٢))، مثل سوريا ولبنان وربما إسرائيل! في حين يعتقد بعض المراقبين، إن المشروع يهدف إلى إيجاد توازن موضوعي في شرق البحر المتوسط، يجابه المشروعين الإيراني والتركي، للهيمنة على منطقة شرق المتوسط ((٣٣)). .

### ثالثاً. تحالفات ومحاور أخرى شرق المتوسط

شهد شرق البحر المتوسط منذ عام ٢٠١٥. على المستوى الاستراتيجي، محاولات من قبل القوى الكبرى (الولايات المتحدة الأمريكية، روسيا والصين) ، لإعادة تشكيل التصميم الهيكلي والمؤسسي للجغرافيا السياسية لشرق البحر المتوسط، والتي هي مجزأة وصدامية على المستوى الإقليمي بسبب الصراع الحاد والمستمر على السلطة، مما

ان منتدى غاز شرق المتوسط، كان عملية اصطفااف استراتيجية في المنطقة لتحقيق توازن للقوى في وجه الاصطفااف التركي الإيراني الروسي، الامر الذي أكده توقيع الدول الست (مصر، «إسرائيل»، اليونان، قبرص اليونانية، والأردن، وإيطاليا) في سبتمبر ٢٠٢٠، على ميثاق تحويل المنتدى إلى «منظمة غاز شرق المتوسط» في هذا الوقت بالذات ليحمل الكثير من الدلالات والرسائل التي تتخطى الأهداف الاقتصادية والتنموية التي أعلنت عنها الدول الست التي وقعت على ميثاق تأسيس هذه المنظمة ((٣٠)) ، خاصة وأن هذه الدول استثنيت من عضويتها العديد من دول المنطقة ذات الأهمية والتأثير كتركيا (صاحبة أطول ساحل في البحر المتوسط) وسورية وليبيا ولبنان، في حين ضمت إلى عضويتها دولاً من خارج المنطقة (شرق المتوسط) كالأردن وإيطاليا، إلى جانب فرنسا والولايات المتحدة، والإمارات العربية المتحدة التي دعت «إسرائيل» إلى ضمها للمنظمة أيضاً. لقد جاء ميثاق تحويل المنتدى إلى «منظمة غاز شرق المتوسط» في سياق صراع إقليمي كبير حول ترسيم الحدود البحرية وتحديد المناطق الاقتصادية الخالصة للدول، نتج عنه تصعيداً كبيراً بين تركيا من جهة، واليونان وقبرص اليونانية ومن ورائهما الاتحاد الأوروبي من جهة أخرى، وصل إلى حافة المواجهة العسكرية بين تركيا واليونان.

### ثانياً. مشروع "الشام الجديد"

وهو تحالف أممي اقتصادي بين الأردن والعراق ومصر، سبق وأن طرح (مشروع الشام الجديد) ، في دراسة أعدّها البنك الدولي في آذار/ مارس ٢٠١٤، واشتملت على دول بلاد الشام، سوريا ولبنان والأردن والأراضي الفلسطينية، بالإضافة إلى تركيا والعراق ومصر. الا أن تفعيله وطرحه على أرض الواقع، كان بعد سلسلة من الاجتماعات بين قادة البلدان الثلاثة، ابتدأت أولاً في العاصمة المصريّة

المدنية والبنى التحتية مثل انابيب نقل النفط والغاز، في إطار صراعها أو نزاعها مع مناوئتها أو خصومها، كل ذلك وعوامل أو تأثيرات خارجية أدت الى تمزيق الروابط الاجتماعية في الدول والكيانات السياسية في منطقة شرق البحر المتوسط التي ظهرت بها مثل تلك التنظيمات السياسية المسلحة ((٣٧)).

اكتسب المحوران الأول والثاني تدريجياً موقفاً مناهضاً لتركيا بسبب دور تركيا في تغيير قواعد اللعبة سواء من حيث قضية الطاقة أو الحرب الليبية، هذا من جهة، ومن جهة أخرى يبدو إن الولايات المتحدة ارتبط دعمها للمحاور الثلاث مرتبط بتطلع واشنطن لاحتواء النفوذ الروسي والصيني في المنطقة، حيث تبدو هذه التحالفات أو بعبارة أدق المحاور، بالنسبة للولايات المتحدة أدوات مناسبة لأنها ظهرت بالفعل وتعمكرت وتستهدف دولاً إقليمية أخرى، مثل تركيا بدلاً من استفزاز روسيا و / أو الصين بشكل مباشر، الأمر الذي يخدم مصالح وأهداف واشنطن في الهيمنة على مصادر الطاقة النفطية والغازية في شرق المتوسط ومسارات ووسائل نقلها الى الأسواق العالمية. أما المحور الرابع فقد عكس بشكل واضح حرص القوى الكبرى على حالة من التوازن القوى في منطقة شرق البحر المتوسط، للهيمنة على مناطق وحقول استخراج الغاز الطبيعي وطرق ووسائل إمداداته وتصديره، كسلاح إستراتيجي يدخل ضمن حسابات القوة، كالنفط والمعادن والمياه وغيرها من المواد الخام.

## مستقبل توازن القوى في منطقة شرق المتوسط

إن التوترات الناجمة عن اندلاع واستمرار الحرب الروسية الأوكرانية بين الولايات المتحدة وروسيا، أو الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي وروسيا، فضلاً

ينعكس بشكل مباشر على توازن القوى العسكرية ليس في منطقة شرق البحر المتوسط بل في عموم منطقة الشرق الاوسط ((٣٤)). وقد تميزت تلك المحاولات بتبلور محاور للتحالف في المنطقة مع القوى الإقليمية في منطقة الشرق الأوسط، والتي تقع ضمنها منطقة شرق المتوسط ذات الأهمية الجيوسياسية، وكما يلي:

١. المحور الأول تبلور ضمن منافسة الطاقة في شرق البحر المتوسط وكان نتيجة مباشرة للتعاون الاستراتيجي بين إسرائيل واليونان وجنوب قبرص ومصر - تطور وسرعان ما تعسكر بعد ٢٠١٣.

٢. المحور الثاني خرج من الاضطرابات في ليبيا. وتبلور بعد عام ٢٠١٥ عندما قررت روسيا وفرنسا والإمارات العربية المتحدة وإسرائيل دعم خليفة حفتر.

٣. المحور الثالث، تبلور من خلال التفاوض على اتفاقيات إبراهيم مع إسرائيل والإمارات والبحرين والسودان والمغرب في عام ٢٠٢٠.

٤. المحور الرابع تبلور عام ٢٠١٤، من خلال تشكيل التحالف الدولي للحرب ضد تنظيم داعش بقيادة الولايات المتحدة الأمريكية، حيث كان لاحتلال تنظيم داعش لمناطق شاسعة تضم مصادر كبيرة لنفط والغاز في كل من سوريا والعراق، مما شكل تهديداً جاداً لخطوط انابيب نقل النفط والغاز الى اوروبا والعالم ((٣٥))، ودفع الى تصاعد خطر التنظيمات السياسية المسلحة في منطقة شرق البحر المتوسط، لتشكل ظاهرة بارزة ومؤثرة في مسار تطور ما يسمى بالفوضى الخلاقة Creative chaos ((٣٦))، في منطقة الشرق الأوسط والتي أدت الى استخدام القوة استخداماً «عبيثاً»، عرض مجموعات سكانية الى ما يشبه الإبادة الجماعية أو هجرت قسراً، الى جانب تدمير متواصل للممتلكات

التقارب التركي المصري مؤتمر بغداد الاقتصادي. ويحمل هذا السيناريو فرصاً متوسطة للتحقق في ظل الأوضاع القائمة.

### ثالثاً: تطور الصراع الدولي شرق المتوسط

مع عدم وجود افق واضح لنهاية الحرب في أوكرانيا فإنه يمكن لهذا السيناريو أن ينسف فرص الاستقرار في منطقة شرق البحر المتوسط في ظل تقاطع مصالح الأطراف الدولية التي تمتلك حضوراً عسكرياً فعالاً، في منطقة شرق المتوسط، لكن يظل هذا السيناريو غير مرجح على الأقل في المرحلة الحالية.

### رابعاً: الذهاب الى توافق دولي

ان تغير مناطق الاهتمام والتأثير بالنسبة للولايات المتحدة وبريطانيا وفرنسا، باتجاه المحيطين الهندي والهادي وتساعد الأهمية الجيوستراتيجية لمنطقة شرق المتوسط، خصوصاً فيما يتعلق بعبور انابيب النفط والغاز الى الأسواق العالمية غرباً وشرقاً، قد تدفع القوى الكبرى للتوصل لصيغة توافقية في منطقة شرق المتوسط، وفرض تسويات جذرية للصراعات الإقليمية، بجانب قدرتها على تعزيز مكاسبها ولو على حساب دول الإقليم. وهذا السيناريو هو الأقل من حيث فرص تحقيقه، بسبب استمرار الحرب في أوكرانيا وتباين وجهات النظر بين دول الاتحاد اوروبي والولايات المتحدة بشأن العقوبات على روسيا خصوصاً في مجال الطاقة (النفط والغاز).

### استنتاجات ختامية

لم يعد خافياً في ظل تداعيات الحرب الروسية الأوكرانية، أن نجد سباقاً محمومًا بين دول الاتحاد الأوروبي ودول منطقة شرق المتوسط، لتحسين وارداتها ومكتسباتها من مصادر الطاقة الخام (النفط

عن التوترات الإقليمية الراهنة بين ايران والولايات المتحدة، وبين إسرائيل وايران، وبين إسرائيل والفلسطينيين، كل تلك التوترات لديها القدرة على دفع دول شرق البحر المتوسط إلى جانب واحد أو آخر، من أطراف الصراع الدولي الذي باتت ملامحه تتبلور في ضوء مخرجات وتداعيات الحرب الروسية الأوكرانية. الأمر الذي يؤشر استمرار حالة السيولة الأمنية في منطقة شرق البحر المتوسط، مما يجعل من الصعوبة التنبؤ بمستقبل توازن القوى في المنطقة، لاسيما مع استمرار حالة عدم حسم النزاعات المسلحة والتدخل العسكري للقوى الإقليمية والدولية في منطقة شرق المتوسط، فإنه لا يمكن الرهان على احتمالات الاستقرار التي تبدو أقل من احتمالات تفجر مزيد من الصراعات على الأقل في المدى القريب زمنياً وعليه فإنه يمكن توقع اربعة سيناريوهات لمستقبل توازن القوى في منطقة شرق المتوسط:

### أولاً: استمرار الصراع الإقليمي

ويقوم هذا السيناريو بالأساس على إمكانية تصاعد تطلعات الأطراف الإقليمية لتعزيز مصالحها في هذه المنطقة ذات الأهمية الجيوستراتيجية، والعمل على الاستئثار بأكبر قدر من المزايا مما قد يدفع بالأطراف الإقليمية الى تعميق حالة النزاع والصراع (تركيا واليونان وقبرص، إسرائيل وايران)، التي لا تزال تشهدها منطقة شرق المتوسط. ويعتبر هذا السيناريو هو الأكثر احتمالاً، من حيث فرص تحقيقه وفق المعطيات الراهنة.

### ثانياً: الذهاب الى توافق إقليمي

تمثل احتمال الذهاب الى توافق إقليمي، بظهور التحالفات والاصطفافات (اتفاقية غاز شرق المتوسط، مشروع الشام الجديد...)، بالإضافة الى ما تشهده منطقة شرق المتوسط، من نزوع نحو التهدئة مثل الحل السياسي للقضية السورية،

الأمنية في منطقة الشرق الأوسط وحتى شمال أفريقيا.

٣. تسعى الولايات المتحدة الأمريكية والدول الأوروبية للسيطرة والهيمنة على مصادر إنتاج الغاز الطبيعي ومسارات انابيب تصديره في منطقة شرق المتوسط، لغرض الحد من النفوذ الروسي والصيني، ومن ثم فإنها تعتبر مناطق النفط والغاز من المناطق المصيرية بالنسبة للأمن القومي الأمريكي.

٤. ان الأهمية الجيوستراتيجية لمنطقة شرق المتوسط، تأتي من توافرها على حوالي ٤٧٪ من احتياطي النفط و٤١٪ من احتياطي الغاز في العالم. وزاد من أهميتها انفتاح البحر المتوسط على تقاطع آسيا وأوروبا وإفريقيا، واتصاله بطرق التجارة العالمية عبر مضائق السويس والبوسفور وجبل طارق ((٤٠))، كل ذلك جعل الآمال الجيوسياسية والجيواقتصادية والجيوامنية التي تحملها حقول وانايب نقل وتصدير الغاز في منطقة شرق المتوسط بالنسبة إلى دولها وشعوبها، باعتبارها ستغير المعطيات السياسية والاقتصادية لدول المنطقة، خصوصا مع استمرار الحرب الروسية الأوكرانية.

٥. ان أي تقارب أو توافق بين دول منطقة شرق المتوسط، في إطار التعاون في المجال الاقتصادي والاستثماري خصوصا لمصادر إنتاج وتصدير الطاقة (النفط والغاز) سيصب بالتأكيد لصالح شعوب المنطقة، بوجه محاولات الهيمنة والسيطرة الخارجية على الثروات النفطية والغازية لدول منطقة شرق المتوسط.

٦. إن منطقة شرق المتوسط كانت وما تزال وستبقى، نقطة صراع وتنافس القوى الإقليمية والدولية وذلك ما نراه واضحا في التنافس التركي- الإيراني، والروسي - الأمريكي، على منطقة شرق المتوسط، بسبب موقعها

والغاز)، في سياق البحث عن مواقع جديدة في حركة الاقتصاد العالمي، الذي لا يزال هو المتحكم بمسار الكثير من مجريات الأحداث والوقائع، التي من أبرزها اليوم الحرب الروسية الأوكرانية والصراع بين واشنطن وتل ابيب من جهة وطهران من جهة أخرى في الساحتين العراقية والسورية. مع استمرار التدخل الروسي العسكري على خط الأحداث في سوريا، يضاف لها اتفاقية غاز شرق البحر المتوسط، ومشروع الشام الجديد، واتفاقيات إبراهيم على مسار التطبيع بين إسرائيل وبعض الدول العربية ((٣٨)). واستنادا» لما سبق مناقشته والقاء الضوء عليه يمكننا تلمس أهمية توازن القوى والتوازن العسكري في منطقة شرق البحر المتوسط، وتأثير ذلك التوازن في خارطة الصراع للهيمنة والتحكم بحقول النفط والغاز ومسارات مشاريع انابيب نقلها، من خلال الاستنتاجات التالية: -

١. ان آليات الصراع الدولي الحالي تكشف أنّ النظام العالمي الجديد يتشكل وفق صيرورة تقوم على منظومات القوة الاقتصادية والهيمنة العسكرية التي تركز على حجر أساس هو الطاقة بشكل عام، والغاز الطبيعي بشكل خاص ((٣٩))، الامر الذي يفسر الكثير من معادلات الصراع والحروب والانتشار العسكري والسياسي لضمان تدفق الطاقة النفطية والغازية من منابعها الى الدول الصناعية غربا» وشرقاً»، وعليه فإن الصراع المسلح المحتمل في أوكرانيا، قد يمتد ويتحول إلى حرب أو حروب إقليمية للسيطرة على مناطق استخراج النفط والغاز وكذلك على اتجاهات مسارات انابيب نقل وتصدير الغاز الطبيعي.

٢. ان آليات التنافس والصراع بين القوى الكبرى ودول منطقة شرق المتوسط، للسيطرة والهيمنة على الحقول النفطية والغازية ومسارات انابيب تصديرها الى الدول الصناعية غربا» وشرقاً»، ستعكس اثاره مستقبلا» على مجمل الأوضاع

9 . Martin Indyk, Strategy and Defense in the Eastern Mediterranean: An American-Israeli Dialogue, Robert Satloff (Ed. ) , The Washington Institute, 1986, P. 1. <https://bit.ly/3iKqzZs> .

١٠ . علي حسين باكير، كنز في ماء المتوسط، المصدر السابق.

١١ . عماد عنان، أول قاعدة عسكرية أمريكية في «إسرائيل». هل تغير واشنطن استراتيجيتها في المنطقة؟، على الرابط الإلكتروني، <https://bit.ly/3DEBaNB>

١٢ . الأردن تتحول إلى قاعدة عسكرية أمريكية، على الرابط الإلكتروني، <https://alkhanadeq.com/post.php?id=967>

١٣ . نقل القواعد الأمريكية من قطر إلى الأردن. . ما أبعاد هذه الخطوة؟، على الرابط الإلكتروني، <https://bit.ly/2YB4fdJ>

١٤ . شركة فاغنر، شركة عسكرية خاصة (أو وكالة خاصة للتعاقد العسكري) ، التي قيل إن مقاوليها شاركوا في صراعات مختلفة، تستخدمها الحكومة الروسية في النزاعات التي تتطلب الإنكار، بما في ذلك العمليات في الحرب الأهلية السورية على جانب الحكومة السورية، ويعتقد أنها مملوكة لرجل الأعمال يفغيني بريغوجين. .

١٥ . غيتاي أوزدمير، إستراتيجية روسيا في شرق البحر الأبيض المتوسط، على الرابط الإلكتروني، <https://bit.ly/3iN33uN>

١٦ . غيتاي أوزدمير، المصدر نفسه.

١٧ . الطريق إلى المتوسط. . دير الزور في استراتيجية التمدد الإيراني في المنطقة، على الرابط الإلكتروني، <https://arbne.ws/30eLKB/>

١٨ . ماذا تعرف عن فيلق تحرير الجولان في سوريا؟، صحيفة بردي السورية، <http://www.barada.org/new/s/12814/>

١٩ . الطريق إلى المتوسط. . دير الزور في استراتيجية التمدد الإيراني في المنطقة، المصدر السابق.

٢٠ . المصدر نفسه.

٢١ . نزار عبد القادر، مستقبل الوجود الإيراني في سوريا، مركز الإمارات للسياسات، على.

٢٢ . المصدر نفسه.

٢٣ . عقبة الأحمد، لعبة القواعد العسكرية بشمال سوريا. .

الجيوستراتيجي المهم بالنسبة لمشاريع نقل الغاز الطبيعي الى الدول الصناعية الكبرى.

## الهوامش والمراجع

\* مدير مركز الاعتماد للدراسات الأمنية والاستراتيجية

1 . Kegley, Charles W. ; Wittkopf, Eugene R. World Politics: Trends and Transformation. published by Wadsworth Publishing Co Inc Paperback – March 30, 2005, p 503.

2 . Furness, Mark / Isabel Schäfer, THE 2015 EUROPEAN EIGHBOURHOOD POLICY REVIEW: MORE REALISM, LESS AMBITION, German Development Institute /Deutsches Institut für Entwicklungspolitik (DIE) , Posted on the link, <https://bit.ly/3uSaOo7>.

٣ . جهاد ياجي، تركيا ومشكلة تقاسم مجال الصلاحيات البحرية في شرق البحر الأبيض المتوسط، مجلة Bilge Strategy، ٢٠١٢: العدد ٦، ص ٤. .

٤ . خضر عباس عطوان، مستقبل دور العراق السياسي الإقليمي، مجلة دراسات دولية، العدد الثالث والثلاثون، ص ١٤٩، ١٥٠.

٥ . داعش يفجر أنبوب نفط في كركوك، على الرابط الإلكتروني، <https://bit.ly/3uWnkkz>

٦ . محمد رمضان أبو شعيشع، ملفات معقدة: مستقبل الصراع الإقليمي في الشرق الأوسط، المركز العربي للبحوث والدراسات، مارس ٢٠١٨. على الرابط الإلكتروني، <http://www.40684/acrseg.org>

٧ . سمير مرقص، استراتيجية أمريكا في شرق المتوسط، موقع المصري اليوم، على الرابط الإلكتروني، <https://bit.ly/3AsdoCe>

٨ . علي حسين باكير، كنز في ماء المتوسط. . من يربح حرب الغاز القادمة؟ على الرابط الإلكتروني، <https://bit.ly/3vVAGPq>

٣٧VAGPq/ly



والدراسات، مارس ٢٠١٨. على الرابط الإلكتروني، <http://www.406184/acrseg.org>

٣٧ . اللواء الركن الدكتور عماد علو، مشروع الشام الجديد الدوافع والأبعاد، المصدر السابق.

٣٨ . نبيل سرور، الصراع على النفط والغاز وأهمية منطقة الشرق الأوسط الإستراتيجية، مجلة الدفاع الوطني اللبناني، العدد ٩٦ - نيسان ٢٠١٦.

٣٩ . صادق ملحم، هبوط اسعار النفط، أسباب ونتائج، جريدة السفير، العدد الصادر بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣٠، او عبر موقع ارشيف جريدة السفير الإلكتروني، <archive@assafir.com>

٤٠ . كنز في ماء المتوسط. من يربح حرب الغاز القادمة؟ على الرابط الإلكتروني، <3vVAGPq/https://bit.ly>

صراع النفوذ وتشابك القوى والمصالح على الرابط الإلكتروني، <3BuVMZF/https://bit.ly>

٢٤ . التمدد التركي في المنطقة: المحركات والقيود والآفاق، مركز الامارات للسياسات، على الرابط الإلكتروني، <https://3uVa01w/bit.ly>

٢٥ . المصدر نفسه.

٢٦ . غاز شرق المتوسط. . القصة الكاملة، على الرابط الإلكتروني، <3fVksAj/https://arbne.ws>

٢٧ . البحرية التركية تنشط في شرق المتوسط، على الرابط الإلكتروني، <3apYzWa/https://bit.ly>

٢٨ . إعلان القاهرة المؤسس لمنتدى غاز شرق المتوسط، القاهرة، ١٤ كانون الثاني / يناير ٢٠١٩. <press/en/cy.gov.pio>. [www.id?HTML.Article-r=0090#flat](http://www.id?HTML.Article-r=0090#flat)

٢٩ . منى سكرية، منتدى غاز شرق المتوسط: التعاون الإقليمي وسط تضارب المصالح، معهد حوكمة الموارد الطبيعية، على الرابط الإلكتروني، <3Ipn3lu/https://bit.ly>

٣٠ . بشار نرش، منظمة غاز شرق المتوسط. . الدلالات والرسائل، على الرابط الإلكتروني، <3oNaN3D/https://bit.ly>

٣١ . «الشام الجديد» على طاولة مباحثات القمة الثلاثية في بغداد، على الرابط الإلكتروني، <3DvdScW/https://bit.ly>

٣٢ . اللواء الركن الدكتور عماد علو، مشروع الشام الجديد الدوافع والأبعاد، المركز الأوروبي لدراسات مكافحة الإرهاب والاستخبارات، على الرابط الإلكتروني، <https://www.71765=europarabct.com/?p>

٣٣ . الشام الجديد: مشروع ' غامض ' بأهداف كبيرة. . أين سوريا؟ على الرابط الإلكتروني، <3v023Io/https://bit.ly>

34 . A New Alliance Axis in the Eastern Mediterranean Cold War: What the Abraham Accords Mean for Mediterranean Geopolitics and Turkey, On the electronic link. <https://bit.ly/3DzsoAq>.

٣٥ . داعش يفجر أنبوب نفط في كركوك، على الرابط الإلكتروني، <3uWnkkz/https://bit.ly>

٣٦ . محمد رمضان أبو شعيشع، ملفات معقدة: مستقبل الصراع الإقليمي في الشرق الأوسط، المركز العربي للبحوث



ولي نصر

ترجمة: د. نصر محمد علي



# حرب الكل ضد الكل

عودة الطائفية في الشرق الأوسط في حقبة مابعد الولايات المتحدة

## ملخص تنفيذي

تأتي رغبة واشنطن في بذل جهود أقل في الشرق الأوسط في وقت تجنح فيه الصين وروسيا صوب المنطقة، وتتشبث حكومة إيران المتشددة بموقفها، فيما تبقى الدول العربية أقل ثقة من أي وقت مضى بشأن الضمانات الأمنية الأمريكية. وما لم تمهد الولايات المتحدة الطريق لنظام اقليمي أكثر استقراراً- بدءاً من ابرام صفقة بشأن برنامج إيران النووي- قد تجد نفسها منجرفة مرة أخرى الى صراعات الشرق الأوسط العديدة على الرغم من بذل قصارى جهدها للانسحاب منها. وإذ لا يمكن للولايات المتحدة التخفيف من وطأة جميع المخاطر التي تلوح في الأفق في الشرق الأوسط. لكن يتعين عليها ان تتفادى تأزم الوضع. وقد يكون تقليص دور الولايات المتحدة في المنطقة أمر لا مئاس منه، لكن الطريقة التي تغادر بها ستكون مهمة.

الخاصة، واستعملوها لحشد المؤيدين وتعزيز نفوذهم في أنحاء المنطقة كافة. ونتيجة لذلك ما يزال الشرق الأوسط الأوسع نطاقاً يزرع تحت وطأة وضع خطير.

وعلى الرغم من احتفاظ إيران باليد العليا، إلا ان التحديات التي تواجه موقعها تتزايد في أنحاء المنطقة كافة. صحيح ان السنّة سئموا من التطرف الخبيث، غير ان الغضب الذي غذى صعود الدولة الاسلامية (المعروف باسم داعش) لم ينحسر، وستستفيد حركات التمرد الجديدة في الأجزاء المدمرة من المنطقة، بلا ريب، من هذه الغضب مرة أخرى. إذ يتزايد غضب السنّة في العراق ولبنان وسوريا من تحركات طهران وحلفائها لتشديد قبضتهم على السلطة. كما وبعث الارهاب في أفغانستان مرة أخرى، حيث تنزلق البلاد الى اتون الفوضى في أعقاب انتصار طالبان. ومن دون أي عملية سياسية لنزع فتيل

ان شعار بايدن للشرق الأوسط بسيط هذا الشعار مفاده: «إنهاء الحروب الأبدية». إذ ينشغل البيت الابيض بالتصدي للتحدي الذي تشكله الصين ويرنو صوب النأي بالولايات المتحدة عن نزاعات الشرق الأوسط التي تبدو لانهاية لها ولا يمكن الانتصار فيها. بيد ان فك ارتباط الولايات المتحدة من الشرق الأوسط يهدد بترك فراغ سياسي تملأه العداوات الطائفية، الأمر الذي من شأنه ان يمهد الطريق لمنطقة أكثر عنفاً واضطراباً.

ان الصراع على الصدارة الجيوسياسية بين الثيوقراطية الشيعية في ايران والدول التي يقودها العرب السنّة، وتركيا السنّية مؤخراً، يعمل على تأجيج الصراع في أنحاء المنطقة كافة- الأمر الذي يفضي إلى تآكل الموثيق الاجتماعية، ويفاقم من أوجه القصور التي تعتري الدولة، ويحفز الحركات المتطرفة. لقد استعمل كلا الجانبين الهوية الدينية بوصفها سلاحاً لأهدافهم

المنقسمة. صحيح ان حدة الاقتتال الطائفي قد انحسرت واضمرت على مدى العقدين الماضيين، غير ان الدور البارز للطائفية في سياسات المنطقة لم يفتتر- كذلك الحال الصراع بين ايران وخصومها الذين يقودهم السنّة، والذي يتغذى على هذا الانقسام ويؤججه. هاتان القوتان هما وجهان لعملة واحدة.

لقد كان الغزو الأمريكي للعراق عام ٢٠٠٣ هو الذي سمح لإيران بتوسيع نفوذها في العالم العربي بنحو كبير. فمنذ أن أطاحت الولايات المتحدة بالنظام الاستبدادي الذي ضمن حكم الأقلية السنّة في بغداد، لعبت طهران بمهارة على الولاءات الطائفية لتمكين شبكة من الوكلاء المسلحين التي تمتد الآن من لبنان وسوريا الى العراق واليمن، لتشكل ما أطلق عليه ملك أردني عبد الله ذات مرة بـ «الهلال الشيعي». وبذلك فقد مكّنت إيران الشيعة على حساب السنّة في أنحاء المنطقة كافة وعززت نفوذها على حساب نفوذ المنافسين مثل المملكة العربية السعودية، وتركيا، والإمارات العربية المتحدة.

لقد دفع ضغط العالم العربي لتحقيق الديمقراطية والحكم الرشيد، فيما سمي بالربيع العربي، بالقادة المستبدين، المهديين باحتمال التغيير، الى تسليح الطائفية بنحو أكبر. إذ أثار الرئيس السوري بشار الأسد الخوف من السنة لتخويف الطائفة العلوية السورية، الذي ينتمي اليها والذي تعود جذورها الى المذهب الشيعي، ودفعها الى دعم نظامه دعماً لا ينضب. فيما برر الحكام في البحرين واليمن حملات القمع العنيفة باتهام المحتجين الشيعة بانهم عملاء لإيران. وعززت إيران وخصومها العرب هذه الدينامية عبر وضع انفسهم وراء عملائهم الشيعة والسنّة، ورؤية إخوانهم في الدين بوصفهم أدواتاً لحماية نفوذهم الاقليمي. لقد توسعت مساحة تأثير إيران الاقليمية بالتوازي

هذه التوترات، فمن المحتم ان تندلع موجات جديدة من الاضطرابات وسفك الدماء. ان تدخل اسرائيل في هذه الصراعات الطائفية الى جانب القوى السنّة لم يؤد إلا إلى صب الزيت على النار. فبسبب تدخل إسرائيل بات الاستقرار الاقليمي خاضعاً بدرجة أكبر لمصير البرنامج النووي الإيراني. تناقش واشنطن وتل أبيب<sup>(١)</sup> بالفعل «الخطة ب» إذا ما ظلت التسوية بعيدة المنال. وهذا المسار من شأنه أن يضع إيران والولايات المتحدة على طريق المواجهة- فضلاً عن انه يفاقم التوترات الطائفية، وتعميق الانقسامات المجتمعية وإثارة صراعات جديدة من بلاد الشام الى افغانستان.

تأتي رغبة واشنطن في بذل جهود أقل في الشرق الأوسط في وقت تجنح فيه الصين وروسيا صوب المنطقة، وتتشبث حكومة ايران المتشددة بموقفها، فيما تبقى الدول العربية السنّة أقل ثقة من أي وقت مضى بشأن الضمانات الأمنية الأمريكية. وما لم تمهد الولايات المتحدة الطريق لنظام اقليمي أكثر استقراراً- بدءاً من ابرام صفقة بشأن برنامج ايران النووي- قد تجد نفسها منجرفة مرة أخرى الى صراعات الشرق الأوسط العديدة على الرغم من بذل قصارى جهدها للانسحاب منها.

## | تسليح الاسلام

تعود اصول التنافس بين الشيعة والسنة الى بدايات الاسلام، وعلى مر القرون، طورت الطائفتان تفسيرات متميزة للشريعة الاسلامية والممارسات الدينية. ومع ذلك فان الخلاف بين الجماعتين اليوم لا يكمن في أصول الدين بل في الصراع على السلطة. يعد الانتماء الى المذهبين الشيعي والسني من علامات الهوية البارزة التي تشكل الولاءات السياسية في المجتمعات

وقد نجحت إدارة ترامب في ضرب الاقتصاد الإيراني، وزيادة البؤس الاجتماعي والسخط السياسي. بيد ان محاولتها إجبار إيران على الانسحاب من العالم العربي قد فشلت فشلاً ذريعاً. لا بل على العكس من ذلك، ردت إيران بتصعيد التوترات الإقليمية، فهاجمت الناقلات في الخليج العربي، واستهدفت منشآت نفطية في المملكة العربية السعودية، وشنت ضربات صاروخية جريئة على القواعد الجوية العراقية التي تتواجد فيها القوات الأمريكية، الأمر الذي جعل إيران والولايات المتحدة أقرب الى الحرب مما كان عليه الحال في اي وقت مضى. خرجت إيران من عهد ترامب أكثر عدوانية وفتكاً. فمنذ انسحاب الولايات المتحدة من الاتفاق النووي، زادت إيران من مخازنها لليورانيوم المخصب، ووسعت من بنيتها التحتية النووية، وحازت على خبرة نووية بالغة الأهمية. وهي الآن قريبة بنحو خطير من امتلاك مايكفي من المواد الانشطارية لصنع قنبلة نووية.

لقد كان قرار الغاء الاتفاق النووي، لا التوقيع عليه في الأساس، هو الذي جعل إيران قوة أكبر في المنطقة. إذ تطورت طموحات إيران النووية والاقليمية جنباً إلى جنب مع وجود برنامج نووي موثوق يوفر مظلة تحمي وكلائها في أنحاء المنطقة كافة، الامر الذي يعزز من نفوذ إيران على نحو أكبر. وعليه، كلما كانت المظلة النووية أكثر اتساعاً ومرونة، زادت فاعلية الوكلاء الذين يعملون تحت حمايتها. وقد أدى الاتفاق النووي لعام ٢٠١٥ الذي عمل تحجيم نطاق البرنامج النووي الإيراني، الى تقليل الحماية التي يمكن أن توفرها طهران لقواتها بالوكالة. ومع تعليق الاتفاق وقيام إيران بتسريع وتيرة نمو برنامجها النووي، فان قواتها الإقليمية ستغدو أكثر جرأة. إذ عزز المتشددون الإيرانيون قوتهم خلال سنوات ترامب. لقد رأوا ان حملة «الضغط الأقصى» قد بررت وجهة نظرهم: فقد عدت بالنسبة لهم دليلاً على ان الولايات

مع برنامجها النووي. صحيح ان الولايات المتحدة قد كبحت بنحو فعال طموحات ايران النووية في العام ٢٠١٥ عبر اتفاق بوساطة دولية، الا انه ثبت ان احتواء طموحاتها الإقليمية أمر بعيد المنال. كما وأثار إصرار واشنطن على عدم تضمين المسائل الاقليمية في المحادثات النووية حفيظة حلفائها العرب، الذين كانوا آنذاك على الجانب الخاسر للحروب الطائفية بالوكالة في العراق وسوريا واليمن. وقد عزز الرئيس الأمريكي باراك اوباما مخاوفهم بشأن التزام واشنطن بمساعدتهم في هذه الصراعات عندما نصح بان الايرانيين والسعوديين يحتاجون الى «ايجاد سبيل فعال لمشاركة الجوار». وعدت الدول العربية السنّية الاتفاق النووي بمثابة تعزيز لنهج إدارة اوباما السابق الراض للإطاحة بنظام الأسد. ومن وجهة نظر القادة العرب، فقد أدى هذان القراران الى قلب ميزان القوى الإقليمي بنحو قاطع لصالح طهران: إذ أدى الاخفاق في الاطاحة بالاسد الى تمكين حلفاء طهران الشيعية في دول أخرى، كما فشل الاتفاق النووي في كبح تدخل إيران الاقليمي. وقد بدا الأمر بالنسبة للزعماء العرب وكأن الولايات المتحدة تبارك الهيمنة الإيرانية في الشرق الأوسط.

وكان الرئيس ترامب يؤيد هذا الرأي. وانسحب من الاتفاق النووي في العام ٢٠١٨ وقال ان إبرام اتفاقاً جديداً يجب أن يعالج دور إيران الإقليمي. وفرضت حملته «الضغط الأقصى» عقوبات قاسية على إيران وكانت ترمي من اجل ان تجعل من المستحيل على إيران ان تحافظ مالياً على وضعها في العالم العربي. واتخذت واشنطن في عهد ترامب خطوات عدة لكبح جماح طهران، بما في ذلك تنفيذ غارة جوية بطائرة مسيرة في العام ٢٠٢٠ أسفرت عن مقتل قاسم سليمان، قائد فيلق القدس، فرع الاستطلاع التابع للحرس الثوري الإسلامي الإيراني، وأبو مهدي المهندس، أحد كبار قادة الميليشيات الشيعية العراقية.

طهران لهذه المهمة ماهي إلا حقائق على الأرض في أنحاء المنطقة كافة. لكن على الرغم من الانتصارات الإيرانية الأخيرة كافة، فإن الصراعات الطائفية التي تعصف بالشرق الأوسط لم تنته بعد.

### الوضع قابل للانفجار |

إيران ليست الطرف الوحيد الذي يقف وراء تصاعد الصراع الطائفي في أنحاء الشرق الأوسط كافة. فقد دعمت كل من قطر والسعودية وتركيا والامارات العربية المتحدة الفصائل السنّية في العالم العربي. فقد مولت تركيا ورجال الأعمال السنّة الأثرياء في الخليج العربي بتمويل بعض الفصائل السنّية الأكثر تطرفاً التي سعت للإطاحة بالأسد - بما في ذلك داعش. وقد ناشدت هذه الجماعة المعادية الشرسة للشيعة بوعدها بإحياء الخلافة الإسلامية، التي كانت مقرأً للسلطة السنّية في العصور السابقة، السنّة المحرومين في أرجاء النطاق الممتد من دمشق الى بغداد. وفي نهاية المطاف قضى تحالف المصالح الذي شكلته روسيا والولايات المتحدة وإيران على داعش، إلا أن إيران قاتلت داعش إلى جانب حلفائها المحليين في العراق وسوريا.

وعلى الرغم من أن طهران تمكنت حتى الآن من تبوأ الصدارة في الصراع الاقليمي على النفوذ، إلا أنها قد تجد نفسها في وضع صعب تحت وطأة ضغط متزايد في السنوات المقبلة. إذ إن لممالك الخليج العربية السنّية، إلى جانب إسرائيل وتركيا، مصلحة بما ستؤول إليه الصراعات الطائفية التي تعصف بالعالم العربي. فمع إشارة الولايات المتحدة بأنها لن تحاول طرد إيران من الأماكن المختلفة التي رسخت نفوذها فيها، يستعد اللاعبون الاقليميون لتولي هذه المهمة.

المتحدة تسعى الى تغيير النظام في طهران ولن تألو جهداً حتى تنهار الجمهورية الاسلامية. وإذ جعل هذا الأمر التعامل مع الولايات المتحدة لاطائل منه فقد عني أيضاً أن إيران لن تتمكن من تأمين مصالحها إلا عبر المواجهة مع الولايات المتحدة وحلفائها. وهكذا خرجت إيران من عهد ترامب عازمة على مواصلة برنامجها النووي وتعزيز مكانتها في المنطقة.

وقد أوضح ابراهيم رئيسي، الرئيس الإيراني الجديد، خلال خطابه أمام الجمعية العامة للأمم المتحدة في أيلول / سبتمبر أنه يعتقد ان ميزان القوى الاقليمي يميل لصالح طهران. واستحضر أحداث الشغب التي حصلت في مبنى الكونغرس في 6 كانون الثاني / يناير وصور المدنيين الأفغان وهم يسقطون من الطائرات الأمريكية أثناء هروبهم من أفغانستان، وقال رئيسي ان هذه المشاهد بعثت رسالة واضحة للعالم مفادها «ان نظام الهيمنة الأمريكي لا يتمتع بأي مصداقية لاداخل البلاد ولاخارجها».

وكما توحى مثل هذه التصريحات، فقد تبنت الحكومة الإيرانية الجديدة وجهة نظر المنتصر في الأحداث الجارية في الشرق الأوسط. فهي ترى ان التدخل الإيراني في سوريا أنقذ الأسد في مواجهة مسعى أمريكي وأوروبي وتركي وعربي سنّي منسق للإطاحة به. فيما فشلت الحملة العسكرية السعودية الوحشية المدعومة من الولايات المتحدة في اليمن في تغيير حقيقة مؤداها ان الحوثيين راسخون وبقوة في العاصمة صنعاء، وفي أنحاء البلاد كافة تقريباً. كما حافظت إيران على مكانتها المهيمنة في العراق ولبنان، على الرغم من الضغوط الاقتصادية وما تعدّه تدخلاً من جانب خصومها.

باتت ضرورة الحفاظ على نفوذ إيران في العالم العربي جزءاً لا يتجزأ من الحسابات الاستراتيجية للدولة العميقة وما المليشيات التي أسستها

ان صعود الصدر لا يبشر بالخير للسلام الطائفي في العراق. فعلى الرغم من انه نصب نفسه على انه وطني، الا انه يساوي بين مصلحة العراق الوطنية وحق طائفته الشيعية في حكم البلاد. وكانت مليشياته في طليعة الحرب الأهلية الطائفية التي اجتاحت العراق عام ٢٠٠٦، وهو لا ينوي التنازل عن السلطة لتهدئة السنّة. صحيح انه يريد الاستقلال عن إيران، الا انه سيواجه الفصائل المتنافسة في الداخل ومناورات الممالك السنّية في الخليج، الذين يعارضون سيطرة الشيعة على العراق. لذا سيجنح صوب الاعتماد على طهران.

تنذر الاضطرابات المتزايدة في لبنان أيضاً بعدم الاستقرار، لكنها لا تنذر بتقليص النفوذ الإيراني. إذ يعد حزب الله هو الفاعل السياسي المهيمن الوحيد في البلاد، الذي بنى قدرته العسكرية على مر السنين بدعم إيراني سخي. لقد أبلت الجماعة الشيعية شبه العسكرية (الموازية) اللبنانية بلاءاً حسناً في الحروب ضد إسرائيل، وما تزال ترسانتها من الأسلحة الضخمة تشكل رادعاً يهدد العمل العسكري الإسرائيلي ضد إيران. لقد نجح حزب الله أيضاً في نشر مقاتليه نيابة عن حلفاء إيران انحاء العالم العربي كافة، ولاسيما في العراق وسوريا، وبات لاغنى عنه لطهران.

لكن حزب الله هو أيضاً قوة سياسية في لبنان، متواطئ في الأزمة الاقتصادية التي أدت إلى تآكل الدولة والمجتمع. ولطالما استنكر المكونان المسيحي والسنّي في البلاد ولاء حزب الله لإيران وإصراره على العمل بوصفه دولة داخل دولة. وينحو عدد متزايد من اللبنانيين باللائمة الآن على الجماعة لتقويض التحقيق الرسمي في الانفجار المدمر الذي وقع في ميناء بيروت في آب / أغسطس عام ٢٠٢٠ والذي دمر أجزاء كبيرة من المدينة. لن يتخلى حزب الله عن السلطة بدون قتال. وماتزال قبضته على الطائفة الشيعية قوية، وإيران ملتزمة بدعم التنظيم. لطالما كان لبنان

وإذ يحاول نظام الأسد في سوريا توطيد سلطته، ماتزال البلاد على برميل بارود طائفي. وقد يستأنف القتال للسيطرة على محافظة ادلب الشمالية الغربية التي يسيطر عليها الكورد في الشمال الشرقي من البلاد. وأعاقت تركيا محاولات الأسد للسيطرة على إدلب، وعززت من ادعاءاتها بكونها المدافع عن حقوق السنّة في سوريا. كما انجذبت إسرائيل الى دوامة الصراع السوري، حيث باتت غير مرتاحة بنحو متزايد مع التمدد العسكري الإيراني هناك. وفي غضون ذلك، فان أغلبية السكان السنّة، الذين يعيشون أجزاء البلاد التي دمرتها الحرب التي دامت عقد من الزمان، مايزالون محرومين وفقراء.

ان مصير سوريا مرتبط بمصير العراق. ولم يسفر انتصار الحكومة المركزية في العراق على الجهاديين السنّة إلا عن التأكيد على اعتمادها على الدعم العسكري من جانب ايران والولايات المتحدة، كما جاء على حساب تعزيز نفوذ المليشيات الشيعية في البلاد. وإذ تمكن العراقيون من تهدئة الصراع الطائفي في الوقت الحالي، الا ان جمره يتوهج تحت السطح. كما أبرزت الانتخابات الوطنية الأخيرة هشاشة الوضع السياسي الراهن. وقد شجع آية الله العظمى علي السيستاني والمؤسسة الدينية الشيعية العراقيون على التوجه الى صناديق الاقتراع قبل الانتخابات في تشرين الأول / أكتوبر، غير ان هذه المناشدات لم تلق آذاناً صاغية. وأسفرت اللامبالاة العامة عن انحساراً قياسياً في الاقبال على التصويت، الأمر الذي أعطى زخماً لأكثر الشخصيات الطائفية في البلاد: رجل الدين المنشق مقتدى الصدر ورئيس الوزراء السابق نوري المالكي. كان الجانب المشرق الوحيد هو أن الأحزاب التابعة للمليشيات الشيعية المدعومة من إيران كان أدائها سيئاً أيضاً. بيد ان ذلك فقد منحهم ذلك دافعاً لزعزعة استقرار البلاد- كما بدا واضحاً من المحاولة الأخيرة لاغتيال رئيس وزراء البلاد.

الكامنين على كلا الجانبين في العراق ولبنان وسوريا والهجمات الايرانية على حلفاء إسرائيل الجدد في الخليج العربي.

### رد الفعل السنّي

تبحث الدول العربية السنّي وسط كل هذا الخضم عن استراتيجيات جديدة لحماية مصالحها. وقد اعتمدوا حتى الان على الولايات المتحدة لاحتواء توسع نفوذ إيران الإقليمي، وهو توسع دفعت عجلته واشنطن نفسها بغزوها العراق. غير ان رحيل الولايات المتحدة من أفغانستان، والحديث عن تقليص الوجود العسكري الأمريكي في العراق، ورغبة بايدن في إنهاء «الحروب الأبدية» أجبرت المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة على الشروع في الحديث مع إيران على أمل الحد من التوترات وكسب الوقت لبناء قدراتهم الإقليمية. جاءت هذه المحادثات بعد سنوات من الحروب بالوكالة في أنحاء المنطقة كافة، ودعم السعودية والإمارات لتضييق الخناق الأمريكي للاقتصاد الإيراني والهجمات الايرانية داخل الأراضي السعودية والاماراتية. لذا فهي تمثل جهداً هاماً للحد من التوترات. وإذ تريد السعودية ان تضغط إيران على الحوثيين لإنهاء الحرب في الميمن ووضع حد لهجمات الطائرات المسييرة على أراضيها، فان إيران بدورها تريد التطبيع الكامل للعلاقات مع السعودية. ان الانفراج ليس قريب المنال، ويعزى ذلك بدرجة كبيرة الى ان محادثات تجري في ظل المفاوضات النووية بين إيران والولايات المتحدة. بيد ان الجانبين مازالا يلتقيان، وقد حددت الخطوات الأولى المحتملة في التقارب، مثل فتح قنصليات لتسهيل السياحة الدينية. لقد دعمت إدارة بايدن الحوار، لكن واشنطن لاتستطيع دفع الرياض للتوصل الى اتفاق مع طهران إذا لم تستطع من القيام بذلك بنفسها.

عرضة لنوبات العنف، وليس من الصعب أن نرى كيف ان الاحداث الجارية تمهد الطريق لنوبة أخرى من الصراع الطائفي هناك.

وفي اليمن، باتت الحرب الأهلية حرباً بالوكالة. فهناك الحكومة المركزية المدعومة من السعودية من جهة. ومن جهة أخرى هناك القبائل الحوثية التي تنحدر من شمال البلاد الذي يسيطر عليه اعضاء من الطائفة الزيدية الشيعية، ويتمتعون بدعم إيران. وقد اتخذت الحرب طابعاً طائفياً صريحاً في العام ٢٠١٥، عندما تدخل تحالف من الدول بقيادة المملكة العربية السعودية والامارات العربية المتحدة للحيلولة دون انتصار الحوثيين ومنع اقامة رأس جسر إيراني في شبه الجزيرة العربية. صحيح ان حملتهم دمرت اليمن- غير انها لم تهزم الحوثيين، الذين ازداد اعتمادهم على إيران أثناء القتال. وعندما تنتهي الحرب، وسيكون لهم تأثير كبير على سياساته. وسيكون النصف الممتلئ من الكأس من نصيب إيران والجانب الشيعي في الحسابات الاقليمية فيما سيكون النصف الفارغ من نصيب السعودية وحلفائها السنة.

وفيما تتطلع الدول العربية السنّي حتى ولو الى التنافس على قدم المساواة، فهي ترنو متحمسة وبنحو متزايد صوب حليف قوي في الصراع ضد إيران ألا وهو: إسرائيل، التي وضعت نفسها في خضم صراع اقليمي متصاعد عبر شن غارات جوية على القواعد الايرانية في العراق وسوريا وتنفيذ الاغتيالات والهجمات السيبرانية والتخريب الصناعي لإعاقة البرنامج النووي للجمهورية الاسلامية. لقد قصرت طهران حتى الآن ردودها ضد اسرائيل على الهجمات الالكترونية والهجمات على سفنها في الخليج العربي، ولكن الوضع قد يتصاعد بسرعة- ليس بالضرورة بين إيران وإسرائيل بل ربما الى اشتباكات بين الشركاء



دفعاً من علاقاتها مع الرياض وأبو ظبي. لقد أدى التنافس تركيا مع خصومها السنّة إلى دخولها في كل ساحة تؤدّي فيها الطائفية دوراً، حيث راهنت حكومة أردوغان على مطالبتها بالنفوذ في العراق ولبنان ومؤخراً في أفغانستان.

لقد كانت تركيا بمثابة حصن منيع ضد النفوذ الإيراني. لقد استعملت تركيا قوتها العسكرية في العراق وسوريا بنحو فعال: فعلى الرغم من أنها لاتستطيع أن تضاهي قوة إيران بالوكالة، إلا ان قدرتها العسكرية والاقتصادية ضمنت لها الحفاظ على دور مؤثر في الشرق الأوسط. وعلى سبيل المقارنة، فقد أخفقت الدول العربية السنّية في كبح جماح القوة الإيرانية بأي شكل من الأشكال. إذ فشل استثمارهم في المعارضة السورية فشلاً ذريعاً، وتخلت السعودية عن لبنان، وفشلت في الحصول على موطئ قدم في العراق، وتعثرت في الحرب في اليمن. مع ذلك مازالت الدول العربية السنّية ممارسة نفوذها في واشنطن، وهي تعزز هذا العمق الاستراتيجي بالتعاون الاستخباراتي والعسكري مع إسرائيل. لكن في أرض الواقع، لايسعهم إلا أن يأملوا في إبطاء تقدم إيران وليس عكس مساره.

## المغادرة في ظل ظروف أفضل

لايمكن للولايات المتحدة التخفيف من وطأة جميع المخاطر التي تلوح في الأفق في الشرق الأوسط. لكن يتعين عليها ان تتفادى تأزم الوضع. وقد يكون تقليص دور الولايات المتحدة في المنطقة أمر لامناس منه، لكن الطريقة التي تغادر بها ستكون مهمة. يعد الانسحاب الأمريكي، بالنسبة للكثيرين في الشرق الأوسط، اختصاراً لتخلي الولايات المتحدة عن المنطقة، حيث دافعت سابقاً ضد تهديدات الاتحاد السوفيتي

مايزال شبح التطرف السنّي يثير قلق إيران. إذ كان انتصار طالبان نعمة بالنسبة للتشدد السنّي في أنحاء المنطقة كافة: فتاريخ الجماعة الأفغانية موغل في العنف الطائفي الدموي، وهي ترى ان الشيعة بوصفهم خارجين على الاسلام. صحيح ان حركة طالبان لم تعد تتبنى العدا للشيعة علانية واقامت علاقات مع إيران، الا ان عودتهم الى السلطة شهدت تطهير الوظائف الحكومية من الشيعة الهزارة، وإغلاق أعمالهم التجارية، وطردهم من منازلهم وقراهم. وعلى الرغم من ان العنف الطائفي الأخير في البلاد، مثل الهجمات القاتلة بالقنابل على المساجد الشيعية، قد ألقى باللائمة فيه على أحد عناصر داعش المعروف باسم الدولة الإسلامية- ولاية خراسان، الا انه مايزال يؤكد على احتمالية نشوب صراع طائفي أوسع في أفغانستان.

كما تسعى الدول العربية السنّية الى عمق استراتيجي عبر اصلاح الخلافات مع تركيا، التي تعد نفسها في عهد الرئيس رجب طيب أردوغان قوة إقليمية ومدافعاً عن الامتيازات السنّية. وترى تركيا أردوغان نفسها وريثة الإمبراطورية العثمانية التي كانت حتى العام ١٩٢٤ مقرأً للخلافة الإسلامية، المركز الرمزي للسلطة السنّية. كما أنها تتحفظ بعلاقات وثيقة مع جماعة الإخوان المسلمين، القوة الاسلامية الأكثر أهمية في العالم العربي. وصوّرت تركيا نفسها، ابان الربيع العربي، على أنها أنموذجاً للعالم العربي، داعمة للمطالب الشعبية بالديمقراطية وطموحات الإخوان المسلمين في السلطة. وانحازت لاحقاً الى جانب قطر عندما فرض جيرانها في الخليج حصاراً عليها.

وقد أنارت هذه السياسات غضب ممالك الخليج العربي، التي عدّت تركيا منافساً لها لقيادة العالم السنّي. لقد طغت هذه المشاحنات الضروس أحياناً حتى على التنافس الطائفي مع إيران، ففي الواقع كانت علاقة أنقرة بطهران بنحو عام أكثر

وإذ شجعت ادارة بايدن الفواعل الاقليميين على التحدث فيما بينها، لكن هذه الحوارات لن تستمر إذا ما تعثرت الجهود الرامية لاستعادة الاتفاق النووي. وسيكون الضحية الأولى الاستقرار في العراق ولبنان، الأمر الذي يتطلب التوافق بين الجهات الفاعلة الشيعية والسنية. وكي تتمكن إدارة بايدن من إخراج الولايات المتحدة من الشرق الأوسط، فهي بحاجة الى إرساء حداً أدنى من الاستقرار الاقليمي- ويجب أن يبدأ هذا الجهد بإعادة إيران والولايات المتحدة الى الامتثال المتبادل لاتفاق عام ٢٠١٥.

لأكثر من أربعة عقود كانت الولايات المتحدة تنظر الى الشرق الأوسط على أنه مجالاً حيويًا لمصالحها القومية. وأقامت تحالفات مع دول عربية لاحتواء إيران، وإبعاد الاسلاموية، وإدارة الصراع الإسرائيلي الفلسطيني. كانت الاستراتيجية الأمريكية أكثر نجاحاً حين تمكنت من الحفاظ على توازن مستقر بين إيران وجيرانها العرب. ومنذ أن قوضت الولايات المتحدة هذا التوازن بغزوها للعراق في العام ٢٠٠٣، ما برحت تحاول استعادته- والآن في ظل مواجهة التحديات العالمية الملحة الأخرى، فهي تتخلى عن هذا الجهد كلياً. هنا سبب كاف لتبني اعادة التقييم الاستراتيجي هذه. إذ ان السعي وراء توازن قوى بعيد المنال هو أمر مكلف للغاية، ولاسيما وان الشرق لم يعد حيويًا للمصالح القومية الأمريكية.

لكن ترك المنطقة لآلياتها الخاصة هو مناورة خطيرة. فمن دون ترتيب امني جديد، سيكون الفوضى والصراع أمراً مألوفاً. أن عودة التطرف الاسلامي، وشبح المزيد من الانهيار للدولة والحروب الكبيرة والصغيرة على الاراضي والموارد، والصراع المفتوح بين إيران وإسرائيل، ستكون لها عواقب أمنية وإنسانية كارثية ستتطلب حتماً اهتماماً أمريكياً متجدداً. وإذا ما كانت الولايات المتحدة تريد ان تتجاهل عبء الحفاظ على

إيران والعراق، ومؤخراً داعش. حتى اذا استمرت الولايات المتحدة في الحفاظ على وجود عسكري كبير في المنطقة، بان التزامها باستعمال القوة العسكرية بنحو مفتوح سيكون موضع شك متزايد. هذا الارتباك الاستراتيجي هو فرصة لإيران ووكلائها. كما سيكون هذا الأمر بمثابة دعوة الى الوافدين الجدد للدخول الى المعترك، مثل روسيا وتركيا. ولا يوجد بديل جاهز لاستراتيجية الاحتواء التي تتبناها الولايات المتحدة، والتي ظلت على مدى أكثر أربعة عقود بمثابة بنية أمنية بحكم الأمر الواقع في المنطقة. أفضل ما يمكن أن تسعى اليه الولايات المتحدة هو الحيلولة دون تفاقم الخصومات الاقليمية، على أمل أن يوفر الهدوء النسبي فرصة لإرساء أطر اقليمية جديدة. لهذا السبب، فان الجهود التي تبذلها الولايات المتحدة في سبيل التراجع عن فرض الاحتواء لابد وأن تسير جنباً الى جنب مع اندفاع دبلوماسي للحد من النزاعات بين القوى الإقليمية وحلها.

يظل التوصل الى اتفاق نووي مع إيران أهم رادع أمام المزيد من عدم الاستقرار الاقليمي. هناك أسباب مفهومة قد تجعل ادارة بايدن تتردد في العودة الى الاتفاق النووي لعام ٢٠١٥. فمن المقرر أن تنتهي بعض القيود التي فرضت بموجب الاتفاق على إيران قبل نهاية الولاية الأولى للرئيس جو بايدن، ومن شأن رفع العقوبات على وفق ما هو مطلوب كجزء من الصفقة أن يثير انتقادات من الحزبين. لهذه الاسباب، تقول الادارة الأمريكية أنها تريد اتفاقاً «أطول وأقوى». غير ان ايران مهتمة فقط باستعادة اتفاق عام ٢٠١٥- لكن هذه المرة بضمانات أمريكية مفادها أن الادارة القادمة لن تعمل على ردّ الاتفاق مرة أخرى<sup>(٢)</sup>. إذ ان الجمود أو ما هو أسوأ من ذلك، انهيار المحادثات- من شأنه أن يضع إيران والولايات المتحدة على طريق خطير صوب المواجهة التي ستشعل حتماً العالم العربي وتؤجج الطائفية.

الاقليمية على امل ان يفضي ذلك الى حالة من الهدوء النسبي من شأنها ان توفر فرصة لإرساء اطر اقليمية جديدة.

### | الهوامش:

١. جدير بنا ان نذكر ان الكاتب قد ذكر مصطلح القدس أعلاه للإشارة الى عاصمة الكيان الصهيوني غير اننا نتحفظ على هذه التسمية لذا استعضنا عنها بـ تل ابيب. المترجم.

٢. أشار انسحاب الرئيس الأمريكي السابق ترامب من الاتفاق النووي مع ايران الكثير من اللغظ غير ان الجدل أغفل حقيقة ان هذا الاتفاق يندرج ضمن اطار سلطات الرئيس بابرام الاتفاقيات التنفيذية Executive Agreements وهذا الاتفاقيات لا ينص عليها الدستور الأمريكي بل اقرتها المحكمة الاتحادية لذا فهي لاتخضع لمصادقة مجلس الشيوخ كما هو الحال بالمعاهدات الدولية لذا تطالب ايران بمثل هذه الضمانات. ولو صادق مجلس الشيوخ على هذا الاتفاق لما تسنى للرئيس ترامب الانسحاب منه من دون موافقة مجلس الشيوخ. المترجم.

توازن القوى في الشرق الأوسط، فعليها ان تبحث عن بديل مستدام- وهذا الترتيب من شأنه أن ينهي الصراعات الاكثر خطورة في المنطقة ويضع قواعد للعبة لنظام اقليمي فعال. يجب أن تبدأ تلك المهمة بنزع فتيل الصراع الذي يشكل أكبر تهديداً للمنطقة ألا وهو: المواجهة مع إيران. توصيات وملاحظات

تسلط الدراسة الضوء على عودة الاستقطاب الطائفي في الشرق الاوسط وتزايد احتمالات انزلاق تلك المنطقة الى المزيد من الاضطرابات وعدم الاستقرار، وفي خضم ذلك كله يأتي التراجع الأمريكي عن المنطقة ليزيد من الطين بلة. لذا فهي تحذر من مغبة نأي الولايات المتحدة بنفسها عن هذه المنطقة وإذا كان لابد من ذلك يتعين عليها ان تقيم بعناية الطريقة التي تنسحب منها من المنطقة.

حذرت الدراسة الولايات المتحدة من الانسحاب من الشرق الأوسط وان الفراغ الذي سيخلفه هذا الانسحاب سيملاؤه المنافسون، روسيا والصين في المقام الأول، ويتركها للفوضى والعنف، وفي نهاية المطاف ستجد نفسها مضطرة للتدخل من جديد. وجهت الدراسة نقداً إلى دور الكيان الصهيوني في المنطقة ودورها في تأجيج الصراعات الطائفية في المنطقة وسعيها لوضع الولايات المتحدة وايران على طريق المواجهة.

على الرغم من العقوبات الاقتصادية على إيران الا ان الولايات المتحدة فشلت في احتواء إيران او في اجبارها على الانكفاء والانسحاب من مناطق نفوذها في العالم العربي، بل الأمر على خلاف ذلك تماماً.

ركزت الدراسة في اكثر من موضع على حقيقة ان انسحاب الولايات المتحدة من الاتفاق النووي هو الذي عزز من قوة ايران ونفوذها.

افضل مايمكن ان تفعله الولايات المتحدة، في ظل الظروف الحالية، هو الحيلولة دون تفاقم الصراعات



أ.د منعم صاحي العمار\*

م.د معمر منعم العمار\*\*



# تركيا وديناميكية ادارة التغيير

## المُلخَص

من بين اهم مظاهر التغيير التي خلفتها احداث ١١ / ايلول ٢٠٠١ ، على البيئة الاستراتيجية للشرق الاوسط ، قابلية اطراف بعينها على استخدام مواردها وموجوداتها الملموسة وغير الملموسة للتأثير في مخرجات الاحداث التي شهدتها تلك البيئة لاحقا ، والتي ما ان تواترت باتجاه ما ، حتى اصبحت دواع لاحداث وازمات تالية ضمن دورة ( الصراع المستدامة ) والتي جعلت من اطرافها مغرمة بهجر العلاقة التبادلية بين القوة والامن لصالح العلاقة بين القدرة والامن بكل ماتستدعيه من منطقة وسطى حيث إدارة الممتلكات وإدارة المخاطر معا ، طمعا في حسم صور تشكيل تلك البيئة عبر ضبط متغيراتها العاملة . لقد نجحت تركيا ، وقيادات حزب العدالة والتنمية ، بإدارة اهدافها وغاياتها بسلمية وانجذاب لابعراضة وتضاد ولاسيما بعد فطنتها لحتمية فك قيود التعبئة الاقليمية والدولية المضادة لجهودها في فرض ارادتها اقليميا ، مستغلة فراغ القوة في الشرق الاوسط وامتلاكها للمشروع الحضاري ذات الفضاءات المتعددة .

## المقدمة :

مما جعلها أمام مهمتين كلاهما عنوان للحيرة ، اولهما : ممارسة سياسات تجهيل الآخر ، والثانية : البحث عن فرص هدنة مقصودة للبحث عن منافذ تأثير مقبلة في منطقة الشرق الاوسط ، لاتصادف الضبط المتعسف من الآخر الاقليمي أوالدولي ، هجرا لما سمي حينها ب ( التمرکز على الذات ) لصالح تحويل الرؤى الاستراتيجية الى قانون عملي تسوق عبره تركيا ذاتها ، إدارة للتغيير وقيادة له لاحقا ، حتى لو تطلب منها ذلك استنبات خيارات مناورة في اللحظات الحرجة ، كما هو الحال مع تبرير وجودها شمال سوريا ، شمال العراق ، البحر الاحمر والخليج العربي ، والاهم علاقاتها المتميزة مع روسيا وتحملها كلف الغيظ الامريكي من جراء ذلك .

لقد نجحت تركيا ، وقيادات حزب العدالة والتنمية ، بإدارة اهدافها وغاياتها بسلمية وانجذاب لابعراضة وتضاد ولاسيما بعد فطنتها لحتمية فك قيود التعبئة الاقليمية والدولية المضادة لجهودها

من بين اهم مظاهر التغيير التي خلفتها احداث ١١ / ايلول ٢٠٠١ ، على البيئة الاستراتيجية للشرق الاوسط ، قابلية اطراف بعينها على استخدام مواردها وموجوداتها الملموسة وغير الملموسة للتأثير في مخرجات الاحداث التي شهدتها تلك البيئة لاحقا ، والتي ما ان تواترت باتجاه ما ، حتى اصبحت دواع لاحداث وازمات تالية ضمن دورة ( الصراع المستدامة ) والتي جعلت من اطرافها مغرمة بهجر العلاقة التبادلية بين القوة والامن لصالح العلاقة بين القدرة والامن بكل ماتستدعيه من منطقة وسطى حيث إدارة الممتلكات وإدارة المخاطر معا ، طمعا في حسم صور تشكيل تلك البيئة عبر ضبط متغيراتها العاملة .

لقد تلقفت اطراف بعينها هذه المهمة ، ومنها تركيا رغم ماافصحت عنه من حساسية مفردة تجاه مصالحها واهدافها بل وادوارها وماتقوم به من وظائف استراتيجية ، والتي لفيها التغيير ،

والشعب معا (٢). وهذا ما حذرت منه خطابات قادة حزب العدالة والتنمية منذ عام ٢٠٠٢م، وما جاء على ذكره برنامجه الأساس.

لقد أثبت قادة حزب العدالة والتنمية أهليتهم الفائقة في تقويم العلاقة بين الادارة والسياسة، ومتابعة مكانتها المتبادلة في سياق مشروعهم الدولاتي، ليس لأنهم في الغالب متعلمون ومتخصصون في شؤون الإدارة والعلاقات الدولية، بل لأنهم كانوا طموحين للغاية لرؤية تركيا (الدولة الانموذج) وعارفين بدرجة كبيرة إلى أين يتجهون بها (٣). وإذ يشير (أوغلو) الى "إن خروج تركيا من مرحلة ما بعد أحداث ١١ أيلول/سبتمبر عام ٢٠٠١م بموقع ومكانة مرتبط بأعتماد رؤية ديناميكية مؤثرة في السياسة الخارجية تقضي لأن تكون تركيا قوة مركزية، وأن على أنقرة أن تتجاوز العوامل المعيقة وفي مقدمتها إرهاب PKK. (٤) فأن (اردوغان) لايتوانى من مماثلته عندما يقول "إن تركيا ستكون رمزا للتعايش والتناغم بين الحضارات والثقافات في القرن الـ٢١، لن تحقق تركيا هذا الإنموذج من خلال قوتها الاقتصادية والعسكرية فقط وإنما من خلال قدرتها على المساهمة في بناء القيم المقبولة عالمية وتيسير عملية نشرها والتفاعل معها عبر أجزاء مختلفة في العالم". (٥)

وهكذا لم يكتف قادة حزب العدالة والتنمية بتبرير صور الاعتماد بين الادارة والسياسة فحسب، بل وعمدوا الى تأطير توظيف حقائق ارتباط الإدارة بالتغيير، رغم قناعتهم بان تلك الحقائق عدت ولم تزل من متلازمات الأداء، حيث الفاعلية والكفاية في التأثير، ليزيدوا عليها ويطوروها كأسلوب من الأساليب الاستراتيجية التي يتوسل بها صناع القرار تحقيقا لمصالحهم وتقريبا لأهوائهم بعد ان حسموا تقييم الاداء كنمط من أنماط القوة غير المنظورة وغير الملموسة التي إذا ما صادفت التوسل بها فإنها تضيف نوعا من المصدقية للافعال الاستراتيجية وتعفي القائمون

في فرض ارادتها اقليميا، مستغلة فراغ القوة في الشرق الاوسط وامتلاكها للمشروع الحضاري ذات الفضاءات المتعددة.

فيا ترى كيف تمكنت تركيا من تجاوز اشكالات الماضي القريب لتصنع من مقدرات الحاضر وتناوب تأثيرها، إمكانات لمستقبل يجعل منها الدولة / المركز لصناعة التغيير لا الاكتفاء بادارته. وتلك ديناميكية رؤية وقرار قلما مرّت بها دولة في الشرق الاوسط !! .  
ولاجل متابعة الاجابة على ماتقدم، يودنا التحقق ممايلي :

### أولا : انتباهه اولية

لاشك في القول، أبتداءً، ان الادارة، وجوداً ونظاماً بل وفكرة ترتبط بالسياسة، بل وهي رديفة لها، على حد قول (دانيال جبرين). وبهذا يتولى القائمون على السياسة بلورتها والاشراف على مفاصلها وتحديد آلياتها وتشكيل مؤسساتها، لتغدو الادارة بذلك رمية النشأة والفعالية في النظام السياسي، رغم ماتمثله غاية وسطي ورابطة بين غايات النظام السياسي، ووسيلة من الوسائل التي يتلمسها في تسويق ذاته وبناء خطته ومشاريعه، والاهم في تغيير أدائه من حال الى حال (١).

وإزاء ذلك يرى (فريد ديفيد)، بالإدارة المعيار الأهم لقياس مدى أهلية النظام السياسي على البقاء لاسيما في زمن التغيير، كونها تعد كشافاً لتعامله مع الظواهر والمواقف والأحداث التي يعج بها ذلك الزمن، وأي تهاون في التماس النظام السياسي للإدارة في تطوير نظم أدائه، كما يقول (تيم هنغان)، سيفقده القدرة على تفعيل مقومات نشأته ودولته وتعزيز حراكها، ويربك حماسة الشعب / المجتمع طالما بدا الامر لا يستقيم الا بأداء مشترك الصناعة والتوسل والرؤية بين الساسة

الشرق الأوسط، طامحة في ذلك أستدامة تأثيرها في وقائعه المتغيرة وأزماته والاقتراب من الدور (القائد) و (الحامي) الإقليمي لذاتية الشرق الأوسط الحضارية. (٩)

وإذا أردنا الحق في ما تقدم، نقول أن أستجابة تركيا للتغيير وهي من النمط المخطط له (١٠)، لم تكن لتحصل لولا الفرص وهولامش الحركة التي وفرتها حركة التغيير لها، والتي قبضت عبرها على مساحات تجريب محققة لرؤيتها ولذاتية أفعالها. فقد سوغت نوايا الانفتاح وإنهاء القطيعة الاستراتيجية التركية، الدخول في شبكة معقدة وواسعة من التفاعلات السياسية والاقتصادية والاجتماعية في مواقع متعددة من الشرق الأوسط لما تمتلكه من دينامية ذاتية وقواعد حركية ثابتة تعينها في فعلها. ولهذا لا غرابة في ان تتعاضم مداخل الأتجاه التحالفي في السياسة التركية الخارجية، دولتيا ومنظمتايا، لاسيما مع القوى الإقليمية والدولية التي تشاركها في إدارة التوازنات الإقليمية في الشرق الأوسط، وقضاياها وأزماتها، (١١) من دون القفز على مشتركات الصيرورة التاريخية لتكون تركيا كطرف واصل بين الشرق والغرب أو كوسيط لتدبر التحديات، أو قيمة على إدارة الأخطار/ المخاطر الأهلية في الشرق الأوسط. (١٢) ولجل ذلك بدت قدرة الاستراتيجية التركية مرهونة بقدرة القائمين عليها على إدارة مايفهم ويدور حولهم من تغيير. وبسبب غور هذه المقاربة، هو الجوهر الغائي لهذه الدراسة.

## ثانياً : في المفاهيم

### التغيير ( المعنى والمفهوم )

يبدو لزاماً علينا، الإشارة الى ان جميع مدلولات كلمة ( التغيير ) في اللغة العربية تنطوي على معنى التحول في الظاهرة أو ما يمّسها من تبدل،

عليها من العديد من المعوقات (٦). لذا لا غرو أن تمثل الإدارة أسلوباً من أساليب حل المعاضلات الأمنية في الأقاليم / التخوم للدولة التركية لاسيما في الشرق الأوسط الذي رأت حكومات حزب العدالة والتنمية إن التوازن الاستراتيجي فيه لم يعد يرتهن بمعادلات القوة، بل بإدارة التعقيد لقضاياها وأزماتها. وأن فك إشكاليات ذلك التعقيد تستدعي تجريب كل أشكال التنسيق وتبادلية الأدوار (تألفات، وتحالفات، وإجماع قوى، وأنتلافات قوى... وحتى أصدقاء...) وكما أفصحت عن ذلك تغييرات الربيع العربي، وهنا يشير ( أردوغان ) في هذا الصدد "إن الزمن تغير وعلى الكل أن يفهم ذلك... هناك حكومات متخلفة في المنطقة لا تعمل على التغيير". (٧)

وتبعاً لثقل هذه المهمة، أخذت حكومات حزب العدالة والتنمية في إطار توجهها نحو الشرق الأوسط، باتباع نمطين من الإدارة الاستراتيجية لوقائع الحراك الاستراتيجي فيه. الإدارة التكتيكية الهادفة إلى تشييد البيئة الاستراتيجية اللازمة لأحتضان أهدافها الكلية برؤى كفوءة وفاعلة تأخذ بالحسبان المتغيرات العاملة وسرعة توالدها وتخمتها بالتداعيات المضرة. وكذلك الإدارة الوظيفية تحقيقاً لهدف الاندماج التركي بالشرق الأوسط كمقرب للقيادة أو تعزيز مكانة تركيا في المدارك الاستراتيجية للقوى الإقليمية الفاعلة فيه (٨). وقد أبدعت السياسة الخارجية التركية في ذلك حتى بدا للجميع ثقل الدور التركي في معالجة قضايا/ أزمت الشرق الأوسط كما تبدى ذلك بوضوح مع أزمة إقليم كردستان العراق في أيلول/سبتمبر عام ٢٠١٧م والأزمة الخليجية كذلك.

وبتزاوج هذين النمطين تمكنت حكومات حزب العدالة والتنمية من تأسيسه الأستجابة التركية للمتغيرات الدولية والإقليمية بنمط إدارة متميزة عبر إعادة صياغة وتنظيم أدوات السياسة الخارجية والدفاع والإستخبارات في إستراتيجيتها الشاملة في

للتغيير. وكلاهما يحققان القدرة في الفعل ولكنهما يفترقان في توافر الإرادة في الثاني وأنعدامها في الأول (التغيير).

وإذا ما تجاوزنا ثبات مكانة (التغيير) في ستن الحياة الثابتة، وما يفرضه دوامها من تجدد وتبدل في الأدوار والمسؤوليات، وتجاوزنا ثبات الأساس الفلسفي الغربي في تفسير ظاهرة التغيير كما عند أرسطو وإفلاطون وهرقليطس عندما نظروا إليها من صفاتها الكلية، وما لحقه من تطور للأفكار والسياسات معاً، الذي جعل ذلك الإجماع، بدوره ينحسر لصالح دلالات فرعية تبعا لإنحسار مهمة الفلسفة كما يقول (كارل ماركس) (١٥)، فإننا نجد أنفسنا أمام مروحة ضخمة من الالتماسات المعنوية بالتحديد العلمي لمفهوم التغيير، ولاسيما في ظل الحث المستدام من قبل الساسة في استعمال (التغيير) للوصول إلى تسويق مقنع لأفعالهم أو إشاعة لتجاربهم وفرض لأنموذجهم في الوجود والحكم على الآخرين، بل وتعنّتهم في استعماله كوسيلة لحيازة الأهداف أو كجزء من سياساتهم. (١٦)

ورغم تدخل التفكير الاستراتيجي في عقلنة النظر للتغيير بصورة علمية، باعتباره بوابة من بوابات الاستقراء للاوضاع او التحسب لمآلاتها او صياغة للمستقبل المستهدف، الا ان الانقسام بين جمهرة العلماء والمهتمين حول مايعنيه التغيير ظل واضحاً. فهناك من يركز على المدخل العلمي في تفسيره كماهو الحال عند (كارل ماركس)، وتركيزه على المدخل الاجتماعي - السياسي، وهناك من يلتمس المدخل الاجتماعي - الثقافي في تحديده لمايعنيه التغيير عملياً كما هو الحال عند (غرامشي). وثمة من يركز على إدراك التغيير كبعد مفسر للمفهوم بكليته لا على تفسيره كمفهوم كما هو الحال عند (كانط). (١٧)

ومهما يكن من امر، فان التغيير يعني ابتداء ذلك "النسق المنظم نحو الصدام مع القيود على

كما وتعني الأشياء وأختلافها. ويشير هذا المعنى إلى دلالات الأختلاف في أي شيء يمكن ملاحظته في مدة زمنية معينة. وهنا تتطابق مدلولات التغيير في اللغة العربية مع مثيلاتها في اللغة الإنجليزية. (١٣)

والتغيير في اللغة العربية، مصدر من صيغة مبالغة مشتق من الفعل (غير) الشيء، بمعنى حوله وبدله بأخر، وكذلك جعله غير ما كان عليه في السابق. والتغيير يعني تحول وتبدل الشيء إلى آخر، وورد ذكر التغيير في القرآن الكريم بأربعة مواضع، موزعة على أربعة سور مدنية النزول، بالإشتقاقات الآتية: (يغير) بسم الله الرحمن الرحيم "إن الله لا يغير ما في قوم حتى يغيروا ما بأنفسهم" (سورة الرعد/الآية ١١). وتدل هذه الآية الكريمة على أن البعد العام والشامل للتغيير يهتم بالإطار الجماعي الذي يشمل مجموعة أفراد ولا ينحصر بفرد واحد فقط، و (يغيروا) بسم الله الرحمن الرحيم "ذلك بأن الله لم يكن مغيّراً نعمه أنعمها على قوم حتى يغيروا ما بأنفسهم وأن الله سميع عليم" (سورة الأنفال/الآية ٥٣)، لتدل هذه الآية مرة أخرى على الجماعية في البعد التغييرى، و(يغيرون) (سورة النساء/الآية ١١٩)، و(يتغير) (سورة محمد/الآية ١٥)

وقد وردت للتغيير دلالات متعددة في الأحاديث القدسية للرسول الكريم محمد (ص)، أعمقها وأكثرها شمولاً ودلالة، التصحيح، بقوله (ص): "من رأى منكم منكراً فليغيره بيده، وإن لم يستطع فبلسانه، وأن لم يستطع فبقلبه، وذلك أضعف الإيمان". وهنا تتداخل مسؤولية الفرد بالذات، والفرد ضمن منظومة المجتمع، والمجتمع ضمن إطار دولي في عملية التغيير تداخلاً كبيراً، إذ أن لكل منهما موقعه في عملية التغيير ومتطلباتها. (١٤)

فيما يشار إلى التغيير باللغة الإنجليزية ب(Change) مقابل (Mutation, Changeability)



وإقليمياً، طالما بدا ذلك المنهج قادر على تقديم صورة واضحة عن العوامل والمحددات التي تؤثر في وجود الدولة وسلوكها ((٢٤))، وفي مقدمتها هوية الدولة وخصائصها القومية والقيم السائدة فيها، وما تحوز عليه من قدرات مجتمعية، فضلاً عن البناء والتركيب النفسي للذات يؤثران في تحديد مدركاتها حيال الآخر، أو تشكيل صورتها لديه ((٢٥)). وكذلك قادر على تجاوز محنة التوقع في الإستراتيجية أو حتى في السياسة الخارجية وصولاً إلى صناعة المستقبل. فتحليل المعطيات والبيانات أو ما يسميه البعض (مصادر الدور) تقوم إدارة التغيير بتوصيفها، بل وتجاوزها لصالح بلوغ المكانة الإستراتيجية التي يعتقد صناع القرار بأنها من استحقاقاتهم الإستراتيجية ((٢٦)).

كما ان توقع وتشريح وتحليل النشاطات العملية للأخريين. انما هو يقدم وصف لما يتوجب على صانع القرار اتخاذه من أفعال وإجراءات تمارسها الدولة عبر مؤسساتها المختلفة في الخارج لتأدية وظائفها وتحقيق غاياتها، مثلما يقدم صور تحسب لما يقوم به صناع القرار في الدور الأخرى من أفعال وأدوار، تطويقاً لأي اختلال وتنازع، وتعميقاً لصور الالتقاء وقضاياها، فضلاً عن تحقيق حالة الاستقرار كحاضنة لأفعالها ((٢٧)).

وهكذا تبدو إدارة التغيير عملية شاملة ومتكاملة تبدأ بالتعريف بالتغيير وصولاً إلى تحديد (وصفة) مخطط لتقويمه واستثماره لصالح استمراره بصفته (المولدة) لممارسات حسية وإدراكية، تضمن تأهيل العاملين على التغيير لأداء محفز لرؤية نتائجه، وقد استقامت كخيارات عقلانية لتحقيق الأهداف المرصودة أو المأمولة من التغيير ذاته. عندها تغدو إدارة التغيير وكأنها عملية إدارية متناسقة الفسح والانتقالات وقابلة للحصر كأنموذج أو كإطار أو كنهج ((٢٨)). لذا لا نخطيء بتوسلنا بالادارة لتوظيف انماط إدارة التغيير وطرقها ب(خيارات الإنشاء والاختيار والتوليد) فيما

أرض الواقع وإزالتها والتأثير عليها بإزالة ما هو فاسد أو متقادم وإحلال ما هو صالح أو متطور ((١٨)) ، او "الانتقال من وضع قائم بالفعل إلى وضع مستهدف لتحقيق أهداف محددة في إطار رؤية واضحة مشتركة" ((١٩)) أو "مجمل عملية التحول التي قد تتعرض لها البنى السياسية في المجتمع أو طبيعة العمليات السياسية فضلاً عن التفاعلات واحتمالات تغيير الاهداف بين القوى السياسية ، بما يعنيه كل ذلك من تأثير على مراكز القوة بحيث يعاد توزيع السلطة والنفوذ داخل الدولة نفسها أو بين عدة دول". ((٢٠))

## إدارة التغيير ( المعنى والمفهوم )

لقد فتحت الدراسات المستقبلية ، الباب واسعاً أمام مسميات جديدة للتغيير، فلم يعد الأخير مطلباً عادياً، بل هو مشروع استراتيجي يتطلب من القائمين عليه أو الداعين إليه أو حتى الذين يتعرضون إليه، التقرب منه بصيغة الهندسة (الإدارة) ((٢١))، طالما يمثل التغيير حالة انتقال من حال إلى حال، وهذا ما حصل مع العديد من الدول التي رغبت أو تعرضت لحمى الانتقال من وضع لا ديمقراطي استبدادي إلى وضع ديمقراطي، توجب عليها هندسة (تشبيد) البيئة الحاضنة للتغيير بكل ما يضمه ذلك التشبيد من ضرورة توافر قوى دفع تسنبت استنباطاً عبر التأهيل المقصود للمجتمع ((٢٢)).

وتعد إدارة التغيير، وفقاً لما تقدم، مقياساً لمدى نجاح صناع القرار في إدراك موقع دولتهم في البيئة السياسية الدولية، طالما بدا التغيير مستودعاً للقوى المحركة لها ومدخلاً مهماً في تحليلها ((٢٣)). ولأجل ذلك أخذت الكثير من الدول الاستنجد بإدارة التغيير، كمنهج، كاشف لتطلعاتها ومسوقاً لنماذجها الإستراتيجية دولياً

بوصفها كلاً متكاملًا ” (٣٣).  
ب. استراتيجية بحد ذاتها محملة بخيارات ومعان متعددة تتداخل خصائصها في توليد حالة شاملة تجعل من التغيير ذاته مهمة مستمرة طالما القصد منها يبقى ثابتا حيث التحكّم بالمتغيرات لا التكيّف معها ، وذلك إدراك متميز يراهن صنّاع القرار عليه لكي لا يضلوا طريقهم في التعامل مع وقائع التغيير على الأرض... ولم يفقدوا وقود المسير نحو المستقبل حتى وأن تسربت الهواجس لديهم بأنه مستهجن ومكلف للغاية . ولعل أفضل ما يفسر تلك المقاربة إصرار تركيا على مواصلة مراقبة تداعيات الأزمة السورية والتعامل معها وفقا لمتطلبات أمنها القومي، وإن جاءت تلك التداعيات برسم متجدد للحركات والتنظيمات الكردية فيها. (٣٤)

يرى (جون كوتر) إن إدارة التغيير، إذا ما نظر إليها بمطمح صناعة التغيير ستحتاج إلى تسلسل هرمي لتثبيت عناوين التغيير وأهدافه لاسيما الوافدة منها، لكي لا يضطر القائمون على إدارتها التماس ممر واحد في التعامل معها، ذلك الاضطرار الذي يحول إدارة التغيير إلى إدارة بالمخاطر التي إذا فقد التركيز حيالها سينقلب قادة الإدارة إلى مقاومين للتغيير ذاته . وهذا ما صادفته تركيا في ليبيا أولاً، وفي الأزمة السورية ثانية ولاسيما بعد التدخل التركي فيها والتعمد لتسليح الحركات والمنظمات والفصائل الكردية بالسلاح، والذي عدّ من لدن حكومة (يلدرم /أردوغان) تهديدا خطيرة للأمن القومي التركي لم تنفع معه تكرار حالة الاستنجد التركية وعلى لسان (أردوغان) بحلف الناتو وفاء التزاماته الموثقة والمنشئة له. (٣٥)

وكما كانت إدارة التغيير هي الهدف الاسمي المتاح لكل القوى الاقليمية والدولية ، تبعاً لتدافع حقائق السلوك ( الدولاتي ) السلمية منها والصراعية ، الا انها تبقى حاملة لاشكالية مهمة ، لاسيما

أضاف إليها آخرون طرق (الاقتباس والاستنساخ والابتكار والإبداع)(٢٩))، لذا لا غرابة أن يكون دعاة إدارة التغيير من دعاة المنهج التجريبي برغم ما يتسلح به بعضهم من نوايا نزوع نحو البراغماتية في أدائهم بل وتوصيف غاياته الأساسية(٣٠)). فيا ترى ما هو المقصود بإدارة التغيير؟.

تعني إدارة التغيير، عموماً، كما يقول (بيترف داركر)، نظام أو مجموعة من الفرضيات الأولية أو المبادئ المقبولة والمستندة على المعلومات أو المعرفة المحدودة التي تم استخلاصها من الملاحظة، طالما بدا هدف أي نظرية أو منهج التحليل التفسيري للظاهرة مع القدرة على توقع طبيعة أو سلوك تلك الظاهرة. وهنا حملت إدارة التغيير مضامين تشبه لحد ما مضامين الإستراتيجية لاسيما في التحسب والتنبؤ بالاستناد إلى قوانين الذاتية(٣١)). الأمر الذي يفسر لنا معاودة الدولة القومية للتماس إستراتيجياتها القديمة لمعالجة تغييرات جديدة، كما هو الحال مع ديمومة الاستنجد باستراتيجيات التكيف والمسايرة، الاحتواء، البحث عن الذات، الإصلاح، الشراكة الإستراتيجية، التآلفات الإستراتيجية وغيرها. ومع تعاضم دور الإستراتيجية في بناء الأمم والدول، لم تعد إدارة التغيير ترفاً فكرياً أو حاجة متولدة لمجابهة ظرف طارئ، بل هي:

أ. نتاج الإحساس بالحاجة إلى ضبط الفعل الاستراتيجي ونتيجته وتنميتها عبر ضمان روافد نجاحه في التأثير، نظراً لأنطلاق الفعل أساساً من قرار هادف ومدروس قائم على مرتكزات واضحة وملموسة وينفذ على وفق خطة مرسومة مسبقاً وذات مرونة عالية متجددة الأدوات(٣٢). وهذا ما أفصحت عنه رؤية حزب العدالة والتنمية لإنهاء قطيعة التوجه التركي نحو الشرق الأوسط لـ ”تحويل مخزون تركيا التاريخي وموقعها الجغرافي إلى رصيد يعزز السلام والاستقرار في المنطقة

العربي إلى (ثورة عقلية) تبيح لهم التعاطي الإيجابي مع المتغيرات الداخلية والخارجية، مثلما تتطلب (نسخ المقاومة) لما تولده من أدوات ضارة تزيد من اضطرابات التعامل مع الأحداث بصورة أكبر مما تولده الأخيرة من اضطراب (٣٩).

وهكذا أنتهت حكومات حزب العدالة والتنمية إلى هذه الحقيقة لتجعل من طموحها في تشكيل توازن استراتيجي في الشرق الأوسط استراتيجية بناء وصناعة متجددة تأخذ بالحسبان متطلبات شعوب المنطقة ودولها على حد سواء، تلك الاستراتيجية تستدعي إحلال قيم التنمية والسلام محل التسلح والحروب، قيم الإنسانية محل التذّور الطائفي والعرقي حتى لو استدعى منها التذكير بالتاريخ وسطوته بوصفه محركاً لإقامة السلم وديمومته، وعلاجاً للحاضر وتشبيهاً للمستقبل ولاسيما حيال القضية الفلسطينية. وهذا ما أشار إليه (أوغلو) بقوله: "إن حل هذه القضية يتمثل في قيام دولة فلسطينية حقيقية وليس شبه دولة.. دولة لها اقتصاد قوي وحيز جغرافي واضح، وإلا فإن المشاكل وعدم الاستقرار ستستمر". (٤٠)

إلا أن العلة في تراجع نموذج إدارة التغيير التركية لا تكمن في قصور الأداء التركي لتحقيق التناغم والتجانس الإيجابي في الشرق الأوسط، بل تكمن بما تفرزه أحداث الشرق الأوسط من تراكم للتغييرات دون معاونة. وهكذا بدت تركيا في مرات عديدة منفردة في مواجهتها للتحديات العاملة في الشرق الأوسط، كما هو الحال سبقها في مكافحة الإرهاب وتواري دورها عندما أصبحت تلك المكافحة جهداً دولياً بامتياز. ذلك التواري الذي أنهى مع التفهم الأمريكي لمصالح وأهداف تركيا، لتغادر مكانها في أعلى التل وتنزل لسفوح ميادين المجابهة ضده (٤١).

تلك المغادرة / النزول، التي حذر منها (كينيث ج. بولدنك) مبكراً في إطار تحليله للترادف بين الصراع والدفاع، عندما قال "قد يغدو التراجع

في المناطق / الاقاليم المتوترة والمأزومة التي يتوجه عبرها الفاعلون نحو اهداف محددة بعينها مؤسسين ما أسميناه بـ ( التماثل الغرضي في إدارة التغيير). فالكل وضع التغيير هدفاً له، حتى بتنا امام مشاريع متصادمة ولكن مخرجاتها متماثلة (٣٦).

ولو اقتربنا من الشرق الأوسط ومن لجة تعرضه للتغيير مع ثورات الربيع العربي، نجد أن الجميع راهن على إرادة الشعوب (تماثلاً غرضياً)، إلا أنهم أفتقروا في الموقف منها، بل وجعلوا منها منصات / مقتربات لزيادة الأفتراق في المدارك والسلوكيات معاً، الأمر الذي طبع مقتضيات التوازن الاستراتيجي في الشرق الأوسط بطابع توازن التهديد، بكل ما يؤسسه ذلك الحال من سباق تسلح وقوى ومشروعات وتنافس، وهذا ما يرغب به الجميع طالما بدوا يرون بعصف التغيير ميداناً للتباري وفرصة للقيادة. (٣٧) كما تبدى ذلك بوضوح مع تجليات الازمتين السورية والخليجية والتماثل الغرضي للاستراتيجيتين التركية واليرانية على وفق قاعدة القيادة من الاسفل. الامر الذي افقد إدارة التغيير في الشرق الاوسط حوافزها الاستراتيجية. لذا لا يخطئ من يصف منهجيتها في الشرق الاوسط بانها أردتدادية مولدة لحالات التأزم والانكشاف الاستراتيجي لصالح القوى الدولية المتنفذة فيه (٣٨).

## ثانياً : تركيا وإدارة التغيير ..... مقدمات ومقاصد

لقد وجدت تركيا (بإدارة التغيير) ونمذجتها على أساس القواسم الجيو- إستراتيجية والجيو- ثقافية المشتركة في الشرق الأوسط ضرورة لا غنى عنها في إطار البحث التركي عن التوازن الاستراتيجي فيه، مادامت تمثل دليلاً على حاجة صناعات القرار في الشرق الأوسط ولاسيما بعد ثورات الربيع

توطئة لنقل تركيا إلى جغرافية أوسع (٤٦) . فتركيا على حد قول أوغلو (دولة لا يمكنها الانكفاء على ذاتها، لديها القدرة على تحويل عناصر أزمتهما إلى عناصر قوة من خلال الانفتاح على الخارج بثقة جديدة في النفس، شرط أن يكون ذلك في سياق وضعية المركز التاريخي، لذا يتوجب عليها الانخلاع من كونها دولة طرفية (هامشية)، وأن تكتسب وبسرعة وضعيتها كدولة لا تصرف جهودها فقط من أجل حماية استقرارها و كما كان خلال القرن الماضي، بل توظفها لحماية نظامها من خلال الاضطلاع بدور يحمي استقرار ونظم الدول المجاورة) (٤٧) وهذا يعني إن تركيا معنية على وفق خيارها (إعادة التكون / البناء من جديد) تفعيل نموذجها الدولاتي العميق دون خجل من هويتها و دون المساومة عليها، لصالح توظيفه كمدخل للمبادرة في صياغة وزن تركيا الجيو إستراتيجي، أو تسويق استحقاقها ذو العمق الإستراتيجي والحضاري. وهكذا تكون تركيا قد نجحت وعبر ما أسميناه بـ « المبادرة المسؤولة » في الخيار بين تطلعها القومي ودورها الإستراتيجي، في تجاوز العوائق السيكلوجية التي كانت تلف خياراتها في الانفتاح نحو العالم وأقاليمه المتعددة منذ سقوط الخلافة العثمانية ١٩٢٣ (٤٨) ، ذلك التجاوز المبني على (مقاربة عالية التأثير والفاعلية ) دون التحلل عن تحالفاتها مع الغرب عامة والولايات المتحدة خاصة أو عن طموحاتها بالانضمام إلى الاتحاد الأوروبي الذي سيجد، عاجلا أم آجلا، بتركيا مركزا مهما يمكن الاستفادة منه لتقنين ومأسسة انفتاحه شرقا لا سيما بعد عودة روسيا لممارسة دورها العالمي (٤٩) .

وإذا كانت تركيا وطوال السنين اللاحقة لوصول حزب العدالة والتنمية للحكم فيها، قد اعتمدت على ذاتها في تكوّنهما من جديد وتسويق نموذجها إقليميا وعالميا، لم تزل مصرّة على ضرورة توافر فهم سيكلوجي وثقافي متين الأساس من العالم

تعبيراً عن رؤية إستراتيجية تحرك جذوة التغيير وتوّطرها إستراتيجيا خوفا من الارتداد نحو حالة اللااستقرار من جديد ” (٤٢) ، لاسيما في الشرق الاوسط الذي لم تزل قواه الاقليمية الفاعلة تعمد / تعمل على فكرة (الاستقرار التمييزي) لإتمام مصالحها على حساب مصالح قوى المنطقة وعلى التحصن خلف امنها الذاتي دون مقتربات جادة نحو تكاملية الاداء ، مما يعني فقدان جميع تلك القوى قدرة التمكين لرؤية الامن الاقليمي وقد ساهم في تعزيز توجه الشرق الاوسط نظميا كأقليم قائم بذاته. (٤٣)

لقد أحست تركيا ومع وصول حزب العدالة والتنمية إلى سدة الحكم عام ٢٠٠٢، إن التغييرات التي شهدتها العالم وإقليم الشرق الأوسط وآسيا الوسطى مطلع القرن الحادي والعشرين، فضلا عن عودة روسيا كقوة دولية كبرى، تجعلها معنية بالنظر إلى ما يحيق بها من مخاطر وأزمات، تفاديا للدخول فيها (كما حصل مع عدم مشاركة تركيا الولايات المتحدة في احتلالها للعراق عام ٢٠٠٣) (٤٤) ، وتحييدا لانعكاساتها، بل والإسهام في تسويتها عبر مقولة (تفسير المشاكل) كما هو الحال مع موقفها من أزمة البرنامج النووي الإيراني. ولا يمكن لها إتمام ذلك دون رسم لما يتوجب على تركيا تبنيه من أفعال وسلوكيات على وجه الخصوص ، ودون ترسيخ القناعة بأن تركيا بلد مركزي ذو هويات إقليمية متعددة لا يمكن اختزاله في صفة واحدة (٤٥) . وهو ما يعني إنه لا يمكن تفسير تركيا جغرافيا (بين الشرق الأوسط وأوروبا) وثقافيا (بين الإسلام والعلمانية) بربطها بمنطقة واحدة، بل لا بد من تعزيز قابليتها على الانخراط في المناطق المجاورة بسلسلة من التفاعلات المنتجة التي تعظم المنافع الإستراتيجية التركية في ظل تسليحها بوشائج حضارية وثقافية واسعة ومؤثرة مع تلك المناطق، وهو ما يعكس الحاجة المزاجية النشطة بين الثقافة والجيو إستراتيجية

لمتطلبات إدارة التغيير ، خاصة عندما اطلق ( احمد داود اوغلو ) دعوته لـ ( تصفير المشكلات ) ، والتي ابدعت في صياغتها وتنفيذها على مرحلتين : (٥٧) المرحلة الأولى : هي احتواء الصراع وتسويته وتحويله إلى مقدمة للسلام، بما في ذلك معالجة جذور العنف. وبهذا تكون الدولة التركية، وفي ذهنها صناعة التغيير، قد أعفت نفسها مما تمتاز به البيئة الإقليمية حولها من تعقيد وتمدد وتقلب وعكسها لصالح (العدالة، وتنامي الثروة، وتجديد الهوية)، والثانية، السعي لصياغة ديناميات جديدة لتأهيل الدول للسلام مأخوذة بالتوجهات الجديدة التي أفرزتها المتغيرات الدولية بعد انتهاء الحرب الباردة، ومنها إلتماس الديمقراطية كقوة دافعة من أجل تحقيق السلام بين الدول والمجتمعات وبدخلها، وتنامي ظاهرة الاعتماد المتبادل، ولاسيما في المجال الاقتصادي، وتبني خيار مأسسة التفاعلات الإقليمية عبر منظمات دولية ذات الطبيعة الحكومية والتي تمكّن الدول من الاضطلاع بواجباتها، من دون نسيانها للإشكاليات التي يمكن أن تبرز من جراء ذلك (٥٨). فضلا عن مراقبة ادوار الأطراف الخارجية، وتحديد مجالات ونطاق أنشطة بناء السلام، وتحديد حاجة الدول والمجتمعات إلى رؤية أيديولوجية جامعة ما بين السلام والعدالة ولاسيما فيما تعانيه حوافها، ولاسيما الشرق الأوسط من تعددية عرقية وطائفية وأزمة الهوية، بالاضافة الى قلة خبرتها التاريخية وثقافتها السلبية حيال التحرر السياسي، كذلك أنكشاف دولها داخليا وتعرضها للتحديات البنيوية المستحدثة من جراء ظواهر التغيير الدولية المتوالية مثل العولمة والحداثة. الخ، فضلا عن عدم وجود نماذج محلية موثوق منها لبناء السلام (٥٩). وهو ما دفع تركيا لتركز الجهود / المشروعات المبذولة بهذا الصدد على الديناميات الداخلية دون أن تولي اهتماما مناسباً لتشابكات الداخل والخارج فيما يتعلق بأسباب الصراع وتداعياتها.(٦٠)

الإسلامي ووجود ثابت فيه (٥٠) . وسر ذلك يكمن في أن تركيا لم تعد تكتفي بجهودها المنفردة لإتمام تكوينها من جديد، بل تعول على الآخرين ليجعلوا منها جسرا أو مركزا بين الغرب والعالم الإسلامي مما يفتح الطريق أمامها للتحوّل من قوة إقليمية طامحة للزعامة الإقليمية إلى قوة عالمية مؤثرة (٥١) ، طالما بقيت الإرادة التركية متحفزة لإتمام مقصدها وطالما نجح حزب العدالة والتنمية من تجاوز إشكالات القرن الماضي حيث الصراع بين القومية والإسلام (٥٢) . عندها فقط ستكون تركيا وفية لما أرساه (أوغلو) من أهداف في مشروعه الإحيائي الجديد (٥٣) الذي بدا أسلوبا مجربا لإدارة التغيير الذي يجابه تركيا كدولة ، ولتثبت تركيا ، ان إدارة التغيير ، لم تعد بحاجة الى حوافز أو مسوغات طالما بدت تمثل صناعة لها آلياتها ومراحلها وفواعلها ، على حد قول (أ.ني . أوتكين ) . وتلك نظرة جديدة وأن كان نسغ إدراكها حاضراً تاريخياً كما هو الحال مع افعال التوسع والطموح وحتى صناعة العدو ... الخ(٥٤) . كما واثبتت ، أيضاً ، ان النظر الى الاستراتيجية كمعطى ليس ثابتا ، طالما بقيت الاخيرة لاتحتكم الى قانون ثابت على حد قول ( غاري هارت ) ، لتتجاوز مهمتها الى أنتاج فكر استراتيجي يتناسب مع معطيات كل دولة حتى لو توصل ذلك بمسميات ودواع تاريخية او حضارية ، طالما كان هدفها إعادة بناء مكانة الدولة الاستراتيجية من جديد (٥٥)، حتى لو كان ذلك فعلا ونيةً متأخرة كما هو الحال مع جهود حزب العدالة والتنمية بعد عام ٢٠٠٢ . وهذا ماتوضح جلياً في تفرد حزب العدالة والتنمية في تسويق فكرته عن السلام ، بعد ان نُظر له ولقضاياها نظرة حاذقة عندما عدّه قياديه مدخلا تأهيليا لتركيا في تطلعاتها لتقويض الصراعات وتسويتها كدرب لبناء السلام ، بوصف ذلك مسارا حتميا في إدارة العلاقات الدولية والاقليمية(٥٦) . ولم تكن تلك النظرة قسرية ، بل خضعت كليا

## رابعاً : تركيا وإدارة التغيير ... البحث عن المكنة الاستراتيجية

لتغدو إدارة التغيير عند مسمياتها النهائية حيث صناعة التغيير ولكن بدلالة الاستقرار. (٦٥) وبرعت قيادة حزب العدالة والتنمية في تكتيل القدرة الاستراتيجية التركية وعلى مختلف أبعادها عبر العودة بها الى حاضنتها الاستراتيجية التي لم تعد تنظر للقوة بشكلها المجرد، بل إلى وظيفتها المحفزة للدولة لكي تبدأ بالتخطيط لأهدافها ومصالحها وما تستطيع كسبه من حرية العمل (الحراك الاستراتيجي)، وبالتالي تصبح القدرة الخارجة من الاستراتيجية في حالة التغذية العكسية أعمق مفهوماً من القوة كمفهوم وكواقع، وهذا ما ميز تركيا عن القوى الإقليمية الفاعلة في الشرق الأوسط. (٦٦)

وعلى الرغم من سعي قادة حزب العدالة والتنمية الحثيث بهذا الاتجاه، ماخوذين ب(تركيز القدرة)، إلا أنهم مازالوا حيارى في تصريف أنماط التأثير غير المحسوسة التي تعترض إفصاح الأتراك عن قدراتها، كما هو الحال مع انقلاب ٢٠١٦م، داخليا وتدايعات الأزمة السورية وما قدمته من تعظيم للتحدي الكردي، فضلا عن المعوقات التي تعترض مسيرة انضمامهم للاتحاد الأوروبي، والتي كانت بفعالها بوابة لارتباك المعطيات الإدراكية لمنازعة الأتراك لذاتهم وفقا لمبادئ أتاتورك (٦٧).

وبخط مستقيم مواز، كان لتركيا دورا كبيرا في فرض إرادتها ضبطاً لقواعد التفاعل البيئي بين القوى الإقليمية الفاعلة في الشرق الأوسط، وتثويرا لقدراتها الإستراتيجية الذاتية، حتى بدت بمنزلة القيادة الأولى بين المتساوين. وتلك وأن ردها البعض إلى صلادة وضع حزب العدالة والتنمية داخليا، ولاسيما بعد فشل إنقلاب ٢٠١٦م، إلا أن الحقيقة تبقى تدين لقيادة أردوغان ومنذ عام ٢٠١٠م، حيث حادثة أسطول الحرية، الذي عبر بسلوكياته الأدائية عما يحمله من فائض إدراك وقوة، جعلته قادرا على فرض الإرادة التركية إقليميا ولاسيما وهو يتسلح بمنظومة قيمة لها نصيب

لاغصاصة في القول، إن جوهر سياسة حكومات حزب العدالة والتنمية وإن ركزت بمجملها، أبتداءً، على مقتضى صياغة هوية تركية جديدة، الا انها ما لبثت ان افصححت عن ذاتها، وكأنها بحث عن مكنة إستراتيجية\* (٦١) تستودع فيها كل المطامح لإتمام صيرورة الأمة التركية من جديد(٦٢). وإذا كانت التجارب التاريخية تربط ذلك الأمر على توافر الحافز ونمط الاستجابة، كما هو الحال مع ألمانيا بعد الحرب العالمية الثانية وبعد عام ١٩٨٩م، واليابان وإيطاليا في النصف الثاني من القرن العشرين، وحتى إيران بعد عام ١٩٧٩م (٦٣)، فإنها في تركيا ربطت على افتراضات متعددة، منها تراكم القوة وضرورة ضبطه، ولاسيما في الدول ذات الطبيعة الأثنية والعرقية والطائفية والتي عادة ما تواجه صعوبات حادة في توظيف ذلك التراكم لصالح التكوّن من جديد، كما هو الحال مع تركيا، وتوصيف المصالح القومية التي غالبا ما تحدها الغايات النهائية لأفعال الدولة وقدرتها على التحكم بالمتغيرات وأستيعاب مصالح ومطامح أبنائها أولا، كما هو مواجهتها للتحدي الكردي أيضاً، وأخيرا ربطت على القدرة لبناء نموذج مفترض للتفاعل المنضبط خارجيا إذ المشاركة في توازن توليد يضمن لتركيا إدارة إستراتيجية لتحدياتها والأزمات المتوقعة بدعم من التآلف المجتمعي من الداخل (٦٤).

وهذا ما قبضت عليه تركيا بنمط قيادة منضبط الأداء كما أفصححت عن ذلك سني حكم حزب العدالة والتنمية، لتؤسس عودة جديدة للروح التي تغذت على العلاقة بين السياسة وإدارة التغيير وصناعته، مادام الأولى معنية بصياغة وتطبيق ما توفره تلك الإدارة من فرص وهوامش حركة لتمكن الدولة من الحصول على الهيبة أو تحقيق أهدافها،

موقف تركيا من الاحتلال الأمريكي - البريطاني للعراق عام ٢٠٠٣<sup>٣</sup> (٧٢)، مجسدة بالتمام مأسماه البعض بـ « النمط الاوروبي من القيادة »<sup>٤</sup> (٧٣) ولو حاولنا تحليل سر تهافت قيادات حزب العدالة والتنمية لكي يجعلوا من تركيا ( الدولة / القائدة للتغيير ) لابد من استعارة وصف الباحث الانكليزي ( جوزيف . سي . إيغبولم ) عندما قال « ان الصفة الاخيرة ( الدولة / القائدة للتغيير ) ، غالباً ما تقع ضمن جهود الدولة للتسلح بصفتها المميزة، بالاعتماد على ما تراه من « أهلية مضمونة وتوقيت مناسب ووظيفة مستهدفة، وحيز أداء يفترض أن يكون ميداناً لتسويق تأثيرها » (٧٤)، فيما رأى (فيليب سادلر)، أن هذه المتطلبات تعد تالية لما تفترضه (قيادة التغيير) من شروط، أولها قدرة الدولة على حجز مكانة لها في انتشار القوة، وثانيهما قدرتها على إدامة التأثير مادام الأخير هدفاً بحاجة إلى استدامة، وثالثهما، حاجة الدولة الطامحة لقيادة التغيير إلى مرجعية تضمن استمرارها بذلك، معبر عنها بتضامن القيم المشتركة التي غالباً ما يعبر عنها بالتضامن الجمعي المعبر بدوره عن الهوية الواحدة الذي سيصبح عنواناً لشروع الدولة بالتغيير»<sup>٥</sup> (٧٥) ولهذا كثيراً ما توصف قيادة التغيير بكونها تألف قوى إستراتيجية يعبر عن قدرة الدولة في التأثير في سلوك الدول الأخرى، وتوجيه نشاطها وفقاً لرؤاها<sup>٦</sup> (٧٦). وعلى الرغم ثبات مما يعنيه ذلك التعريف، إلا أن درجة إلتماسه متغيرة من دولة إلى أخرى، تبعاً لقدراتها اولا، ولضخامة الأهداف المبتغاة من وراء مشروعها التغييرى ثانياً وأدواتها المستخدمة في ذلك ثالثاً . لذا لا غرو أن تعد ( قيادة التغيير ) نمطا من أنماط الادارة الإستراتيجية<sup>٤</sup> (٧٧).

وهذا يعني أن قيادة التغيير ليس هدفاً أولياً ناتجا عن مصفوفة الآمال والرغبات، بل هو نتاج القدرة على ضبط مسارات التفاعل بين العديد

كبير من المقبولية والمرغوبية، مع سيادة التوجه نحو مكافحة الإرهاب، مما جعل أدواره المتعددة، وإن عذت مولدة للمشكلات لا مصفرة لها، عوائد صافية ما تلبث أن تتراكم محققة دفقا متصاعدا من القدرة الاستراتيجية التركية باتجاه تشييد مسارات ضبط جديدة للتوازن الإستراتيجي ولكن تحت قيادتها بكل ما يوحي ذلك التشييد من صناعة للتغيير.<sup>٢</sup> (٦٨)

وهذا يعني أن تركيا لم تمنعها قيود الهوية ولا وجهتها الغربية ولا عقيدتها العلمانية من تأسيس أنظمة أداء طورت عبرها اتجاهات سياستها الخارجية التي نجحت في تجاوز محنة التحدي لها من لدن أي طرف، ولا سيما بعد شعور الجميع بأن تركيا طرف مهم في أية استراتيجية خروج (Exit Strategy) من المآزق الإستراتيجية من دون الالتفات إلى ما يؤسس ذلك الوجود من إغراء بالتمدد الزائد للدور التركي مادام سلوكها السياسي الخارجي ضرورياً ومنتاسباً وفعالاً وعادلاً، مقربة لدواعي سيادة نظرية (السلام الديمقراطي) (Democratic peace Theory)، لتغدو تركيا الدولة/ الأمة التي لا يمكن الاستغناء عنها في الشرق الأوسط (٧٠). (Indispensable Nation) وقد أسس هذا الحال ، تحفزاً تركيا طامحاً لاستثمار مكنتها في هذا السبيل ، طمعاً في قيادة التغيير لا الاكتفاء بإدارته ، ملوِّحاً بقدرتها وامكانياتها والاهم ماصادفته سلوكياتها واتجاهات سياستها الخارجية من مقبولية في رسم حدود حركتها الاستراتيجية في كل ساحات الحواف ، ومنها منطقة الشرق الاوسط ، وفي تحريك مجساتها الحسية والادراكية لقيادة التغيير فيها / فيه والذي بقي لحقبة غير قصيرة من الزمن عصياً عليها بسبب الهيمنة الامريكية هناك<sup>٢</sup> (٧١) . الامر الذي جعل قادة حزب العدالة والتنمية ، متحررين نوعاً ما من معضلة ندرة الخيارات التي أبتليت بها الاستراتيجية التركية في توجيهها نحو الشرق الاوسط ، كما حصل من

من المتغيرات وتقليل حدة التناقض بينها معززة بعنوان واحد ومرجعية واحدة وأن تعددت أبعاده. وهنا تبدو قيادة التغيير الشغل الشاغل للقادة وصناع القرار وحتى النخب السياسية، اللذين ما أن يقبضوا على إمكانات دورهم في هذا الصدد، رؤية وتعريفًا وتنبؤًا بالمستقبل، تراهم يعلنون عن برامجهم للتغيير وفقا لنمط الاستجابة المخطط لها سلفاً<sup>٥</sup> (٧٨).

وإزاء ذلك وجدت قيادات حزب العدالة والتنمية ذاتها معنية بتحقيق تكافؤ بين مكانة تركيا التاريخية ومكانتها الجيوستراتيجية، كضرورة لإدامة تأثيرها السياسي داخلية وخارجيا<sup>٦</sup> (٧٩)، لذا عمدت وبمختلف عناوينها ومؤسساتها الرسمية والحزبية إلى تشكيل الذات التركية على قدم المساواة مع أنداها الإقليميين في الشرق الأوسط، وكذلك الأوربيين، تدفعها بذلك معايير الانضمام للاتحاد الأوربي وضرورة تلبيتها، وحسم هويتها ذات الألوان والاتجاهات من دون التنازل عن (أوربة) عنوانها الإستراتيجي، فضلا عن الحرص على تحقيق إنجاز ملموس على صعيد المكاسب المتحصلة أو المتوقعة من دون الالتفات إلى تأويلات الديمقراطية بقصد كسر مقاومة العلمانيين والعسكر على النهج الذي تبناه حزب العدالة والتنمية الذي أخذ من الحداثة هدفا لا خاتمة لمطامح الأتراك كما كان أيام العثمانيين أو حتى أيام (أتاتورك)<sup>٧</sup> (٨٠). حال أستشعار قيادات حزب العدالة والتنمية بتأريخية منهجهم، حتى أستثاروا عزائم غالبية المجتمع التركي، ناقلين إحساسهم بضرورة إعادة هيبة التاريخ الغابر، إلى النخب السياسية محققين عسفا أدائيا وفكريا كبيرا لتدبر ما ينبغي لتركيا شغره من موقع في التفاعلات الإقليمية والدولية، ولاسيما في الشرق الأوسط، محققين أستجابة مقصودة لما يمر به من تغيير، وما تفصح عنه بيئته الإستراتيجية إذ ملئ الفراغ الإستراتيجي في الشرق الأوسط، وإعادة التوضع وإحتواء الاندفاع

الإيراني والسعودي وإدامة التحالفات مع بقية دول المنطقة، وصولا إلى مكانتها الريادية في ضبط تفاعلاته، ليغدو التوجه التركي نحو الشرق الأوسط وقد امتلك منذ البداية شروط القيادة الإقليمية، ومابرح فضاء تلك التفاعلات يبيح التلون في الأدوات المصرفية لذلك الطموح (٨١).

ويرى أستاذ العلاقات الدولية في جامعة غازي عنتاب التركية (Saban Kardas) من جانبه، أن طموح تركيا لقيادة التغيير في الشرق الأوسط، وأن مثل ميعادا لتركيا لإعلان نفسها ك( قوة وسطى) دليلها الأمن، إلا أن المصلحة القومية لم تنزل تمثل لها ناموسا حركيا، لتتوائم مطامحها التاريخية في صف واحد. فهي لم تنزل دولة محورية كما أرادها أتاتورك، لها منظومتها الفكرية وهويتها وتأخذ بالديمقراطية، وتقبض على فرشة واسعة من الوظائف لم تستنزفها الأحداث بل هي من يتلاعب بمعيارية مخارجاتها. ولم تنزل أيضا دولة المركز القادرة على تصريف شواغلها وشواغل الآخرين أيضا، بعد أن تمكنت قيادات حزب العدالة والتنمية من تحويل النظر لعمق تركيا الجيوبولتيكي من منظار الجبرية الجغرافية إلى الديناميكية التاريخية التي منحت تركيا طاقة فائقة في فرض ذاتها ترفدها مكنة قيادية وإرادة سياسية جعلت من قياداتها للتغيير ميدانا لتسويق ذاتها بوصفها أنموذجا قادرا على إدارة تفاعلات الشرق الأوسط<sup>٨</sup> (٨٢). وهذا ما عبر عنه الرئيس التركي السابق عبد الله غول بقوله: «إذا لم نأخذ رسن (مقود) القيادة فأن الآخرين سوف يحاولون ملئها على طريقتهم ويتدخلون في شؤوننا». وهكذا تبدو مطامع تركيا في قيادة التغيير، مرشدة لفاعليتها الاستراتيجية والتاريخية لتنمية وإدراك ذاتها وتأهيل الآخرين لمماثلة عزمها كما يقول (أردوغان) « مشاركتنا بحشد القوى لبلوغ الهدف الكبير» حيث السلام والتوازن الاستراتيجي، لاسيما يبعده النفسي الذي بدا التوجه نحو بناءه



عندما ذكرت في دراسة لها «ستتخلى واشنطن عن المسؤولية والنفوذ في المنطقة، وستنسحب لتدير الموقف بمبيعات أسلحة وحوافز وعقوبات اقتصادية، وستكون المنطقة، ولأول مرة منذ الحرب العالمية الأولى، في قيد تطوير توازن قوى إقليمي مستقل بذاته (٨٨). وقد أعطى هذا الأمر فرصة لتركيا في ظل تصاعد ازمت الشرق الأوسط إلى تولي مهمة القيادة الإقليمية، من دون تكليف بناء على إحساسها بفرغ القيادة الناجم عن فراغ الرؤية لدى القوى الدولية (٨٩)

وهذا الأمر بقدر ما أسس مقدمة لدورة انتقالية في ميزان القوى الإستراتيجي في الشرق الأوسط، إلا أن التماس قواه، لاسيما بعد ثورات الربيع العربي، للبعد الجيوسياسي كدرب للهيمنة ولاسيما بعد الرهن المتعمد لذلك الميزان بالبعد المجتمعي / الديني من دون البعد الجيو- إستراتيجي (٩٠)، فسح المجال أمام تركيا لأداء دورها القيادي في الشرق الأوسط، لاسيما مع تصاعد النزعة الإقليمية لدى قواه الفاعلة، حتى تحول الشرق الأوسط بكليته إلى جزيرة منعزلة مليئة بالتصارات من دون قواعد منظمة لها (٩١). وهكذا كانت فوضوية الأوضاع الإقليمية في الشرق الأوسط، سببا لكي تقدم تركيا ذاتها لقيادة التفاعلات في الشرق الأوسط في ظل ما تعانيه دوله من انهيار وإخفاق حكوماتها في أداء أدوارها التنموية وتصاعد دور الحكومات المحلية والمليشيات الداعية إلى تشوير الصراعات الأهلية. (٩٢)

في ظل هذه التحديات، التي مثلت لتركيا محطات اختبار إجرائية لنموذجها / طموحها في قيادة التغيير في الشرق الأوسط، عمدت تركيا إلى تبني دور هندسة الأوضاع الإقليمية في الشرق الأوسط بعيدا عما يلوحها من كلف، وفي ذهن قياداتها حيازة الأهداف عن بعد وبضمان ورضي جميع الأطراف. وهذا ما كشفته الزيارات المتكررة ل( أردوغان) لمعظم دول المنطقة للمدة ٢٠١٤-

من جديد مطلبا إقليميا ودوليا. (٨٣) ومما أعطى لقيادات حزب العدالة والتنمية فرصة لسفورهم بمطمحهم إذ القيادة الإقليمية، ما يسميه (توماس شيلينغ) ب( طغيان القرارات الصغيرة) (٨٤) لدى أنداها في الشرق الأوسط . فعلى الرغم من استمرار التمدد الإيراني في الشرق الأوسط والحد السعودي المقابل له، لم يصادف ذلك المطمح (القيادة) حتى هذه اللحظة قرارات حاسمة لتوجيه دفته لتفادي المواجهة بين القطبين الإقليميين وإعادة الاستقرار الميزان القوى الإستراتيجي في المنطقة. وعلى الرغم من عقلانية ما يقدمه الطرفان من مقترحات رؤية وفعل لتفادي المواجهة بينهما على الرغم من اتساع ملامحها في ساحات متعددة، ماخوذين بأطروحة (ظل العمق) من دون أنغماس كبير يؤدي إلى المواجهة، فإن طغيان القرارات الصغيرة لديهما أنتج قرارا ضمنيا غير عقلاني يعزز استمرار حالة الاختلال في التوازن الإستراتيجي في الشرق الأوسط. وقد تزامن ذلك مع أدراك قيادات حزب العدالة والتنمية في قراءتها للوضع الدولي وما يمر به مما أسماه البعض ب( عصر تحول القوة إلى فاعلين كثر) (٨٥) وما صاحب سيادة هذا العصر من ملامح تغيير أهمها انتشار القوة، جعل الأوضاع الإقليمية، ولاسيما في الشرق الأوسط تتشابك وتتعدد بصورة ملموسة، الأمر الذي أدى كما يقول (إيان بريمر): إلى عدم تمكن قوة واحدة أو تحالف معين لمواجهة تحديات قيادته (٨٦) . وهذا يعني أن القوى الدولية الكبرى أخفقت في إدارة التغيير في الشرق الأوسط، على الرغم من عدم رضاها عن التوزيع الحالي للقوة، وهو ما جعلها تبحث عن منافذ خلاص من هذه المحنة كما حصل مع أنسحاب الولايات المتحدة الأمريكية في ظل إدارة (أوباما) من الشرق الأوسط تاركة إدارة أوضاعها المجال أدوار القوى الإقليمية (٨٧)، كما أشارت إلى ذلك مؤسسة سترانفور الأمريكية

مع إيران و (إسرائيل). مما يعني أن تركيا وأن نجحت في تسويق ذاتها / أنموذجها في قيادة التغيير في الشرق الأوسط، إلا أنها لم تستطع لحد هذه اللحظة عكس مخرجاتها لصالح قيادة التوازن الاستراتيجي فيه، وهذا ما يسوغ لنا لجوء تركيا إلى إستخدام أدوات القوة الصلبة لحيازة تلك المهمة وتقريب هدفها في جعل انقرة محور السياسات الإقليمية، كما هو الحال مع حملتها ضد أكراد سوريا عبر ما يسمى بعملية ( غصن الزيتون). (٩٧)

لا جدال في أن قيادة التغيير بالأدوات الوسائل الصلبة (الخشنة) تعد من أقسى أنواع القيادة، ليس لكلفها بل لأن الإرث العقابي في التماس القوة لم يزل حاضرا في مدركات شعوب الشرق الأوسط، ونخبها القيادية / السياسية (٩٨). إلا أن قيادات حزب العدالة والتنمية وان لم تكن لتعول عليها كثيرا، إلا أن واقعية الوقائع في الشرق الأوسط جعلتها تلتمس التفكير فيها، طالما تلتقت تركيا أنعكاساتها كتهديدات لأمنها القومي، حتى بدا التماسها لها وكانها جزءاً من (الإذعان الإكراهي) لإدامة دورها في إدارة التغيير وقيادته، اللتان لا يخرجان عن كونهما صراع من أجل المكانة والإنسجام معها لا من أجل القوة فحسب. (٩٩) وإذا حاولنا استخلاص أهداف تركيا من وراء التماسها للقوى الصلبة، فإننا سنجد سعيا تركيا واضحا للخلاص من فوضى أنتشار القوة في الشرق الأوسط، ولتعدو مهمة إعادة هيكلة توازن القوى الاستراتيجي في المنطقة محصورة بين ثلاثة قوي رئيسية هي: إيران و(إسرائيل) والسعودية، فضلا عن تركيا التي ستسعى لاستغلال مجالات النفوذ المتقاطعة بينها من أجل إعلان نفسها الدولة القائدة أو القطب المسؤول عن ضبط ميكانزمات (نظم) التفاعل والتغيير في الشرق الأوسط ولاسيما بعد توجهها نحو النظام الرئاسي الذي سيتيح لأردوغان مبررات كثيرة للتدخل في المنطقة بقصد

٢٠١٧م، على الرغم مما عانته تركيا من تحديات داخلية بعد تظاهرات (تقسيم) التي كانت جرس إنذار لمنحنيات الإنحدار لصعود التيارات الإسلامية فيها وفي الإقليم برمته، (٩٣) والذي واجهته تركيا باستبدال جذوته بالتحفز لمحاصرة التهديد الكردي الذي ظل ذات مكانة كبيرة في المدرك التركي حتى أثناء محاربة داعش، ليتساوى العنوانان حتى هذه اللحظة في خطابات أردوغان، لاسيما بعد عملية غصن الزيتون في سوريا عام ٢٠١٨م، التي أرادت منها تركيا مخالفة توجهات الإدارة الأمريكية في إعادة النظر بخارطة الشرق الأوسط وحدود دوله بعد ما أرساه داعش من وقائع محفزة لرؤية الشرق الأوسط وكأنه (عالم من مناطق النفوذ الغامضة والمتداخلة على حد قول وزير الدفاع الأمريكي السابق (تشتاك هيغل). (٩٤)

وهكذا تحملت تركيا وزر تلك المهمة بالاعتماد على ما تمتلكه من مقومات قيادة، مثلتها مقومات القوة التركية بامتياز، حتى بات الأمن القومي التركي وكأنه كشافا، تبعا لتعدد معانيه ودلالاته وتراكيبه ومهامه، للأمن الإقليمي في الشرق الأوسط. فالنظرة واحدة، مادامت الانشغالات، والتهديدات والفرص، واحدة بدءا من الانعتاق وصولا لإعادة البناء، فضلا عن تحملها وزر التصدع السياسي الإسلامي وثقل المردود المنظماتي / الحركي لها. (٩٥)

وضمن هذا الإطار، وجدت آليات القوة الناعمة دورها في توصيف العلاقات التركية الخليجية التي ظلت وعلى الرغم من كثافة التعاون السياسي والثقافي والاقتصادي فضلا عن العسكري، ذات بعد تأثير مجتمعي الغاية، على الرغم من حدة الاندفاع الموقفي في إدارة التغيير في الشرق الأوسط، بعد أن علّت دول الخليج العربية التزاماتها الغربية على التزاماتها حيال تركيا (٩٦). وهذا ما كشفته بوضوح الأزمة القطرية الخليجية عام ٢٠١٧م، فيما ظلت علاقاتها في هذا الإطار رهينة المواقف السياسية

فضلا عن الشرق اوسطي يمثل نظرة داخلية لهما وناطقا باسم شعوبهما مقابل نماذج تعد وافدة عليهما . وهكذا واصلت تركيا إدارتها للتغيير ( صناعة وقيادة ) تحت سقف حلمها بالمستقبل .

إعادة تفكيكها من جديد، لتغدو تركيا ندا للولايات المتحدة الأمريكية فيها. وهذا المطمح ولو صحت أفتراضاته ستكون تركيا قد قبضت على كل المرتسمات الإستراتيجية لقيادة التغيير في الشرق الأوسط.

### | الخاتمة :

الاتراك وعبر التاريخ كانوا ، لاسيما صناع القرار منهم ، حداة التغيير وكسب نتائجه لصالحهم مأخذوين بفكرة سرمدية واحدة ، انهم يمتلكون المحفزات بل والمقومات لكسب جولاته لصالحهم . فكلما نجحوا في بناء دولتهم على ركام انهيار الامبراطورية العثمانية ، نجحوا في بناء مكانتهم أبان الحرب الباردة ، ليلتفتوا تاليا الى تشكيل الصورة اللاحقة لنهايتها .

ماشخصت ابصارهم لتكملة مسيرة انجازاتهم في العقد اللاحق لانتهاء الحرب الباردة لتشكيل ( العالم التركي ) عاودوا القبض على محركات التغيير الدولية والاقليمية مع إطلالة القرن الحادي والعشرين ، ليؤسسوا من زحمة المتغيرات نموذجاً لهم ، وليعمدوا الى تسويقه كمتغير هام ينبغي تبنيه في اقاليمهم المجاورة التي عدت عمقا استراتيجيا لهم وكأنهم قادتها .

ومن المثير ، ماتبعته قيادات حزب العدالة والتنمية من خطط وتدابير لاجراخ طموحاتهم من رؤيته النظرية الى رؤيته الواقعية ، ليس بصيغة الدفعة الواحدة ، بل بصيغة توليد ( الموجات التغييرية ) لصالح ( العثمنا ) ، مناوبة وتبادلا بل وحتى تداخلا .والاخيرة ماهي الاقترابا لتعزيز عملية انتقالهم من ( قوة اقليمية ) الى ( قوة عالمية ) ، حاسمين بذلك جدالهم الداخلي والخارجي . لتغدو تركيا لاعبا مهما ليس في الساحتين الاقليمية والدولية ، بل ومشاركا في تحديد هيكلية النظام الدولي وتوصيفها طالما بدا النموذج الاوراسي ،

## الهوامش :

13. رحالي جحيلة، التغيير الاجتماعي في المجتمع الجزائري، مجلة كلية الآداب والعلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد ٧، جامعة محمد خضير، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، الجزائر، ٢٠١٠، ص ٣.

14. مجمع اللغة العربية، المعجم الوسيط، ط ٣، دار النشر المصري، القاهرة، ١٩٨٥، ص ٦٩٢. وكذلك: فؤاد افرام البستاني، منجد الطلاب، الطبعة الثامنة، منشورات المطبعة الكاثوليكية، بيروت، ١٩٦٦، ص ٥٣١.

15. Hermann Strasser & Susan C. Randall, An Introduction to Theories of Social Change, London, Routledge, 1981, p.36

16. جورج سورس، العولمة، ترجمة: هشام الدجاني، الطبعة الأولى، مكتبة العبيكان، الرياض، ٢٠٠٣، ص ٩٨ وما بعدها .

17. عن هذه المداخل واسانيد دعائها، ينظر: كيرت ليوين، دينامية الجماعة والتغيير الاجتماعي، في: إمتياي أنزوني و أنيا أنزوني، التغيير الاجتماعي، ج ١، ترجمة: أحمد حنونة، وزارة الثقافة، دمشق، ١٩٨٤، ص ١٨٤. وكذلك: جون تومايسون، العولمة والثقافة؛ تجربتنا الاجتماعية في الزمان والمكان، ترجمة: إيهاب عبد الرحيم محمد، عالم المعرفة، الكويت، ٢٠٠٨، ص ٢٧. وكذلك برهان غليون، نقد السياسة: الدولة والدين، المركز الثقافي العربي، بيروت، ٢٠٠٤، ص ٢١٦ .

18. نقلا عن: سناء الخولي، التغيير الاجتماعي والتحديث، دار المعرفة الجامعية، القاهرة، ٢٠٠٠، ص ٤٣ .

19. نقلا عن: أرثرمارويك، الحرب والتحول الاجتماعي في القرن العشرين، ترجمة: سمير عبد الرحيم، دار المأمون للترجمة والطباعة والنشر، بغداد، ١٩٩٠، ص ٢٣.

20. نقلا عن: إيناف جميل الرضي، التحولات السياسية والاقتصادية في دول أوروبا الشرقية، الطبعة الأولى، دار الفكر للنشر والتوزيع، عمان، ١٩٩٥، ص ٥٨-٥٩.

21. تركي إبراهيم، هندسة التغيير، دار المعارف الجامعية، الإسكندرية، ١٩٩٦، ص ١٧

22. خليل العناني، إشكالية التغيير في الوطن العربي، مجلة المستقبل العربي، العدد ٢٩٦، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ٢٠٠٣، ص ١٦٧

23. هنا يرى البعض إن إدارة التغيير، قد أخذت تقنياتها الأدائية من إدارة الدولة لأنها طالما بدت عناصر قوتها جزء من عناصر القوة في المجتمع الدولي. للمزيد ينظر: عبد المنعم المشاط، نظرية الأمن القومي الدولي المعاصر، دار الموقف العربي، القاهرة، ١٩٨٩، ص ٢٧-٢٨. وكذلك أحمد يوسف القرعي، بطرس غالي وتجربة إصلاح الأمم المتحدة، مصدر سبق ذكره، ص ١٢٤-١٣٦

24. Peter Morriss, power Aphilosophical analysis, Manchester university press, UK, 2002. P 5657-

25. أحمد القطامين، الإدارة الإستراتيجية، مفاهيم وحالات تطبيقية، ط ١، دار مجدلاوي للنشر، عمان، ٢٠٠٣، ص ٦٤. وهنا يرى البعض إن إدارة التغيير غالباً ما تتأثر بثلاثية العوامل

\* جامعة النهدين / كلية العلوم السياسية / قسم الاستراتيجية .  
\*\* باحث اقدم .

1. Daniel Guerin , No Gods , No Masters , Anthology of Anarchism , AKP , Turkey , 2006 , pp. 7173- .

2. Tim Hannagan, Management Concept and Practices, Pitman publishing, London, 1995, pp. 2733-

3. موربال ميرك فايسباخ وجمال واكيم، السياسة الخارجية التركية تجاه القوى العظمى والبلاد العربية منذ العام ٢٠٠٢، شركة المطبوعات للتوزيع والنشر، بيروت، ٢٠١٤، ص ٤٤.

4. نقلا عن: محمد نور الدين، السياسة الخارجية... أسس ومرتكزات، في محمد عبد العاطي (محرر)، تركيا بين تحديات الداخل ورهانات الخارج، السدار العربية للعلوم (ناشر)، بيروت، ٢٠١٠، ص ١٣٧ .

5. نقلا عن: على حسين باكير، تركيا: الدولة والمجتمع، في محمد عبد العاطي (محرر)، مصدر سبق ذكره، ص ٢٦

6. شوقي ناجي جواد، مبادئ الإدارة، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، دائرة المعاهد الفنية، بغداد، د.ت، ص ٢١ - ٢٣ .

7. نقلا عن: بشير هادي عبد الرزاق، سياسة تركيا الخارجية تجاه منطقة المشرق العربي ما بعد عام ٢٠٠٢، أطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية العلوم السياسية، جامعة النهدين، بغداد، ٢٠١٢، ص ٢٨٥ .

8. للمزيد عن أنماط الإدارة الاستراتيجية وأثرها في التخطيط الاستراتيجي، ينظر: خالد محمد بني حمدان ووائل محمد صبحي ادريس، الاستراتيجية والتخطيط الاستراتيجي، منهج معاصر، دار اليازوري للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠٠٧، ص ٣٨٥-٣٨٦. وعن حالة تركيا بعد عام ٢٠٠٢، ينظر: معمر منعم العمار، الدولة واستراتيجية إدارة التغيير، مكتبة السنهوري، بغداد، ٢٠١٩، ص ٢٨٣ - ٢٨٤ .

9. يرد البعض ذلك إلى ما يتمتع به (أردوغان) من موهبة إدارية وقيادية يتساوى في ذلك مع (أتاتورك). للمزيد ينظر: سويز جاغاتياي، ملك تركيا، أردوغان بعد داود أوغلو، مركز البيان للدراسات والتخطيط، شبكة المعلومات الدولية على الرابط الآتي: [www.bayancer.org](http://www.bayancer.org)

10. \* عن صفات هذا النمط، ينظر معمر منعم العمار، مصدر سبق ذكره، ص ٢٣٩ وما بعدها .

11. وهذا ما بدأه تركيا مع دول الخليج أولاً. ينظر: محمد السعيد ادريس، تركيا والأمن في الخليج، مجلة أوراق الشرق الأوسط، العدد ٤٣، المركز القومي لدراسات الشرق الأوسط القاهرة، ٢٠٠٩، ص ١٧.

12. وهي بذلك تماثل نموذجها في القوقاز مما ينبئ بتكاملية الاستجابة التركية. للمزيد ينظر:

Alenander Jackson, The limits of Good Intertions, The Caucasus As Test Case for Turkish Foreign policy, Turkey policy Quarterly, No.4, 2010, p.p.88-90

39. ويبدو أن قيادات حزب العدالة والتنمية كانوا يخشون تحول الزمن ضدّهم، عن تلك الخشية عموماً، ينظر: الفن توفلر، صدمة المستقبل، المتغيرات في عالم الغد، ترجمة: محمد علي نصيف، الطبعة الأولى، دار النهضة للطباعة والنشر، القاهرة، ١٩٧٤، ص ٤٨٦ وما بعدها.
40. نقلًا عن: بشير هادي عبد الرزاق، سياسة تركيا الخارجية، مصدر سبق ذكره، ص ١٩٩.
41. منعم العمار، جوف المحنة، دراسة في اقتفاء اثر الذات العراقية، مكتبة الغفران، بغداد، ٢٠١٦، ص ٨٥.
42. K.G. Boulding , Conflict and Defens , A General Theory , New York Harper , Tournch book ١٩٦٣ , ٩-٧ .p p
43. هذا ما فرزت ثورات ( الربيع العربي ) عندما بدأت وكأنها ثورات ارتدادية على الامن الاقليمي في الشرق الاوسط . للمزيد ينظر : احمد تهامي عبد الحي ، المفاجآت الادراكية لجيل الثورات العربية ، مجلة السياسة الدولية ، العدد ١٨٤ ، مؤسسة الاهرام ، القاهرة ، ٢٠١١ ، ص ١٥ وما بعدها .
44. عن تفاصيل ذلك الموقف، ينظر أحمد داود أوغلو، العمق الإستراتيجي، مصدر سبق ذكره، ص ٢٢. وكذلك جراهام فولر، الجمهورية التركية الجديدة، تركيا كدولة محورية في العالم الإسلامي، الطبعة الأولى، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الإستراتيجية، أبو ظبي، ٢٠٠٩، ص ١٥٥ - ١٥٩.
45. علي حسين باكير، تركيا الدولة والمجتمع والمقومات الجيو سياسية والجيو إستراتيجية النموذج الإقليمي والارتقاء العالمي، في مجموعة باحثين، تركيا بين تحديات الداخل ورهانات الخارج، الدار العربية للعلوم ناشرون (بيروت) ومركز الجزيرة للدراسات الإستراتيجية (الدوحة)، ٢٠١٠، ص ١٧.
46. Alexander Jackson, The limits of Good intentions, The Caucasus As test case for Turkish foreign policy, Turkey policy Quarterly, No ٩٠ - ٨٨ .p.p, ٢٠١٠، ٤.
47. أحمد داود أوغلو، مصدر سبق ذكره، ص ٦٠٩ و ٦١١ .
48. نضال حميد جهاد، الدور الإقليمي لتركيا بين محددات الناتو والتطلع القومي، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم السياسية، جامعة النهدين، ٢٠١٣، ص ٥
49. أمر الله أيشلر، مغزى التحولات في تركيا ومستقبل العلاقات التركية - الغربية، مركز دراسات الشرق الأوسط، عمان، محاضرة لأكبر مستشاري رئيس الوزراء التركي بتاريخ ٢٠١١/٥/٥ ، شبكة المعلومات الدولية، على الرابط: <http://www.mesc.com.jo>
50. نقلًا عن جراهام فولر، الجمهورية التركية الجديدة، تركيا كدولة محورية في العالم الإسلامي، مصدر سبق ذكره، ص ٦٥.
51. أحمد داود أوغلو، مصدر سبق ذكره، ص ١٠٩.
52. محمد السعيد ادريس، تركيا والأمن في الخليج، مجلة أوراق الشرق الأوسط، المركز القومي للدراسات الشرق الأوسط، القاهرة، العدد ٤٣، ٢٠٠٩، ص ١٧.
53. نقلًا عن علي حسين باكير، تركيا الدولة والمجتمع، مصدر سبق ذكره، ص ١٠.
- (البناء التنظيمي، ثقافة البناء الدولة وإدارتها، الموارد). المصدر نفسه، ص ١٣٦
26. J. Storey and K. Sisson, Looking to the future, in J. Storey (ed), New prespective on Human Resource management, Roulledge, London, 1989, p. 201.
27. Roll, Wright, Strategic management concepts, prentice, Hall INC, New York, ١٩٩٨, p. ٣٢.
28. وهذا ما يتسق مع ما يعنيه مصطلح الإدارة في فقهاها، حيث يعبر الكثير من علماء الإدارة وفقهاؤها بأن إدارة التغيير، هي النهج الإداري الذي يرصد أسباب التغيير في بيئة وأدواته ومؤشراته بقصد السيطرة على مجريات عملية التغيير وتوجيهها. للمزيد ينظر: قحطان الخفاجي، المتغير القيمي في التخطيط الاستراتيجي، الأمن الوطني العراقي إنموذجاً، (قراءة نظرية)، قضايا سياسية، العدد ١٦، بغداد، ٢٠٠٩، ص ٤٣
29. منعم صاحي العمار، التفكير الاستراتيجي وإدارة التغيير، مقاربة في المقدمات، قضايا سياسية، العدد ٢٢، بغداد، ٢٠١٠، ص ٥
30. ناهدة إسماعيل، دور عمليات إدارة المعرفة وتعزيز الميزة التنافسية، بحوث مستقبلية، جامعة الزيتونة، عمان، ٢٠٠٦، ص ٣٦
31. بيترف داركر، الإدارة للمستقبل، التسعينات وما بعدها، ترجمة : حليب بطرس، ط ٢، الدار الدولية للنشر، القاهرة، ١٩٩٨، ص ٥٠١-٥٠٢
32. John P. Kotter, A Force for Change: How leadership Differs from management, London, Roulledge, ١٩٩٣, p.١٢.
33. أحمد داود أوغلو، العمق الاستراتيجي، موقع تركيا على الساحة الدولية، ط ١، ترجمة محمد جابر ثلجي وطارق عبد الجليل، الدار العربية للعلوم، بيروت، ٢٠١٠، ص ٤٨٧.
34. John. P. Kotter, Leading Change Publisher, Harvard Business school, ١٩٩٦, p١٨٧.
35. عبد الأمير رويح، ما تبعات الحدود بين تركيا وأميركا؟، شبكة النبا للمعلوماتية، متوفر على الرابط التالي: <http://14346/annabaa.org/arabic/reports>
36. منعم صاحي العمار، التفكير الاستراتيجي وإدارة التغيير، مقاربة في المقدمات، مصدر سبق ذكره، ص ٣- ٥ .
37. عازف محمد خلف، الدور التركي الإقليمي، مجلة جامعة تكريت للعلوم القانونية والسياسية، العدد ٢، جامعة تكريت، العراق، ٢٠١٠، ص ٤. وكذلك: حسام مطر، تركيا في الشرق الأوسط بين الطموح وقيود النفوذ، مجلة شؤون الأوسط، العدد ١٤٤، مركز الدراسات الاستراتيجية والبحوث والتوثيق، بيروت، ٢٠١٣، ص ١٦٤.
38. طهمورث غلامي، مستقبل العلاقات الإيرانية - التركية، منافسة استراتيجية أم تعاون؟، مختارات إيرانية، العدد ١٥٢، مركز الاهرام للدراسات السياسية و الاستراتيجية، القاهرة، ٢٠١٣، ص ٧٠ .

- بعدها.
65. محمود سمير الرنتيسي، السياسة التركية في ضوء التحولات الداخلية، مجلة السياسة الدولية، العدد ٢٠٢، مؤسسة الأهرام، القاهرة، ٢٠١٥، ص ١٥٨-١٦٢
66. 4 Henri J. BARKEY, Turkish foreign policy and the middle east. Ceri strategy paper, No.10, 2010, at: www.sciences po.fr
67. <sup>١</sup> يرى البعض أن قيادة حزب العدالة والتنمية افسدوا مشروعهم مع ما قدموه من مواقف حيال ( ثورات الربيع العربي )، وعادوا يستنفون أطروحتهم (العمق الاستراتيجي) بصيغة التهديدات لا الفرص. للمزيد ينظر: مراد يشيلطاش واسماعيل نعلان السياسة الخارجية التركية في ظل التحولات الإقليمية، مركز الجزيرة للدراسات، الدوحة ٢٠١٣، شبكة المعلومات الدولية، على الرابط التالي : [www.aljazeera.net](http://www.aljazeera.net).
68. <sup>٢</sup> عدّ ذلك دبراً لهيمنة تركية قادمة. ينظر: سعد عبّيد السعيد، العرب والعثمانية الجديدة، كراسات استراتيجية، العدد ١٣، مركز حمورابي للبحوث والدراسات الاستراتيجية، بغداد، ٢٠١٣، ص ٣٣-٣٤.
69. <sup>٣</sup> مرت جهود تركيا في الشرق الأوسط بالعديد من محطات التعويق، ولاسيما في نهاية حكم (بوش الأب)، إلا أن إدارة (أوباما) وانسحابها غير المعلن من الشرق الأوسط، فتح بوابات واسعة لإمكانية أداءها دوراً إقليمياً ودولياً مؤثراً، كانت محصلة أفعاله رضا أمريكي نسبي وإن تعثر في قضايا معينة ما لبث أن عاود مكانته. عن إرث تلك العلاقة ينظر: حميد مرتضوي، تركيا والولايات المتحدة، الشراكة الصعبة، الطبعة الأولى، جنديان للدراسات الإستراتيجية، طهران، ٢٠٠٩، ص ٦٤. وكذلك: ستيفن فلانجان، التقييمات التركية للقوة الأمريكية، سلسلة ترجمات، العدد ٦٩، ترجمة مركز الزيتونة للدراسات والاستشارات، بيروت، ٢٠١١، ص ١٣٤، ساعدها في ذلك الاتحاد الأوروبي، ينظر: ودكا جاكوب وسارة كوسميس، الاتحاد الأوروبي وتركيا في عصر ما بعد الربيع العربي، رسم خريطة المصالح الإستراتيجية في الجوار المضطرب، مجلة روية تركية، العدد ٢، ٢٠١٤، ص ٣١-٣٢.
- وعن مضمون هذا المصطلح وبداية استخدامه أمريكياً ومكانة تركيا فيه، ينظر: محمد كمال، عودة الانعزالية، التداعيات المحتملة للثنائية الفكرية على سياسات إدارة أمريكية جديدة، مجلة السياسة الدولية، ملحق تحولات استراتيجية، العدد ٢٠٦، مؤسسة الأهرام، القاهرة، ٢٠١٦، ص ١٠.
70. <sup>١</sup> وهذا مصطلح استخدمه (فوكوياما) للإشارة إلى ثقل الأمم في السياسة الدولية، ويعد نقياً لما استخدمه (هنتنغتون) عن وصف تركيا للمزيد ينظر:
- Franeis Fukuyama (ed), Nation Building: Beyond Afghanistan and Iraq, Baltimore, The John Hopkins university Press, 2006, p.p.30-32.
71. <sup>٢</sup> محمد زاهد جول، التجربة النهضوية التركية؛ كيف قاد حزب العدالة والتنمية تركيا إلى الامام، مركز نماء للبحوث والدراسات، بيروت، ٢٠١٣، ص ٢٨ - ٣٠.
72. Abdull Gul, Turkey s Role A changing Middle East.
54. للمزيد ينظر: انبي . أوتكين، النظام العالمي للقرن الواحد والعشرين، ترجم يونس كامل الديب وهاشم حمادي، دار المركز الثقافي، دمشق، ٢٠٠٧، ص ١١ وما بعدها.
55. غاري هارت، القوة الرابعة؛ الاستراتيجية الكبرى للولايات المتحدة في القرن الحادي والعشرين، ترجمة: محمد محمود النوبة، دار العبيكان، الرياض، ٢٠٠٥، ص ٣٧ وما بعدها.
56. رسول طوسسون و آخرون، الاسلاميون في تركيا ومشروع التغيير ( ندوة )، مجلة شؤون الاوسط، العدد ١٢٧، مركز الدراسات الاستراتيجية والبحوث والتوثيق، بيروت، ٢٠٠٧، ص ٢٣ وما بعدها.
57. Bulent Aras & Hakan Fidan, Turkey and Eurasia, Frontiers of a new Geographic Imagination, News perspective on Turkey, No.40. 2009, p.201.
58. هاتين المرحتين، بدا الحث باتجاههما منذ منتصف تسعينيات القرن المنصرم، عندما بدأت تركيا تقترب الشرق الأوسط ومن آسيا الوسطى بالتوازي. للمزيد ينظر: منعم صاحي العمار، السياسة الخارجية التركية المعاصرة، نظرة في سر الدينامية المؤثرة، نشرة مركز الدراسات الدولية، العدد ١٥، مركز الدراسات الدولية، جامعة بغداد، ١٩٩٧، ص ٦. وكذلك تانسو تشيلير، السياسة الخارجية التركية في نهجها الدؤوب، ترجمة: سميرة إبراهيم، نشرة مركز الدراسات الدولية، العدد ١٥، مركز الدراسات الدولية، جامعة بغداد، ١٩٩٧، ص ٣٦.
59. يرى العديد من الكتاب أن (الفوضى التي حدثت ما بعد احتلال العراق، دفعت تركيا للانغماس بشكل أعمق في الشرق الأوسط). للمزيد ينظر: عمر تشبينار، سياسات تركيا في الشرق الأوسط بين الكمالية والعثمانية الجديدة، مصدر سبق ذكره، ص ٢.
60. أحمد نوري النعيمي، الحركات الإسلامية الحديثة في تركيا، حاضرها ومستقبلها، دراسة حول الصراع بين الدين والدولة في تركيا، الطبعة الأولى، دار البشير، عمان، ٢٠٠٩، ص ١١٣.
61. <sup>١</sup> ونعني بها القدرة على امتلاك أسباب القوة وتوظيفها للتحكم في ارادة الآخرين وأفعالهم، وهي بذلك ممارسة عملية تعنى بالتوظيف الإستراتيجي للموارد بمعاونة الإرادة والعقل الاستراتيجيين، وهنا تؤدي القيادة / صناع القرار دوراً في تلك العملية، فإن نجحوا في ذلك تساوت عمليتا إنتاج القدرات أو الكشف عن حقيقتها، وإذا لم يحدث ذلك، فإن الفجوة بين العمليتين تبدو واضحة للعيان، فيخف التأثير وتتواضع الإرادة. للمزيد ينظر: معمر العمار، الدولة واستراتيجية إدارة التغيير، مصدر سبق ذكره، ص ٢٢٥.
62. بيكولاس لوبرون، تركيا: جغرافية قوة صاعدة، ترجمة: محمد الإدريسي، مجلة المستقبل العربي، العدد ٤٣٤، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ٢٠١٥، ص ٢٠٩ - ٢١٠.
63. معمر العمار، الدولة واستراتيجية إدارة التغيير، مصدر سبق ذكره، ٢٠١٤، ص ٤١٠.
64. للمزيد عن هذه الأفكار، ينظر: دلال محمد السيد، إنتشار القوة وحدود تغيير موازين القوى الإقليمية، مجلة السياسة الدولية، العدد ٢٠٠، مؤسسة الأهرام، القاهرة، ٢٠١٥، ص ١٣ وما

86. ايان بريمر، عالم بلا قيادة، كل أمة لنفسها؛ الراحون والخاسرون في عالم المجموعات الصفرية، ترجمة: فاطمة الذهبية، دار الفارابي، بيروت، ٢٠١٤، ص ٩.
87. ريتشارد هاس ومارتن أندريك ووالتر رسل ميد، عهد أوباما، سياسة أمريكية للشرق الأوسط، دراسات عالمية، مركز الامارات للدراسات الاستراتيجية، ابو ظبي، ٢٠٠٩، ص ١٤ - ١٩
88. Decade forecast: 2010-2020 , The Full Report for state for decade fore cast f: 2010-2020 can be accessed from: <http://www.stratfor.com/>
89. ايان بريمر، عالم بلا قيادة، مصدر سبق ذكره، ص ١٨٥.
90. ابرتران بديع، زمن المذلولين، باثولوجيا العلاقات الدولية، ترجمة: ماجد جبور، المركز العربي للابحاث، بيروت - الدوحة، ٢٠٠٤، ص ٢٢٧.
91. توماس فريدمان. العالم مسطح، تاريخ موجز للقرن الواحد والعشرين، ترجمة: عمر الأيوبي، دار الكتاب العربي، بيروت، ٢٠٠٦، ص ١٥٣ وما بعدها.
92. لم يخف قادة حزب العدالة والتنمية، أعجابهم بالأنموذج البرازيلي وإعجابهم بقدره البرازيلي على توليد الخيارات الإقليمية والدولية لمصلحتهم. عن ذلك الأمر ينظر: مجموعة باحثين، البرازيل القوة الصاعدة في أمريكا اللاتينية، الدار العربية للعلوم ناشرون، بيروت، ٢٠١٠، ص ١١٥ وما بعدها.
93. موريل ميرك فايباخ وجمال واكيم، مصدر سبق ذكره، ص ٢٣٨-٢٤٠.
94. نقلا عن: منعم العمار، جرف المحنة، مصدر سبق ذكره، ص ١٢٥.
95. علاء عبد الحفيظ محمد، النسق السياسي العقدي لرجب طيب اردوغان، مجلة رؤية استراتيجية، العدد ٥، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، أبو ظبي، ٢٠١٣، ص ٢٣-٢٨، وكذلك: ادريس بووانو، الإسلاميون الجدد في تركيا، دار الوحدة الإسلامية، الرباط، ٢٠٠٧، ص ١٥-١٦
96. احمد نوري النعيمي، تركيا والخليج قطر انموذجا: عقدة الجيوبولتك والتنافس الاقليمي، مركز بلادي، العراق، ٢٠١٨، ص ١٧٩-١٧٤.
97. محمد ابو سعدة، مابعد عفرين؛ امريكا- تركيا الى اين، تقديرات سياسية، المعهد المصري، القاهرة، ٢٠١٨، ص ٦-٩.
98. مكسيم لوفيفر، السياسة الخارجية الأمريكية، ترجمة: حسن حيدر، دار العويدات للنشر بيروت، ٢٠٠٦، ص ١٢١ وما بعدها.
99. عن مضمون هذا المصطلح، ينظر: المصدر نفسه، ص ١٢٥. وكذلك: أمر الله أوزلو، من الطريق جهادي المريع إلى الملاذ جهادي الأمن: سياسات تركيا الجهادية والأمن الرغبة، مركز البيان للدراسات والتخطيط، العراق، ٢٠١٦، ص ١٢-١٣.
٧. p . ٢٠٠٤ . ١. Environ Ment Mediterranean Quarterly , No 73. ٤ عن هذا النمط من القيادة ومستدعياته واشتراطاته ، ينظر : حسين عبد الحميد احمد رشوان ، التغيير الاجتماعي والتنمية السياسية في المجتمعات النامية ، ط ١ ، دار المكتب الجامعي الحديث ، القاهرة ، ١٩٨٨ ، ص ١٥ وما بعدها .
74. ١ Joseph C. Ebebulum, Corruption and leadership Crisis in Afirca, International Journal of Business and social science, No.11, 2012, p.222.
75. ٢ فيليب سادلر، القيادة، ترجمة: هدى فؤاد، الطبعة الأولى، مجموعة النيل العربية، القاهرة، ٢٠٠٧، ص ١٦٥.
76. ٣ هاشم حمدي رضا، إدارة التحول والقيادة الفعالة، الطبعة الأولى، دار الراية للطباعة والنشر، عمان، ٢٠١٠، ص ١٨٧.
77. ٤ ياسر عبد الحسين، القيادة في السياسة الخارجية الأمريكية بعد الحرب الباردة، دار ومكتبة عدنان، بغداد، ٢٠١٤، ص ٢١.
78. ٥ اني . أوتكين، النظام العالمي للقرن الحادي والعشرين، ترجمة : فاضل زكي ، دروب للنشر ، بغداد ، ١٩٩٧، ص ١٤.
79. 6 George Friedman, Turkey's strategic and Geopolitical, Weekly Report, Austin Stratfor Global intelligence institute, U.S.A, 2012, p.p.3-5.
80. احسان داغي، لماذا تحتاج تركيا إلى نظام ما بعد الكمالية؟، مجلة رؤية تركية، العدد ٤، اسطنبول، ٢٠١٢، ص ٣٦-٣٤.
- أن "اتخاذ حزب العدالة والتنمية، التحديث هدفا لا غاية يمثل واحد من أمرين كانا سببا في نجاح تجربته السياسية الحد الآن. للمزيد ينظر: جمال خاشقجي، أمران وراء نجاح واستمرار الحركة الإسلامية في تركيا بقيادة أردوغان، شبكة المعلومات الدولية على الرابط الآتي: [www.turkpress.co](http://www.turkpress.co)
81. يرى البعض إن التوجه التركي نحو الشرق الأوسط مثل متنفسا للطموحات التركية في التمدد فيه. للمزيد ينظر: محمد حسين يونس، العثمانيون سفاحون لم يهذبهم ألتاتورك، مركز الدراسات والأبحاث العلمانية في العالم العربي، بكة المعلومات الدولية، على الرابط الآتي: [www.ssreaw.org](http://www.ssreaw.org)
- وكذلك: عماد قدورة، تركيا ومسألة التدخل العسكري بين الضغوط والقيود، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، الدوحة، ٢٠٠٤، ص ٧.
82. Saban Kardas, Turkey Regional Power Facing a Changing International System, Turkish studies, No ١٣, ٢٠١٣, p.p.6٦٠-٦٣٧.
83. نقلا عن: كاظم هاشم نعمة، تركيا القوة الوسطي؛ من ألتاتورك الى اردوغان، أمنة للنشر والتوزيع، عمان ٢٠١٧، مصدر سبق ذكره، ص ١١٠ و ٨٦ على التوالي.
84. عن تلك الفكرة ينظر: جان فرانسوا دورتيه، معجم العلوم الإنسانية، ط ١، ترجمة: جورج كتورة، المؤسسة الجامعية للنشر، بيروت، ٢٠٠٩، ص ٨٦٥.
85. Joseph Nye, The Future of Power, Public affairs New York, library of Congress ٢٠١١, p.p.١١٢-١٠٩.



كاثرين هارفي



# العلاقات العراقية السعودية

نبوءة تحقق ذاتها



في البداية اعتقدتُ أن دولة ذات أغلبية شيعية، مثل العراق، من الطبيعي أن تنحاز إلى إيران. لكن أثناء البحث وجدت أن خلال السنوات القليلة التي أعقبت الغزو خصوصاً سنوات - ٢٠٠٦، ٢٠٠٧، ٢٠٠٨ - أن مجموعة من القادة العراقيين، من السنة والشيعية والأكراد، كانوا يتواصلون مع السعوديين في محاولة للاندماج. وقد وثقت التقارير الإخبارية جهودهم في تلك الفترة، وكانوا يرددون عادة، «نريد علاقات أفضل مع العالم العربي، ونريد علاقات أفضل على وجه الخصوص مع المملكة العربية السعودية، لأن المملكة العربية السعودية هي بوابتنا للعودة إلى العالم العربي..»

وفي غضون هذه الفترة، كان السعوديون يبدوون وكأنهم في مأزق حقيقي، حيث لم يبذلوا أي جهد ظاهري للرد بالمثل على التواصل العراقي. فإذا كان السعوديون قلقون للغاية بشأن النفوذ الإيراني في العراق في هذه المرحلة، فلماذا لم يبذلوا أي جهد للرد بالمثل على التواصل

نظّم المعهد العراقي للحوار ندوة استضاف فيها الكاتبة كاترين هارفي للحديث عن كتابها الجديد الذي يحمل عنوان: «العلاقات العراقية السعودية.. نبوءة تحقق ذاتها» وقد حاورها مدير المعهد العراقي للحوار، الدكتور عباس راضي العامري.

في هذه السطور تستعرض هارفي طبيعة العلاقات بين السعودية والعراق في السنوات التي تلت غزو العراق عام ٢٠٠٣. بالقول: كان هذا الكتاب مذكرة تخرجي لنيل شهادة الدكتوراه بمدرسة King's College London، قبل عدة سنوات، وعندما بدأت بالدكتوراه، كنت مهتمة باستكشاف ردود أفعال الدول العربية السنيّة - والمملكة العربية السعودية بشكل أساسي، وطبيعة سياسة المملكة العربية السعودية تجاه النفوذ الإقليمي المتزايد لإيران في السنوات التي سبقت الربيع العربي. في ذلك الوقت.

وسرعان ما قرروا الاندماج مع القادة الشيعة الجدد في العراق.

انخرطت عدداً من الدول العربية الأخرى، وأبرزها الإمارات العربية المتحدة، مع بغداد بحلول عام ٢٠٠٨. حيث أظهر القادة من هذه الدول الأخرى درجة أكبر من المرونة والانفتاح فيما يتعلق بالعراق الجديد.

وبشأن ما أعنيه حول عبارة « نبوءة تحقق ذاتها» فقد صاغ عالم الاجتماع البارز روبرت ميرتون في القرن العشرين هذا المفهوم، وعرفه على أنه «اعتقاد خاطئ والإيمان به يؤدي بشكل مباشر أو غير مباشر إلى تحقيق ذلك الاعتقاد».

قدم ميرتون، في صياغته للمفهوم، مثلاً من السياق الأمريكي لصورة نمطية اجتماعية غير دقيقة انتشرت على نطاق واسع. فقد لاحظ ميرتون أنه في أوائل القرن العشرين في أمريكا، مُنع الأمريكيون السود من الانضمام إلى النقابات العمالية، لأن أعضاء النقابات البيض كانوا ينظرون إليهم على أنهم كاسرين للاضراب، - والكاسر للإضراب يعني: "شخص يشذ ويذهب إلى العمل في وقت الاضراب". لكن ميرتون أشار إلى أن الأمريكيين السود، الذين لديهم فرص عمل قليلة، غالباً ما يأخذون أي عمل يمكنهم القيام به. وهكذا، ما يعني أنهم لم يكونوا كاسرين للإضراب لأنهم أرادوا ذلك، وغالباً ما كسر الأمريكيون السود الإضرابات، لأنهم أُجبروا على ذلك بسبب استبعادهم من النقابات العمالية. وقد تحققت النبوءة من تلقاء نفسها. فقد رسم الأمريكيون البيض صورة نمطية عن نظرائهم الأمريكيين السود، وعوّمل السود على أساس هذا الاعتقاد، رغم معارضة السود للاعتقاد نفسه. وقد أشار ميرتون إلى أنه بمجرد السماح للسود بالانضمام إلى النقابات،

العراقي، الذي كان سيمنحهم بالتأكيد طريقة للحد من النفوذ الإيراني في العراق؟ وحيث أنّ الرفض السعودي للتعامل مع العراقيين كان غير منطقي، فقد أدركت طريقة طرح السؤال يجب أن تكون: كيف كان رد فعل السعودية على صعود الشيعة في العراق بعد عام ٢٠٠٣؟ وبدا هذا السؤال مفتاح الحلول أمام تساؤلاتي لسبب رفض السعوديين الاندماج مع العراقيين.

كانت فرضية البحث الرئيسة أن اصطفاة العراق مع إيران بعد غزو عام ٢٠٠٣ لم يكن نتيجة حتمية، فعندما انتهى الأمر بالعراق إلى تحالف إقليمي مع إيران، في زمن حكومة المالكي الثانية تقريباً، كانت تلك نتيجة، كما أفترض، لنبوءة تحقق ذاتها أوجدها السعوديون، ونبوءة أنشأها على وجه الخصوص الملك الراحل عبد الله، الذي كان مسؤولاً بشكل أساسي عن القرار السعودي بعدم التعامل مع العراق.

أنا أفترض أن قرار عبد الله في عدم الاندماج نتيجة شعوره بخيانة الأمريكيين العميقة له، إذ لم يستجيبوا لرغبته بإنشاء نظام يهيمن عليه السنة في بغداد، ليكون هذا النظام ثقل موازن أو حصن ضد إيران.

وبعد إن تجاهل الأمريكيون مصالح السعوديين، لذا فمن الطبيعي أنّ الملك عبد الله لم يبذل رغبة في التعامل مع العراق الجديد الذي يقوده الشيعة.

وإذا ما قارنا بين حالة السعودية وحالة الأردن بعد عامين من الغزو، نجد أنّ منهج الأردن مختلفاً تماماً عن منهج المملكة العربية السعودية، وبالرغم من أنّ القلق كان يساور القادة الأردنيين بشأن صعود الشيعة في العراق، إلا أنّ أولويتهم كانت الحفاظ على علاقة وثيقة مع العراق بغض النظر عن أي شيء،

يفي بها. والشيء بالشيء يذكر، واستناداً لما توصلت إليه، فلا أعتقد أن المالكي قدم وعوداً للملك عبد الله. بل أعتقد أن المالكي بذل جهوداً حسنة النية للتعامل مع السعوديين في ذلك الوقت.

لكن على أي حال، أصّر الملك عبد الله على رفض التعامل مع المالكي معتقداً بأن المالكي موالياً لإيران، ثم ما لبث أن تنحى المالكي عن السلطة في صيف عام ٢٠١٤، أي قبل أشهر من وفاة الملك عبد الله.

ونأتي الآن إلى جزء النبوءة التي حققت ذاتها. ما اكتشفته خلال دراستي، أنّ المالكي كان يتبنى وجهة نظر تشكيكية في إيران. تمتد جذورها إلى الثمانينيات من القرن الماضي خلال إقامته الفعلية في إيران، فهذه الفترة التي قضاها في إيران كانت كفيلاً بأن تجعله يشعر بالمرارة والأسى تجاه الجمهورية الإسلامية، التي قمعت حزب الدعوة التابع له. وفي نهاية الحرب العراقية الإيرانية، انتقل المالكي إلى دمشق، حيث واصل قتاله ضد البعثيين.

عند عودته إلى العراق في عام ٢٠٠٣، اكتسب المالكي لنفسه سمعة طائفة للغاية، كشخص كان يسعى إلى تفكيك جذور نظام صدام حسين وحزبه، ولكن بغض النظر عن سمعته الطائفة، لم يكن مبلغ همه أن يجعل العراق مديناً لإيران. في الواقع، أظهر بحثي أن المالكي كان بالفعل، ولا يزال، قومياً عراقياً.

وفي الوقت نفسه لم يكن المالكي يبحث عن علاقة سيئة مع إيران - بل كان يريد علاقة إيجابية معها - مع أنّ أولويته أن يرى العراق دولة عربية مستقلة وأراد إعادة دمجها ضمن العالم العربي. وليس هدفي اليوم الدفاع عن نوري المالكي، فقد كان سلطوياً، ولم يكن يميل إلى تقاسم السلطة - واتخذ في بعض

توقفت أعداداً كبيرة منهم عن كونهم كاسرين للإضراب.

وبالعودة لعلاقة المملكة العربية السعودية بالعراق، أنا أفترض أن المعتقدات الراسخة بعمق لدى السعودية بشأن إيران والشيعية العرب هي المسؤولة عن قرار السعوديين بعدم التعامل مع العراق، من هذه المعتقدات، أن إيران توسعية بطبيعتها - وأنها عازمة دائماً على التوسع في المنطقة - بالإضافة إلى أنها تحمل نوايا خبيثة تجاه المملكة العربية السعودية.

أما المجموعة الأخرى من المعتقدات والتي تفسر قرار السعوديين بعدم التعامل مع العراق هي: الاعتقاد الذي ينسب ولاء العرب الشيعة لإيران، وهذه بالطبع صورة نمطية للشيعة العرب شائعة إلى حد ما في العالم العربي ككل.

توصلت الدراسة إلى أنّ القادة السعوديون غالباً ما افترضوا وبدون دليل أن الشخصيات العربية الشيعية متحالفة مع إيران، إن لم تكن تسيطر عليها إيران بشكل مباشر. ولم يكلف القادة السعوديون أنفسهم في التفكير بفاعلية الشخصيات العربية الشيعية والتي لا طالما كانت لها مصالح تختلف عن تلك المصالح الخاصة بإيران.

لذا فقد افترضت أنّ اعتقادات القادة السعوديون، ولا سيما الملك الراحل عبد الله، الذي كان آنذاك صانع القرار النهائي في السياسة الخارجية السعودية، كانت قائمة على أن القادة الشيعة الذين وصلوا إلى السلطة في العراق بعد الغزو، مدينون بالفضل لإيران، مما يعني أن إيران هي المسيطرة على البلاد.

وعدّ الملك عبد الله رئيس الوزراء الأسبق نوري المالكي، عميلاً إيرانياً في الأساس، كما أعتقد عبد الله أن المالكي قدم له وعوداً ولم

وحرراً»، وقاوم الضغوطات للانضمام إلى تحالف تدعمه إيران والذي يتألف من أحزاب إسلامية شيعية.

وبدلاً من ذلك، قام المالكي بالتواصل مع أعضاء من العرب السنة في العراق والمجتمعات الكردية لتشكيل تحالف عابر للطوائف، وفي محادثات خاصة مع الأمريكيين شرح أفكاره وقال للأمريكيين إن تشكيل تحالفات طائفية مدعومة من قوى خارجية مثل إيران ستكون نتائجها «كارثية» على العراق وتحويل العراق فعلياً إلى لبنان آخر. وتم تسجيل هذه المحادثات في البرقيات الدبلوماسية الأمريكية التي نشرتها ويكيليكس. ومع ذلك، فإن جل ما نتذكره بشأن انتخابات ٢٠١٠ هو أنه عقب تلك الانتخابات اجتمع المالكي مع إيران للحفاظ على قبضته على السلطة. حيث أظهر المالكي تغييراً ملحوظاً في السلوك في هذا الوقت، وانتقل من مقاومة الضغط للانحياز إلى جانب إيران قبل الانتخابات، ثم إلى السعي وراء الدعم الإيراني بعد ذلك. وأصبحت علاقة المالكي بإيران وثيقة بشكل متزايد في حكومته الثانية.

ماذا حدث بعد ذلك؟ أنا أفترض أن ما يفسر تغيير سلوك المالكي هو التهديد الذي كان يتصوره من المملكة العربية السعودية. ففي وقت مبكر من عام ٢٠٠٧، كان المالكي يعبر عن قلقه للأمريكيين من أن السعوديين يريدون عزله عن السلطة. أضف إلى ذلك فقد أثبتت بحثي أن اعتقاد المالكي كان صحيحاً فقد تبين أن السعوديين أرادوا بالفعل إزاحة المالكي. إذ أراد الملك الراحل عبد الله استبدال المالكي برئيس الوزراء الأسبق إياد علاوي. بالنظر إلى كون علاوي بعثي سابق، فقد كان الملك عبد الله يشعر بالارتياح لأنه يحمل ما يكفي من المشاعر العدائية تجاه إيران.

الأحيان مواقف طائفية للغاية. وموضع جدلي هنا أنّ صورة المالكي كعميل إيراني غير صحيحة.

في ولاية المالكي الأولى، اتخذ إجراءات أظهرت رغبته في إعادة دمج العراق ضمن العالم العربي والبقاء مستقلاً عن إيران. وكانت أولى هذه المحاولات، رحلته إلى الخارج بصفته رئيس للوزراء إلى المملكة العربية السعودية. في ذلك الوقت، أراد الأمريكيون بشدة أن يتواصل المالكي مع السعوديين، لكنني أعتقد أن المالكي نفسه اتخذ قرار السفر إلى المملكة العربية السعودية كأول رحلة له إلى الخارج لأنه كان يعتقد أن هذه الرحلة ستكون مفيدة للعراق.

كما اتخذ المالكي إجراءً ملحوظاً في عام ٢٠٠٨ أظهر استقلاله عن إيران، عندما بدأ المالكي عملية صولة الفرسان لاستهداف الميليشيات التابعة لمقتدى الصدر. في ذلك الوقت، كانت هذه الميليشيات الصدرية هي الوكيل الرئيسي لإيران في العراق، وقتل من فعاليتها بشكل كبير.

ونال المسؤول عن هذه الحملة إشادة كبيرة من جهات عديدة في العراق، بما في ذلك العرب السنة. فقد وصف نائب الرئيس طارق الهاشمي، أكبر سياسي سني عراقي آنذاك، قرار المالكي بمواجهة الميليشيات الصدرية بأنه «تاريخي»، وأعلن الهاشمي أن حكومة المالكي قد اتخذت «خطوة عظيمة غير متوقعة في الاتجاه الصحيح.»

كان ثم بدأت ملامح استقلال المالكي عن إيران تتضح أكثر في الفترة التي سبقت الانتخابات البرلمانية العراقية عام ٢٠١٠. فقبل تلك الانتخابات، قام المالكي بحملته على أساس برنامج قومي. ودعا إلى عراق «قوي وذي سيادة» وشعب عراقي يعيش «فخوراً

نحو إيران. ولكن لكي نكون منصفين معهم، يجب النظر إلى قرارهم من منظور قرار جورج دبليو بوش بغزو العراق في المقام الأول.

لا يعني ذلك أن السعوديين أرادوا بقاء صدام حسين في السلطة. بل على العكس لقد أرادوا الإطاحة بصدام تماماً وبطريقة أقل إزعاجاً للعراق، وقد عملوا لتحقيق هذه الغاية مع الولايات المتحدة والدول العربية الأخرى في السنوات التي تلت تحرير الكويت. وكان الحل المفضل لديهم هو انقلاب القصر الذي من شأنه أن يطيح بصدام، مع ترك نظامه البعثي في مكانه. والحفاظ على القوة العربية السننية في بغداد حتى يتمكن العراق من الاستمرار في العمل كحصن ضد إيران. وكانت هذه أيضاً في الأساس سياسة الولايات المتحدة في التسعينيات. فقد حاولت إدارات كل من بوش الأب وبييل كلينتون إثارة الانقلاب المنشود في بغداد، مع الحفاظ على العراق كثقل موازن لإيران.

لكن بالطبع لم ينجح ذلك الانقلاب، وقبيل الإطاحة بصدام، وضعت إدارة كلينتون قرار الإطاحة به على نار هادئة. إذ لم يكن أولوية مهمة في الأشهر الأولى لإدارة جورج دبليو بوش - حتى هجمات ١١ سبتمبر ٢٠٠١ بالطبع. وفي وقت قصير جداً، تحولت السياسة الأمريكية من محاولة الإطاحة بصدام عبر الانقلاب إلى قرار غزو البلاد، واستناداً إلى أيديولوجية المحافظين الجدد التي تبناها العديد من كبار أعضاء إدارة بوش، لترسيخ الديمقراطية في بغداد.

هنا عارض السعوديون بشدة قرار الغزو، واعتقدوا أنه سيقسم البلاد ويُخلف فراغاً في السلطة. ألا أنهم في النهاية قدموا دعماً ضمنيّاً للغزو، نظراً لعلاقتهم الطويلة مع الولايات المتحدة، مع إصرارهم على رأيهم أنّ

وبالنسبة لانتخابات عام ٢٠١٠، دعم السعوديون ودول سننية أخرى مثل تركيا ائتلافاً انتخابياً بقيادة علاوي. فعندما تقدم ائتلاف علاوي بمقعدين عن ائتلاف المالكي في تلك الانتخابات، تغير سلوك المالكي بطريقة تتفق مع الصورة النمطية التي رسمها عبد الله عنه. وأكرر كلامي، فإن الحجة الأساسية في علم النفس الاجتماعي هي أن الصور النمطية الاجتماعية غير الدقيقة يمكن أن تصبح نبوءات تتحقق ذاتياً من خلال التفاعل البشري - عندما يعامل المدركون الأهداف بما يتماشى مع الصورة النمطية للمجموعة الاجتماعية المستهدفة، غالباً ما يثيرون تغييراً في السلوك في جزء من الأهداف يتوافق مع تلك الصورة النمطية.

وبناءً على هذا رفض عبد الله التعامل مع المالكي لأنه كان يعتقد وبدون دليل أنّ المالكي عميلٌ إيراني. ورغم أنّ المالكي شعر بتهديد السعوديين منذ عام ٢٠٠٧، إلا أنّ قلقه ازداد مع نجاح علاوي في انتخابات ٢٠١٠. بلا شك في أن المالكي أراد التمسك بالسلطة في هذا الوقت من منطلق طموحه الشخصي. في الوقت نفسه فسّر العديد من العراقيين، وليس المالكي فقط، تشكيل تحالف علاوي على أنه محاولة مدعومة من السعودية ضد صعود الشيعة في العراق بعد عام ٢٠٠٣. وكان المالكي على وجه الخصوص يعتقد في هذا الوقت أن السعودية كانت تحاول تأكيد سيطرتها على العراق عن طريق علاوي.

أنا أفترض أن الحاجة إلى منع هذا السيناريو، مقترنة بالطبع برغبة المالكي في التمسك بالسلطة، هو ما أجبره على تغيير المسار والاصطفاف مع إيران.

لذلك، أنا أفترض أن السعوديين اتخذوا في النهاية قراراً ليس في صالحهم دفع بالعراق

في الواقع، وكان هذا تناقضاً كبيراً في سياسة الولايات المتحدة، أدى إلى تقويض الجهود المبذولة لتحقيق الاستقرار في العراق لسنوات عديدة.

إلى جانب ذلك، فد أظهر القادة الأردنيون نفس المخاوف السعودية بشأن عراق بقيادة الشيعة، فقد ابتكر الملك عبد الله ملك الأردن مصطلح «الهلال الشيعي» عشية انتخابات كانون الثاني (يناير) ٢٠٠٥. وكان مسؤولون أردنيون آخرون يدلون بتعليقات مماثلة في الصحافة في ذلك الوقت - على سبيل المثال الأردني حذر وزير الخارجية من أن الحكومة العراقية الجديدة قد يكون لها «نكهة فارسية»، وقد تكون «معادية للعرب».

لكن في السنوات التالية، غير الأردنيون مسارهم بالكامل تقريباً. فقد كان هدفهم الأساسي في هذا الوقت هو الحفاظ على العلاقة الاقتصادية الوثيقة التي بنوها مع العراق خلال سنوات صدام، وبالتالي إذا كان العراق الآن تحت القيادة الشيعية، فقد أدرك الأردنيون أن عليهم التكيف. وهكذا، بعد أن اكتشفوا على ما يبدو أن خطابهم قبل الانتخابات كان فقط من شأنه أن يُنفر قادة العراق الجدد، ما لبث أن تبذلت تصريحاتهم بعد بضعة أشهر، نحو «حان الوقت للدول العربية لفتح قلوبها للعراق»، و «سيكون العراق الديمقراطي «نجاحاً للأردن بقدر ما سيكون للعراقيي».

في عام ٢٠٠٨، سافر الملك عبد الله ملك الأردن إلى بغداد، ليصبح أول رئيس دولة عربي يزور العراق منذ الغزو. بحلول هذا الوقت، كان العنف في العراق قد انحسر، وكان العراقيون بدعم من الأمريكيين، قد أكملوا للتو عملية صولة الفرسان لنزع سلاح الميليشيات الشيعية. في الواقع، كما جادلت صحيفة أردنية عقب الانتهاء من صولة الفرسان

فكرة الغزو سيئة للغاية. وفي عشية الحرب، بذلوا كل أنواع الجهود لإقناع صدام بالتنحي عن السلطة في محاولة أخيرة لتجنب الحرب القادمة.

وفي هذه الأثناء، كان السعوديون يبلغون الأمريكيين بما يريدون حدوثه في العراق. كما في السابق، فأرادوا أن يبقى معظم حاشية صدام حسين في مكانهم للحفاظ على العراق كحصن منيع ضد إيران. وهذا هو هدفهم المشترك مع الأب بوش وبيل كلينتون. وأعتقد أنه لم يكن لدى السعوديين أي فكرة في هذا الوقت أن بوش الابن كان ينوي بدلاً من ذلك إقامة الديمقراطية في بغداد. وبالتالي تمكنت الأغلبية الشيعية هنا من الصعود إلى السلطة بعد عام ٢٠٠٣.

لقد شرحت بالفعل كيف كافح الملك الراحل عبد الله ليرى عراقاً بقيادة الشيعة بأي صفة غير صفة التبعية لإيران. ومارس الأمريكيون ضغوطاً كبيرة على حلفائهم العرب، وخاصة المملكة العربية السعودية، لقبول الحكومة الجديدة في بغداد.

والتقى جورج دبليو بوش بالملك عبد الله لحثه على الاندماج مع العراق. لكن عبد الله قال للأمريكيين «كلا». كما وضحنا سابقاً. وحاول الأمريكيون مراراً وتكراراً مصالحة عبد الله مع التغييرات التي حدثت في العراق. لكن في الأساس، لا يمكن لأي قدر من الضغط الأمريكي أن يجبر عبد الله على قبول شيء اعتبره بنفسه غير متوافق بشكل أساسي مع الأمن القومي السعودي.

جوهرياً، من خلال إقامة الديمقراطية هنا، تدخل الأمريكيون في العراق بطريقة لم يكن من المحتمل أبداً أن يحصلوا فيها على دعم سعودي، إذ أن الأمريكيين لم يتمكنوا من إقامة الديمقراطية وكسب قبول السعوديين.

بالقول: «الآن، بعد أن اتخذت حكومة المالكي مثل هذا الموقف الشجاع، يجب على العرب التحرك بسرعة، وإرسال سفراءهم إلى بغداد، وإعادة فتح سفاراتهم هناك». وأدلى وزير الخارجية الإماراتي، الشيخ عبد الله بن زايد، بتعليق مثير للاهتمام فقد صرح أثناء قيامه بزيارة إلى بغداد في صيف ٢٠٠٨ في مؤتمر صحفي: «يجب أن نكون صريحين ونقول إن دول المنطقة استغرقت وقتاً طويلاً لفهم العراق الجديد. . . . وقد عانى العراق لأن إخوانه فشلوا في دعمه خلال السنوات الماضية». واختتم بإشارة سريعة أوجز فيها كل ما ذكرته: لم يكن اصطفاة العراق مع إيران بعد عام ٢٠٠٣ نتيجة حتمية، ولكنه جاء نتيجة عن عزل العراق من قبل السعوديين. ثانياً، كان العداء السعودي للعراق الجديد نتيجة غير مقصودة لقرار الأمريكيين بإرساء الديمقراطية في بغداد. وثالثاً، أن الانفتاح الذهني والمرونة يميلان إلى تحقيق نتائج أفضل في صنع السياسات من الانغلاق الذهني والصلابة. في الختام، لا أستطيع أن أعبر لكم عن مدى سعادتي لإتاحة هذه الفرصة لي لمشاركة بعض نتائج بحثي معكم. وسعيدة لأنني زرت العراق في هذا الوقت.



علي محسن عاصي التميمي



# الإصلاح

(مفهومه، أنواعه، متطلباته)



## | المستخلص

يعد الإصلاح من الأمور المهمة لديمومة النظام والمحافظة على مستوى معين من الشرعية، وعلى الرغم من الاختلاف في تعريف وتوضيح مفهوم الإصلاح إلا ان الجميع متفق على أنه مفهوم يقع في قبال الفساد والإفساد ودالة حسنة على الاستقامة والخير، ويعني أيضاً تحسين في شكل النظام السياسي والاجتماعي، فهو تقويم اعوجاج وتصحيح مسار ولا يمكن الاستغناء عن الإصلاح اذا ما اريد لأي مجتمع ان يتطور ويتقدم، فما هو صالح اليوم في الانظمة والمؤسسات قد لا يكون صالحاً في المستقبل مع التطور الكبير الذي يشهد العالم بكافة المجالات التكنولوجية والتقنية والاتصالية، فالاصلاح يعمل على الانتقال بالمؤسسة او النظام من حال سيء الى حال أفضل، عن طريق المراجعة لمؤسسات الدولة ومن ثم إعادة هيكلتها، لاجل حفظ سيادة القانون واحترام حقوق الانسان.

## | مقدمة

اذا ما اريد لأي مجتمع ان يتطور ويتقدم، فما هو صالح اليوم في الانظمة والمؤسسات قد لا يكون صالحاً في المستقبل مع التطور الكبير الذي يشهد العالم بكافة المجالات التكنولوجية والتقنية والاتصالية، وسيتم ذكر اهم تعريفات الإصلاح وانواعه ومتطلباته في هذه المبحث وعلى هذا الاساس سيتم تقسيم هذا المبحث كالآتي:-

المطلب الأول: مفهوم الإصلاح

المطلب الثاني: أنواع الإصلاح

المطلب الثالث: متطلبات الإصلاح

يعد الإصلاح من الامور المهمة لديمومة النظام والمحافظة على مستوى معين من الشرعية، والإصلاح من المفاهيم المهمة جداً التي أخذت حيزاً من تفكير الأكاديميين والمفكرين والقادة والنخب السياسية والاجتماعية والاقتصادية والمثقفة، لما للإصلاح من أهمية في تعديل وتصحيح المسار لأي مؤسسة أو نظام سياسي أو اقتصادي أو اجتماعي، فالإصلاح يعمل على الانتقال بالمؤسسة أو النظام من حال سيئ إلى حال أفضل، عن طريق المراجعة لمؤسسات الدولة ومن ثم إعادة هيكلتها، لأجل حفظ سيادة القانون واحترام حقوق الإنسان.

وعلى الرغم من الاختلاف في تعريف وتوضيح مفهوم الإصلاح إلا ان الجميع متفق على أنه مفهوم يقع في قبال الفساد والإفساد ودالة حسنة على الاستقامة والخير، ويعني أيضاً تحسين في شكل النظام السياسي والاجتماعي، فهو تقويم اعوجاج وتصحيح مسار ولا يمكن الاستغناء عن الإصلاح

## المطلب الاول: مفهوم الإصلاح

### اولاً: مفهوم الإصلاح لغوياً

جاء في كتاب القاموس المحيط للفيروز ابادي عن مادة صَلَح: (الصَلَحُ ضد الفساد، كَالصُّلُوح، صَلَح، كَمَنَع وكَرَم، وهو صَلِحٌ بالكسر، وصَالِحٌ، وصلِيحٌ، وأصلحه: ضِدُّ أفسده، وإليه: أحسن والصُّلِحُ، بالضم: السلمُ، ويؤنث، وصالحةٌ مصالحةٌ وصلحاً واصطلاحاً، واصّاحاً، وتصالحاً، وأصلتحاً، وصلّح، كقطام، ويقد يُصرف: مكة والمصلحةُ: واحدةٌ المصلِح، واستصلح: نقيضُ أستفسد)<sup>(١)</sup>.

اما في مختار الصحاح لزين الدين الرازي: (ص، ل، ح: الصلح ضد الفساد وبابه دخل. ونقل الفراء صلح أيضاً بالضم. وهذا يصلح لك إي هو ياتيك، والصلح بالكسر مصدر المصالحة والاسم الصلح يذكر ويؤنث. وقد اصطلاحاً وتصالحاً واصالها بتشديد الصاد. والاصلاح ضد الافساد والمصلحة واحدة المصالح. والاستصلاح ضد الاستفساد)<sup>(٢)</sup>. اما في معجم المرادفات والأضداد نجد ان صَلَح: طُهر، عُف، نَزّه، بريء، حُسن وَصَلَح: وافق، لاءم، طابق، ناسب وآمن، إتقى، رَشَدَ، تَعَبَدَ، أستقام، إعتدل، وَصَلَح: جَبَّرَ، أصْلَحَ، وَصَلَح: مُصالحة، مُسألمة، مُهادنة، وفاق، تصالَح<sup>(٣)</sup>.

ويُذكر المنجد في ترجمته (ان صلح: صَلَح - وَصَلَح وَصُلُوحاً وصلحية فالصلاح: ضد الفساد)<sup>(٤)</sup>. والاصلاح، عموماً، هو دالة لصفة حسنه، يرجع جذره اللغوي الى الصلاح ودرء المفاسد. فأصل كلمة الاصلاح من (صلح) وهو نقيض الفساد ودال على الأستقامة والخير، ويقال (صلحت حال فلان) بمعنى بدا صالحاً في عمله<sup>(٥)</sup>.

وفي معجم مقاييس اللغة لأبي الحسين أحمد بن فارس بن زكريا يذكر أن مفردة (صلح: الصاد واللام والحاء أصل واحد يدل على خلاف الفساد. يُقال صَلَح الشيء يصلح صلاحاً، ويقال صَلَح بفتح

اللام، وحكى ابن السكيت صَلَح وصلح، ويقال وصلح ويقال صَلَح صَلُوحاً<sup>(٦)</sup>) (الصلاح عبارة عن الايتان بما ينبغي والاحتراز عما لاينبغي)<sup>(٧)</sup> كما يذكر اللوسي.

وفي المعاني اللغوية تختصر الكثير من المعاجم المختصة باللغة العربية لفظ الإصلاح في كونه لفظ يقابل الإفساد، ولا يتم فرد مساحات كثيرة لشرح هذه المفردة. وقد ذهب المفكر العربي عابد الجابري إلى القول (بأن المعاجم العربية القديمة لا تسعفنا بأي تعريف فيما يخص الأصلاح غير قول هذه المعاجم أن الإصلاح هو ضد الفساد وإذا تم البحث عن معنى الأفساد فإنها تردنا إلى الإصلاح بقولها الإفساد ضد الإصلاح)<sup>(٨)</sup>.

فالفساد والإصلاح هما مفردتان متلازمتان لا ينفكان، ويصعب فهم أحدهما وتعريفه دون فهم وتعريف الاخر، ويصعب الاستدلال على معنى مفردة الفساد من الناحية اللغوية دون اعتباره كحالة مُتنافية مع مبدأ الاصلاح والاصلاح. والإصلاح دالة حسنة عموماً، ويرجع جذره لغوياً إلى الصلاح، ودرء المفاسد فكلمة الإصلاح أصلها من (صلح) وهي على النقيض من الفساد، وتدل على الاستقامة والخير، فعندما يقال (صلحت حال فلان) فهذا يعني بدأ صالحاً في عمله<sup>(٩)</sup>.

وفي القرآن الكريم وردت كلمة الإصلاح في الكثير من الآيات القرآنية منها: (ولا تفسدوا في الأرض بعد إصلاحها)<sup>(١٠)</sup>، (إن أريد إلا الإصلاح ما استطعت)<sup>(١١)</sup>، (لا خير في كثير من نجواهم إلا من أمر بصدقة أو معروف أو إصلاح بين الناس)<sup>(١٢)</sup> وفي هذه الآيات ورد مصطلح الإصلاح كنقيض الفساد بمعنى ان الإصلاح دالة على الخير والنفع.

ولم يقتصر ذكر مفهوم الإصلاح على الآيات الثلاثة التي ذكرناها بل هنالك الكثير من الآيات القرآنية في مختلف السور القرآنية قد ورد فيها مفهوم الإصلاح والتي منها: «وَيَسْأَلُونَكَ عَنِ الْيَتَامَى قُلْ إِصْلَاحٌ لَّهُمْ خَيْرٌ وَإِنْ تُخَالِطُوهُمْ فَإِخْوَانُكُمْ وَاللَّهُ

وأنتقان الترجمة، بمعنى لابد من التوحيد في الدلالة والمفهوم<sup>(٣١)</sup>

ومفهوم الإصلاح من المفاهيم الهامة في العلوم الاجتماعية والسياسية وله عدة أستعمالات عربياً وأوروبياً تتشابه أحياناً وتختلف أحياناً أخرى.

وهنالك معاني وأستعمالات عديدة وكثيرة للإصلاح، فمرة يُراد به التحديث والتطوير ومرة يُراد به النهضة والتطور والتمدد والتغيير، والتجديد مرة أخرى، وإلى غير ذلك من الأستعمالات، فدلالات وأستعمالات الإصلاح قديمة بقدم الفساد، والكلام عنه سيظل مفتوحاً وثرياً ما دامت هنالك حاجة للإصلاح<sup>(٣٢)</sup>.

فالإصلاح إصطلاحاً عبارة عن ترميم ما موجود بُغية تحسينه أو تصحيحه لمنع أنهياره، وقد يكون عبارة عن تعديل وتبديل في حاله من حالات الأشياء التي تتصف بالنقائص والمساويء وخاصة المؤسسات السياسية الفاسدة او الجائرة، والإصلاح يوازي فكرة التقدم، فهو ينطوي جوهرياً على رؤية أو فكرة التغيير نحو الأفضل، بمعنى أنه يبحث عن الأوضاع الأكثر ملائمة لأجل تحقيق الاهداف الموضوعية المطلوبة والتي يتبناها أصحاب القرار في أي حقل من حقول النشاط الإنساني<sup>(٣٣)</sup>.

وإذا قارنا بين اللغة العربية واللغة الإنجليزية نلاحظ أن الإصلاح في المرجعيات العربية يتعلق بحصول الفساد في الشي مادة وصورة، ومن ثم تؤول قضية الإصلاح كعملية إلى الرجوع في الشي إلى ما قبل حصول الفساد.

أما الإصلاح في اللغة الأنكليزية «Reform» فيعني التحرر من العيوب وتصحيح الأخطاء، ويقابل مفهوم التعديل، ويوافق دلالاته السياسية التي تعني بعض دلالات مصطلحها إصلاح الشي وحسن القيام به<sup>(٣٤)</sup>.

ويرى عبد الوهاب الكيالي والإصلاح كمفهوم يُنظر إليه في أوروبا «إعادة تشكيل» وحذف وتعويض والبحث عن وضع جديد

يَعْلَمُ الْمُفْسِدَ مِنَ الْمُصْلِحِ وَلَوْ شَاءَ اللَّهُ لَأَعْنَتَكُمْ إِنَّ اللَّهَ عَزِيزٌ حَكِيمٌ»<sup>(٣٥)</sup> فكلمة الإصلاح الأولى قرنت بالخير، وكلمة مصلح وردت في قبال المفسد.

«قَالَ يَا قَوْمِ أَرَأَيْتُمْ إِنْ كُنْتُ عَلَيَّ بَيِّنَةٌ مِّن رَّبِّي وَرَزَقْنِي مِنْهُ رِزْقًا حَسَنًا وَمَا أُرِيدُ أَنْ أَحَالِفُكُمْ إِلَيَّ مَا أَنهَاكُمْ عَنْهُ إِنْ أُرِيدُ إِلَّا الْإِصْلَاحَ مَا اسْتَطَعْتُ وَمَا تَوْفِيقِي إِلَّا بِاللَّهِ عَلَيْهِ تَوَكَّلْتُ وَإِلَيْهِ أُنِيبُ»<sup>(٣٦)</sup> فنبي الله شعيب عليه السلام يريد إصلاح لمجتمع القوم في حينها بالعلم النافع والعمل الصالح<sup>(٣٧)</sup> «وَإِنْ خِفْتُمْ شِقَاقَ بَيْنِهِمَا فَأَبْعَثُوا حَكَمًا مِّنْ أَهْلِهِ وَحَكَمًا مِّنْ أَهْلِهَا إِنْ يُرِيدَا إِصْلَاحًا يُوَفِّقِ اللَّهُ بَيْنَهُمَا إِنَّ اللَّهَ كَانَ عَلِيمًا حَكِيمًا»<sup>(٣٨)</sup>

«لَا خَيْرَ فِي كَثِيرٍ مِّنْ نُّجُوَاهُمْ إِلَّا مَنْ أَمَرَ بِصَدَقَةٍ أَوْ مَعْرُوفٍ أَوْ إِصْلَاحٍ بَيْنَ النَّاسِ وَمَنْ يَفْعَلْ ذَلِكَ ابْتِغَاءَ مَرْضَاتِ اللَّهِ فَسَوْفَ نُؤْتِيهِ أَجْرًا عَظِيمًا»<sup>(٣٩)</sup> «فَمَنْ تَابَ مِن بَعْدِ ظُلْمِهِ وَأَصْلَحَ فَإِنَّ اللَّهَ يَتُوبُ عَلَيْهِ إِنَّ اللَّهَ عَفُورٌ رَّحِيمٌ»<sup>(٤٠)</sup>

«ثُمَّ إِنْ رَبَّكَ لِلَّذِينَ عَمِلُوا السُّوءَ بِجَهَالَةٍ ثُمَّ تَابُوا مِن بَعْدِ ذَلِكَ وَأَصْلَحُوا إِنَّ رَبَّكَ مِن بَعْدِهَا لَعَفُورٌ رَّحِيمٌ»<sup>(٤١)</sup>

«إِلَّا الَّذِينَ تَابُوا مِن بَعْدِ ذَلِكَ وَأَصْلَحُوا فَإِنَّ اللَّهَ غَفُورٌ رَّحِيمٌ»<sup>(٤٢)</sup>

والآيات التي تم ذكرها تبين أن مفهوم الإصلاح ضد الفساد وضد الظلم بمعنى أن كل إزالة للظلم سواء أكان على المستوى الفردي أو على المستوى الجماعي يعتبره القرآن الكريم إصلاح.

## ثانياً: الإصلاح اصطلاحاً

أن المشكلة في أي مصطلح وخاصة إذا كان سياسي اجتماعي تكمن في حاجته إلى أمرين أساسيين ينبغي توفرهما.

الأمر الأول: إتقان الصياغة للمصطلح لأجل مواكبة التطورات الحاصلة في الحقول الإنسانية والاجتماعية والسلوكية.

الامر الثاني: حاجة المصطلح إلى أنتقان الأقتباس

الثقافة بأنها المحيط الذي فيه يُشكل الفرد فيه شخصيته وطباعه، لأن الثقافة حسب رأيه لا تنتقل وراثياً بل تأتي عن طريق التربية والاكْتساب والتعليم والتلقين والمعايينة<sup>(٢٨)</sup>.

وعند الحديث عن الإصلاح الثقافي فهو حديث عن الإصلاح العميق لان هذا النوع من الإصلاح يتصل بالتكوينات الذهنية والبنى النفسية عند الناس<sup>(٢٩)</sup> «فمن يراهن على الإصلاح الثقافي فإنه يراهن على الإنسان وتغييره، باعتبار ان الرهان يكون على الإرادة وعلى الوعي التي تكون الدافع والحافز لأي إصلاح ومنه الإصلاح الثقافي لأجل النهضة ومعالجة كل عوامل الانحطاط والتكوينات النفسية عند الناس»<sup>(٣٠)</sup>.

ولأهمية الإصلاح الثقافي وأثره في المجتمع وفي النظام السياسي بشكل عام فلا بد من الاهتمام بالمناهج التعليمية والتربوية وجعلها مواكبة لروح العصر ومتطلباته، وأن لا تبقى تقليدية وقديمة تنتج جيل أُمي وان كان يقرأ ويكتب، فلا بد من اخضاع المؤسسات الثقافية المهمة الى إعادة هيكلة ورفع الوصاية الحكومية عليها لأجل استمرار عملية الإبداع الثقافي والمعرفي فيها وتوسيع الآليات المسؤولة عن تشجيعه ومن ثم توزيعه داخل المجتمع الواحد من خلال أصلح ثقافي<sup>(٣١)</sup> ولا بد من أتباع الثقافة المبدعة في الإصلاح الثقافي. «فالثقافة المبدعة هي الثقافة التي تتمكن من تطبيق أفق الاختلافات المعرفية من غير أن تساهم بقطع أصر التعاون مع الثقافات المختلفة الأخرى أو تمنع التعاون معها ففي الثقافة كما هي في السياسة عندما لا يكون هنالك أجماع على قيم ثقافية مشتركة، نكون أمام صراعات وليست منافسات وتكون هذه الصراعات الثقافية بسبب ولادة انقسامات اجتماعية وسياسية»<sup>(٣٢)</sup>.

«ولا بد من إصلاح الثقافة السياسية التي هي محصلة لجميع التفاعلات والخبرة التاريخية والمعتقدات الدينية والظروف الاجتماعية والاقتصادية

وتطوير وتعديل، وإزالة ما لم يعد صالحاً للاستعمال، وكل هذه المعاني يستوعبها مفهوم الإصلاح في قواميسنا العربية، الذي يلخص المضمون برفع وإزالة ما يُفسد ويُهلك ويُعطل ويُعوق<sup>(٣٥)</sup>.

ويعرف قاموس أكسفورد الإصلاح بأنه «تغيير أو تبديل نحو الأفضل في حالة الأشياء ذات النقائص، وخاصة في المؤسسات والممارسات الفاسدة والإصلاح يوازي فكرة التقدم وينطوي جوهرياً على فكرة التغيير نحو الأفضل»<sup>(٣٦)</sup>.

## المطلب الثاني: أنواع الإصلاح

أن الإصلاح ليس شعاراً يرفع أو قراراً يُتخذ ثم يذهب أدراج الرياح، بل هو منظومة شاملة من الجهود المتظافرة للإصلاح، لإعادة بناء الأنظمة التعليمية والثقافية والإدارية والسياسية والاقتصادية وكذلك الحكومية<sup>(٣٧)</sup> فالإصلاح كإزالة للفساد أو إصلاح شيء أو درء المفساد أو تطوير المؤسسات للأفضل والاحسن، ليس مقتصرًا على نوع واحد، بل أن الإصلاح أنواع وأنماط عديدة وسيتم التطرق في هذا المطلب لبعض الأنواع ومن ثم التركيز على النوع الذي يتلائم مع الدراسة والبحث، ومن أهم أنواع الإصلاح:

أولاً: الإصلاح الثقافي

ثانياً: الإصلاح الاجتماعي

ثالثاً: الإصلاح الاقتصادي

رابعاً: الإصلاح السياسي

## أولاً: الإصلاح الثقافي

أن الثقافة هي عبارة عن مجموعة من العناصر التي لها علاقة بطرائق التفكير والسلوك والشعور والعادات، فهي تتصل اتصالاً مباشراً بالنشاط الإنساني والثقافة ترتبط بالمحيط العام فهي تتفاعل معه، وتستمد وتنشئ - الثقافة - مضمونها الاجتماعي والسياسي منه، ويرى مالك بن نبي

بالأنسانية الكثير من النكبات بسبب الحرب العالمية الأولى والحرب العالمية الثانية، وما تلاها من حروب، كما انه جاء أيضاً نتيجة للثورات والأنقلابات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية التي شملت تقريباً جميع دول العالم، بالإضافة إلى ما أحدثته وسائل الاتصالات والتطورات التكنولوجية، والأسـتعارات الحضارية ما بين حضارة مسيحية وهندوسية وأسلامية وكونفوشوسية، أزداد التصادم والتناحر وكثر القلق الاجتماعي والأضطرابات المتعددة، وأصبحت - نتيجة لذلك - بيئة المجتمع غير مُستقرة، وينقصها التوازن والحركة والفاعلية، فبنية المجتمع لا بد أن يشملها الإصلاح ولا بد أن تتطور وتنمو مع مقتضيات الأحوال والظروف الجديدة لتلبي مطالب وحاجات الفرد والجماعة معاً<sup>(٣٧)</sup>.

«ويتفق الناس جميعاً في مستوى المشكلات الإصلاحية على أن ظروفها غير مرغوب فيها أخذت تهدد القيم الاجتماعية، ولكنهم لا يستطيعون أن يجمعوا الرأي على منهج مُعين لأصلاح تلك الظروف، أن جوهر المشكلات الإصلاحية هو حلها، أي كيفية إدارة برامج الإصلاح وليس الاتفاق على نوع الظروف وطبيعتها وعلى الأسباب التي ساهمت في ظهورها كالجريمة والقمار والبلغاء والرشوة والمحسوبية»<sup>(٣٨)</sup>.

والظواهر الاجتماعية لا تسير بحسب المصادفات والأهواء، بل هنالك قوانين اجتماعية تخضع لها الظواهر الاجتماعية والتاريخية، وأن كل حادث تاريخي أو اجتماعي لا بد أن تكون له طبيعة تخصه<sup>(٣٩)</sup> بمعنى آخر أن الظواهر الاجتماعية التي تحتاج إلى إصلاح لا تسير بحسب ما يريدها الأفراد بل أنها تسير في مسألة نشأتها وتطورها ومختلف أحوالها وارهاساتها بحسب قوانين توصف بأنها ثابتة ومطرده كالقوانين الطبيعية بحسب طرح ابن خلدون<sup>(٤٠)</sup> وإن الإصلاح الاجتماعي لا يمكن أن يتم بصورة عشوائية وارتجالية بل لا بد من

وتوجهات الرأي العام وتأثيراته، فالثقافة السياسية عبارة عن منظومة من القيم والأفكار والمبادئ والسلوك السياسي والقيمي التي تتجسد من خلال مواقفه المتعلقة بالسلطة السياسية أو النظام السياسي في المجتمع<sup>(٣٣)</sup> وإصلاح الثقافة السياسية للفرد تكون عبر برامج تنموية سياسية لتعريف المواطن بحقوقه وواجباته وأهمية دوره في العملية السياسية عبر خطة تُعد لهذا الغرض تشترك فيها الأسرة والمدرسة والجامعة ومؤسسات المجتمع المدني. وتُدعم هذه الخطة من قبل السلطات الثلاثة.

والإصلاح الثقافي يتطلب التحرر من سطوة الحكومات والاحزاب في السيطرة على رؤساء التحرير للصحف والمجلات والتحكم بتوجيهاتها لأجل خلق جيل يتمتع بروح الإبداع والابتكار والنقد وتؤسس إلى عقلية علمية قادر على اختراع الحلول لأي مشاكل تواجه المجتمع، ولا بد من رفض أي حشو للأذهان بمعلومات غير صحيحة الغرض منها تستطيع العقول وصناعة عقل وفق ما يريده بعض من يبث هذه المعلومات غير صحيحة وكل ذلك لا يكون إلا عبر إصلاح ثقافي شامل<sup>(٣٤)</sup>.

## ثانياً: الإصلاح الاجتماعي

«يعني الإصلاح الاجتماعي في مفهومه البسيط وبحسب ماتدل عليه اللغة مناقضة الفساد الاجتماعي، وأقامة مجتمع بديل عنه يُبنى على أسس فكرية وعقدية سليمة، تنشأ عنها سلوكيات صحيحة تشمل جميع المظاهر الاجتماعية»<sup>(٣٥)</sup>. والإصلاح في النواحي الاجتماعية يعني توظيف للموارد الاجتماعية الكبيرة والهائلة لأجل الاستفادة من جميع الأماكن والطاقات البشرية لأجل بناء مجتمع متماسك وقوى وقادر على حل الأشكاليات والمشاكل التي تحصل في المجتمع ومن ثم الأنطلاق بفاعلية لتحقيق التقدم<sup>(٣٦)</sup>. والتفكير بالإصلاح الاجتماعي قد جاء بعد أن حلت

أهمها بأنه «عملية اقتصادية إجتماعية سياسية ثقافية شاملة ومستمرة تستدعي فك الارتباط بين المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية وإعادة صياغتها من جديد بحيث يؤدي ذلك الى ظهور أفكار وقيم وعلاقات اقتصادية واجتماعية جديدة تؤدي الى زيادة النمو الاقتصادي وتحسن مستوى المعيشة»<sup>(٤٧)</sup>.

ومفهوم الإصلاح الاقتصادي يُشير كذلك بأنه إعادة التوازن والاستقرار الاقتصادي والمالي النقدي المتعلقة بالدخل وأسعار الصرف، وكذلك إعادة هيكلة الوحدات الإنتاجية بهدف رفع الطاقة الإنتاجية ومن ثم زيادة الإنتاج وتقوية الإنتاج وتحفيزه على النمو<sup>(٤٨)</sup>.

والإصلاح في أي نظام اقتصادي يعني إصلاح مؤسسات هذا النظام وهيكله الإنتاج وكذلك الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة، ومن ثم تخفيض الطلب وزيادة العرض<sup>(٤٩)</sup> والإصلاح الاقتصادي يحتاج إلى جهود وطنية متضافرة وتأييد شعبي ليُكتب له النجاح وتحقيق التطور المنشود. وهدف عملية الإصلاح الاقتصادي هو معالجة الاختلالات التي تُعاني منها أغلب الدول النامية وإيجاد الحلول لهذه الاختلالات وللمشاكل الاقتصادية والاجتماعية، ومن هذه الاختلالات هو انخفاض الاحتياطات، والعجز في الموازنة العامة، وارتفاع نسبة البطالة، وعجز الميزان التجاري، وارتفاع نسبة التضخم، وأختلال القطاع المصرفي، وتدهور أسعار الصرف للعملة الوطنية، وارتفاع حجم الديون الخارجية..... الخ، وهذه الاختلالات والمشاكل لها آثار سلبية كبيرة على الاقتصاد الوطني بالإضافة إلى زيادة وتفاقم المشاكل الاجتماعية<sup>(٥٠)</sup> ومن ثم يؤثر على الاستقرار المجتمعي والسياسي للنظام الحاكم، ولا يُكتب النجاح لأية إصلاحات سياسية ما لم تكون مقرونة بإصلاحات اقتصادية خطوة بخطوة، فمن غير تحقيق العدالة الاجتماعية وإلغاء الفوارق

قوانين اجتماعية يحددها علم الاجتماع والتي وصل إليها بعد رحلة طويلة سار العلم فيها بخطوات المنهج العلمي بدءاً من ملاحظة الظاهرة الاجتماعية - التي تحتاج إلى إصلاح - وتحديدتها وحتى صوغ القوانين اللازمة لإصلاحها وما بينهما من خطوات تحليلية وخطوات تفسيرية وتعميمية، شريطة أن يفضي توظيف القوانين المستخلصة إلى أوضاع أفضل تُمكن من استشراق أو التنبؤ بمسار المجتمع وبنائه<sup>(٥١)</sup>.

«وأن المجتمع ليس ثابت الأحوال وإنما هو دينامي مُتغير، يلعب الصراع بين العصابات دوراً بارزاً في تغييره وتسميته»<sup>(٥٢)</sup> وقد يؤدي هذا الصراع إلى بروز ظواهر اجتماعية سلبية تحتاج إلى إصلاح اجتماعي.

أن آية عملية إصلاح اجتماعي جادة وحقيقية لا بد أن يكون أنطلاقتها من تغيير الإنسان لذاته وانتقاله - الإنسان - من حالة الكلاله والكسل إلى الفعالية والذي بدوره يؤدي إلى إصلاح الواقع الاجتماعي<sup>(٥٣)</sup> والقرآن الكريم قد أشار إلى هذه السنة التاريخية في قوله تعالى: «أن الله لا يُغير ما بقوم حتى يُغيروا ما بأنفسهم»<sup>(٥٤)</sup> «فمرجع هذا المفاد القرآني إلى أن هنالك علاقة بين تغيير المحتوى الداخلي للإنسان وبين الوضع الظاهري للبشرية، متى ما وجد ذلك التغيير في أنفس القوم، وجد هذا التغيير في بناء القوم وكيانهم»<sup>(٥٥)</sup> فأول خطوات الإصلاح وفق هذا الخطاب القرآني هو الاستعداد النفسي للإصلاح والتغيير عن طريق تغيير النفس البشرية للأفضل والأحسن وبناء الذات علمياً وثقافياً. ومشاركة المجتمع بالأصالح يتطلب إصلاح المجتمع ثقافياً واجتماعياً بأزالة ذهنية التقاعس والجمود والكسل ومنحه قوة الإرادة والثقة والوعي<sup>(٥٦)</sup>.

### ثالثاً: الإصلاح الاقتصادي

أن مفهوم الإصلاح الاقتصادي تناولته العديد من البحوث والمصادر بالدراسة والتحليل ومن

سواء أكانت اشتراكية أو ليبرالية غربية<sup>(٥٥)</sup> وهذا ما جعل هذه المشكلة ترافق محاولات الإصلاح في الدول العربية والمسلمة، هو كون هذه الإصلاحات قد جاءت مستوردة لمؤسسات وثقافات، من غير أن تدرك لوظيفة ودور هذه المؤسسات والثقافات مما أدى إلى التزاحم بين الجديد والقديم أو تدمير القديم<sup>(٥٦)</sup>.

والإصلاح السياسي لم يعد مطلب شعبياً فقط بل هو ضرورات بناء الدولة والاستقرار الاجتماعي والسياسي، فمؤسسات الدولة لا يمكن لها أن تواجه كل التحديات الداخلية والضغوطات الخارجية من غير أن تنخرط بمشروع إصلاح سياسي، والتعامل مع الملفات والأجندة والقضايا بعقلية جديدة من أجل إزالة كل الأحتقانات والتوترات التي تضر بأمن المجتمع والدولة ووحدة الوطن<sup>(٥٧)</sup>.

لكن ما يمكن ملاحظته أن أغلب الخطابات التي تتبنى الإصلاح فيما يخص القوى السياسية في السلطة هو لأجل التكيف مع الدعوات الدولية للإصلاح أو أن الهدف من تبني فكرة الإصلاح في الخطابات هو لأجل التعبئة الشعبية والسياسية أكثر من كونها قراءة دقيقة للحاجة الفعلية للمجتمع ولطبيعة المشكلات والتحديات وإيجاد الحلول اللازمة لها، في إطار مشروع متكامل وواضح المعالم من حيث الأهداف والقوى والوسائل<sup>(٥٨)</sup>. ومن أجل أن يكون الإصلاح السياسي حقيقياً ومنتجاً فلا بد من إشراك النخب المثقفة والاكاديميين، فأن النخب المثقفة والواعية والاكاديميين وحسب تخصصاتهم سواء أكانت ثقافية أو اقتصادية أو سياسية أو اجتماعية هم الخبراء في وضع الخطط والخطوات الصحيحة لمسيرة الإصلاح السياسي. فإذا كان مسار الإصلاح خاطئ فهذا المسار لا يزيد الأمور إلا سوءاً وتعقيداً<sup>(٥٩)</sup> وليس المقصود بالاكاديميين والنخب المثقفة هنا كجهود فردية بل المقصود هو المؤسسات الأكاديمية المختلفة. فالمؤسسة هي الأقدر على الإصلاح والتغيير من الفرد المثقف

الاجتماعية بين أبناء الشعب والطبقة السياسية يفقد الإصلاح المنشود كل مضامينه التي يريد تحقيقها<sup>(٥١)</sup>.

«الإصلاح عملية اقتصادية اجتماعية سياسية ثقافية شاملة تشمل جميع القطاعات الانتاجية والخدمية وتشمل كافة الفئات والشرائح الاجتماعية بحيث يتأثر ويؤثر الجميع من خطوات الإصلاح وإذا لم تكن الخطة مدروسة ومتكاملة فالنتائج ستصيب البعض على حساب البعض الآخر»<sup>(٥٢)</sup>.

#### رابعاً: الإصلاح السياسي

يُعد الإصلاح السياسي من أهم أنواع الإصلاح لشموله وتأثيره في باقي أنواع الإصلاح ويمكن أن نعرف الإصلاح السياسي على أنه مجموعة من العمليات التي يتم القيام بها على مستوى النظام السياسي ككل بهدف التعديل التدريجي في التشريعات والقوانين والمؤسسات وكذلك في الإطار والأليات والسلوكيات والإدارة والثقافة السياسية السائدة، والهدف من ذلك هو مواكبة التغيرات المشاركة والحاصلة في البنية الداخلية والخارجية والاستعداد للأستجابة للتحديات<sup>(٥٣)</sup>.

«ويعرّف قاموس المصطلحات السياسية، الإصلاح السياسي بأنه تحسين النظام السياسي من أجل إزالة الفساد والأستبداد، ويُعد الإصلاح السياسي ركناً أساسياً مرسخاً للحكم الصالح، ومن مظاهره سيادة القانون، والشفافية والمشاركة الشعبية في اتخاذ القرار، والعدل وفعالية الأنجاز، وكفاءة الإدارة والمحاسبة، والمسائلة والرؤية الاستراتيجية وهي تجديد للحياة السياسية وتصحيح مساراتها»<sup>(٥٤)</sup>.

وأنماط وإشكال الإصلاح السياسي ليست واحدة وإنما تختلف بحسب كل حالة، وهذا الاختلاف قد يأتي بسبب التباين في المستويات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية كما يمكن أن يكون سبب الاختلاف في بلد ما وبلد آخر يعود إلى تعدد أشكال التأثير بنماذج سياسية، فكريه

الوطنية العليا حتى لو كانت على حساب مصالحها الخاصة.

والحديث عن الإصلاح السياسي لا يمكن أن يبدأ من غير الحديث عن الإصلاح البرلماني، فيقول جوزيف بارتلمي "Bartelmy":- (أن إصلاح النظام النيابي هو الحجر الأساس في بناء وإصلاح النظام الديمقراطي)<sup>(٦٤)</sup>.

فأي إصلاح يراد البدء فيه في المجتمع سواء أكان اقتصادياً أو سياسياً أم اجتماعياً هو في حقيقة الامر إصلاح تشريعي تكون اول خطواته من البرلمان<sup>(٦٥)</sup>. عبر إصلاح اللجان النيابية.

وأن قيام أي برلمان بمهامه الأصلية السياسية وترشيد الحكم يُشترط ان يكون البرلمان ممثلاً للمواطنين تمثيلاً حقيقياً وعادلاً بأعتبار الشعب هو مصدر السلطات في اي نظام ديمقراطي، وهذا يعني تحمل المسؤولية تجاه الشعب وخضوع البرلمان للمحاسبة في الانتخابات<sup>(٦٦)</sup> فأية عملية اصلاح لا بد أن تتطلب رسم سياسات عديدة من قبل الحكومة ومن ثم عرضها على البرلمان ليوافق عليها ومن ثم ترجمتها الى تشريعات وقوانين، فالبرلمان هو صاحب القرار الأخير بحكم كونه يمارس سلطته التشريعية ويمارس دوره في المراقبة والمحاسبة في الأنظمة البرلمانية وكذلك الحفاظ على المال العام<sup>(٦٧)</sup>.

وقضية الإصلاح البرلماني -بأعتباره إصلاح سياسي- تقع دائماً في مجال المواجهة بين السلطة التشريعية والتنفيذية، فضلاً عن المواجهات بين الأغلبية والمعارضة في اطار التوتر الإيجابي، والحديث عن الإصلاح البرلماني، يتضمن بلا شك الإشارة الى موضوع إعادة توزيع السلطات بين المؤسسات السياسية بأختلاف انواعها، لذلك فغالباً ما يتم مواجهة أية جهود للإصلاح البرلماني بمعارضة من خارج البرلمان<sup>(٦٨)</sup>.

«من ناحية أخرى تواجه عملية الإصلاح بمعارضة

أو الأكاديمي مهما بلغت قدرتهم الثقافية والعلمية، ناهيك عن التطلعات الفردية والذاتية والطموحات الشخصية المتعلقة بالأنس والذات<sup>(٦٩)</sup> فالجامعات والكليات ومراكز البحوث والدراسات ومؤسسات المجتمع المدني الرصينة والفاعلة في الأقدار على وضع الخطط الإصلاحية الناجحة التي تهدف إلى إحداث تغييرات تدريجية للقوانين والمؤسسات لأجل مواكبة التطورات في البنية الداخلية والخارجية للدولة والاستجابة لجميع التحديات التي يواجهها النظام السياسي.

ومن خلال ما تقدم ذكره «يمكن أن يتم التحكم بمخرجات الإصلاح إذا تم اعتماد أساليب علمية وتجارب ناجحة مع مراعاة خصوصية كل دولة وبالتالي فنمط الإصلاح يجب أن يكون عميقاً وهيكلياً بالشكل الذي يرسم صورة جديدة للنظام تختلف عن تلك المتداولة عن النظام»<sup>(٧٠)</sup>.

ولا يمكن أن يتحقق أي إصلاح سياسي بدون أن يكون هناك تفاهم وإقتناع من قبل الطبقة السياسية سواء أكانت ماسكة للحكم أو كانت معارضة للحكم، وإقتناع من قبل الجماهير أيضاً، فلا بد أن تتوافر أرضية شعبية وجماهيرية تقبل بعملية الإصلاح السياسي المطروحة وتتبنها، مع وجود مؤسسات للحكم والإدارة من السلطتين التنفيذية والتشريعية<sup>(٧١)</sup> فالإصلاح السياسي كمسار سياسي تتوقف مخرجاته ونتائجه ونهائياته على الأهداف والغايات التي تتبناها القوى السياسية التي تباشر هذا الإصلاح أو تشرف على تجسيده، ثم على قدرة تلك القوى السياسية على فرض منطقتها الإصلاحية الذي أعلنته إلى النهاية، ففي الغالب يتعرض أي مشروع إصلاحية إلى ضغوط المعارضين وتأييد المؤسسين<sup>(٧٢)</sup>، ويحكم هنا المصالح الخاصة بالأحزاب والتيارات السياسية وعلى حساب هذه المصالح ينقسمون الى مؤيدين ومعارضين مع عدم إنكار وجود أحزاب وقادة وتيارات وطنية تعارض أو تؤيد أو تطرح الإصلاحات وفق المصلحة



هيكلتها لأجل حفظ سيادة القانون واحترام حقوق الإنسان، وكذلك تكون المؤسسة خاضعة لمحاسبة الناخبين<sup>(٧٧)</sup>.

ولا يمكن أن تتحقق أي خطوة في طريق الإصلاح ما لم تكون هنالك مُقدمات ووسائل وأدوات يمكن تسميتها بمتطلبات الإصلاح «فطريق الإصلاح كما هو طريق الحق، طريق شديد الوعورة ويحتاج إلى قيادة صالحة ذات أرادة قوية من جهة، ودعم القواعد الشعبية الشجاعة جهة أخرى، فإذا كانت تحتاج حركة الإصلاح رأس صالح فأن هذا الرأس يحتاج إلى جسد شجاع يتمثل في الجماهير الواعية والمناضلة التي تطالب وتساند الإصلاح»<sup>(٧٨)</sup>.

وتكون الدولة قوية ومُحترمة عندما تُدعم وتُحترم من قبل مواطنيها لسلطاتها ولمشاريعها الاصلاحية، ومن ثم الاذعان طوعية لأوامر الدولة فكلما كانت الدولة والسلطة السياسية قريبة من المواطن ومواكبة للمصالح والرغبات التي يبتغيها المواطن كانت تلك الدولة قوية. وهذا يقودنا في النهاية إلى ضرورة مواكبة الدولة لروح التجديد والإصلاح في جميع مؤسسات الدولة وأجهزتها الحكومية لكي يضمن إلتزام المواطن بأحترام أوامر الدولة وعدم تجاهل قراراتها أو التحايل عليها. وإن الخضوع الطوعي لسلطات الدولة وأوامرها يخلق استقراراً نسبياً<sup>(٧٩)</sup> «فالإصلاح هو واجب وضرورة وانه بالمحصلة النهائية ليست عقوبة»<sup>(٨٠)</sup>.

وعند الحديث عن الإصلاح ومتطلباته لا بد من الإشارة إلى أن أية عملية إصلاح لا بد أن تمر بثلاثة مراحل مهمة<sup>(٨١)</sup>:

المرحلة الأولى: يتم من خلالها طرح البدائل الصحيحة والناجحة

المرحلة الثانية: وهي العملية التي من خلالها يتم تغيير الأنظمة السلبية

المرحلة الثالثة: هي المرحلة التي يتم خلالها تقييم ومتابعة الاصلاحات التي يرجى من خلالها

من قبل الحكومات المختلفة - لاسيما وان الاصلاح يهدف الى ضمان استقلال البرلمان في مواجهة الحكومة - حيث تواجه معظم الحكومات دعوات الاصلاح البرلماني بعدائية شديدة او على الاقل بنوع من عدم التعاون<sup>(٨٢)</sup> لان الاصلاح البرلماني يهدف الى تقوية البرلمان في اداء مهامه الرقابية والمحاسبية إتجاه الحكومة وبالتالي يحد من تغولها وتفردتها بالسلطة.

### المطلب الثالث: مُتطلبات الإصلاح

أن الحديث عن الإصلاح او المطالبة به وتنفيذه، هو حق على الدولة وليس منة، وعلى الدولة أن توفي بهذا الحق لجميع المواطنين وبشكل مستمر، فلا يمكن أن يقوم المواطنين بطرح موضوع الإصلاح على استحياء أو بطريقة الاستجداء لعطف الدولة أو من خلال تهديد الدولة، إنما ينبغي أن يتم النظر إلى الإصلاح كجزء من عقد بين المواطنين والحكومة، فالمواطن هو الأصل والقاعدة الذي تنبثق منه الحكومة عبر عملية الانتخابات، وهو من يدفع الضرائب وليس القائد السياسي أو الحكومة<sup>(٨٣)</sup> وإذا كان المواطن هو من يطالب بالإصلاح باعتباره المستفيد من عملية الإصلاح- سواء أكان الإصلاح إقتصادي أو سياسي أو إجتماعي إلخ - فيجب على جميع مؤسسات الدولة الممثلة للسلطات الثلاث أن تقوم بالإستجابة لمطالب الإصلاح، فأى إصلاح يحتاج إلى تضافر جميع الجهود الوطنية والدولية بالإضافة إلى التأييد الشعبي حتى يتم الوصول للإصلاح ومن ثم النجاح وتحقيق التطور<sup>(٨٤)</sup>.

فأصلاح المؤسسات بصورة عامة يعني تصحيح لوضع خاطئ في المؤسسة أو أي حالة شاذة ترافق عمل المؤسسة، فيعمل الإصلاح على الانتقال بالمؤسسة من حال سيئ إلى حال أفضل عن طريق المراجعة لمؤسسات الدولة ومن ثم اعادة

أهمها هو الإصلاح السياسي، فمن خلاله يتم تحسين النظام السياسي بأزالة الفساد والافساد. والإصلاح الساسي ليس نمطاً واحداً بل هو أنماط مختلفة تختلف بحسب كل حالة تبعاً للتباين في المستويات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية، بمعنى آخر يختلف الإصلاح السياسي باختلاف شكل وطبيعة النظام السياسي سواء كان اشتراكياً او ليبرالياً غريباً أم غير ذلك.

ولم يعد الإصلاح السياسي مطلباً شعبياً فقط بل هو من ضرورات بناء الدولة من أجل تحقيق الاستقرار السياسي والاجتماعي، فمؤسسات الدولة لا يمكن لها ان تواجه التحديات الداخلية والضغوط الخارجية من غير ان تنخرط بمشروع اصلاحي سياسي شامل من أجل التعامل مع الملفات والاجندة بعقلية اصلاحية تزال من خلالها كل الاحتقانات والتوترات وأنواع الفساد التي تضر بأمن المجتمع والدولة.

إن تحقيق الإصلاح الحقيقي لا يتم الا عبر توافر شروط من قبيل توافر النخب السياسية التي تؤمن بالإصلاح وقادرة على تنفيذ الاصلاحات المطلوبة ولا بد من وضع سياسات بعيدة المدى تحوي استراتيجيات محددة للإصلاح تأخذ بالاعتبار الاولويات المطلوبة، وينبغي أن يكون هنالك ثقة بين الحكام والمحكومين بالاضافة الى ضرورة الاهتمام بالتوعية والتنمية الشعبية لنشر فوائد الإصلاح وأهمية لتكون الجماهير مؤيدة وداعمة لكل الخطوات الاصلاحية.

تحقيق الأهداف المرجوة.

ولأجل تحقيق الإصلاح الحقيقي يُفترض أن يتم تحقيق شروط أساسية ومهمة يمكن إيجازها بما يلي:<sup>(٧٧)</sup>

أولاً: لا بد أن تتوفر النخب السياسية المؤمنة بالإصلاح والنزيفة والتي تملك القدرة على تنفيذ الإصلاحات المطلوبة.

ثانياً: لا بد من الاعتماد على الذات في مسألة تمويل عملية الإصلاح.

ثالثاً: ضرورة وضع سياسات بعيدة المدى تحتوي استراتيجيات محددة للإصلاح، تأخذ في الاعتبار الأولويات، ويكون البدء بإصلاح التربية والتعليم وكذلك التدريب المهني، لأجل توفير الكوادر والنخب الضرورية لعملية الإصلاح الشامل.

رابعاً: لا بد أن تكون هناك ثقة بين الحاكم والمحكومين، ولا بد من الإيمان بجدوى الإصلاح، للمضي بتطهير مؤسسات الدولة من الفاسدين، لخلق المناخ السياسي والاجتماعي للإصلاح.

خامساً: التعامل والتعاون مع الدول الصناعية الكبرى المتقدمة وعلى قاعدة المنافع المتبادلة.

سادساً: الأهتمام بالتوعية والتنمية الشعبية لنشر فوائد الإصلاح وأهمية وأقناع الجماهير بجدوى الإصلاح ومنفعة العائد عليهم.

## | الخاتمة

تأسيساً لما سبق من فهم الأبعاد الرئيسية لمفهوم الإصلاح وأنواعه ومتطلباته وأهمية نجد أنه موضوع لا غنى عنه، فلا يمكن لاي نظام سياسي يراد له الديمومة او المحافظة على مستوى معين من الشرعية من غير أن يمارس عملية الإصلاح، فهو الطريق الأمثل لتعديل وتحصن المسار لأي مؤسسة او نظام سياسي أو اقتصادي أو اجتماعي. و من خلال تناولنا لبعض انواع الاصلاح نجد ان



٣١. محمد عبد الواحد الغراوي، مكافحة الفساد المالي والإداري في الأنظمة الحكومية مع الإشارة إلى حالة العراق، مجلة حوار الفكر، العدد ٣٤، بغداد، كانون الأول، ٢٠١٥.
٣٢. مسلم بابا عربي، محاولة في تأصيل مفهوم الإصلاح السياسي، مجلة دفاتر السياسة والقانون، العدد ٩٥، الجزائر، جوان ٢٠١٣.
٣٣. مصطفى محمد عبد الله، التصحيحات الهيكلية والتحول إلى اقتصاد السوق في البلدان العربية، الإصلاحات الاقتصادية وسياسات الخصخصة في البلدان العربية، بحوث الندوة الفكرية التي نظمها المركز الوطني للدراسات والتحليل الخاص بالتخطيط، الجزائر، إصدار دراسات الوحدة العربية، بيروت، ١٩٩٩.
٣٤. معجم مقاييس اللغة، الطبعة الأولى دار أحباء التراث العربي، بيروت، ٢٠٠١.
٣٥. معمر منعم صاحي العمار، الدولة واستراتيجية التغيير، دار السنهوري، بيروت، ٢٠١٩.
٣٦. نور الدين أبو لحية، الأصلاح الاجتماعي عند أبي حامد الغزالي، الطبعة الثانية، دار الأنوار للنشر والتوزيع، دمشق-سوريا، ٢٠١٦.
٣٧. هاني أدريس، الثقافة السياسية منطلق المفهوم وأزمة التأسيس، المعهد العراقي لحوار الفكر، بغداد، ٢٠١١.
٣٨. هيفاء أحمد محمد، مؤسسات المجتمع المدني في الحياة السياسية المصرية ودورها في تحقيق الإصلاح السياسي، مجلة دراسات استراتيجية، العدد ٩٤، بغداد، ٢٠٠٨.
- الديمقراطية في دولة الكويت، مركز دراسات الوحدة العربية، ط٢، بيروت، ٢٠١٤.
٢٢. علي محافظة، حركات الإصلاح والتجديد في الوطن العربي والتحديات التي تواجهها، ط١، المؤسسة العربية للدراسات والنشر، بيروت، ٢٠١١.
٢٣. عمر عبد الله نجم الدين الكيلاني، مفهوم الإصلاح في القرآن الكريم، مجلة ديالي، العدد ٢٨، ديالي، ٢٠٠٨.
٢٤. ليث عبد الحسن الزبيدي، كاظم علي مهدي، مجلس الاتحاد والتوازن التشريعي في العراق، بحث منشور في مجلة قضايا سياسية، كاية العلوم السياسية - جامعة النهرين العددان ٣٧-٣٨، ٢٠١٤، ص ٩٧، وكذلك ينظر محمد أبو رمان، مصدر سبق ذكره.
٢٥. محمد أبو رمان، الإصلاح السياسي في الفكر الإسلامي «المقاربات»، القوى، الأولويات، الاستراتيجيات ط١، الشبكة العربية للأبحاث والنشر، بيروت، ٢٠١٠.
٢٦. محمد باقر الصدر، السنن التاريخية في القرآن الكريم، ط١، دار أحباء التراث العربي للطباعة والنشر، بيروت - لبنان، ٢٠١٦.
٢٧. محمد بريش، المصطلح العلمي بين المستقبل المفقود والتهيه المشهود، حولية محكمة يصدرها «معهد الدراسات المصطلحية» في المغرب، العدد الثالث، ٢٠٠٣.
٢٨. محمد بريش، مفهوم الإصلاح أو نحو الإصلاح لفهم المصطلح، حولية أمّتي في العالم، المجلد السابع، القاهرة، ٢٠٠٧.
٢٩. محمد تيم، في نظرية الاصلاح الثقافي، مدخل لدراسة عوامل الانحطاط وبواعث النهضة، ط١، مؤسسة الأنشطة العربي، بيروت، ٢٠١٢.
٣٠. محمد درويش، مفهوم «الإصلاح» أو نحو إجلاً لفهم المصطلح، حولية (أمّتي حي العالم)، المجلد السابع، القاهرة، ٢٠٠٧.

## الهوامش:

٢٢. محمد بريش، مفهوم الإصلاح أو نحو الإصلاح لفهم المصطلح، حولية أمتي في العالم، المجلد السابع، القاهرة، ٢٠٠٧، ص ٨
٢٣. أسماء أونيس، واقع الإصلاحات السياسية في الجزائر ٢٠٠٨-٢٠١٦، رسالة ماجستير منشورة، كلية الحقوق والعلوم السياسية جامعة العربي بن مهيدي، ٢٠١٥-٢٠١٦، ص ١٠
٢٤. معمر منعم صاحي العمار، الدولة واستراتيجية التغيير، دار السنهوري، بيروت، ٢٠١٩، ص ٢٦
٢٥. محمد بريش، مصدر سبق ذكره، ص ١٤
٢٦. أحمد إبراهيم الونزي، مشاريع الإصلاح في الشرق الأوسط، مطبعة دار السلام، دمشق، ٢٠١٠، ص ٢٩
٢٧. محمد عبد الواحد الغراوي، مكافحة الفساد المالي والإداري في الأنظمة الحكومية مع الإشارة إلى حالة العراق، مجلة حوار الفكر، العبدان ٣٤، بغداد، كانون الأول، ٢٠١٥، ص (٣٢)
٢٨. عبد العظيم جبر، التحول الديمقراطي في العراق الواقع والمستقبل، مؤسسة مصر مرتضى للكتاب، بغداد، ٢٠١١، ص ٢١٠
٢٩. محمد تيم، في نظرية الاصلاح الثقافي، مدخل لدراسة عوامل الانحطاط وبواعث النهضة، ط١، مؤسسة الأنشطة العربي، بيروت، ٢٠١٢، ص ٩
٣٠. محمد ابو رمان، مصدر سبق ذكره، ص ٢٨
٣١. محمد تيم، مصدر سبق ذكره، ص ٩
٣٢. عبد العظيم جبر، جدل الفيدرالية في العراق، ط١، مؤسسة نائر العصامي، بغداد، ٢٠١٧، ص ٢٧٧
٣٣. هاني أدريس، الثقافة السياسية منطلق المفهوم وأزمة التأسيس، المعهد العراقي لحوار الفكر، بغداد، ٢٠١١، ص ١٩-٢١
٣٤. المدخل الثقافي لقضايا الاصلاح العربي، بحث منشور على الانترنت على الرابط الالكتروني [www.bibalex.org](http://www.bibalex.org) تمت مشاهدته في ٢٠٢٠ / ٣ / ٢٢
٣٥. نور الدين أبو لحية، الأصلاح الاجتماعي عند أبي حامد الغزالي، الطبعة الثانية، دار الأنوار للنشر والتوزيع، دمشق- سوريا، ٢٠١٦، ص ٣٧
٣٦. ستار شدهان شياح، الاصلاحات السياسية والاقتصادية في العراق بعد عام ٢٠٠٣ وآفاقها المستقبلية، أطروحة دكتور
١. محمد درويش، مفهوم «الإصلاح» أو نحو إجلاً لفهم المصطلح، حولية (أمتي حي العالم)، المجلد السابع، القاهرة، ٢٠٠٧، ص ١٣
٢. محمد درويش نفس المصدر
٣. سعدي الضناوي، جوزيف مالك، معجم المرادفات والاضداد، المؤسسة الحديثة للكتاب، ط١، لبنان، ٢٠٠٧، ص ٣٧٣
٤. صلاح الدين المنجد، ترجمة المنجد، مطبعة صبا، طهران، ترجمة مصطفى رحيمي نيا، ١٩٩٩، ص ٥٠٠
٥. الاب معلوف اليسوعي، المنجد، المطبعة الكاثوليكية للأباء اليسوعيين، بيروت، ١٩٧٣، ص ٤٤٠
٦. معجم مقاييس اللغة، الطبعة الأولى دار أحياء التراث العربي، بيروت، ٢٠٠١، ص ٥٥٠
٧. (٧) عمر عبد الله نجم الدين الكيلاني، مفهوم الإصلاح في القرآن الكريم، مجلة ديالى، العدد ٢٨، ديالى، ٢٠٠٨، ص ٧٥
٨. مسلم بابا عربي، محاولة في تأصيل مفهوم الإصلاح السياسي، مجلة دفاثر السياسة والقانون، العدد ٩، الجزائر، جوان ٢٠١٣، ص ٢٣٤
٩. الاب معلوف اليسوعي، المنجد، مصدر سبق ذكره، ص ٤٤٥
١٠. القرآن الكريم، سورة الأعراف، الآية ٥٦
١١. القرآن الكريم، سورة هود، الآية ٨٨
١٢. القرآن الكريم، سورة النساء، الآية ١١٤
١٣. القرآن الكريم، سورة البقرة، آية ٢٢٠
١٤. القرآن الكريم، سورة هود، آية ٨٨
١٥. السيد الطباطبائي، تفسير الميزان، المكتب الشيعية، ج١٠، ص ٣٦٩
١٦. القرآن الكريم، سورة النساء، آية ٣٥
١٧. القرآن الكريم، سورة النساء، آية ١١٤
١٨. القرآن الكريم، سورة المائدة، آية ٣٩
١٩. القرآن الكريم، سورة النحل، آية ١١٩
٢٠. القرآن الكريم، سورة النور، آية ٥
٢١. محمد بريش، المصطلح العلمي بين المستقبل المفقود والتهيه المشهود، حولية محكمة يصدرها «معهد الدراسات المصطلحية» في المغرب، العدد الثالث، ٢٠٠٣، ص ٦٨-٦٩

- غير منشورة مقدمة إلى كلية العلوم السياسية - جامعة  
النهرين، ٢٠١٥، ص ١٠
٣٧. عبدالجليل الطاهر، المشكلات الاجتماعية في حضارة  
مُتبدلة، المفكر للكتب، بغداد، ٢٠٢٠، ص ٥٣
٣٨. المصدر نفسه، ص ٣٨-٣٩
٣٩. أخلاص جواد علي مير القره لوسي، أبن خلدون في الفكر  
العربي المعاصر «شخصيات منتخبة»، رسالة ماجستير غير  
منشورة مقدمة إلى كلية الآداب - الجامعة المستنصرية، ٢٠١١،  
ص ٢٤
٤٠. المصدر نفسه، ص ٣٥
٤١. عبد الباسط عبد المعطي، اتجاهات نظرية في علم  
الاجتماع، مطابع الأنباء الكويتية، الكويت، ١٩٨١، ص ٢١
٤٢. المصدر نفسه، ص ٨٢
٤٣. محمد أبو مازن، مصدر سبق ذكره، ص ٦٦
٤٤. القرآن الكريم، سورة هود آية (١١)
٤٥. محمد باقر الصدر، السنن التاريخية في القرآن الكريم،  
ط١، دار أحياء التراث العربي للطباعة والنشر، بيروت - لبنان،  
٢٠١٦، ص ٨٩
٤٦. محمد أبو مازن، مصدر سبق ذكره، ص ٢٨
٤٧. ستار شدهان شياح، مصدر سبق ذكره، ص ١٠
٤٨. عطارد عوض عبد الحميد، نحو منهج وطني الاقتصادي  
في العراق، الأعمال الكاملة للموسم الثقافي العلمي، كلية  
العلوم السياسية، جامعة النهرين، للفترة من ٢٠٠٩/١١/١٧ إلى  
٢٠٠٩/٧/٢١، جامعة النهرين، ٢٠١٠، ص ٦٢
٤٩. اكرم عبد العزيز، الإصلاح المالي بين نهج صندوق النقد  
الدولي والخيار البديل، بيت الحكمة، بغداد، ٢٠٠٧، ص ١٧
٥٠. مصطفى محمد عبد الله، التصحيحات الهيكلية والتحول  
إلى اقتصاد السوق في البلدان العربية، الإصلاحات الاقتصادية  
وسياسات الخصخصة في البلدان العربية، بحوث الندوة  
الفكرية التي نظمها المركز الوطني للدراسات والتحليل  
الخاص بالتخطيط، الجزائر، إصدار دراسات الوحدة العربية،  
بيروت، ١٩٩٩، ص ٣١
٥١. جاسم محمد دايش، الإصلاح السياسي في العراق ضرورة  
وطنية، شبكة المعلومات الدولية على الرابط الإلكتروني:  
[www.ahewar.org.show.art.asp](http://www.ahewar.org.show.art.asp) تمت المشاهدة في ٢٠٢٠
- ١٧ / ٤ /
٥٢. عطارد عوض عبد المجيد، مصدر سبق ذكره، ص ٦٢
٥٣. علي مسلم بابي، مصدر سبق ذكره، ص ٢٤٣
٥٤. ستار شدهان شياح، مصدر سبق ذكره، ص ١٢
٥٥. طارق عاشور، الإصلاح السياسي العربي بعد عام ٢٠١١  
تحليل الحالة الجزائرية، المجلة العربية للعلوم السياسية،  
التي تصدرها الجمعية العربية للعلوم السياسية بالتعاون  
مع مركز دراسات الوحدة العربية، العدد ٣٧، شتاء ٢٠١٣، ص ٢٩
٥٦. محمد أبو رمان، الإصلاح السياسي في الفكر الإسلامي  
«المقاربات»، القوى، الأولويات، الاستراتيجيات ط١، الشبكة  
العربية للأبحاث والنشر، بيروت، ٢٠١٠، ص ٢٨٨
٥٧. عبد السلام إبراهيم بغداددي، النظر السياسية العربية  
وتحديات التغيير والإصلاح، ط١، دار الكتب العلمية للطباعة  
والنشر، بغداد، ٢٠١١، ص ٣٤
٥٨. هيفاء أحمد محمد، مؤسسات المجتمع المدني في  
الحياة السياسية المصرية ودورها في تحقيق الإصلاح  
السياسي، مجلة دراسات استراتيجية، العدد ٩٤، بغداد، ٢٠٠٨،  
ص ٢٠
٥٩. ليث عبد الحسن الزبيدي، كاظم علي مهدي، مجلس  
الاتحاد والتوازن التشريعي في العراق، بحث منشور في  
مجلة قضايا سياسية، كاية العلوم السياسة - جامعة النهرين  
العددان ٣٧-٣٨، ٢٠١٤، ص ٩٧، وكذلك ينظر محمد أبو رمان،  
مصدر سبق ذكره، ص ٢٢٨
٦٠. عبد السلام إبراهيم بغداددي، مصدر سبق ذكره، ص ٤٣
٦١. أحمد عبد الله ناهي، علي محمد علوان، الإصلاح السياسي  
في العراق، قراءة في أهم التحديات الداخلية، بحث منشور  
في مجلة قضايا سياسية، كلية العلوم السياسية - جامعة  
النهرين العدد ٥٤، بغداد ت١، ت٢، ك١، ٢٠١٨، ص ١٤٨
٦٢. علي فهد الزميع، تجربة الانتقال إلى الديمقراطية في  
دولة الكويت، مركز دراسات الوحدة العربية، ط٢، بيروت، ٢٠١٤،  
ص ١٣٨
٦٣. مسلم بابا عربي، مصدر سبق ذكره، ص ٢٤٧
٦٤. عبد المجيد محبوب السقعان محمد، اللجان البرلمانية  
(دراسة مقارنة)، دار النهضة العربية، القاهرة، ٢٠١٠، ص ٥٦
٦٥. عبد المجيد محبوب السقعان محمد، مصدر سبق

ذكره، ص ١٨٩

٦٦. المركز العربي لتطوير حكم القانون والنزاهة، البرلمان في الدول العربية، رصد وتحليل (الأردن - لبنان - المغرب - مصر)، بيروت، عمان، ٢٠٠٧، ص ١٠ بحث منشور على الرابط الإلكتروني [www.arbruleoflaw.com](http://www.arbruleoflaw.com) تمت المشاهدة في ٢٠٢٠ / ٤ / ٢٢

٦٧. المصدر نفسه، ص ١٠-١١

٦٨. علي الصاوي، الإصلاح البرلماني، مصدر القاهرة، ٢٠١٣، ص ٥٣

٦٩. المصدر نفسه، ص ٥٣-٥٤

٧٠. علي الصاوي، الإصلاح البرلماني، مصدر سبق ذكره، ص ١٣٠

٧١. ستار شدهان شياح، مصدر سبق ذكره، ص ١٧

٧٢. خيرى عبد الرزاق جاسم، الاندماج وبناء الدولة، مجلة حمورابي للدراسات، العددان ٢١-٢٢، بغداد، شتاء ربيع ٢٠١٧، ص ٣٨

٧٣. عامر حسن فياض، أسئلة في التغيير السياسي لمعادلة التظاهر والإصلاح في حكومة العبادي، مجلة قضايا سياسية، كلية العلوم السياسية - جامعة النهدين، العدد ٤٧، آذار، ٢٠١٧، ص (٤)

٧٤. علي الصاوي، مصدر سبق ذكره، ص ١٣١

٧٥. عبد السلام إبراهيم بغدادى، مصدر سبق ذكره، ص ٢٩

٧٦. جاسم محمد دايش، الإصلاح السياسي في العراق ضرورة وطنية، شبكة المعلومات الدولية متاح على الرابط الإلكتروني: [www.ahewar.org.show.art.asp](http://www.ahewar.org.show.art.asp) تم المشاهدة في ٢٠٢٠/١٢/٢٢

٧٧. علي محافظة، حركات الإصلاح والتجديد في الوطن العربي والتحديات التي تواجهها، ط١، المؤسسة العربية للدراسات والنشر، بيروت، ٢٠١١، ص ٧٨



م.م. سيماء علي مهدي



# أثر التنمية المستدامة

على استقرار النظام السياسي في العراق



شهد العالم خلال العقود الثلاثة الماضية إدراكاً متزايداً بان نموذج التنمية الحالي أو ما يعرف بنموذج الحداثة لم يعد مستداماً، بعد أن ارتبط نمط الحياة الاستهلاكي المنبثق عنه بأزمات بيئية خطيرة مثل (تقلص مساحات الغابات- تلوث الماء والهواء -ارتفاع درجة حرارة الأرض وما الى ذلك) ، وأيضاً في أن كثيراً من الموارد التي تعتبر وجودها الآن من المسلمات معرضة للنفاد في المستقبل القريب؛ مما دفع إلى الدعوة إلى نموذج تنموي بديل مستدام يعمل على تحقيق الانسجام بين تحقيق الأهداف التنموية من جهة وحماية البيئة واستدامتها، وقد برز هذا الاهتمام العالمي بقضية البيئة بوضوح في تأكيد منهجية التنمية الإنسانية، وفقاً لتقرير التنمية الإنسانية العالمي الصادر عام ١٩٩٥، على عنصر الاستدامة، من خلال التأكيد على عدم إلحاق الضرر بالأجيال القادمة سواء بسبب استنزاف الموارد الطبيعية وتلويث البيئة أو بسبب الديون العامة التي تتحمل عبئها الأجيال اللاحقة أو بسبب عدم الاكتراث بتنمية الموارد البشرية مما يخلق ظروفاً صعبة في المستقبل نتيجة خيارات الحاضر. وتعمل حركة الاستدامة اليوم على تطوير وسائل اقتصادية وزراعية جديدة تكون قادرة على تلبية احتياجات الحاضر وتمتع باستدامة ذاتية على وتعمل حركة الاستدامة اليوم على تطوير وسائل اقتصادية وزراعية جديدة تكون قادرة على تلبية احتياجات الحاضر وتمتع باستدامة ذاتية على الأمد الطويل.

## الواقع التعليمي

بل تحولت إلى مساحات فارغة، مما يؤدي إلى اكتظاظ الطلبة في المدارس المتوافرة، وتحول كثير منها إلى دوائر ثلاثية، علماً أن كل فصل يضم ما بين خمسين تلميذاً وسبعين في كل من الدوامات الثلاثة، فالمدرس لا يتمكن من إعطاء المادة، وهو ما يدمر الوضع النفسي للتلاميذ، بالتالي تؤدي انخفاض نسب النجاح (١)، وخصص دستور ٢٠٠٥ المادة (٣٤) منة بفقراتها الأربع لحق التعليم، وتكفله الدولة بالمجان لكافة العراقيين، وتلتزم الدولة بمكافحة الأمية، وتشجيع البحث العلم للأغراض السلمية ويخدم الإنسانية، أما الفقرة الرابعة من نفس المادة أكدت على التعليم الخاص والاهلي وأنه ينظم بقانون (٢).

كما إن تطور التعليم في العراق وانتشاله من واقعه الحالي يحتاج أولاً إلى علاج الفساد الإداري المستشري في دوائر الدولة عمومًا والتعليم على وجه الخصوص، فضلاً عن الاعتماد على أصحاب

يعد التعليم في أي بلد من بلدان العالم ركيزة أساسية من ركائز التقدم؛ لذلك يكون محل اهتمام ورعاية دائمة، فتحرص البلدان على تطوير تعليمها، إذ يتم اختيار أفضل الكفاءات التدريسية، وأحسن طرق التدريس، وأن تكون المناهج الدراسية مقبولة للطلاب من حيث الجودة والخصوصية الثقافية، وملبية لاحتياجات المجتمع. أما في العراق فإن واقع التعليم بعد ٢٠٠٣م، بدأ بالعد التنزلي، وكان لهذا التراجع أسباب عديدة، منها، غياب التخطيط في استيعاب الطلبة، وتفاقم سنوياً في جميع مدن العراق، مشكلة النقص في المباني المدرسية، بالإضافة إلى ازدياد عدد التلاميذ، دون أن تكون هناك حلول جذرية بحسب القائمين على العملية التربوية وهناك مدارس هدم منها بأمر من وزارة التربية قبل سنوات عدة على أن يعاد بناؤها، لكنها لم تبني بعد،

٢٠٠٣، عدا سرقة ما تبقى من معداته ((٥))، لهذا لا يزال قطاع الصناعة يعيش تراجع صناعته التقليدية المتواضعة، في وقت يشهد العالم تطور هائل في مجال الصناعات المتنوعة. عدا ظاهرة الاغراق السلعي المستورد، بسبب قرار (بول بريمر) الذي دعا الى تخفيض الرسوم الجمركية عن جميع السلع المستوردة إلى ٥٪ مما ساهم في تدهور الصناعة العراقية. ورغم التشريع الاخير لقوانين التعرف الجمركية وحماية المستهلك والتنافسية ومنع الإغراق السلعي في عام ٢٠١٠ الا انه بقى حبر على ورق وذلك بسبب دخول المستفيدين من بعض الاحزاب والساسة النافذين على خط التجارة والاستيراد، ونتيجة لتدني القطاع الصناعي الحكومي هناك مؤشرات تدل عن ٨٣ شركة ومعمل تحت إشراف وزارة الصناعة والمعادن، لم يلمس منها المواطن العراقي إلا نسبة ضئيلة من المنتج رغم توجه الحكومة الداعم للقطاع الصناعي ((٦)). وتقرر تأسيس ١٨٥٣ مصنعاً عام ٢٠٢١، أنجز منها ٢٥٣ مصنعاً، وبنسبة تطور بالإنتاج بلغت نحو ٢٥٪ ((٧)).

٢. قطاع الزراعة: لم يكن القطاع الزراعي بعيداً كل البعد عما جرى في العراق خلال العقدين الماضيين، من تدهور في كل القطاعات، لا سيما بعد ٢٠٠٣، إذ بلغت مساحة الاراضي الزراعية ١٢ مليون دونم بعد ان كانت ٤٨ مليون دونم وكانت نسبة مساهمة القطاع الزراعي بالنتاج المحلي الاجمالي حتى عام ٢٠٠٢ (٢٧٪) واليوم وصلت هذه النسبة الى (٥.١٪) وهذا يعني تراجع نسبة الانتاج الزراعي من الناتج المحلي الاجمالي GDP مقابل تزايد نسبة الانتاج النفطي فيه وكذلك تراجع دور القطاع الخاص في المساهمة في الانتاج الزراعي والحيواني فضلا عن ضعف دور البحث والتطوير ومراكز البحوث، وضعف الترابط بين القطاع الزراعي

الكفاءة والنزاهة من ذوي الخبرة في مجال التعليم والإدارة خاصة بعد تدني واقع التعليم الجامعي في العراق بعد ٢٠٠٣م، بظهور الكليات الأهلية وبأعداد غير مسبوقة بعيداً عن المعايير العلمية والضوابط، إذ تتبع معظمها لأحزاب وسياسيين، وبالتالي أصبحت مجالاً للكسب المادي وتحول التعليم إلى تجارة. إضافة لمنافسة طلبة الكليات الأهلية ذوي المعدلات العالية لطلبة الكليات الحكومية في الدراسات العليا، على الرغم من الفارق بين المعدلين في درجاتهم بمرحلة الإعدادية ((٣)).

أما بخصوص عدد الجامعات الحكومية في العراق فقد بلغت (٣٥) جامعة، وهناك جامعتين للوقفين السني والشيعي (كلية الامام الاعظم مرتبطة بديوان الوقف السني) و (كلية الامام الكاظم مرتبطة بديوان الوقف الشيعي)، والكليات الاهلية (٧٢) كلية متفرقة في جميع محافظات العراق ١٨ ((٤)).

## الواقع الاقتصادي

بما أن الحاضر اولى الاهتمام من الماضي، فإن العراق بعد ٢٠٠٣ عانى اقتصاده من تدهور سواء بالقطاع الزراعي او الصناعي بفعل مقصود وإدارة غير مسؤولة وكأنما صناع القرار ضيوف في هذا البلد تنتهي مهمتهم بعد انتهاء دورتهم النيابية بدون إصلاح.

١. قطاع الصناعة: تمكنت القوات الامريكية ومن معها من قوات اجنبية من استهداف القطاع الصناعي بشكل مباشر وغير مباشر، كونها تعي اهمية هذا القطاع ودوره في التنمية الاقتصادية للعراق، بعد أن دمرت أكثر من ٨٥٪ من البنى التحتية (التقنية والاجتماعية) تدميراً كاملاً، وتم استهداف ١٧٨ الف مصنع حكومي ومختلط وخاص صغير ومتوسط وكبير التي كانت تعمل بكل طاقتها الانتاجية قبل

## واقع القطاع الصحي

يعد قطاع الصحة من القطاعات بالغة الأهمية كونه يتصل بشكل مباشر بحياة المواطن، لهذا الاهتمام به من الضروريات، إذ أصبح هذا التطور واجباً أخلاقياً واجتماعياً على الدول اتجاه مواطنيها وعنصراً أساسياً من عناصر التنمية المستدامة طويلة الأمد، ويعد القطاع الصحي ركيزة أساسية من ركائز المجتمعات السليمة حيث انعدام توفر نظام صحي متطور يؤدي إلى انعدام العدالة الاجتماعية وانتشار الكراهية والحقد الطبقي، كما ويلعب القطاع الصحي دوراً أساسياً في عالم السياسة (خاصة في الحملات الانتخابية لبعض السياسيين عبر برنامج الضمان الصحي)؛ إذ تتداعى الأمم المختلفة لمواجهة التحديات الصحية المطروحة كالأمراض المزمنة والأوبئة والميكروبات المختلفة من خلال دعم البحث العلمي وتطوير القطاع الصحي وتسخير كافة العقبات أمامه.

كما يعد القطاع الصحي داعماً أساسياً للاقتصاد من خلال تحفيز النمو في الخدمات الطبية المقدمة كالمستشفيات والعيادات بالإضافة إلى صناعة الأجهزة الطبية والسياحة العلاجية وخدمات التأمين الصحي وغيرها من القطاعات، كل هذا يزيد من الاستثمارات في القطاع الصحي وبالتالي تحفيز النمو الاقتصادي ((١٠)).

وعانى العراق من هجرة الكفاءات الطبية واغتيل بعضهم بفعل تدهور الوضع الأمني في عراق ما بعد الاحتلال، عدا انتشار بعض الأمراض نتيجة ضعف الرعاية الصحية وانهايار بنى الصحية من نقص المعدات الطبية ونقص الاسرة للمرضى، هذا اذا علمنا ان مخصصات القطاع الصحي في الموازنة العامة للدولة بلغ ١٪ من الناتج المحلي الاجمالي ((١١))، وهناك دراسة حديثة اجراها الباحث (مقدم الشيباني) ((١٢\*)) اوضح بها بالأرقام عدد البنى التحتية والموارد البشرية الصحية والتحديات التي واجهت قطاع الصحة في العراق.

والصناعي وذلك بسبب تدمير القطاع الصناعي ((٨)). وكشفت دراسة أجرتها المنظمة الدولية للهجرة بدعم من وزارة الخارجية الأميركية، مكتب السكان واللاجئين والهجرة، حقائق عن الهجرة في مدن جنوب العراق، وذكرت الدراسة أن «التدهور البيئي على مدى السنوات الـ١٠ الماضية أدى إلى إلحاق أضرار بالغة بالقطاع الزراعي في العراق، وأدى تفاقم ندرة المياه ونوعيتها إلى عدم قدرة القطاع على توفير سبل العيش الكافية والمستدامة، لا سيما في المناطق الريفية حيث كان القطاع الزراعي لفترات طويلة مصدر العمل الرئيس للقوى العاملة»، وأضافت أن «ذلك أسهم بشكل مباشر في هجرة سكان الريف بحثاً عن فرص أخرى، غير أن المهاجرين بسبب المناخ يحاولون الاستقرار في بيئات جديدة ذات موارد مالية واجتماعية محدودة ومتشعبة ما قد يؤثر على قدرتهم في الحصول على الخدمات والحقوق» ((٩)).

لا يخفى ما تمثله الزراعة من أهمية بالغة ولما يمكن أن يلعبه القطاع من أدوار أساسية في مكافحة الفقر وتحقيق الأمن الغذائي وامتصاص البطالة، لهذا يواجه العراق أكبر مشكلة بيئية في تاريخه تتمثل بالتصحر الشديد الذي يعرض أمنه الغذائي للخطر، بتضافر العديد من العوامل الطبيعية والبشرية في صنعه، وتزيد من خطورته على الجوانب البيئية والاقتصادية والاجتماعية والحضرية، إذ تفقد الكثير من الأراضي المنتجة، وتحرك الكثبان الرملية وهبوب العواصف الرملية والترابية الشديدة وما ينتج عنها من زيادة تلوث الهواء. لذا بات من الضروري إعطاء الزراعة مكان الصدارة في خطط التنمية، وإحياء خصوبة التربة وصيانتها من التصحر.

- ولهذا فإن الاستدامة في العراق تحتاج الى:
١. إنهاء الخلافات السياسية التي اغلبها لأطماع حزبية واخرى شخصية، كون استمرارها تعرض البلد لـ (ازمة الهوية، ازمة المشاركة، ازمة الشرعية، ازمة الاندماج، وازمة التغلغل وغيرها من الازمات) ، التي تؤثر جميعها في استقرار النظام السياسي، خصوصاً الانظمة ذات الديمقراطية الناشئة ومنها النظام السياسي العراقي بعد عام ٢٠٠٣.
  ٢. القضاء على الفساد الاداري والمالي كونه عدو للتنمية.
  ٣. زيادة من التوعية المجتمعية عبر التعاون الحكومي مع منظمات المجتمع المدني كونها قريبة من المواطن لمحاولة اقناعه بأنه شريك مع الدولة في إدارة شؤونه، ويستحيل على الحكومات توفير كل متطلبات المجتمع دون التعاون والاصرار في النهوض بواقعهم، عبر حملات توعوية منها (تنظيف بيئتهم، القضاء على التصحر عبر التشجير، التعاون مع الاجهزة الامنية بالإبلاغ عن المخربين والمجرمين، التوعية بترشيد الاستهلاك الكهربائي والماء كونهما لجميع العراقيين وغيرها) كل ذلك يزيد من المواطنة واحساس المواطن بالمسؤولية اتجاه بلده.
  ٤. الاهتمام بالنهوض بالقطاع الاقتصادي والخدمي والاستثماري بوجه الخصوص، لان ذلك يقضي على البطالة، واشغال المواطن بعمله بدل اللجوء للتظاهرات.
  ٥. القضاء على ازمة السكن عبر القروض بلا فوائد ربوية لأنها مخالفة للدين الاسلامي، وكذلك تقليل من العبئ على المواطن، اضافة اكثر المجمعات السكنية لان الارض لا تتسع للزيادة السكانية عبر توزيع الاراضي بشكل عشوائي، بذلك ينهي القطاع الزراعي بالعراق.
  ٦. النهوض بالقطاع الزراعي في العراق لأنه يقضي
٧. على التصحر أولاً ويحقق الاكتفاء الذاتي ثانياً. لكون العراق يمثل ثاني خزان نفطي عربياً والخامس عالمياً، فأن ذلك سيجعل من فرص تحقيق الاستدامة اكثر ضماناً، بالاعتماد على عوائد الصناعة النفطية في تنمية القطاعات المادية (الصناعة، والزراعة، والبنى التحتية) والقطاعات غير المادية (الخدمات) .
٨. النهوض بالقطاع التعليمي ومراكز البحوث لأنها أساس تطور شعوب العالم، والنهوض بواقعه الاقتصادي والخدمي.
- ولكي نتجاوز سلبيات الماضي ونستفاد من تجارب العالم الحالي، لابد من السعي قدماً في تحقيق الاصلاحات الاقتصادية والاجتماعية والتعليمية والصحية وتعزيز من المواطنة عبر التوعية المكثفة من قبل منظمات المجتمع المدني ووسائل الاعلام المختلفة، ولأن التاريخ يكتب فعلى صناع القرار اهاء خلافاتهم والشعور بالمسؤولية تجاه هذا البلد فالعراق والعراقيين يستحقون حاضراً ومستقبلاً أجمل.





مرسين الشمري

ترجمة: د. نصر محمد علي - فيصل الياسري



# تطور المجتمع المدني

في منطقة الفرات الأوسط في العراق في حقبة ما بعد الحرب

المشتركة. على سبيل المثال، لدى الحلة المزيد المنظمات المنخرطة بالمناصرة، فيما تمتلك كربلاء المزيد من المنظمات التي تُعنى بالأنشطة الخيرية. وهذا الأمر نتيجة لأنماط المانحين في تينك المدينتين، إذ استفادت كربلاء من الشبكات المحلية واستجابت للتصورات المحلية لما ينبغي أن يكون عليه المجتمع المدني، فيما تأثرت الحلة بدور المنظمات الدولية في أوائل العقد الأول من القرن الحالي. وأبتليت المدينتان، حالهما حال بقية أنحاء البلاد، بقضية «المنظمات الوهمية» التي لم تُسجل إلا للتأهل للحصول على التمويل المتاح، ثم تختفي بعد جفاف التمويل. تمثل «المنظمات الوهمية» واحدة من العديد من التحديات التي تواجه المجتمعات المانحة الدولية عند التعامل مع المجتمع المدني في العراق، بالإضافة إلى تحديات تحديد المنظمات الأصغر وتوفير التدريب لها. هناك العديد من التحديات التي يتشاورها الناشطون العراقيون والمنظمات المحلية، وأن حالتها كربلاء والحلة تفصح عن أن الطريق من تنمية المجتمع المدني إلى التحول الديمقراطي مليء بالعقبات. حتى في المناطق الآمنة والثرية نسبياً، تتحكم الآثار الاجتماعية والاقتصادية للحرب والاستبداد في الكيفية التي يتفاعل فيها الناس مع الحياة النقابية ونظرتهم إليها.

## خلاصة تنفيذية

على الرغم من الازدهار والاستقرار النسبيين، لم تنجح منطقة الفرات الأوسط في العراق من انشاء مجتمع مدني يعزز النمو الديمقراطي وينتجه. ودُرست الصلة المفترضة بين المجتمع المدني والتحول الديمقراطي دراسة مستفيضة على الصعيد الوطني في الشرق الأوسط، وعلى النقيض من ذلك، يتفح هذا التقرير دراسة لتنمية المجتمع المدني على المستوى المحلي (القطري)، تأسيساً على حجة مؤداها أن الظروف التي تعزز تنمية منظمات المجتمع المدني (CSOs) والآليات التي من شأنها أن تربط المجتمع المدني بالديمقراطية ليست ثابتة في أنحاء العراق كافة. واعتماداً على البيانات الجديدة التي جُمعت عبر العمل الميداني والمقابلات التي أجريت مع النشطاء والعاملين في مجال الإغاثة الدولي، يدفع هذا التقرير بأن الحركيات (الديناميات) السياسية والاجتماعية على المستوى المحلي والاقليمي قد أثرت على التطور المتباين للمجتمع المدني. ويعرض هذا التقرير نظرة شاملة على تطور المجتمع المدني في جنوب العراق، ثم يركز على حالتها كربلاء والحلة، اللتان شهدتهما وجود أنواع مختلفة من منظمات المجتمع المدني، على الرغم من تشاورهما بالعديد من القواسم

## | المقدمة

اختيار منظمات المجتمع المدني وتعزيزها. كما يسלט التقرير الضوء، إضافة الى هذه التحديات وكيف يمكن أن تُفْضِي إلى قرارات دون المستوى الامثل في مجال تعزيز المجتمع المدني في السياق العراقي.

ويمضي التقرير على النحو التالي: أولاً، أقدم استعراضاً للدراسات بشأن المجتمع المدني والديمقراطية، اعتماداً على الأدلة المستقاة من أنحاء العالم كافة، ثم التركيز على النتائج المستخلصة من الشرق الأوسط. ومن هذا التحليل، أجد أن المجتمع المدني كما وصفه العلماء: «مضاعف محايد» يعزز السياق السياسي الذي يوجد فيه. وفي البيئات الانتقالية وحقبة ما بعد الصراع يمثل المجتمع المدني تحدياً إضافياً يتمثل بالمحدودية الكبير التي تعتري قدرة الدولة بشأن معالجة مطالب المسائلة التي لاتستطيع الاستجابة لها، ومن ثم تقويض ثقة المواطن في دولة التي لم تزل في طور إعادة البناء.

وأقدم في القسم التالي لمحة موجزة عن تاريخ تطور المجتمع المدني في العراق، مع التركيز على حقبة صدام حسين البعثي (١٩٧٩-٢٠٠٣) وكيف قضى المجتمع المدني وضمه بالكامل إلى دولة الحزب الواحد. ثم أناقش مشهد المجتمع المدني العراقي بعد زوال الدكتاتورية، عندما حدث نمواً مفاجئاً في عدد منظمات المجتمع المدني التي تقدم خدمات تتراوح من المساعدة الانسانية إلى الحفاظ على التراث الثقافي والتاريخي. وأدرجت دائرة المنظمات غير الحكومية العراقية، وهي الهيئة الرسمية المكلفة بتسجيل منظمات المجتمع المدني، اعتباراً من تموز / يوليو عام ٢٠١٨، ٣٦٤٨ منظمة مسجلة تعمل في ١٧ قطاعاً في العراق- لاتشمل كردستان العراق. واستعملت مجموعة البيانات هذه لتحديد أنواع المنظمات في العراق، مع إيلاء تركيز خاص على المنطقة جنوب وسط العراق، والتي تشمل محافظات بابل، والبصرة،

ماتزال الصلة بين المجتمع المدني والتحول الديمقراطي، على الرغم من مناقشتها في الخطابات الأكاديمية وتلك المتعلقة بالسياسات على السواء، تحفز الدعم الدولي لمنظمات المجتمع المدني في العديد من الدول غير الديمقراطية والتي تمر بمرحلة انتقالية. وفي سياق السياسة الخارجية الأمريكية كان الدافع وراء انشاء مبادرات مثل مبادرة الشراكة الأمريكية الشرق أوسطية MEPI التي أطلقتها وزارة الخارجية الأمريكية، وفي العراق، التركيز على تعزيز نمو المجتمع المدني الذي قاده الولايات المتحدة في العام ٢٠٠٣. ومع ذلك بعد مرور عقدين تقريباً، تجاهلت المنظمات الدولية والمنظمات المانحة العديد من مناطق العراق فيما يتصل بدعم المجتمع المدني. يفحص هذا التقرير إحدى هذه المناطق- جنوب وسط العراق او منطقة الفرات الأوسط (على وجه التحديد، كربلاء وبابل) - والتي على الرغم من تمتعها ببيئة أمنية مستقرة نسبياً لأكثر من عقد من الزمان، إلا أنها لم تتمكن من تطوير مؤسسات ديمقراطية على المستوى المحلي. عوضاً عن ذلك باتت مركزاً للسخط الشعبي، وهو أحد المصادر الرئيسية لعدم الاستقرار في العراق اليوم. يفسر هذا التقرير الكيفية التي تطور فيها المجتمع المدني في جنوب العراق ووسطه وكيف يمكن للمجتمع الدولي، الذي ماتزال لديه مصلحة في عراق مستقر وديمقراطي، أن يدعمه على نحو أفضل.

تميل الانتقادات الموجهة إلى الدعم الأجنبي للمجتمع المدني إما إلى تسليط الضوء على الفشل في تمويل المجتمع المدني بالكامل أو الفشل في تحديد منظمات المجتمع المدني «الصحيحة» التي يجب تمويلها. وإذا ان لهذه الانتقادات ما يبررها، إلا انها مع ذلك تميل الى التغاضي عن التحديات التي يواجهها المانحون في



تحديد المنظمات ودعمها من دون إضعاف مهمتها أو تحدي شرعيتها المحلية أو جعلها تابعة. أخيراً، أوجز النتائج المستخلصة من التحليل على المستوى الوطني، ودراسات الحالة، ومقابلات مجتمع المانحين لتقديم أفكار بشأن الكيفية التي يمكن أن تدعم فيها المنظمات الدولية المجتمع المدني في العراق.

## نظريات المجتمع المدني «الجيد» و «السيء»

استعرضت الباحثة في هذا القسم الاطر النظرية والفلسفية للمجتمع المدني عبر الاشارة إلى أهم مفكرها ومدارسها الفكرية، مع الاشارة الى العلاقة بين المجتمع المدني والديمقراطية والتنمية الاقتصادية.

### نبذة تاريخية للمجتمع المدني العراقي

كانت المظاهر الأولى للمجتمع المدني في العراق أماكن التجمع الفكري، عادة ما تكون المقاهي، وكذلك الصالونات والنوادي الاجتماعية للمنظمات المهنية. وكانت هناك أندية فكرية وأدبية حتى قبل تشكيل دولة العراق الحديثة، بما في ذلك جمعية النهضة الإسلامية في النجف، والتي جمعت المثقفين وطلاب الحوزة ورجال الدين.

يعود تاريخ نشأة الدولة العراقية الحديثة الى تنويع الملك فيصل الأول في ٢٣ آب / أغسطس عام ١٩٢١. وفي ظل النظام الملكي تباهى العراق بمجتمع مدني مثير للإعجاب شمل جماعات عملت بنشاط على سد الفجوة بين المجتمع والدولة، مثل غرفة تجارة بغداد ونقابة المحامين العراقيين التي شبه زهير الحمادي دورها بدور الاتحاد الأمريكي للحريات المدنية. غير ان معظم المنظمات قد عملت في الفضاء السياسي الممنوح لها ولم تواجه الدولة. وقد سمح ذلك

كربلاء، وميسان، والمثنى، والنجف، والقادسية، وذي قار، وواسط.

وبعد هذه النظرة الشاملة للمجتمع المدني العراقي بعد عام ٢٠٠٣، أقدم دراسات حالة مقارنة لمدينتي: كربلاء والحلة. لقد اخترت تينك المدينتين لثلاثة أسباب وهي:

أولاً، دراسات الحالة هذه متفردة لان البحوث بشأن المجتمع المدني في العراق كثيراً ماتجاهلها، فيما ركز على بغداد وأربيل بنحو رئيس، مع بعض الأعمال بشأن الموصل والمناطق المتنازع عليها بين الحكومة العراقية وحكومة إقليم كردستان.

ثانياً، وبالمثل أيضاً، بان مجتمع الاغاثة الدولي على وعي متزايد بالإهمال الذي يواجهه جنوب العراق وجنوب وسطه فيما يتصل بالتنمية.

وأخيراً، وربما الأهم من ذلك، أن هذه المدن هي بالمعدل هي أكثر استقراراً وازدهاراً من مدن أخرى في العراق والجنوب، ومع ذلك فهي موقعاً للسخط الشعبي. يمكن القول أن المجتمع المدني لديه مساحة أكبر للتطور في ظل هذه الأوضاع. وعبر الاعتماد على كل من التحليل الكمي والمقابلات المعمّقة مع النشطاء ورؤساء منظمات المجتمع المدني في كلتا المدينتين، أثبت وجود أنواع مختلف من المنظمات في كل من تينك المدينتين، والتأثير الذي يمكن أن تحدثه هذه المنظمات على السياسات في الصعيدين المحلي والوطني وعلى بناء الدولة.

أن تأثيرها على السياسات المحلية والوطنية هو الذي يجعل منظمات المجتمع المدني أماكن مهمة للاستثمار من جانب المنظمات الدولية والبعثات الأجنبية التي تسعى إلى تعزيز الحكم الرشيد والتحول الديمقراطي في العراق. واعتماداً على المقابلات مع الدبلوماسيين والافراد العاملين في هذه المنظمات، اقوم بدراسة الكيفية التي تفاعل فيها المانحون الدوليون مع منظمات المجتمع المدني والتحديات التي يواجهونها في

التنظيمات على التنظيمات الخاصة وقضت على أي جمعيات غير مرتبطة بالدولة. بعبارة أخرى، قضت على المجتمع المدني الرسمي ومنع المواطنين من التنظيم على نحو غير رسمي.

وفي أعقاب غزو عام ٢٠٠٣ مر المجتمع المدني بتحول آخر في العراق. أولاً، توافدت المنظمات غير الحكومية الدولية على البلاد لتقديم أنواع الخدمات كافة، بدءاً من الاغاثة الانسانية وصولاً إلى المناصرة والتنمية، كما يحدث في حالات ما بعد الصراع. وبلغ عدد هذه المنظمات غداة الغزو مباشرة حوالي ٢٠٠ منظمة وكانت تتوقع مواجهة أزمة إنسانية وأزمة هجرة كبيرة. وبحلول تموز / يوليو عام ٢٠٠٣، لم يتبق سوى ٦٠ شخصاً. وفي الوقت نفسه بدأ العراقيون في تأسيس أشكالهم الخاصة من الحياة النقابية في شكل المجتمع المدني التقليدي (مثل المنظمات الخيرية)، فضلاً عن استعادة استقلالية الجماعات التي تم احتواؤها خلال الحقبة البعثية (مثل النقابات المهنية). وعلى وفق سلطة التحالف المؤقتة CPA كان هناك ما يقرب من ٤٠٠ منظمة مجتمع مدني عراقية اعتباراً من عام ٢٠٠٤ وادعت الأمم المتحدة ووزارة التخطيط أن أعداداً أكبر طلبت التسجيل. وبالإضافة إلى ذلك، بدأ العراقيون على الفور تقريباً في تشكيل شبكات غير رسمية وجماعات اجتماعية كانت تخضع للرقابة والعقاب في ظل حكم حزب البعث.

وقد أستعمل التمويل الأجنبي، وفي البدء، لدعم منظمات المجتمع المدني الوليدة، والتي كرسَتْ نفسها لأداء طائفة واسعة من الأنشطة التي يُعتقد أنها تدعم الانتقال إلى التحول الديمقراطي على المدى الطويل. وتراوحت هذه الأنشطة من التنمية إلى الدفاع عن حقوق المرأة إلى الإغاثة الإنسانية. وتبعاً للمقابلات التي أجريتها مع المنظمات في جنوب العراق ووسطه، كان هذا التمويل يُدار أحياناً من خلال فرق إعادة إعمار المحافظات PRTs والتي

بظهور منظمات ثقافية واجتماعية، بما في ذلك النقابات المهنية والفنية مثل جمعية الكتاب العراقيين وجمعية الفن الحديث، وكذلك جمعية النهضة النسائية في عام ١٩٢٤. زد على ذلك، مع تطور العراق اقتصادياً، تم تنظيم قوته العاملة أيضاً في نقابات، التي تحددت الدولة على نحو متكرر من خلال المظاهرات. واستمر هذا النشاط جيداً في تشكيل الجمهورية العراقية التي أسست عبر انقلاب عام ١٩٥٨. وبحلول عام ١٩٥٩ كان لدى الجمهورية العراقية أكثر من ٢٠٠ نقابة عمالية مسجلة.

وتم التراجع عن هذه المكاسب بالكامل تقريباً من قبل النظام البعثي، الذي ارتقى السلطة في العام ١٩٦٨ واتخذ شكلاً استبدادياً مع صعود صدام حسين إلى الرئاسة في العام ١٩٧٩. وقد قضت الدول البعثية على المجتمع المدني المستقل وأجبرت الحياة النقابية على قالب الحزب الواحد. وشمل ذلك الاستيلاء على جماعات المصالح والنقابات، وإنشاء فروع للحزب البعثي في حرم الجامعات والمدارس، والسيطرة على كل جانب من جوانب الحياة العامة. وعلى سبيل المثال، تم حل العديد من الجماعات النسائية واستبدالها بالاتحاد العام لنساء العراق الذي ترعاه الدولة. وذهب حزب البعث إلى أبعد من ذلك في القضاء على التعبيرات الطائفية عن الهوية واستهداف الجماعات الدينية المشاركة في الطقوس العامة الجماهيرية، والأهم من ذلك، أنه حاول مراراً وتكراراً تضيق الخناق على الزيارة الدينية الشيعية، والذي نظراً لطبيعته التطوعية وتفانيها في تقديم الخدمات يمكن عده شكلاً من أشكال الحياة النقابية. وبحلول التسعينيات، حاول فرض السيطرة على المؤسسات الدينية واستبدالها بالمؤسسات التي ترعاه الدولة، بوصفها جزءاً من الحملة الإيمانية، وهي مبادرة قادتها الحكومة لزيادة التدين في العراق. لقد قضت الدولة البعثية على

العراقية وعلاقته بها. وفي هذا التقرير، قمت بذلك عبر تدقيق البيانات من دائرة المنظمات غير الحكومية العراقية. وتقع دائرة المنظمات غير الحكومية تحت إشراف نائب الأمين العام لمجلس الوزراء، وهي بذلك ترتبط بمكتب رئيس الوزراء. وكانت الهيئة السابقة المكلفة بإدارة المجتمع المدني هي وزارة التخطيط والتي قامت بتسجيل المنظمات الأجنبية والمحلية العاملة في العراق بعد عام ٢٠٠٣. ويوحى الانتقال إلى منظمة منفصلة، تحت إشراف أمانة مجلس الوزراء، بالاعتراف الحكومي بالأهمية، ولو على نحو رمزي، بعلاقة الدولة بالحياة النقابية وإدارتها.

ومن الأهمية بمكان ملاحظة أن سجل مديرية المنظمات غير الحكومية يوفر نظرة متعمقة على جزء يسير مهم من المجتمع المدني العراقي ولكن ليس بمجمله. يسلط هذا التقرير الضوء على الثغرات الموجودة في دائرة المنظمات غير الحكومية والسبل التي يتعامل بها مع النشاط، ولاسيما الكيفية التي يدركون فيها أهميتها عندما يتعلق الأمر بعلاقتهم مع الحكومة والجهات الفاعلة والمناحة الدولية. زد على ذلك، يتيح النقاش بشأن دائرة المنظمات غير الحكومية والقانون الذي يحكم الحياة التنظيمية في العراق لمحة مهمة بشأن الاهتمامات الأساسية للناشطين العاملين في العراق المحليين والأجانب على السواء.

لقد تم المصادقة على قانون المنظمات غير الحكومية (القانون رقم ١٢ لعام ٢٠١٠) في ٢ آذار / مارس عام ٢٠١٠، ولقد حظي هذا القانون باستحسان كبير وبشر به باعتباره انتصاراً للمجتمع المدني في الشرق الأوسط، من جانب المنظمات والنشطاء الدوليين والمحليين. ويتمثل أحد الجوانب الرئيسية للقانون أنه يسمح للمنظمات غير الحكومية المحلية بتلقي التمويل من المنظمات الأجنبية والتفاعل معها من دون موافقة الدولة. أضف إلى ذلك، جعل القانون التسجيل مباشراً وتقل فيه

كانت عبارة عن وحدات مدنية عسكرية أسستها وقادتها الولايات المتحدة وشركاؤها في التحالف الذين دعموا حكومات المحافظات في منتصف العقد الأول من القرن الحالي. وقد أدى هذا، إلى جانب أشكال الدعم الأخرى من المنظمات الدولية، إلى ظهور موجة أولية من طاقة المجتمع المدني، لم تكن كلها مكرسة لمهام المنظمات المعلنة. وبمرور الوقت أفلت أشكال معينة من التمويل وبزغت أشكال أخرى تتطلب مهارات مختلفة (اتصالات مع المنظمات الدولية، وكتابة المنح وقدرات التشبيك). لقد شهد المجتمع المدني في العراق تحولاً وبدأ بالظهور على هذا النحو في دول أخرى في المنطقة. وتغيرت مع هذا التحول أهداف المانحين الدوليين أيضاً. ولم يعد الهدف هو مجرد وجود منظمات مجتمع مدني، ولكن باتت الآن جودة المنظمة واستدامتها عاملين أساسيين. لقد تحول العراق من الاستبداد، حيث كان وجود منظمات المجتمع المدني المستقلة بحد ذاته نجاحاً، إلى دولة انتقالية سياسياً حيث كانت التوقعات أعلى. كان المانحون الدوليون مائزاليون مهتمين بدعم المنظمات العراقية، ولكن مع تطور الأحداث في العراق، استحوذ تركيزهم على جماعات المناصرة التي عملت من أجل حقوق الإنسان وحقوق المرأة - ولاسيما بعد حركة الاحتجاج لعام ٢٠١٩، حيال المنظمات التي وجهت طاقة الشباب إلى العمل النشط. وفي الوقت نفسه، أراد هؤلاء المانحون الاستثمار في المنظمات التي لم تكن تعتمد على التمويل الأجنبي والتي أظهرت ديمومة، وإبداع، وامكانات للنمو.

## تحول المجتمع المدني في العراق بعد عام

٢٠٠٣

لعل أفضل طريقة لفهم كيفية التي شهد فيها المجتمع المدني تحولاً تساوقاً مع السياسة بعد عام ٢٠٠٣ تكمن في دراسة مكانته في الدولة

المدني المتوترة بعد حراك تشرين الأول / أكتوبر عام ٢٠١٩ سبباً في ذلك، على وفق مسؤول حكومي.

وبالإضافة إلى تحليل البيانات هذه، أقدم أدلة نوعية من دراسات الحالة في مدينتي: كربلاء والحلة. لقد أجريت مقابلات مع العديد من منظمات المجتمع المدني في كل من هذه المدن لإدخال المزيد من التشعب على التحليل الكمي. لقد اخترت هذه المدن، كما ذكرنا سابقاً، لثلاثة أسباب. أولاً، لم يتم دراستها على نحو جيد في الدراسات المعاصرة بشأن العراق. ثانياً، هي مدن آمنة ومزدهرة نسبياً ولم تُثقل، بنحو كبير، بدرجة عالية من العنف الذي عصفت بأماكن أخرى من العراق، لكنهم شعروا مع ذلك بالمظالم ووجهوها إلى سلوك الاحتجاج. وأخيراً، هم من المنطقة الجنوبية الوسطى من العراق، والتي أبدت مجتمعات المساعدة والتنمية الدولية، التي تغاضت سابقاً عن هذه المنطقة، رغبتها في تحويل التركيز حيالها.

وأثناء عملية تحليل قواعد البيانات، صادفت أولاً مشكلة «المنظمات الوهمية». المنظمات الوهمية هي منظمات مجتمع مدني مسجلة لدى دائرة المنظمات غير الحكومية وليس لديها مقر أو موظفين أو حتى خط هاتف فعال. وظهرت هذه المشكلة لأول مرة في محادثة مع عضو في منظمة خيرية في كربلاء تأسف على حجم العمل وقلة الدعم الذي كانت تقدمه منظمات المجتمع المدني الأخرى. وقال «هناك ١٦٧ منظمة (مسجلة) في كربلاء، لكن في الحقيقة، هناك حوالي ٤٠ منظمة فقط نعرف عنها». وأشارت المقابلات مع منظمات المجتمع المدني الأخرى في كربلاء والحلة إلى وجود ما بين ١٠ إلى ٥٠ منظمة نشطة في المدينة. وفي الحلة اشتكى الناشطين أيضاً من المنظمات الوهمية، وأشاروا إلى ارقام متواضعة من ١٠ إلى ٢٤ بوصفها الرقم

احتمالية رفض المنظمات الساعية للتسجيل. بيد أن المنظمات المحلية تصف عملية التسجيل، من الناحية العملية بأنها عملية مرهقة وبيروقراطية بنحو كبير. لذلك يمكن تصور وجود منظمات محلية صغيرة عمل من دون تسجيل وأن المنظمات التي تقوم بالتسجيل هي منظمات راسخة أو منظمة جيداً أو مرتبطة سياسياً ومن ثم لها القدرة على القيام بذلك.

أضف إلى ذلك، هناك مخاوف أخرى تتصل بالاعتماد على دائرة منظمات غير الحكومية لتقديم صورة كاملة عن المجتمع المدني العراقي. وقد نشأت هذه المشكلات عندما قمت بتحليل قاعدة البيانات المحدثة سنوياً لجميع المنظمات في العراق، بما في ذلك الاسم، والعنوان، ورقم الهاتف، واسم المؤسس، وعنوان البريد الإلكتروني، ونوع المنظمة الذي يختار ذاتياً. واعتمد في هذا التقرير على قائمتين مختلفتين: واحدة من عام ٢٠١٥، التي قمت بتعديلها لتدقيق المنظمات على مستوى المناطق عبر جنوب العراق ووسطه فقط والأخرى من عام ٢٠١٨، والتي قمت من خلالها بدراسة مشهد المجتمع المدني على مستوى المحافظات في أنحاء العراق كافة، خلا إقليم كردستان العراق. ونظراً لأنني أجريت معظم عملي الميداني بين عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ فقد استعملت بيانات عام ٢٠١٥ لاختيار منظمات المجتمع المدني لإجراء المقابلات معها، واستعملت بيانات عام ٢٠١٨ لتحديث التحليل الكمي. زد على ذلك، تختلف بيانات عام ٢٠١٨ عن بيانات عام ٢٠١٥ في ان مديرية المنظمات غير الحكومية صنفت المنظمات غير الحكومية على وفق النوع في العام ٢٠١٨. وفي العام ٢٠١٥ اضطرت لترميز المنظمات غير الحكومية بنفسها، بالاعتماد على أسمائها الوصفية للكشف عن مجال اهتمامها. وتوقفت دائرة المنظمات غير الحكومية عن نشر هذه المعلومات عام ٢٠١٩، متذرعة ببيئة المجتمع

والمانحين الدوليين. وأوضح ناشط آخر في الحلة انه منذ مدة طويلة كانت هناك فورة في نشاط منظمات المجتمع المدني في أعقاب الاحتلال بقيادة الولايات المتحدة في أعقاب الاحتلال بقيادة الولايات المتحدة بسبب الأموال الكبيرة التي أستثمرت في بناء المجتمع العراقي عبر فرق إعادة الاعمار PRTs، وكذلك من خلال المنظمات الدولية. أشار على نحو خاص إلى وجود مكتب سفارة إقليمي للولايات المتحدة في الحلة (مغلق الآن) الأمر الذي وفر حافزاً لإنشاء منظمات بسرعة. ان الانسحاب الأمريكي (المالي والمادي) خلف وراءه منظمات وهمية.

ومع ذلك تُظهر البيانات من دائرة المنظمات غير الحكومية إلى ان متوسط عمر المنظمة في جنوب وسط العراق يبلغ حوالي ٢.٥ سنة، الأمر الذي من شأنه أن يضع معدل عام للتأسيس بعد حوالي عقد من الغزو الذي قادته الولايات المتحدة. وهذا الأمر يفصح عن ان المنظمات الوهمية التي وصفت لي في المقابلات ليست هي نفسها الواردة في قائمة دائرة المنظمات غير الحكومية.

الجدول رقم (١)  
معدل عمر منظمات المجتمع المدني في  
المحافظات الجنوبية (حتى تموز / يوليو عام ٢٠١٨)

المحافظة	العمر	المحافظة	العمر
بابل	٨٥.٥ سنة	النجف	٨٨.٤ سنة
البصرة	٨٥.٤ سنة	القادسية	٣٩.٥ سنة
كربلاء	٩٥.٤ سنة	ذي قار	٣٥.٥ سنة
ميسان	٨٧.٤ سنة	واسط	٣١.٥ سنة
المثنى	٤٣.٥ سنة		

المنظمات الوهمية ليست فقط من آثار الاحتلال الأمريكي، بل هي أيضاً نتيجة عدم قيام الحكومة العراقية بتوفير الأموال لمنظمات المجتمع المدني. إذ اقترح العديد من رؤساء منظمات المجتمع

الحقيقي لأعدادها. وبطبيعة الحال، ان المنظمات الوهمية لا تقتصر على العراق وتفصح عن الحوافز الكامنة وراء التسجيل.

لقد حاولت استخراج المنظمات الوهمية في مجموعة فرعية من السجل منذ عام ٢٠١٥. اخترت عشوائياً ٤٠ منظمة من منظمات المجتمع المدني في كل من المدينتين واتصلت بهم لترتيب المقابلات. ثم تابعت أي أجاب على الهاتف وأي منهم كان لديه رقم غير متصل. وعلى الرغم من ان عدم وجود رقم هاتف لا يعني بالضرورة ان المنظمة وهمية، إلا أنها إشارة قوية على عدم وجود نشاط. وجدت من بين تلك المنظمات الأربعين التي اتصلت بها في كربلاء، ١١ منها أجابت على الهاتف فيما كانت ٦ أرقام مفصولة عن الخدمة. في المدة المتبقية رن جرس الهاتف من دون أن يرد أحد، رغم انني حاول الاتصال ثلاث مرات (على مدى ثلاثة أسابيع). كان الوضع أكثر صعوبة في الحلة حيث بالكاد تمكنت من الوصول إلى اربعة (ثبت ان الترتيب للمقابلات في الحلة أكثر صعوبة).

وكما أوضح لي الناشطون، فان المنظمات الوهمية تؤسس عن قصد لأسباب محددة وتميل إلى أن تكون قصيرة العمر. المانحون يعرفون الناشطين في العراق وليس المنظمات. فلما يكن لديهم (المانحون) مبلغ من المال، فانهم يتواصلون مع جهات الاتصال الخاصة بهم ويشجعونهم على التسجيل كمنظمة غير حكومية، حتى يكونوا مؤهلين لتلقي الأموال. عملية التسجيل صعبة وتستغرق شهوراً، لذا وبحلول ذلك الوقت الذي يتم فيه تسجيل منظمة المجتمع المدني في نهاية المطاف، غالباً ما تحول الأموال إلى مكان آخر، تاركة خلفها منظمة وهمية. ولاتشير هذه المشكلة بالضرورة إلى دوافع خفية من جانب الناشط أو المنظمة، ولكنها تشير إلى ضعف خطوط التواصل بين منظمات المجتمع المدني

## أنواع منظمات المجتمع المدني

تطلب دائرة منظمات غير الحكومية، عند التسجيل، أن تقدم المنظمات معلومات مفصلة عن السيرة الذاتية لأعضائها الداخليين، ومعلومات الاتصال بما في ذلك العنوان الفعلي، والتقارير المالية، والتقارير الداخلية. ثم تتاح بعد ذلك بعض هذه المعلومات في سجل دائرة المنظمات غير الحكومية. وفي هذه الورقة قمت بتمييز منظمات المجتمع المدني على وفق المنطقة والوظيفة وأخذت في الحسبان عدد سكان المدن - ومن ثم نظرت إلى عدد منظمات المجتمع المدني / نسبة السكان، عوضاً عن عدد منظمات المجتمع المدني على نحو مطلق. والغرض من البيانات هذه هو تقديم لمحة عامة عن المجتمع المدني العراقي، مع التركيز على نحو خاص على المحافظات الجنوبية والوسطى، وتمهيد الطريق للتحليل النوعي.

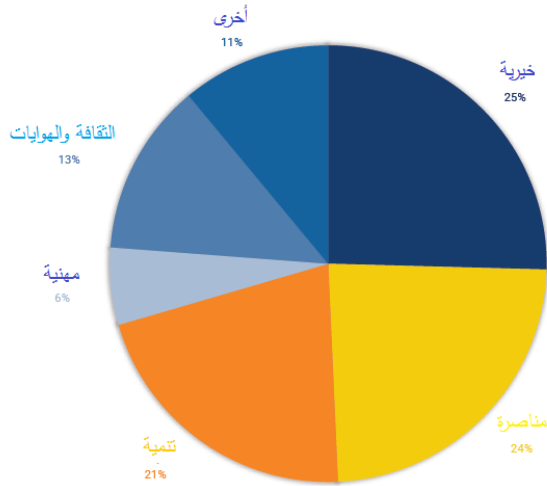
ويقدم الجدول رقم ٢ تصنيفاً لمنظمات المجتمع المدني العراقي التي أنشأت من خلال تحليل كل من أوصاف منظمات المجتمع المدني والاختيار الذاتي لها في فئات دائرة منظمات غير الحكومية. وهي تقسيم منظمات المجتمع المدني إلى ست فئات تتفق مع تصنيف دائرة منظمات غير الحكومية.

المدني الذين تحدثت معهم أنهم قد سجلوا منظماتهم لأنهم توقعوا نوعاً من الدعم المالي من الحكومة. فبموجب قانون المنظمات غير الحكومية، فإن الحكومة العراقية ليست ملزمة بتمويل المجتمع المدني - مع ذلك هناك اعتقاد شائع في أوساط منظمات المجتمع المدني هو أنه يحق لها الحصول على أموال من الحكومة. وقد يكون هذا الاعتقاد من إرث دولة النقابوية في عهد صدام والتي قدمت الأموال للمنظمات الخاضعة للدولة والتي عززت ثقافة الاعتماد على الدولة على المستويين الفردي والتنظيمي. ويتجلى ذلك أيضاً في طرق أخرى، بما في ذلك، التفضيل القوي للتوظيف في القطاع العام في العراق. وقال أحد الناشطين ان الوعد الكاذب بهذه الأموال يفسر وجود منظمات وهمية. ان ظاهرة المنظمات الوهمية أمر يدركه مجتمع المانحين. ومع تقدم الوقت، طورت متطلبات طول مدة بقاء المنظمة في البرامج والمنظمات التي تتلقى الدعم. ومع ذلك وفي الوقت نفسه لم يكن قادراً على معالجة قضية أكبر كثيراً ما طرح للنقاش ألا وهي: كيفية الابتعاد عن المنظمات التي وضعت العروض والخدمات التي تجتذب التمويل الأجنبي وتعتمد عليه بالكامل تقريباً. وهذه ليست بأي حال من الأحوال تحديات ينفرد فيها السياق العراقي، ولكن الكشف عن نوع المنظمات التي تميل الى تلبية متطلبات طول مدة بقاء المنظمة في العراق، والأهداف والوظائف التي تؤديها، لهو أمر مثير للاهتمام. وفي القسم التالي، سأضع تقسيماً لمنظمات المجتمع المدني الموجودة في العراق وأقوم بتقسيمها جغرافياً استناداً الى بيانات من عامي ٢٠١٥ و ٢٠١٨. ثم أقدم تحليلاً معمقاً إلى دراسة حالة نوعية للمدينتين في جنوب وسط العراق: كربلاء والحلة.

## الجدول رقم (٢) أنواع منظمات المجتمع المدني

نوع منظمة المجتمع المدني	نوع منظمة المجتمع المدني: تصميم دائرة المنظمات غير الحكومية	الوصف	أمثلة من مجموعة بيانات منظمات المجتمع المدني العراقية
المناصرة	شؤون المرأة، حقوق الانسان، بيئة، ديمقراطية	منظمة هدفها التأثير على السياسة العامة على نحو غير مباشر (أي ليس من خلال الانتخابات). وتميل جماعات المناصرة إلى تعزيز حقوق جماعات معينة في المجتمع أو معالجة سلوك الدولة مثل الفساد المالي أو البيئي.	المركز الوطني لحماية الصحفيين والاعلاميين (الحلة) الجمعية الوطنية للصيد والحفاظ على البيئة (البصرة)
خيرية / إنسانية	الأطفال والأيتام، إغاثة، مساعدة إنسانية، احتياجات خاصة	منظمة تسعى جاهدة للتخفيف من وطأة الفقر والمعاناة بنحو مباشر عبر المساعدة المادية.	مؤسسة الفواطم لرعاية الأيتام. منظمة أطفال السرطان الإنسانية
ثقافية / أكاديمية وبحثية	ثقافة	منظمة تهدف إلى الحفاظ على جوانب معينة من الثقافة وتعزيزها- مثل الفن أو الأدب أو التراث. كما تشمل المنظمات الأكاديمية والدينية.	مركز إنماء للبحوث والدراسات (بابل) منظمة أحباب الوطن للفنون الجميلة (الديوانية)
تنمية	الخدمات العامة، الصحة، التعليم، الشباب، التنمية المستدامة	وهي المنظمات التي تسعى للتخفيف من المعاناة وحل المشكلات المجتمعية عبر توفير المعرفة والتدريب.	مركز تواصل لبحوث التنمية والحوار المدني (الديوانية) مركز المناهل للتنمية الزراعية (المسيب)
هوايات	هوايات	وهي المنظمات التي تسعى جاهدة لتوحيد الاشخاص الذين لديهم مصلحة مشتركة في نشاط ترفيهي أو هواية.	جمعية النحالين البابلين (الحلة) تجمع الشعراء وكتاب الأدب الشعبي في العراق.
مهنية	اعلام، زرة	وهي المنظمات التي توحد الاعضاء بناءً على أوجه التشابه المهني (على سبيل المثال، الجماعات المهنية، جماعات الخريجين)	أكاديميو العراق الجديد (العمارة) جمعية الحسين للخطباء (البصرة)

الشكل رقم 2  
منظمات المجتمع المدني العراقية (ترميز مبسط) حتى تموز / يوليو عام 2018

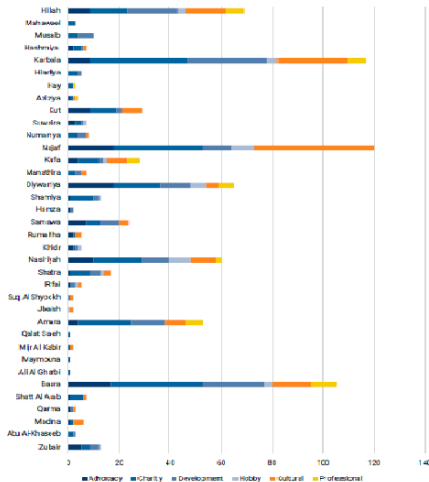


المصدر: دائرة المنظمات غير الحكومية العراقية مع إضافة الباحث للترميز المبسط

لاتقدم البيانات الواردة من دائرة المنظمات غير الحكومية أي إجابات على هذه الأسئلة. المقابلات، ومع ذلك، تقدم فرضيات معقولة. في القسم أدناه، أقدم وصفاً كيف ينظر ناشطين المجتمع المدني في مدينتي كربلاء والحلة إلى تطور الحياة النقابية في العراق.

الشكل رقم 3

أعداد منظمات المجتمع المدني وأشكالها في مدن جنوب العراق حتى عام 2015

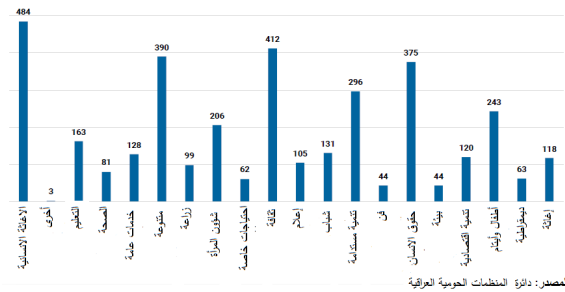


المصدر: دائرة المنظمات غير الحكومية العراقية مع إضافة الباحث للترميز المبسط

يقسم الشكل أدناه المجتمع المدني العراقي على وفق فئات دائرة منظمات غير الحكومية. فيما يقسم الشكل ٢ المؤسسات من خلال استراتيجية الترميز المبسطة التي استعملها في تحليلي، الأمر الذي يتيح لي تحليل الفئات. تُظهر الأرقام أن أنواع المنظمات المرتبطة تقليدياً بالتحول الديمقراطي - الديمقراطية، وحقوق الانسان، وشؤون المرأة - تصل إلى ٦٤٤ منظمة مسجلة في أنحاء البلاد كافة. وفي التصنيف الأوسع، تشغل جماعات المناصرة - التي تضم جماعات الديمقراطية، وحقوق الانسان، وشؤون المرأة - حوالي ربع أنواع منظمات المجتمع المدني كافة المسجلة في العراق.

الشكل رقم 1

منظمات المجتمع المدني العراقية على وفق النوع (تصنيف دائرة المنظمات غير الحكومية) حتى تموز / يوليو عام 2018



المصدر: دائرة المنظمات غير الحكومية العراقية

ظاهرياً، يشير هذا الانهيار إلى وجود عدد كبير من المنظمات التي تعمل على التأثير في السياسة والدعوة إلى القضايا الاجتماعية الرئيسية في العراق. ومع ذلك فإن واقع الحياة اليومية في العراق يوحي بخلاف ذلك. علاوة على ذلك، فإن قضية المنظمات الوهمية تعقد هذا الادعاء. أولاً، هل ان منظمات المناصرة والجمعيات الخيرية أكثر تحفيزاً للتسجيل أكثر من الأنواع الأخرى ولماذا؟ ثانياً، هل يوجد المزيد من التمويل لجماعات المناصرة؟ ثالثاً، هل أن الأفراد الذين أنشأوا منظمات لمنفعة السمعة أو الوصول إلى الموارد - أكثر ميلاً للتسجيل بوصفها جماعة مناصرة ولماذا؟



## التحديات على المستوى المحلي: نموذج كربلاء و الحلة

الحالة الديمقراطية، فان ضعف انخراط المجتمع المدني في حركة الاحتجاج واشتعال التظاهرات نفسها في مدينتين من اكثر مدن العراق امنا وازدهاراً يدل على ان الرابطة بين وجود المجتمع المدني وعملية التحول الديمقراطي وتعزيزها في هذا البلد هي رابطة ضعيفة جداً.

وفي سياق وثيق الصلة، فقد تلقت كربلاء والحلة اهتماماً ضئيلاً من المنظمات الدولية المعنية بالتنمية وتقديم المعونات. فبسبب الحرب على تنظيم الدولة الاسلامية، فقد انصب تركيز عمل المنظمات الدولية في العراق على المجتمعات المتأثرة بالنزاعات. ولم تحض مناطق الجنوب والفرات الاوسط بالاهتمام الكافي حتى مع التراجع في ظروف المعيشة. مؤخراً، ازدادت نسبة الاهتمام بمدن حيوية مثل مدينة البصرة. الا ان كربلاء والحلة وعلى الرغم من كونهما اكثر ازدهاراً من غيرهما من مدن الفرات الاوسط لا يزالان من اقل المناطق المدروسة وضعف نشاط المنظمات الدولية العاملة في مجال تقديم المساعدات وقلة تواجد العاملين المرتبطين بالمكاتب التنموية التابعة للسفارات الاجنبية وغيرها من المنظمات الدولية. ويأمل هذا التقرير ومن خلال التركيز على هاتين المدينتين بتقديم بعض المعلومات الاساسية عن طبيعة البيئة والوسط السائد في منطقة الفرات الاوسط.

ولمقارنة مدينتي كربلاء والحلة فائدة اضافية كونها تساهم في ازالة القيود التي تصاحب عملية التحليل السياسي في العراق في الكثير من الاحيان، فوجود المؤسسات الدينية والرموز والافراد يثير المخاوف حول معاملة مناطق معينة كاستثناء او النظر اليها على اعتبارها حالة فريدة لا يمكن تعميمها او مقارنتها مع غيرها. ففي بعض مدن العراق، ينظر الى الدين كاحد السمات الطاغية على الحياة العامة ويؤطر هذا التصور، سواء كان صحيحاً او خاطئاً، نسق الحديث حول مدن بذاتها

يبحث هذا الموضوع من الدراسة الحياة النقابية في مدينتي كربلاء والحلة في وسط العراق. ومن الجدير بالتنويه ان النماذج المحلية في هاتين المدينتين ليست نماذج مثالية يمكن تعميمها على بقية المدن العراقية ولا تعكس التنوع الاثني والديني الذي يتمتع به العراق. ويعود سبب اختيار مدينتي كربلاء والحلة كون البيئة التي توفرها هاتان المدينتان تعد من اكثر البيئات المواتية لنمو المجتمع المدني في عراق ما بعد ٢٠٠٣ لأسباب عديدة اهمها. اولاً، هاتان المدينتان شهدتا مستويات منخفضة من العنف سواء اثناء الغزو او في الازمات التي عصفت بالعراق بعد ذلك، ويعود ذلك في بعض الاحيان الى الهوية الاثنو-دينية لهاتين المدينتين. ثانياً، ازدهار هاتان المدينتان النسبي وتحديداً عند مقارنتهما بالمدن الواقعة في جنوب العراق. وبكل المقاييس، فان ظروف السائدة في هاتين المدينتين ساهمت في ايجاد حيز للمواطنين للتجمع والتنظيم وخلق مجتمع مدني نابض بالحياة. ففي كربلاء والحلة اعلى نسبة من منظمات المجتمع المدني المسجلة على الرغم من قلة عدد سكانهما. وعند انطلاق موجة التظاهرات المناهضة للحكومة في سنة ٢٠١٩، شهدت كلا المدينتين مشاركة جماهيرية كبيرة في هذه التظاهرات حيث عبر فيها مواطنون عن عدم رضاهم عن اداء الدولة العراقية بالتزامن مع المظاهرات التي اشتعلت في بقية محافظات المنطقة الوسطى والجنوبية في العراق. لكن منظمات المجتمع المدني لم تلعب اي دور في هذه المظاهرات ونأى كثير منها بنفسه عن المشاركة بالتظاهرات. وسواء كانت الحركات الاحتجاجية تعد جزءاً من التحول الديمقراطي، او كان حدوثها يدل على العجز في الانتقال الى

جدول: مقارنة بين محافظة كربلاء ومحافظة بابل

بابل	كربلاء	
الحلة	كربلاء	مركز المحافظة
٣٢٧,٩٠٧,١	١,١٢٥,٦٤٦	عدد السكان (٢٠١٥-٢٠١٨)
٨٨٥,٩٩٦	٧٨٢,٨١٤	السكان الحضر (٢٠١٨)
غالبية شيعية عربية في مركز المدينة واقلية عربية سنية في اطرافها	شيعية عرب	التركيبة الدينية والاثنية
٣.٧%	١.٧%	معدل البطالة (٢٠١٦)
١١%	١.١٢%	معدل البطالة بين الشباب (٢٠١٦)
١١%	١٢%	معدل الفقر (٢٠١٨-٢٠٢٠)
٤.٣%	٣.٣%	سوء التغذية بين الاطفال (٢٠٠٣)
١٦,١٧	٨٤٦,١٥	عدد السكان ا لمهجرين د ا خليا

في وسط العراق كمدينتي النجف وكربلاء. ولهذا السبب، فإن دراسة كربلاء والحلة معاً يقدم ميزة اضافية للتحقق فيما اذا كانت المؤسسات الدينية تحول بالفعل السياسات المحلية بالشكل الذي تصبح معه المدن المحتضنة لهذه المؤسسات غير قابلة للمقارنة مع المدن الاخرى. ففي حالة مدينة كربلاء، والتي تحتضن اهم الاضرحة الدينية في العراق، بالاضافة الى وجود حوزة دينية فيها وكونها وجهة مهمة للسياحة الدينية، بالامكان مقارنتها مع حالة مدينة الحلة التي لا تمتلك اهمية دينية مماثلة لاهمية كربلاء.

وبالتأكيد فإن هذا النوع من المقاربات المزدوجة يحمل في طياته العديد من اوجه القصور، من ضمنها حقيقة عدم تمثيل التنوع الاثني والديني في العراق، ويمكن معالجة ذلك في بحث اخر في المستقبل.

يقدم الجدول ادناه معلومات اولية عن مدينتي الحلة وكربلاء وعن المحافظات التي تنتمي اليها هذه المدن كما يوضح الجدول اوجه الشبه بين الاثنيين. بعض المعلومات الواردة في الجدول ترصد التشابهات التي كانت قائمة في الفترة التي سبقت احتلال العراق، على سبيل المثال سوء التغذية بين الاطفال. علاوة على ذلك، تم تضمين الجدول معلومات تخص انماط التصويت ومعدلات الفقر والبطالة. وللأسف، فإن كثير من المعلومات هذه المعلومات لا تتوفر على المستويات المحلية او على مستوى المدن في العراق. لذلك، فإن ما يمكن فهمه عن هذه المدن بشكل مستقل هو التشابه في مساراتها التاريخية، وفي حجم سكانها، وتركيبها الاثنية والدينية.

## شكل يوضح انواع منظمات المجتمع المدني العاملة في كربلاء والحلة

وبناءً على المقابلات التي اجرتها الباحثة، اتضح ان منظمات المجتمع المدني الخيرية تعتمد على التبرعات المحلية لعدد محدود من العوائل الميسورة، في الغالب رجال اعمال. وفي احيان اخرى، تأتي التبرعات من رجال دين وساسة اسلاميين شيعة. بالاضافة الى ذلك، يمكن ملاحظة محدودية نشاط «جماعات المناصرة» في مدينة كربلاء. وهو امر مثير للاهتمام اذا ما تم الاخذ بنظر الاعتبار ان جماعات المناصرة، نظرياً، هي الاكثر ارتباطاً بالانتقال السياسي والديمقراطية. فجماعات المناصرة في واقع الامر هي التي تسعى الى التأثير في الاجندات الحكومية وتقوم بالترويج الى قضايا محددة. وعليه فان حقيقة كونها قليلة التمثيل في واحدة من اكثر مدن العراق استقراراً وازدهاراً هو امر يستدعي الوقوف عنده. وطبقاً للمقابلات التي اجرتها الباحثة مع ناشطين من محافظة كربلاء فان السبب وراء ضعف أنشطة جماعات المناصرة يتعلق بطبيعة الحياة النقابية في المدينة. فالمتبرعون المحليون، الذين يكونون في الغالب من نخب ووجهاء المجتمع تهتم بصورتها وسمعتها المجتمعية، يفضلون تمويل منظمات واعمال خيرية. وبالنسبة للافراد المحسنين فانهم ينظرون بريبة الى المجموعات التي يتعدى عملها النشاطات الخيرية، ويدل على ذلك ان حجم المجتمع المدني في كربلاء لا يتناسب مع معدل الثقة المجتمعية والاموال، وهي سمة ربما يمكن ان تكون مفهومة في المجتمعات الخارجة من الصراع:

«يتهمنا الناس بالعمل لاطراف ثالثة. خاصة ان مجموعات مثلنا، مجموعة من الخريجين، كونها تعمل بشكل محترف. . . لا يتم الاعتراف

الاحزاب التي حصلت على اعلى المقاعد في انتخابات ٢٠١٨	الفتح , سائرون, النصر	الفتح, سائرون, النصر
نسبة غير المشاركين في انتخابات ٢٠١٨	٤٦.٢٪	٥١.٨٪
الثقة في منظمات المجتمع المدني	٣٦.٦٪	٢٨.٥٪

## لمحة عن انواع منظمات المجتمع المدني في كربلاء والحلة

يوضح الشكل ادناه ان عدد المنظمات بصورة عامة في مدينة كربلاء يفوق نظيره في مدينة بابل بشكل كبير، والامر ذاته ينطبق على منظمات المجتمع المدني المهمة بالتنمية، والتبرعات، والمنظمات الثقافية للفترة من ٢٠١٥ و لغاية ٢٠١٨. وعند فرز الفروقات النوعية لهذه المنظمات، نجد ان الحلة تتفوق على كربلاء من حيث عدد المنظمات المهمة في الشأن الزراعي، وشؤون المرأة، وحقوق الانسان والتنمية المستدامة.



الممولة محلياً والمدعومة من فئة صغيرة من المتبرعين الاغنياء: اصحاب المصانع والفنادق ومراكز التسوق. ولذلك، يظهر ان النشاط التجاري المتزايد في كربلاء النابع من السياحة الدينية يساهم في تمويل المنظمات الخيرية في المدينة. وقد ذكر احد الناشطين الكربلائين ان علاقة الاغنياء مع منظمات المجتمع المدني ذات الطابع الخيري يحسن من سمعتهم في اوساطهم الاجتماعية. وعلى الرغم من كون كربلاء مدينة دينية، الا ان هناك القليل من الاشارة الى دور الدافع الديني وراء الانخراط في النشاطات الخيرية.

ومن المثير للاهتمام ان النشاط التجاري المتزايد لم يؤد الى تأسيس جماعات مناصرة، كما تجري عليه العادة في النماذج التقليدية حول العالم والتي يقود فيها النمو الاقتصادي الى تطور المنظمات التي تعمل على حماية هذا النمو من تغول الدولة. وفي واقع الامر، ولا واحدة من منظمات المجتمع المدني التي رصدتها الباحثة في كربلاء تقدم نفسها على انها من مجموعات المناصرة. وخلافا لذلك، فان ثلاثة من من التقتهم الباحثة في مدينة الحلة كانوا منخرطين بشكل مباشر في قضايا حقوق الانسان والتي تعتبر شكل من اشكال مجموعات المناصرة. واكد هؤلاء الناشطون على اثر فرق اعادة اعمار المحافظات، والتي تمركز العديد منها في محافظة بابل، على تطور المجتمع المدني في مراحلها الاولى في مدينتهم. وكما تم ذكره من قبل، فان التمويل السريع القادم من فرق اعادة اعمار المحافظات حفز الكثير من غير الناشطين الى خلق منظمات «شبحية» للاستفادة من التمويل الاجنبي. وبالرغم من ذلك، فان اموال فرق اعادة اعمار المحافظات اعانت بعض من المنظمات الحقيقية، مثل تلك التي التقت بها

بها كمنظمة انسانية او خيرية. . . بالشكل الذي يمنحها ثقة اكبر بين الناس. . . لذلك فان مجموعاتنا تجد صعوبة في الحصول على التبرعات من الناس. في بعض الاحيان احصل على تبرعات كفرد. فانا معروف كناشط في مجال المجتمع المدني، لكنهم لا يعرفون في واقع الامر عن هذه المنظمة. »

ان السبب وراء وجود منظمات مناصرة في مدينة الحلة لا يعود الى وجود ثقة مجتمعية اكبر لدى الناس بهذه المنظمات او لوجود متبرعين كثر. على الأرجح، فان احد الاسباب وراء ذلك يعود الى ان منظمات المناصرة في مدينة الحلة، بما في ذلك المنظمات المعنية بمجال حقوق الانسان، تتلقى دعماً من الخارج، بعضه يتأتى من الوقفية الوطنية للديمقراطية وغيرها من المنظمات الدولية. من ناحية اخرى، فان المنظمات الخيرية تتلقى الاموال والتبرعات العينية من متبرعين محليين. ويشرح احد اعضاء منظمة المؤسسة الاجتماعية السبب وراء ذلك بالقول:

«الناس في العراق لهم احتياجات مالية ملحة. فلا يتطلعون الى تحقيق متطلبات الحياة الاخرى حتى يتم تحقيق احتياجاتهم المالية. هذا الامر يعطل من التنمية البشرية التي تعتمد بدورها على التنمية الاقتصادية. . . فالمنظمات غير الحكومية اوجدت عندما كان العراق يمر بمرحلة اعادة البناء، وعملية اعادة البناء هذه لا تتماشى مع احتياجات المواطن العراقي.»

بعبارة اخرى، فان الشارع العراقي من الممكن ان يتقبل موضوعة التبرعات ذات الغايات الخيرية او التنموية، لكنه يتحفظ على تقديم التبرعات الى جماعات المناصرة التي ينظر اليها باستغراب وريبة. ويبدو انه يوجد في محافظة كربلاء عدد اكبر من منظمات المجتمع المدني

المحافظات الاخرى واثرت ذلك على تقوية شبكة عملها على المستوى الوطني. فعلى سبيل المثال، بحكم طبيعة عملها كمنظمات لتقديم الخدمات، كان لمنظمات المجتمع المدني دوراً أساسياً في ادارة ازمة الافراد المهجرين داخلياً التي اعقبت احتلال تنظيم الدولة الاسلامية لمحافظة الموصل في سنة ٢٠١٤. فقد شكل ناشطو المجتمع المدني في كربلاء وعلى الفور «غرفة عمليات» وبدأوا بالتنسيق فيما بينهم لادارة ازمة تدفق النازحين من شمال العراق. وقد تحدثت الباحثة مع مدير غرفة العمليات والشخص الثاني في القيادة حيث اطلعوا الباحثة على كيف ان منظمة واحدة من منظمات المجتمع المدني في كربلاء نجحت في خلق شبكة تضم احدى عشر منظمة في عموم كربلاء تولت تسجيل المهجرين وتثبيت احتياجاتهم والتأكد من حصولهم على المأوى والغذاء. وهذا لا يعني ان منظمات المجتمع المدني في الحلة لم تقم بمساعدة النازحين او انها لا تستجيب للازمات المحلية. في حقيقة الامر، ان اغلب منظمات المجتمع المدني التي تواصلت معها الباحثة، بما في ذلك رابطة النحالين البابليين، ذكروا بانهم قد قاموا بجمع التبرعات للنازحين بالتعاون مع منظمات محلية اخرى. الا ان ما يميز شبكة منظمات المجتمع المدني في كربلاء عن تلك في مدينة الحلة اظهارها القدرة على التنظيم وتقديم خدمات بشكل جماعي بالاشتراك مع باقي المنظمات على المستوى المحلي.

تستخدم منظمات المجتمع المدني في محافظة كربلاء قدراتها التنظيمية في الاستجابة للازمات الامر الذي يجعل منها ذات قيمة للحكومة المحلية في المحافظة. في الواقع لقد ابلغ احد الناشطين الباحثة بان «الحكومة

الباحثة، على مواصلة عملها. وعلى الرغم من التباين في انواعها، فان العدد الكبير للمنظمات غير الحكومية المسجلة في كربلاء لاتقف الدوافع الدينية وراء تشكيله. وفي حقيقة الامر، يوجد عدد قليل من هذه التنظيمات في كلا المدينتين (خمسة في كربلاء وواحدة في الحلة). وفي الوقت ذاته، فان المسحة الدينية لمنظمات المجتمع المدني لا يمكن تجاهلها فهي تحمل في الغالب اسماء رموز دينية وتشارك في احياء العطل الدينية والمناسبات (مثل رمضان والزيارات الدينية). وكما ادعى احد الناشطين في مجال المجتمع المدني من محافظة كربلاء «ان معظم المنظمات في كربلاء ذات صبغة دينية، على العكس من المنظمات في محافظة بابل.» بالاضافة الى ما تقدم، يمكن ملاحظة ان معظم منظمات المجتمع المدني في محافظة كربلاء مرتبطة بشكل كبير مع باقي المنظمات في جميع انحاء العراق. وفي الواقع، ابلغ احد الناشطين من مدينة الحلة الباحثة «الجميع يذهب الى كربلاء» (اشارة الى مواسم الزيارات الدينية) ولذلك فان المنظمات في كربلاء تمتلك روابط قوية مع باقي منظمات المجتمع المدني في العراق. على سبيل المثال، واحدة من منظمات المجتمع المدني في كربلاء منخرطة في مشروع ايجاد شبكة واسعة من منظمات المجتمع المدني على امتداد العراق تهدف الى منح العراقيين منفذاً بديلاً لبث شكاويهم. هذه المجموعة منظمة بشكل كبير ولديها لجان فرعية وشركاء مختصين في جميع انحاء العراق (وليس فقط في جنوب وسط العراق). ان منظمات المجتمع المدني في كربلاء، وعلى العكس من نظيراتها في الحلة، تبدو وان لها اتصال خارج محافظة كربلاء، وهو ما يدل على دور المناسبات الدينية في تعزيز الثقة بسكان

من اجلها هذه المنظمات. وفي صلب هذه التحديات يقع التحدي المتعلق بالتوقعات التي يحملها الممولون الدوليون والمنظمات حول بيئة العمل في دولة استبدادية او دولة تمر بمرحلة تحول ديمقراطي، وتحمل هذه التوقعات اثاراً صادمة على الحياة التنظيمية التي تنمو في المجتمعات الخارجة من الصراع. ففي هذه الظروف الانتقالية، تكون نظرة المنظمات الدولية والمتبرعون انه وجود منظمات مجتمع مدني تعتمد على التمويل الاجنبي هو امر غير كافي. اما في الدول الاستبدادية، فمجرد وجود منظمة مجتمع مدني مستقلة يعد نصراً بحد ذاته. كما ان اهداف المنظمات في الظروف الانتقالية كما هو الامر مع العراق تكون اعلى طموحاً. وفي حديث للباحثة مع اعضاء من المجتمع الدولي للمانحين، اتضح ان احد اهداف البعثة الامد التي يسعى المانحون الدوليون الى تحقيقها هو جعل منظمات المجتمع المدني المحلية قادرة على الاعتماد على ذاتها. لوجيستياً، تواجه المنظمات الدولية ايضا تحدياً يتمثل بالتعرف وتحديد المنظمات المحلية العاملة على الارض. حيث اكد افراد عاملون مع المنظمات الدولية خلال المقابلات معهم بانهم واعون بشكل كبير بوجود نوع من انواع التمييز: فمنظمات المجتمع المدني المحلية ذات التنظيم والقدرة الجيدة على تقديم نفسها للمانحين الدوليين لاتمثل البلد باكمله. وبالرغم من وعي افراد مجتمع المانحين الدوليين بوجود منظمات اصغر واقل مهارة في مجال استحصال المنح والاتصال، لكنهم يواجهون صعوبة في العثور على منظمات جديدة والتحقق من شرعيتها.

احد اسباب المخاوف من منظمات المجتمع المدني المحلية هو امكانية ارتباطها باحزاب سياسية او فصائل مسلحة. ولان الديناميات

المحلية تتساهل مع نشاطنا لان وجود المجتمع المدني يجعل من هذه الحكومة تبدو وكأنها واحدة الكيانات الديمقراطية. « اما في مدينة الحلة، فان العلاقة بين منظمات المجتمع المدني والحكومة المحلية تبدو، وكما وصفها احد الناشطين، تعاونية، حيث يعمل في الطرفان على تنظيم ورش عمل ومهرجانات للموظفين الحكوميين. بالاضافة الى ذلك يوجد قدرعالي من التعاون بين هذه المنظمات نفسها في العديد من النواحي كالتيشارك بالمعلومات، وغالبا ما تتاح لهم فرصة التعرف على بعضهم الاخر من خلال المؤتمرات واللقاءات التي تنظمها الحكومة المحلية.

ان التباين في القصاص الواردة من كل من هذه المدينتين يبين ان عملية تطور المجتمع المدني غير منفصلة عن التأثيرات المجتمعية، بما في ذلك في بعض الاحيان قلة ثقة المجتمع التي تدفع الافراد الى النظر بعين الشك الى جماعات المناصرة وتفضيل المجموعات التي تنشط في مجال العمل الخيري عليها. حتى ان الافراد والمنظمات الثرية تتجنب تمويل جماعات المناصرة وتركز على المؤسسات الخيرية. وعليه فان جماعات المناصرة، ذات الصلة المباشرة بعملية التحول الديمقراطي، تركت امام خيارين وهما اما ايجاد طرق خلاقة بشكل استثنائي للحصول على التمويل، او السعي للحصول على الدعم الاجنبي.

## تحديات تمويل المجتمع المدني

يعي المتبرعون الاجانب التحديات العديدة التي تواجهها منظمات المجتمع المدني بما في ذلك مسألة خلق منظمات قادرة على الاستمرار، بالاضافة الى تحدي تطبيق الاهداف التي وجدت

بعثة الامم المتحدة لمساعدة العراق (يونامي) وبرنامج الامم المتحدة للتنمية لتقديم منح منخفضة القيمة لمنظمات المجتمع المدني المشاركة في الاعداد لانتخابات مجلس النواب لسنة ٢٠٢١. هذه المنح ذات حجم صغير يكفي لدعم اغلب منظمات المجتمع المدني العراقي الصغيرة، لكن التقديم على هذه المنح هي عملية مضيئة للمنظمات المحلية التقليدية، والتي تسعى بعثات الامم المتحدة نظريا الى دعمها.

ان ما تثنه المنظمات الدولية والمانحين في اي منظمة مجتمع مدني محلية هو قدرتها على الاعتماد على ذاتها على المدى البعيد بالاضافة الى امتلاك موازنة وادارة واضحة وشفافة. المخاوف من اساءة استخدام التمويل يعيق الطرق التي يتواصل عن طريقها المانحون الاجانب مع المنظمات المحلية. وكما هو الحال مع التدريب الخاص بكتابة طلبات التقديم على المنح، فان الاستثمار في التدريب الاداري والمالي يثير المخاوف من ان المنظمات الدولية تقوم ومن غير قصد بالانتقاص من عمل منظمات المجتمع المدني المحلية. ومهما يكن من الامر، من دون اشتراط هذا التدريب او تسهيل اجراءات التقديم على المنح، فان المنظمات المحلية ستستمر بالاعتماد على مجتمعاتها او افرادها، وهو ما تفعله هذه المنظمات في الوقت الحاضر.

وفي الختام، يمكن القول ان المنظمات الدولية لديها اسباب عديدة لتجنب دعم منظمات المجتمع المدني المحلية الصغيرة، ومن هذه الاسباب صعوبة التعرف والتحقق من هذه المنظمات، والمخاوف من امكانية ان تتسبب التدريبات الخاصة بكتابة طلبات التقديم على المنح وغيرها من التدريبات بتمميع مهمة هذه المنظمات، واخيراً عدم توافر الحجم

السياسية مختلفة على صعيد المحافظات، تحتاج المنظمات الدولية موارد اضافية للخوض في تفاصيل السياسات المحلية. علاوة على ذلك، وفي السياق العراقي، يوجد هناك قلق لدى الحكومات الغربية تجاه الجماعات ذات الميول الدينية، وهو قلق نابع من النفور من الاسلاموية والخلط ما بين ما هو ديني وما هو سياسي. بعبارة اخرى، يوجد هناك تفضيل للمنظمات العلمانية والليبرالية والتي تكون في الغالب اكثر قدرة على التواصل مع المنظمات الاجنبية.

وبعد استكمالها للمتطلبات اللازمة، تستثمر المنظمات الدولية في بعض الاحيان في توفير التدريب اللازم لمنظمات المجتمع المدني المحلية في مجال تقديم طلبات الحصول على المنح، لكن المنظمات الدولية تخشى ان تعطل هذه التدريبات العمل الاكثر اهمية والذي تقوم به منظمات المجتمع المدني المحلية. بالاضافة الى ذلك، فان حجم المنح لا يتناسب مع حجم المنظمات العاملة في الميدان. ويمكن الاستدلال على ذلك من خلال حديث دائرة المنظمات غير الحكومية، فالمنظمات العراقية تميل لان تكون صغيرة الحجم وغير مؤهلة للتعامل مع المنح الضخمة التي تزودها كيانات مثل الوكالة الامريكية للمساعدة الدولية. في الماضي، كانت فرق اعادة اعمار المحافظات قادرة على العمل محليا وتقديم منح صغيرة تساعد على دعم المنظمات الصغيرة، لكن القليل من هذه المنظمات باستطاعتها طلب الحصول على منح اكبر والتي تتيحها الوكالة الامريكية للمساعدة الدولية. ناهيك عن الذكر، انه حتى المنح الصغيرة تتطلب تقديم طلبات تحتاج الى مجموعة محددة من المهارات التي تفتقر اليها معظم المنظمات العراقية، ومثال على ذلك، دعوة

تتعامل مع العملية الديمقراطية من خلال التشجيع على المشاركة بالانتخابات، ومراقبة الاداء الحكومي، والدفاع عن الفئات المجتمعية المستضعفة.

ومن ناحية اخرى تعزز هذه المنظمات الثقافة الديمقراطية. ولعل افضل طريقة لمواجهة جذور التحديات التي تواجهها هذه المنظمات هو محاولة فهم السبب وراء غياب الدعم الشعبي لمثل هذا النوع من النشاطات. هل السبب يعود الى انعدام وجود الثقة بالمجتمع المدني ككل ام ببساطة غياب الثقة بالتغيير الحكومي؟ اذا كان السبب الاول هو الاجابة، فعليه ربما يجب الاعتراف باهمية تقوية المنظمات التي لا تعمل بشكل مباشر على انضاج عملية التحول الديمقراطي والذي بدوره سيفتح المجال امام خلق حياة نقابية اكثر تنوعاً.

ثانياً، ربما توجد هناك حاجة حقيقية لتغيير النظرة الموجودة حيال جماعات المناصرة. حيث يجب اعتبار وجود جماعات حقوق الانسان نجاحاً في المجتمعات التي تمر في طور التحول والتي يكون مواطنيها مغمورين بالكثير من الاحتياجات والمطالب التي تحتاج الى تلبيتها.

اخيراً، يجب ان لا تقتصر عمليات التدريب المقدمة للمنظمات المحلية على التدريبات المتعلقة بالحصول على منح وتعدى هذه التدريبات الى اليات التواصل مع المجتمعات العراقية في المهجر والسعي الى الحصول على دعم منهم، حيث يختلف موقف ونظرة عراقيو المهجر حيال منظمات المناصرة عن موقف عراقي الداخل. هذه الطريقة تمثل حلاً وسطاً بين طلب الدعم من المجتمع المحلي والمنظمات الدولية، وتسمح لمنظمات المجتمع المدني بتطوير مهارات تساعدها على الاعتماد على ذاتها بالتواصل مع متبرعين عراقيين

المناسب للمنح الذي يتناسب مع حجم هذه المنظمات.

## | الطريق الى المستقبل

نظراً للتحديات التي تعوق عمل المنظمات الدولية، يطرح التساؤل، كيف لهذه المنظمات ان تدعم المجتمع المدني من اجل مساندة الحكم الرشيد والتحول الديمقراطي؟ اولاً، من المهم معرفة من اين تنبع هذه التحديات وماهي التحديات المشتركة الموجودة. من منظور المنظمات المحلية، فان التحديات الاساسية تتمثل في التمويل، والتخفيف من قيود الاجراءات البيروقراطية المصاحبة لعملية التسجيل، وضمان الدعم والقبول المجتمعي. ومن منظور المانحين، فتتمثل التحديات الرئيسية بتشخيص ورصد المنظمات الجديدة والتي تنبؤ بمستقبل واعد والمتحررة من الارتباطات السياسية ولا يعتررها الفساد، ثم دعم هذه المنظمات لتكون قادرة على الاعتماد على ذاتها.

يوجد هناك حيز مشترك مُمَوِّت لتعزيز التعاون بين المنظمات الدولية والمنظمات المحلية. ففي الوقت الذي يشكو العديد من ناشطي المجتمع المدني في مجالات التنمية البشرية وحقوق الانسان وجماعات المناصرة من صعوبة اقناع السكان المحليين بتقديم التبرعات، يؤكد اعضاء المنظمات الدولية والدارسيين على الحاجة الى خلق منظمات محلية قادرة على اعاله نفسها من خلال تعزيز العمل التطوعي والحصول على الدعم من المجتمعات المحلية والمغتربين. هذه المشكلة المشتركة مدركة من قبل الناشطين العراقيين والمنظمات الدولية وهي مشكلة مرتبطة بعملية التحول الديمقراطي. فمن ناحية، هذه المنظمات



المعروفة. هذا النوع من البحث سيساعد على التعرف على المنظمات المغمورة عن طريق تسليط الضوء على المدن النائبة والمواضيع التي لا تجلب كثيرا من الاهتمام، ليعقب ذلك فحص اعمق للمنظمات الجديدة للتأكد من استقلاليتها والحاجة الفعلية اليها. وهذه هي الاستراتيجيات التي يمكن ان تستخدم للتخفيف من التحديات المشتركة والتي تواجهها المنظمات الدولية ولتسمح لمنظمات المجتمع المدني المحلية بالنمو والتغلب على تحدياتها الخاصة.

### | الخاتمة:

استعرض هذا التقرير تطور المجتمع المدني في وسط العراق الجنوبي بعد حرب عام ٢٠٠٣ والجهود الدولية التي اعقبتها لتعزيز الديمقراطية. وبالرغم من ان النتاج المعرفي والتجربة العملية في المنطقة تسجل ارثاً متبايناً لتأثير المجتمع المدني على تعزيز الديمقراطية، نقب هذا التقرير في تعقيدات تطور المجتمع المدني في الظروف الانتقالية. وسلط التقرير الضوء على بعض التحديات التي تفسر تعقيدات العلاقة بين الديمقراطية والمجتمع المدني، كما سلط التقرير الضوء على بعض مواضع النجاح التي تبين لماذا يعود دعم المجتمع المدني بالفائدة. وعمد هذا التقرير دراسة تطور المجتمع المدني في المدن المستقرة نسبياً والتي تشهد قدراً من الازدهار في منطقة الفرات الاوسط، والتي وبالرغم من هذه الظروف، اضحت مواقع للسخط الجماعي ومن مصادر اللااستقرار. وبالتركيز على هذين المدينتين، تحذر الدراسة من اهمال منطقة وسط جنوب العراق من اعمال التنمية ودعم المجتمع المدني.

من الخارج، وقد يمكن هذه المنظمات من الحصول على دعم المجتمعات المحلية في المستقبل. هذا النوع من الاستراتيجية يساعد العراقيين على تنمية مجتمعهم المدني الخاص بهم ويساعدهم على ايجاد سبل للاكتفاء الذاتي من دون الضغط على المنظمات الحديثة النشأة.

بالاضافة الى ذلك، بالرغم من تقديم التدريب والمهارات الى منظمات المجتمع المدني الصغيرة قد يؤدي الى حرفها عن مهامها وتشتيتها عن ذلك، هذا الانحراف ليس دائماً وهو ضروري اذا ما ارادت هذه الجماعات ان تطور نفسها الى منظمات كبيرة ومعتمدة على ذاتها. فبالنتيجة، جزء من عملية الاعتماد على الذات هو القدرة على الترويج للمنظمة بين العامة وجذب اكبر قدر من المتبرعين، سواء كانوا محليين ام اجانب. وحتى يأتي الوقت الذي ينمو فيه لدى الشارع العراقي الحس التطوعي والاستعداد والقابلية لتمويل منظمات المجتمع المدني غير العاملة في المجال الخيري، يجب ان لا تترك الانواع الاخرى من منظمات المجتمع المدني لتواجه مصير الافول. كما ان الاستثمار في تدريب منظمات المجتمع المدني الصغيرة له انعكاسات واصداء ايجابية على المدى البعيد. ففي المقابلات التي اجرتها الباحثة كانت قد لاحظت ان الناشطين يميلون الى المشاركة والعمل مع عدة منظمات والتواصل مع بعضهم الاخر، الامر الذي يعني مشاركة وتداول المهارات فيما بينهم.

هذا يترك مشكلة التعرف على منظمات المجتمع المدني والتأكد من استقلاليتها وعدم ارتباطها بالاحزاب السياسية والفصائل المسلحة. ان الخطوة الاولى لحل هذه المشكلة هو الاستثمار في البحث عن المجتمع المدني والتنقيب عميقاً بدلاً عن اختيار المنظمات

## التوصيات والملاحظات:

ارتبطت نشأة الكثير من منظمات المجتمع المدني في العراق بعد عام ٢٠٠٣ بتوفر المنح الدولية السخية، لذا شهد العراق زيادة انفجارية بعدد تلك المنظمات خلال توفر المنح للمشاريع من المانحين الدوليين ثم مالبت ان شهدت انحساراً حاداً في اعدادها عندما شح التمويل. تعد منظمات المجتمع المدني في العراق معلماً من معالم الفوضى والفساد في حقبة ما بعد ٢٠٠٣.

شجعت الجهات المانحة الدولية، إلى حد ما، ظاهرة المنظمات الوهمية من خلال عدم التدقيق على نحو كاف في أهلية المنظمة لتلقي المنح أو قد أنها أخفت في تحديد المنظمات المناسبة المؤهلة لتلقي المنح.

عجزت تجربة العراق عن انتاج مجتمع مدني يعزز التحول الديمقراطي وينتجه. يفصح وضع المجتمع المدني في العراق عن أوجه كثيرة تعترى قدرة الدولة وضع آليات محاسبة ناجعة وفرضها.

ان وجود الحياة المدنية والمجتمع المدني في العراق وبالرغم من كل اوجه القصور التي تعتريه بشكله القائم هي دلالة و مؤشر على وجود نوع من انواع المناخ الديمقراطي والحد الأدنى من الحريات التي سمحت بخلق مساحة من الممكن ان تتبلور فيها جماعات تتصدى لرعاية احتياجات مختلفة للمجتمع.

العمل على انضاج الحياة المدنية في العراق وتهذيب تجربة وتقويم عمل منظمات المجتمع المدني وترشيدها بشكل سليم لما يمكن ان تؤديه مثل هذه المنظمات من دور في استيعاب الطاقات الشبابية المعطلة

- ان حكاية المجتمع المدني في العراق تبدأ مع الالاف من المنظمات المسجلة - والتي يعمل جزء بسيط منها في واقع الامر- مدعية العمل في مجال المساعدات الانسانية والثقافة وحقوق الانسان. هذا التباين بين المنظمات العاملة والمنظمات غير العاملة يفسر بمجموعة من العوامل وينعكس بالظروف السائدة في مجتمعات الخارجة من الصراع والتي تمر بفترة تحول ديمقراطي، بما في ذلك الدوافع المختلطة وراء هذا التسجيل، ولأجل الحصول على تمويل خارجي من دون عناء، وعوامل مجتمعية اخرى مثل فقدان ثقة العامة بانواع معينة من منظمات المجتمع المدني.
- المنظمات الدولية الساعية لدعم المنظمات المحلية تواجه بدورها تحدياتها الخاصة: كصعوبة التعرف والعثور على المنظمات المحلية، مخاوف من ارتباطات هذه المنظمات بالكيانات السياسية والفصائل المسلحة، والخوف من خلق منظمات اتكالية تحيد عن اداء مهمتها بسبب التدخلات الخارجية. لكن هناك طرق لتجاوز التحديات المشتركة مثل تقديم التدريب لمنظمات المجتمع المدني في مجال السعي للحصول على التمويل والتواصل، بالإضافة الى الاستثمار في مجال البحث عن المجتمع المدني الذي يسهل من عملية التعرف والتحقق من المنظمات الجديدة.
- وبالرغم من وجود التحديات، فان المنظمات التي تسعى لتلبية الاحتياجات المحلية والتي تكون قوة تغيير ايجابية في المجتمع ظهرت واستمرت بالوجود في العراق، وان كانت لا تزال محدودة العدد مقارنة بالمنظمات الوهمية وغير العاملة. ولهذا السبب تحديداً فإنه من المهم الاستمرار بدعم المجتمع المدني.

والخاملة وتوجيه هذه الطاقات لمعالجة مشاكل مجتمعية عديدة التي يصعب على المؤسسات الحكومية معالجتها نتيجة لجملة من القيود البيروقراطية والمالية.

- ضرورة تنظيم القوانين والتشريعات المتعلقة بإنشاء واستحداث المنظمات غير الحكومية والرقابة على تمويل المنظمات التي تعمل تحت غطاء المجتمع المدني, وذلك لتلافي الاختراق الخارجي لهذه المنظمات, او استغلالها كواجهات ثانوية لجهات سياسية, او اتخاذها كقنوات لغسيل الاموال المتأتية من الجريمة المنظمة وتجارة المخدرات ونهب المال العام.



ليلى هادي



# الفصل بين السلطات

في العراق

## | مقدمة مبسطة

والتنفيذية. وعلى ذلك تمثل استقلالية القضاء الباب الأوسع لتجسيد مبدأ الفصل بين السلطات، حيث أن استقلال القضاء هو أحد النتائج المتمخضة عن مبدأ الفصل بين السلطات، وذلك لأنه يدعو إلى إنشاء سلطة مستقلة عن السلطتين التشريعية والتنفيذية تسعى إلى إحقاق الحق وردع الباطل وصيانة الحريات العامة من الانتقاص والافتتات الصادر من السلطات الأخرى التي قد يدفعها شغفها في التسلط إلى التعرض إلى القضاء إذا تقاطع مع ما ترتئيه أو منع ما تبتغيه. وبذلك يكون لسلطة القضاء دوراً فاعلاً في بناء أسس العدالة الاجتماعية وإرساء الثقة ما بين المواطن والدولة والحفاظ على منظومة الحقوق العامة التي تكفل التعايش السلمي للمجتمع، فالقضاء بحكم كونه الجهة المختصة بإنزال حكم القانون على الجميع سلطات وأفراد، وأن القانون هو أداة تهدف إلى فرض النظام وتحقيق العدالة في الدولة فيكون الالتزام به خير وسيلة لتحقيق هذه الأغراض.

مبدأ الفصل بين السلطات يعود صياغته إلى المفكر الفرنسي مونتسكيو، كما تم تأسيسه لأول مرة كنموذج من الفصل و دخل حيز الاستخدام الواسع من قبل الدول الرومانية انذاك، في اطار هذا النموذج فان الدولة مقسمة إلى فروع أو سلطات، كل سلطة منفصلة ومستقلة في صلاحيات ومجالات المسؤولية، حيث قسم أفلاطون وظائف الدولة في كتابه (القوانين) إلى عدة هيئات تختص كل منها بوظيفة محددة، وكذلك فعل الفيلسوف أرسطو في كتابه (السياسية) ، إلا أن المبدأ لم يأخذ شكله النهائي المعروف إلا على يد الفيلسوف (مونتسكيو) ، الذي تميز بوصفه لمبدأ الفصل بين السلطات، ومكمن ذلك متأني من أنه أعطى وصفاً دقيقاً ومميزاً للقضاء قبالة بقية السلطات، وبعد أن قدم تبريراته في صياغة المبدأ المذكور وبرؤيته الجديدة فقد جعل القضاء سلطة مستقلة قائمة بذاتها تقف على قدم المساواة مع السلطتين التشريعية

## | المبحث الأول

## المطلب الأول: الفصل بين السلطات عند مونتسكيو

يعد مونتسكيو اول من صاغ هذا المبدأ حيث يبين أن الملكية نظام شاذ غير سوي، ينتهي حتما إلى حكم استبدادي مطلق. الحاشية فاسدة، والنبلاء خاملون مبدزون يسيئون إدارة أموال الدولة. لكنه يمتدح جمهوريات اليونان وروما القديمة، وهولندا وسويسرا الحديثة. الحكومة شيء ضروري. شر لا بد منه. لكنها يجب أن تكون قائمة على الفضيلة والأخلاق. (إنما الأمر الأخلاق ما بقيت - فإن هم ذهبوا أخلاقهم ذهبوا). لكن انتقادات مونتسكيو الدينية كانت أكثر قسوة. بعد ثلاث عشرة سنة من كتاب الرسائل لمونتسكيو، كتب فولتير عندما كان في المنفى في إنجلترا، كتابا شبيها يصف فيه الحرية ونظام الحكم في بريطانيا، بعنوان: «رسائل عن الإنجليز». كتاب الرسائل لمونتسكيو وكتاب الرسائل لفولتير يعتبران انتصارا لحرية الرأي، وإيدانا ببداية عصر الأنوار في فرنسا. من حسن الحظ، كان الوصي على عرش فرنسا في ذلك الوقت متسامحا بعض الشيء. ترك مونتسكيو زوجته وراءه في لا بريد، وذهب إلى باريس لكي يجني ثمار الشهرة بين الطبقة الراقية والصالونات. لذلك لم يكن من الصعب وقوعه في غرام أخت الدوق دي بوربون الذي أصبح رئيسا لوزراء فرنسا عام ١٧٢٣. ألف لها قصيدة شعر بعنوان «معبد الحب» عام ١٧٢٥. انضم بسبب مساعدة حبيبته إلى مجمع الأربعين الخالدين عام ١٧٢٨. ثم زار بعد ذلك إيطاليا والنمسا والمجر وسويسرا وهولنده وإنجلترا، في رحلة استغرقت ثلاثة أعوام. قضى نصف هذه المدة في إنجلترا.

أثناء هذه الزيارة، عقد مونتسكيو أوامر الصداقة مع مجموعة من علية القوم. واختير عضوا في الجمعية الملكية بلندن. استقبله الملك جورج الثاني والملكة كارولين. وحضر جلسات البرلمان الانجليزي، وأولع بالنظام السياسي البريطاني. عندما عاد إلى فرنسا، كان شديد الإعجاب، مثل فولتير فيما بعد، بالحرية التي يتمتع بها الانجليز. رجع إلى لا بريد وتفرغ لأبحاثه وكتابه التي شغلت بقية أيام حياته.

## المطلب الثاني: الفصل بين السلطات في النظم الدستورية

## أولا: تقسيم الوظائف

يسمح الشكل الديمقراطي التي يتمتع به الدولة أي كان شكلها بممارسة بعض الوظائف سواء كانت هذه الوظائف اساسية او ثانوية، حيث ان وظائف الدولة كانت في الماضي تقتصر على ما يسمى بالوظائف الساسية او التقليدية وتشمل هذه الوظائف مهمة الدفاع الخارجي. والمن الداخلي، وكذلك وظيفة القضاء للفصل في المنازعات وقد اتفق فقهاء القانون العام على هذه الوظائف الساسية للدولة. ولكن منذ القرن السابع عشر ظهرت عدة نظريات حول الوظائف التي تمارسها الدولة وعددها وكانت النظرية المقبولة والمسيطرة هي نظرية الوظائف. (١) فتكون ادارة الدولة بهذه الصلاحيات وفقا لمبدأ الفصل بين السلطات:

١- الوظيفة التشريعية: و يعني ذلك هذه الوظيفة تشريع القوانين ووضع القواعد العامة التي تطبق على جميع افراد المرتبطين بالدولة، وتم ذلك عن طريق القوانين وكذلك اعمال قانونية اخر. لها نفس القيمة التشريعية مرسوم تنظيمي، مرسوم تشريعي علما ان الوظيفة الدستورية وضع الدستور هي جزء من الوظيفة التشريعية

(٣)

كما ان تركيز السلطة ليس دائماً مرادفاً للاستبداد لانه ليس هناك ما يمنع الحاكم في ظل مبدأ تركيز السلطة بان يكون صالحاً يحترم الحقوق والحريات للفراد ويعمل لتحقيق مصالحهم ورغباتهم، الا ان التجارب التاريخية كما بينا سابقاً قد اثبتت ان كل انسان يتمتع بالسلطة يميل الى اساءة استعمالها. (٤) تعتبر فكرة توزيع السلطة فكرة قديمة بالمقارنة مع تقسيم الوظائف اذ انها ظهرت مع ظهور المدنية بعد ان تعددت مشاكل الدولة وعجز الحكام من النفراد بممارسة السلطة، اضافة الى ظهور المبادئ الديمقراطية الحرة ودعوتها الى توزيع السلطة وتنديدها لتركيزها.

### الفصل بين السلطات في العراق

لقد اعتمد الدستور العراقي لعام ٢٠٠٥ مبدأ الفصل بين السلطات في بابه الثالث في محاولة منه للتخلص من مبدأ وحدة السلطات ذات الوظائف الثلاث التي كرست الاستبداد السياسي، حيث عالج كل فصل من فصول هذا الباب وظائف السلطات الثلاث واختصاصاتها وطرق تشكيلها ... الخ.

وأولى السلطات التي تطرق لها هذا الباب هي السلطة التشريعية التي تعد أساس النظم البرلمانية الحديثة، حيث أكد على أن هذه السلطة تتشكل من مجلسين هما: أولاً: مجلس النواب الذي يختار أعضائه بطريقة الاقتراع السري المباشر على أن يراعي تمثيل سائر مكونات الشعب العراقي علماً أن هذه النقطة بالذات أي المراعاة تتناقض مع فكرة الانتخاب التي هي أساس اختيار مجلس النواب، كما حدد الدستور صلاحيات مجلس النواب: - التشريع، ومراقبة أداء السلطة التنفيذية عن طريق السؤال والمسألة وطرح موضوع عام

في الدولة (٢) .

٢- الوظيفة القضائية: و تهتم هذه الوظيفة بتطبيق القوانين بين المتنازعين و الخصوم و الفصل بينهم وكما قدمنا فان فكرة وجود الوظائف القانونية الثلاثة للدولة فكرة قديمة، حيث وجدت منذ ايام فلسفة الغريق اذ ميز ارسطو بوضوح بين وظيفة التقرير والمدولة التشريع ووظيفة، وفي الحقيقة ان توزيع الوظائف بين الهيئات تحقق نوع القضاء ووظيفة الامر التنفيذ.

٣- الوظيفة التنفيذية: و مهمتها بتنفيذ القواعد القانونية الخاصة بتنظيم حياة المواطن اتخاذ كل العمال التي يفرضها الحكم والدارة، وتشمل الادارة العامة، الدبلوماسية، الشرطة، الادارة المالية (ولكل هذه العمال لها اساس قانوني واحد وهو الدستور والقوانين).

### ثانياً: توزيع الصلاحيات

توزيع السلطات في الدول الديمقراطية تعني تعدد الذين يحكمون السلطة، بحيث يكون هناك اكثر من طرف واحد، ولكن قبض على السلطة وتمارس هذه السلطة الموزعة من قبل جميع القابضين عليها ممارسة السلطة يمكن ان تجري باشكال متعددة وفقاً لصورة القبض عليها، ولكن السلطة ذاتها فهي واحدة في طبيعتها، لذلك فمن خلل التعريف بمفهوم توزيع السلطة ل بد من التأكد بان في كل مجتمع توجد سلطة واحدة ربما يكون لها عدة قابضين.

وينطوي مبدأ توزيع السلطة على اهمية كبيرة وهو منع الحكام من الاستحواذ على جميع اختصاصات السلطة ومنعهم من الاستبداد والطغيان بالسلطة، حيث تسد هذه الاستقلالية المتبادلة للهيئات واقع بحيث تجد في الدولة وظائف جوهرية متباينة من حيث طبيعتها يمكن ان تمارس ال منفصلة عن بعضها البعض.

من اجل ضمان استقرار النصوص التي تنظمه، وتأسيس نظام برلماني متكامل الى حد ما (5) المطلوب الثاني: الهيمنة السلطوية تعرف الهيمنة السلطوية ميل السلطوية إلى تبجيل الممارسة غير الرسمية وغير المنظمة للنموذج السياسي، فالقائد الذي «يعين نفسه وحتى إن تم انتخابه لا يمكن أن يعزله الاختيار الحر للمواطنين لصالح المنافسين»، والحرمان من الحريات المدنية، وعدم تحمل المعارضة البناء ذات المعنى.

يحاول النظام السلطوي عن طريق عدد من الضوابط الاجتماعية كمحاولة لقمع المجتمع المدني، في حين يتم الحفاظ على الاستقرار السياسي من خلال السيطرة والحصول على تأييد القوات العسكرية، والتي تكون بيروقراطية عينها النظام نفسه، وخلق طاعة للنظام من خلال طرق تنشئة اجتماعية مختلفة وغرس وتلقين العقائد.

قد يتم إضعاف الأنظمة السياسية من خلال «الأداء الضعيف الذي لا يصل إلى مطالب الشعب». كتب فستال أن الميل نحو الرد على التحديات التي تواجهها السلطوية عن طريق إحكام السيطرة بدلا من التكيف هو أحد نقاط الضعف الهامة، وأن هذا الأسلوب القاسي يفشل في «التكيف مع التغييرات أو مع المطالب المتزايدة من جانب الشعب أو حتى من المجموعات داخل النظام نفسه». لأن الشرعية السياسية للنظام تعتمد على الأداء، تفشل الأنظمة السلطوية في التكيف وقد تسقط.

يقترح جون داكت وجود رابط بين السلطوية والجماعية، مؤكدا على أن كلا منهما يقف في وجه الفردانية. كتب داكت أن كلا من السلطوية والجماعية تطمس الحقوق والأهداف الفردية لصالح أهداف المجموعة وتوقعاتها والامتثال لها.

للمناقشة والاستجواب وسحب الثقة، وانتخاب رئيس الجمهورية، ومنح رئيس الوزراء والوزراء الثقة وسحبها منه، والمصادقة على المعاهدات والاتفاقيات الدولية، والموافقة على تعيين كبار موظفي الدولة، ومسألة رئيس الجمهورية وإعفاءه من منصبه، وإعلان الحرب وحالة الطوارئ، والموافقة على الموازنة العامة.

وبالعودة الى نصوص الدستور نجد انه منح مجلس النواب صلاحيات واسعة أدت الى تغليب كفته على كفة سائر المؤسسات الدستورية الأخرى مقتربا بذلك من نظام حكم الجمعية أكثر من كونه نظام للحكم البرلماني.

ثانيا: مجلس الاتحاد: نص الدستور على إنشاء مجلس الاتحاد الذي يضم ممثلين عن الأقاليم والمحافظات غير المنتظمة في إقليم، ويعد هذا المجلس فكرة دستورية مؤجلة لحين صدور قرار من مجلس النواب بأغلبية الثلثين، وإذا لم يصدر مثل هذا القرار فلن يتشكل مجلس الاتحاد، ويعد هذا الإجراء انتقاصا من مكانة هذا المجلس في نظام يفترض انه يقوم على ثنائية السلطة التشريعية بوصفه شرطا من شروط النظام البرلماني، اذ يقوم المجلس الاول على اساس التمثيل السكاني، اذ تمثل كل ولاية بحسب ثقلها السكاني، فيما يقوم الآخر على اساس مبدأ المساواة في التمثيل بين الولايات، اذ لا فرق بين ولاية صغيرة او كبيرة.

يفترض ان يكون المجلسان شريكان في العملية التشريعية، الا ان المشرع الدستوري يتجاهل لحد الآن دور مجلس الاتحاد وحجته في ذلك ان هذا المجلس لم يأخذ طريقه الى التشكل. ان اولي المهام التي يجب ان تهتم بها التعديلات الدستورية للدستور العراقي هي معالجة آلية تشكيل مجلس الاتحاد واختصاصاته والعلاقة بين المجلسين فيما يتعلق بمجمل العملية التشريعية مثل الاقتراح والتصديق وحل الخلاف،



## | الهوامش:

١. نقل عن القاضي لطيف مصطفى امين مبدا الفصل بين السلطات ووحدتها وتطبيقاتهما في الدساتير
٢. د. رأفت دسوقي هيمنة السلطة التنفيذية على اعمال البرلمان منشأة المعارف السكندرية سنة ٢٠٠٦
٣. د. محمد كاظم المشهداني النظم السياسية جامعة موصل كلية القانون سنة ١٩٩١
٤. موريس دوفرليه ترجمة د جورج سعد المؤسسات السياسية والقانون الدستوري النظمة السياسية
٥. د. حميد حنون خالد، مبادئ القانون الدستوري وتطور النظام السياسي في العراق، مكتبة السنهوري، بغداد وبيروت، ٢٠١٢ ص ٣٥٠ - ٣٦٧



محمد محفوظ\*



# الانسان

في رؤية الدكتور علي شريعتي

يعتبر الدكتور علي شريعتي في الساحة الإيرانية أنه أحد مفكري المشهد الثقافي والفكري الإيراني، وأن الدكتور ساهم في تعبئة الجمهور الإيراني للقيام على النظام الديكتاتوري البهلوي السابق. ونظرة فاحصة إلى المشهد الإيراني، يكتشف المرء فيه أن هذا المشهد عاش مجموعة من الحركات الاستقلالية الإسلامية، التي تطالب بالاستقلال والخروج من كتب الأنظمة الاستبدادية وقد توجت هذه الحركات بحركة الامام الخميني الذي تمكن عبر ثورته من إسقاط الشاه وتفكيك كل الوقائع والحقائق السياسية والاقتصادية والثقافية الداعمة لنظام الحكم الاستبدادي والعمل مع النخبة السياسية الجديدة على بلورة آفاق الثورة في أبعادها السياسية والاجتماعية والاقتصادية.

وكان الدكتور علي شريعتي أحد رواد الثورة التي ضخ فيها الفكر والتصورات الثورية التي حررت الإنسان من جموده وانهزاميته ومواقفه السلبية، وحولت هذه الأفكار إلى مشروع رافض للديكتاتورية ومحارب للاستبداد ومؤيد لخطاب الثورة التي انتصر فيها الشعب الإيراني على جلاديه. (ومنذ بداية الأربعينات وحتى سقوط مصدق (١٩٥٣م) اكتسح التيار الوطني الديمقراطي المتمثل أساسا بخط مصدق والجهبة الوطنية، ساحة النضال الوطني في البرلمان والشارع على حد سواء. وخلالها أيضا، ظلت أغلبية الفئة العليا من المؤسسة الدينية غير فعالة في الكفاح السياسي، لكننا مرة أخرى، نجد جناحا من المؤسسة يتعاون مع مصدق، وكان الرمز البارز لهذا الجناح، هو آية الله الكاشاني، الذي بدأ نشاطه السياسي عندما عاد إلى إيران من النجف الأشرف (١٩٤٦م)، ثم تصدر الدعوة إلى التطوع للجهاد دفاعا عن فلسطين. وبالرغم من أن دعوته لم تلق نجاحا يذكر، بسبب الموقف

الرسمي للحكومة، إلا أنها اكتسبت شعبية كبيرة، ما أعطى لتحالفه مع مصدق أهمية بالغة، فكان هذا التحالف أهم عماد لجهود الحركة الشعبية، كما كان انتهاؤه أهم عامل في سقوطها، فعندما اختلف الكاشاني مع مصدق ووصل بموقفه حد معاداته، جرى استغلال هذا الموقف من قبل بقايا نظام الشاه ومنظمي انقلاب ١٩٥٣ م ضد حكم مصدق. .

خلال فترة امتدت أكثر من أربعين عاما - من نهاية الثورة الدستورية وإلى الخمسينات - عاشت الحركة الإسلامية مرحلة انحسار نسبي، وتراجع الدور القيادي والفاعل للتيار الإسلامي، وبالرغم من الرموز النضالية البارزة التي شهدتها هذه الفترة (كوتشك خان، خيابابي، المدرس، الكاشاني - حتى ١٩٥٣ م)، إلا أن القسم الأكبر من المؤسسة الدينية، خصوصا قمتها، ظلت غير نشيطة في النضال السياسي). . (١)

ولعل ما يميز علي شريعتي أنه اعتنى بالإنسان وعمل عبر محاضراته المتنوعة إلى بث الروح

والعزيمة في حياة الإنسان العادي. وبهذا الجهد هو الذي حول غالبية الشعب الإيراني إلى قوة ضاربة بيد الحركة الإسلامية لتقويض النظام الديكتاتوري الشاهنشاهي. (شهدت الستينات من القرض الماضي - وهي الفترة التي شهدت بروز دور شريعتي، تحولات هامة في الوضع السياسي بإيران، وفي مسيرة الحركة الوطنية الإيرانية. ففي أوائل الستينات، بدأ الشاه عهد الانفتاح السياسي، الذي رأى منظوره بأنه ضرورة حيوية لمزيد من الانفتاح على الغرب. فمجموعة السياسات الإصلاحية التي اتبعتها الشاه في مجال الاقتصاد والمجتمع، استهدف تعميق تبعية إيران وتغريب اقتصادها وحياتها الاجتماعية أكثر فأكثر. لذلك رأى أيضا منظرو الشاه، أن هذه السياسة تحتاج إلى مزيد من الليبرالية في الحياة السياسية.

ولقد كانت تلك الفترة، فترة رسملة الريف وإنشاء الشركات الزراعية الكبرى، وتوسيع الاستثمارات الأجنبية في إيران، وإعطاء حقوق الحصانة للأمريكيين، وتضخيم مؤسسة الجيش وجعلها أكثر ارتباطا بالولايات المتحدة، ورافق ذلك أيضا إجراءات اجتماعية، شكلت بمجملها تغييرات هامة في البنية الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع الإيراني.

وهكذا أصبح النضال ضد التبعية، وضد التغرب محور النضال الوطني آنذاك، بعد أن بدأ الوعي العام لخطورة تلك السياسة يزداد تبلورا. إن ذلك، يفسر إلى حد كبير، تراجع دور الجبهة الوطنية الثانية وسقوط أطروحتها: « نعم للإصلاحات لا للاستبداد »، ويفسر أيضا، أحد أهم أسباب النهوض الإسلامي الذي شهدته إيران بداية الستينات، والذي كان بروز الامام الخميني وتكوين حركة تحرر إيران من أهم علاماته. إن التمسك بالإسلام، كعنوان للأصالة، وسياج يحمي الاستقلالية، وأيدلوجيا معبئة في الكفاح

الوطني المناهض للسيطرة الأجنبية، برز بوضوح خلال تلك الفترة. فكما كان الشاه - السائر على خطى أبيه رضا شاه - يعرف خطورة الإسلام في إيران، وضرورة إضعاف مواقعه أو مسخه وتشويهه، من أجل تسهيل عملية تغريب إيران، فإن قطاعات هامة من الحركة السياسية ومن الجماهير، بدأت هي الأخرى تعي أهمية الإسلام كسلاح مضاد فعال، وكأفضل إطار لخوض نضالات المرحلة.

وبالرغم من أن النضالات التي خاضها الإمام الخميني، وحركة تحرر إيران - والتي كان محورها النضال ضد السيطرة الأجنبية وإصلاحات الشاه وإعطاء حقوق الحصانة للأجانب و... قد انتهت إلى انتكاسة مفاجئة في سنة ١٩٦٣ م، انهدت النضال العلني للحركة الإسلامية، وأدت إلى اعتقال قادتها ونفيهم، إلا أنها أنهت أيضا أسطورة سياسة الانفتاح، والأوهام التي علقتها تيارات أخرى على تلك السياسة. لكن التمسك بالإسلام وبالتيار الإسلامي ازداد بعد ١٩٦٣ م ولم يضعف.

منذ ١٩٦٣ م، جمد قادة الجبهة الوطنية الثانية نشاطهم السياسي مرة أخرى، فأوجدوا بذلك ارتباكا وتشتتا كبيرين في قواعد الجبهة. وقد ظلت تنظيمات الجبهة الوطنية في الخارج - أوروبا وأمريكا - هي الوحيدة التي تنشط، والتي كانت لها مواقفها المتميزة، حثة أثناء تلك قيادة الجبهة (١٩٦٠-١٩٦٣ م) إلا أن تنظيمات الخارج هذه، توزعت اتجاهاتها ونشاطاتها بعد ١٩٦٣ م، فالقسم الأكبر من الطلبة، اتجهوا نحو مواقف يسارية أو أقرب إلى اليسار وهم، وأن ظلوا عامين باسم الجبهة الوطنية في الخارج، إلا أن خطهم السياسي، في الواقع، كان قد أصبح غريبا على تراث مصدق والجبهة الوطنية، وكانت هذه التنظيمات قد أعلنت في أواخر السبعينات، تحولها فعلا إلى تنظيمات شيوعية وتخلت عن اسم الجبهة.

قد اتسم بطابع العمليات المحدودة والاغتيالات. كما جرت محاولات عدة لبناء منظمات سياسية سرية. إلا إنه يمكن القول إن أسبابا عدة - منها منهج الحركة السياسية المنظمة وطبيعة تكوينها وأساليب عملها، وكذلك القمع المنظم الذي مارسته أجهزة الشاه- حاولت دون تكون أي حركة كبيرة منظمة في الستينات وأوائل السبعينات. لذلك جرى التمهيد الأساس للثورة الأخيرة خارج أطر التنظيمات السياسية التقليدية. أي أنه جرة أساسا، ضمن وسائل التعبئة والتنظيم والتحريض التي وفرها الإسلام والمراكز الإسلامية (مساجد وحسينيات) ، وضمن أسلوب تكون المؤسسة الدينية (الهيكلية التنظيمية للمرجعية الدينية للشيعه، والمدارس الدينية بشكل خاص) . ولكن، وقبل ذلك كله، كانت عملية التعبئة الفكرية، والكفاح الذي خاضه علي شريعتي وآخرون على صعيد أكثر شمولية، صعيد الإيديولوجيا والفكر، هو الذي مهد فعلا - إلى جانب أسباب أخرى- للنهوض الإسلامي المنظم في ما بعد، وللحركة الشعبية التي ساهمت في الثورة الإسلامية.

لقد بدأ علي شريعتي حياته السياسية بالإسهام في النهوض الشعبي الذي قاده مصدق، ثم كعضو في حركة المقاومة الوطنية عام ١٩٤٥م، ثم كعضو في حركة تحرر إيران عام ١٩٦١م، ومؤسس لفروعها في أوروبا. لكن دوره الأساس كان في مجال الفكر، والواقع أنه انتبه إلى أهمية هذه الناحية في فترة مبكرة، عندما كان يساهم في نشاطات مركز نشر الحقائق الإسلامية الذي أسسه والده. وقد نظم شريعتي بنفسه حلقات للدراسة والنقاش في المدرسة الثانوية التي كان يدرس فيها، ثم في الجامعة.

وتعتبر فترة دراسته في الخارج، ومعايشته لظروف الانتكاسة والتشتت بعد العام ١٩٦٣م، فترة تبلور أفكاره وتحديد أسلوب عمله، وبالرغم من أنه بدأ حياته السياسية ضمن تيار بارز كان-الطالقاني، إلا

أما المؤسسة الدينية، فقد استمر الصراع فيها بين اتجاهات مختلفة، كان أهمها اتجاهان: أحدهما يقوده الامام الخميني، ويدعو لتثوير المؤسسة ولتصدرها للكفاح الوطني المناهض للاستعمار، والإيمان بأن الإسلام هو رسالة دائمة وثورة دائمة، وهو دين سياسة وعبادة، وأن الكفاح السياسي هو من صلب واجبات المسلمين، ومن باب أولى علماء الدين، اما الاتجاه الآخر، فقد مثله بعض الفقهاء مثل شريعتمداري، وكان يدعو إلى الحفاظ على قدسية المؤسسة الدينية وكرامتها وذلك بعدم توريطها في نزاعات الدنيا وفي الصراعات السياسية. إن هذا التيار حاول إبقاء المؤسسة الدينية منزوية عن الكفاح السياسي، رغم تحفظاته وانتقاداته للنظام السياسي ولبعض سياسات السلطة، خصوصا السياسات الاستبدادية. وكان هذا التيار في المؤسسة الدينية، أقرب إلى مواقف الوطنية الثانية، رغم أنه لم ينشط، حتى في تلك الحدود، بل حاول تحييد المؤسسة الدينية وعزلها، حتى الشهور الأخيرة قبل انتصار الثورة الإيرانية.

بعد نفي الإمام الخميني واعتقال عدد من علماء الدين، تراجع دور الاتجاه الذي مثله، بينما ساد التيار الآخر في المؤسسة الدينية طوال الفترة الممتدة من (١٩٦٣ إلى ١٩٧٩م) ، أي إلى أن حسمت الحركة الشعبية المعركة لصالح تيار الإمام الخميني.

إن الفترة التي نشط فيها شريعتي داخل إيران - منتصف الستينات إلى ١٩٧٧م- كانت فترة تشتت وانحسار الحركة الساسية المنظمة، فترة اختمار النهوض الإسلامي، فترة صراع الإيديولوجيات في الحركة السياسية. لكن هذه الفترة، لك تكن انحسارا مطلقا ولا فراغا حقيقيا، فهي لم تخل من نضالات وطنية منظمة، حيث نشطت منظمات، مثل مجاهدي الشعب وفدائيي الشعب في العمل المسلح، وإن كان ذلك العمل

بل إنه حاول أن ينظر لإيديولوجيا إسلامية، لمنظور شامل، واثقا بأن نظرة معينة إلى العالم، تقود إلى مواقف فكرية وسياسية معينة أيضا. ففي معرض تحليله لسيرورة الفلسفة المثالية والمادية والبنى السياسية والاجتماعية المبنية على كل واحد منهما، يصل إلى اعتماد النظرية التوحيدية التي تهدي الإنسان إلى نظرة صحيحة للعالم، فهي مضافا إلى انعكاساتها الاجتماعية تضمن طريقا مستقلا عن الشرق والغرب، وتهيئ أيضا الأساس الفكري لنهوض العالم الإسلامي). (٢).

ولم يبحث علي شريعتي موجبات الثورة من خلال أفكار خارج الفهم الإسلامي، وإنما عمل على صياغة رؤية اجتماعية للدين، تبشر بالإيمان وتعمل على إخراج الدين من صومعة الانعزال وجعله من جديد دين للحياة والكفاح الاجتماعي.

ولاريب ان تصفية الإسلام مما علق به من خرافات وبدع وصيائنه من التغرب والالتحاق بالنموذج الحضاري الغربي ساهم في ان يتحول إلى مشروع للقيام والثورة.

هذا ما عمل من أجله علي شريعتي وكان جهده الفكري والثقافي يصب في هذا الاتجاه. وفي تقديرنا أن علي شريعتي نجح في أداء دوره وفي تعبئة الشعب الإيراني باتجاه المطالبة بالحرية والاستقلال والعدالة الاجتماعية. (ويرى علي شريعتي في الدفقة الروحية التي تنتجها « العودة إلى الذات » نوعا من الاعجاز الذي يجعل من الوعي محركا للتاريخ والمجتمع، يعكس المفهوم المادي الذي يجعل من المادة محركا للفكر والوعي المنعكس على المادة).

وتلك ظاهرة لم يستطع علماء الاجتماع الوضعيون فهمها ما خلا ماكس فيبر. فالمجتمعات الراكدة « الآسيوية »، أو الثالثة « العالم الثالثة » أحدث فيها الدين « الجزائر » أو لاهوت التحرير « أمريكا

أن أطروحاته الفكرية في ما بعد، تجاوزت هذا التيار وآفاقه. فعد أن درس في فرنسا الفلسفة وعلم الاجتماع وتاريخ الأديان، واحتك بالمدارس الفلسفية الأوروبية وبحركات التحرر العالمية -خصوصا الجزائرية-، كون منظومة فكرية متكاملة ووجهة نظر شاملة حول الدين والسياسة وتاريخ الشيعة. ووضع لنفسه رسالة مؤداها، تنقية الدين الإسلامي من شوائب عهود الانحطاط والتخلف، وجعله -كما كان في الأصل- ثورة اجتماعية، لذلك سعى إلى أن يجعل مفهومه للإسلام إطارا للثورة الإيرانية.

كان شريعتي يريد من خلال العودة إلى أصالة الإسلام، بناء منظومة أيديولوجية وفكرية كاملة، تشق طريقها كخط ثالث بين الأيديولوجيتين الماركسية والبرجوازية (الليبرالية). لكنه كان يأسا بشكل مطلق من المؤسسة الدينية القائمة. لذلك استهدف بناء شيء جديد تماما، شيء ينهض من وسط الشعب وبأيدي جيل الشباب أنفسهم. لهذا كانت مهمته في غاية الصعوبة، وقد اصطدمت حركته بمعارضة بعض رجال الدين الذين رأوا في أطروحته نوعا من البدع، واتهموه مرة بالبهائية والوهابية وبالزندقة، ومرة بالتغرب وأخرى بالعمالة للصهيونية.

عندما قرر شريعتي العودة إلى إيران في منتصف الستينات والشروع بمجهوده الضخم، لم يحاول أبدا بناء حزب سياسي، ولا الدخول في إطارات منظمة. فقد كان واعيا لظروف المرحلة، ومعتقدا بأن نقطة البدء هي في الإعداد الفكري والإيديولوجي، الذي يجب أن يسبق عملية البناء التنظيمي والممارسة الثورية. وبالرغم من هذا، فقد ظل على صلة طيبة مع التجمعات السياسية الموجودة.

إن استناد شريعتي إلى الإسلام، يتجاوز حدود الالتزام بالدين كإيمان وكمراسم عبادة، ويتجاوز أيضا كونه يمثل هوية الإنسان المسلم وانتماءه،

وعليه فإن الإنسان ليس في موقع خدمة الأيدلوجيا، ومن يعتقد أن مهام الإنسان الأساسية خدمة هذه الأيدلوجيا أو تلك، فإنه يمارس تزييف الوعي لهذه الأيدلوجيا ولدور الإنسان في الوجود والحياة. فالإنسان ليس خادما للإيدلوجيا، وإنما الأيدلوجيا هي في خدمة الإنسان سواء على المستوى المعنوي أو الاجتماعي.

والإنسان حينما يضحى بحياته من أجل مبادئه، فهو في حقيقة الأمر يدافع عن وجوده النوعي بفعل عوامل احتقان أو غضب ليس للأيدلوجيا أي دخل بها. فالإنسان حينما تغضبه السياسة أو الأوضاع الاقتصادية أو أي شيء آخر فهو يضحى بنفسه بوصف أن هذه التضحية هي التي ستحرر المجتمع الذي أنتمي إليه من كل القيود والأغلال التي تفرضها الأوضاع والظروف السياسية أو الاقتصادية.

وعليه فإن الأيدلوجيا بما تمتلك من مخزون معرفي ومعنوي جاءت لخدمة الإنسان ونقله من طور لآخر.

وبالتالي فإن الأيدلوجيات سواء كانت سماوية أو غير سماوية، جاءت من أجل أن يعيش الإنسان حياة جديدة، مختلفة وتفرض هذه الأيدلوجيا أن هذه الحياة أكثر سعادة واستقرارا.

نسوق هذا الكلام من أجل نحرر علاقة الإنسان والأيدلوجيا من نزعة الهيمنة والخدمة التي لا تنتهي.

ونعتقد بشكل جازم أن الأيدلوجيا التي لا تخدم الإنسان ولا تسعى إلى تطوير وجوده على المستويين المادي والمعنوي، فإن هذه الأيدلوجيا لن تصمد في حياة الإنسان وسرعان ما يفارقهما هذا الإنسان لصالح رؤية أو أيدلوجيا جديدة أو مغايرة.

ولعل النقطة المركزية في تحرير العلاقة بين الإنسان والأيدلوجيا هي في تحرر من يخدم من، هل الأيدلوجيا خادمة للإنسان أم العكس.

اللاتينية»، ناهيك عن إيران نهضة روحية - سياسية قلبت الأمور رأسا على عقب ضد الاستعمارين الخارجي والداخلي وتبدل حال المثقفين « الغرباء - المحليين والعفويين - غير « المتغربين » ولا السلفيين، فباتوا لا يستطيعون اعتناق الايدلوجيات السائدة، فيهاجرون إلى الذات، في حركة من الوعي المستقل، المقترن بالإيمان والأصالة) . . (٣)

## | الأيدلوجيا والإنسان:

على المستويين المعرفي والإنساني من حق أي إنسان، أن يتبنى رأي أو منظومة فكرية، لأن هذه من الحقوق الأساسية للإنسان، ولا يمكن لهذا الإنسان حتى لو تنازل عن هذا الحق، أن يعيش الحياة بدون هذا الحق. فمن لوازم الوجود الإنساني أن يمتلك رأيا وفكرة تجاه كل الظواهر الإنسانية سواء كانت فردية أو جماعية.

ولعل بعض المشاكل التي تحدث في المجتمعات الإنسانية، حينما تتشكل رؤية دينية أو دنيوية أن من حق القائمين على هذه الرؤية امتلاك هذا الحق، وبالتالي يتم التعدي الأيدلوجي على أحد حقوق الإنسان الأساسية تحت تبريرات معينة قد يقتنع بها الإنسان ضمن ظرف محدد أو قناعة أيدلوجية ثابتة.

إلا أن أي تحول يصيب الإنسان، سيلتفت إلى هذا الحق المنزوع وسيعمل على إعادة هذا الحق.

فالأيدلوجيات ليست مهمتها انتزاع حقوق الإنسان الأساسية، أو التعدي على البعد الذي لا غنى للإنسان عنه. وكل أيدلوجية سواء كانت دينية أو غير دينية تسيطر على هذا الحق فإن الإنسان حينما يتحرر من قيود هذه الأيدلوجية، سيلتفت إلى حقه، وسيعمل لإعادته إليه، وبالتالي فإن الأيدلوجيات التي تمتلك شهوة التدخل في تفاصيل وخصوصيات الإنسان، لا سبيل مستديم إلى نجاحها وتميزها في أي بيئة اجتماعية.

ومتوازن، هي أيضا أيديولوجيا كابحة للإنسان وموانعة لطمأنينته واستقراره النفسي والاجتماعي. وكل أيديولوجيا تحول الإنسان إلى قبلة موقوتة ضد من يختلف معها، فإن هذه الأيديولوجيا ستحول دنياها إلى جحيم يحرق كل من يختلف معها أو يتباين معها.

وما أوجنا اليوم إل الأيديولوجيا التي تحترم الإنسان وتتعامل مع كل لوازمه بوصفها دائرة يحرم فيها التعدي عليها من قبل أي إنسان آخر. فكل أيديولوجيا تقتل من يختلف معها، هي أيديولوجيا تدمر الوجود الإنساني ولا تقدم خدمة جليلة للإنسان.

وكل أيديولوجيا يضيق صدرها بالمختلف وتعمل على اجتثاثه واستئصاله، هي أيديولوجيا تساهم في عسكرة الحياة وإدخال الإنسان المؤمن بها في خطر وجودي.

نحن نحتاج إلى رؤية وأيديولوجيا تعزز بالإنسان وجودا وحقوقا سواء كان مؤمنا بها أو لا.

ونحتاج إلى رؤية تعمل على حماية وصيانة كل أشكال التنوع والتعدد في الحياة الاجتماعية والإنسانية.

إن تحرير علاقة الإنسان بالأيديولوجيا من أعباء القتل وسفك الدم وتصحر حياة الإنسان، هي الخطوة الأولى في بناء مجتمع أكثر استقرارا وحيوية وفعالية على المستويات كافة.

### | من قضايا المستقبل:

ثمة معطيات عديدة، تدفعنا إلى القول أن التواصل الإنساني بكل صورته ومستوياته، من الضرورات القصوى في حياة الإنسان الفرد والجماعة، وهو مساحة حرية وتفاعل متبادل، ورسالة حوار وتعارف وأرضية تسامح وتعايش بين الثقافات والأفكار المختلفة. .

نحن نعتقد أن الأيديولوجيا هي بمثابة خريطة طريق يسير عليها الإنسان سواء في حياته الخاصة أم العامة، وإن الالتزام بهذه الخريطة ستجنب الإنسان الكثير من الصعوبات والمآزق.

وعليه فإن الأيديولوجيا هي في موقع خدمة الإنسان على المستويين المعنوي والمادي، الفردي والجماعي.

وإن أي تغيير في هذه المعادلة سيضر جوهريا بالإنسان والأيديولوجيا في آن واحد. .

وعليه فإن الأيديولوجيا التي تكون معبرة بشكل صحيح عن جوهر الإنسان وفطرته الأساسية، فإن هذه الأيديولوجيا ستنتج في تقديم خدمات جليلة للإنسان، وستتمكن هذه الأيديولوجيا من التمكن من تقديم الخدمات الضرورية للإنسان. .

أما إذا كانت هذه الأيديولوجيا مغايرة للإنسان أو غير منسجمة وطبيعة الإنسان وفطرته الأساسية فإن هذه الأيديولوجية ستتحول إلى قيد حقيقي يمنع الإنسان من ممارسة حياته بشكل سليم. بحيث تكون هذه الحياة متناغمة بشكل دقيق مع ما يصبوا إليه الإنسان انطلاقا من خصائصه الإنسانية والميولات الجوهرية التي تفرضها الفطرة التكوينية للإنسان. .

ونحن نعتقد إن بناء هذه الرؤية في علاقة الأيديولوجيا والإنسان والعكس، سيحرر الإنسان من الكثير من القيود والكوابح التي تحول دون أن يعيش الإنسان حياة مستقرة وعميقة. وإن مرتبط الفرس أن يعيش الإنسان حياة طبيعية ومستقرة، تبدأ من طبيعة العلاقة التي تربط الإنسان بالأيديولوجيا التي يحملها.

وعليه فإن كل أيديولوجيا تسوغ لحاملها قتل الإنسان المختلف بدون سبب إلا سبب الاختلاف، هي أيديولوجيا مضررة للإنسان راهنا ومستقبلا. وكل أيديولوجيا تمنع الإنسان من تلبية غرائزه وحوائج البيولوجية والإنسانية بشكل سليم



ومبادراته، وكل هذه الأمور من القضايا الحيوية لصناعة القوة في الوطن. .

ويخطأ من يتصور أن الإقصاء والنفي والنبذ، هي القدرة على خلق المواطنة الصالحة وحالة الولاء إلى الوطن. .

إننا نرى ومن خلال التجارب التاريخية العديدة، أن الحرية والشفافية وسيادة القانون والمؤسسات الدستورية، هي الكفيلة بتعميق حس المواطنة الصالحة. . فشعب الولايات المتحدة الأمريكية، أتى من بيئات جغرافية متعددة، وأطر عقدية ومرجعيات فكرية وفلسفية متنوعة، ولكن الحرية بكل آلياتها ومجالاتها ومؤسساتها، وسيادة القانون والمؤسسات الدستورية، هي التي صهرت كل هذه التنوعات في إطار أمة جديدة وشعب متميز. . وحدها الحرية التي تعيد الاعتبار إلى الذات والوطن، وتعيد صياغة العلاقة بينهما، فتنجح وعيا وطنيا صادقا، يحفز هذا الوعي على الدفاع عن عزة الوطن وكرامة المواطنين. . فالاستقرار السياسي والمجتمعي يتطلب باستمرار تطوير نظام الشراكة والحرية على مختلف الصعد والمستويات، حتى يتسنى للجميع كل من موقعه خدمة وطنه وعزته. .

وأن القواسم المشتركة المجردة بوحدها لا تصنع وحدة، وإنما هي بحاجة دائما إلى تنمية وحقائق وحدوية ومصالح متداخلة، حتى تمارس هذه القواسم المشتركة دورها ووظيفتها في إرساء دعائم الوحدة وتوطيد أركان التوافق. .

لذلك فإن المطلوب، أن نفتح على مساحات التنوع ونتواصل مع المختلفين من أجل استنبات مفاهيم وقيم جديدة، تزيد من فرص تقدمنا، وتحررنا من شبكة العجز والاستكانة، وتجعلنا نقتحم آفاقا جديدة، تحملنا على نسج علاقة جديدة مع مفاهيم الحرية والنقد والتواصل والوطن. .

لذلك فإن تطلعنا جميعا، ينبغي أن يتجه إلى ضرورة إرساء قواعد وأطر للتواصل المستمر بين مختلف التعبيرات والثقافات، واستكمال الشروط الضرورية لإطلاق فعل تواصلي شامل. .

وفي منظورنا وتقديرنا، أن فعل التواصل المستديم، هو الذي يحرر الوعي الوطني والثقافي من كل التشوهات والأوهام التي تغذي حالات القطيعة والإقصاء. .

ولا تواصل فعال ودينامي، بدون تسويد قيم الحرية والنقد والتسامح. . ففي كنف الحرية وثقافة الحوار والتسامح، تذوب الفروقات والاختلافات، وتتبلور وظيفتها الحضارية في إثراء المعرفة والواقع، وإنضاج خيارات عديدة للرفعي والانطلاق. . وفي رحاب النقد البناء تنمو المعرفة، وتزدهر مواطن الإبداع، وتثرى مصادر التجديد والتطوير في الأمة والوطن. . من هنا فإن الإنصات الواعي والعميق لكل الآراء والأفكار والإبداعات، يجعل وعي الاختلاف وعيا جماليا كتشعب أغصان الشجرة. .

ومهمة المنابر الإعلامية في هذا الصدد، احتضان الجهد الإبداعي والنقدي، وتعميق آفاقه ومتطلباته في المحيط الاجتماعي. . كما أن الوظيفة الجوهرية للقارئ والنخبة، هي أن تفتح عقولها وتوفر الاستعداد النفسي اللازم، للقبول بخطاب النقد والإبداع. .

وهذا القبول لا يعني بأي حال من الأحوال، أن نخرط في المضاربات الأيدلوجية والفكرية، بل يعني توفير الظروف الذاتية والموضوعية لترجمة المفردات الجديدة إلى حقائق شاخصة ووقائع راسخة. .

ولا نعدو الصواب حين القول: أن هذه العملية بحاجة إلى تكريس قيم الحرية والعدالة في الفضاء الاجتماعي. . وذلك لأنه إذا توفرت الحريات العامة، توفر المناخ الملائم لتعبئة طاقات المجتمع، وبلورة كفاءات نخبته، وازدادت إبداعاته

النقد والمراجعة في تقدم المجتمع ورقيه الحضاري. .  
لذلك فإن المطلوب من جميع الشرائح والتعبيرات الاجتماعية، أن تتحلى بسعة الصدر وحسن الظن والحكمة من أجل تمييز عملية النقد في البناء والعمران. .

### حوار النخب:

٣- من البديهي القول: أن المشاكل في حد ذاتها لا تنشأ من وجود الاختلاف، ولا من وجود أنظمة للمصالح مختلفة، بل تنشأ من العجز عن إقامة نظام مشترك أو من تخريب هذا النظام من بعد إيجاده. .

وحوار النخب ينطلق من الاعتراف بالآخر كما هو شريكا مختلفا مع احترام هذا الاختلاف وفهم أسبابه واعتباره حافزا على التكامل لا داعيا إلى الافتراق، وقدرة نفسية وعملية تتطلب رؤية الذات من موقع الآخر، وقدرة على فهم الآخر بلحاظ اعتباراته ومعاييره الخاصة. .

فحوار النخب من الأطر الهامة، لاستيعاب عملية النقد والمرجعة، والانطلاق نحو تصحيح الأوضاع وتقويم الأعوجاج. . كما أن هذا الحوار من الخطوات الجوهرية التي تساهم في تأسيس نظام مشترك وصيغة فعالة وعملية للتنسيق والتعاون. .

وجماع القول: إننا لا يمكن أن نمنع النقد والتفكير الحر، وأن أي جهد يبذل في سبيل منعهما، يدخل الجميع في متاهات ودهاليز، لا تفضي إلا إلى المزيد من التدهور والدخول في معارك هامشية، تشتت الطاقات، وتبعثر الجهود، وتكثف من حالات التردد وجلد الذات. .

بينما المطلوب هو الإنصات الواعي لعملية النقد والتفكير الحر، واستيعاب القضايا الرئيسية المطروحة والمتداولة، وذلك لإحداث نقلة نوعية في مسيرة مجتمعنا ووطننا باتجاه أكثر حيوية وفعالية نحو التطلعات والطموحات المشروعة. .

وعلى هدى هذه العلاقة الجديدة، وذات المضامين الحضارية والإنسانية، نخلق فضاءنا النقدي، ونمارس تنوعنا وتعددتنا، ونجسد حضورنا وشهودنا. .  
والنقد لا يعني بأي حال من الأحوال التفلت من القيم ومحاسن العادات والأعراف، وإنما يعني استخدام إرادتنا والتعامل مع راهننا بتحولاته وتطوراته بما ينسجم والمثل العليا والضمير والوجدان. .

فالنقد المنضبط بضوابط الحكمة والمصلحة العليا، من وسائل التطور والتقدم. . لذلك ينبغي أن لا نخاف من النقد أو نردله، وإنما من الضروري التعامل الفعال والإيجابي مع عمليات النقد عن طريق الآتي:

### ثقافة جديدة:

١- من المؤكد أن تمييز النقد في عمليات التقدم الاجتماعي، بحاجة إلى ثقافة جديدة تدخل في النسيج الاجتماعي، قوامها قيم التسامح والحرية وحقوق الإنسان وحرية الرأي والتعبير. . فالنقد يتطور ويؤتي ثماره الإيجابية، حينما تسود ثقافة تسمح للجميع بممارسة حقائقهم وقناعاتهم، وتعطيهم حق التعبير عن آرائهم وأفكارهم. . فلا فعالية للنقد، بدون ثقافة تعني بعملية الحوار وتنبذ كل خيارات الإقصاء والنبذ والعنف. . فبمقدار تواصلنا المعرفي وحوارنا الثقافي مع الآخرين، تتجلى فعالية النقد في الفضاء الاجتماعي. .

### حيوية اجتماعية:

٢- لا يتطور النقد، ولا يعطي ثماره الإيجابية، إلا في فضاء اجتماعي يستوعب ضرورات النقد، ويوفر متطلبات استيعابه. .

فالحياة الاجتماعية، ووجود أطر ومؤسسات وقنوات لتداول الرأي وممارسة النقد والمراجعة والتقويم، كلها عوامل تساهم في توظيف عملية

وجماع القول: إن إعادة الاعتبار إلى الإنسان، هو المدخل الضروري لتحويل الإنسان من طاقة سلبية لا إيجابية، إلى طاقة إيجابية - بناءً. لذلك عمل الدكتور علي شريعتي في مشروعه الثقافي والاصلاحي، إلى إعادة الاعتبار إلى الإنسان، وعمل على إزالة كل الوقائع التي تحول دون إنسانية الإنسان. . وحينما يتمكن الإنسان من إزالة كل ما يعيقه، سيتحول هذا الإنسان إلى فاعل إيجابي في هذه الحياة.. ورؤية علي شريعتي في هذا السياق، قائمة على تحرير الإنسان من كل ما يعيقه من عوامل نفسية وموضوعية واجتماعية وسياسية. . لأن الإنسان المحرر من القيود هو القادر على العطاء والتميز وصناعة الفرادة والتميز. .

### | الهوامش:

\* باحث من المملكة العربية السعودية

كتاب علي شريعتي الهجرة إلى الذات، جميل قاسم، مركز الحضارة لتنمية الفكر الإسلامي، الطبعة الثانية بيروت ٢٠١٥ م، ص ٣٤. .

فكر واجتماع



حسين الجميل



# الأمن المجتمعي

وتأثره بالشائعات

## المقدمة

إذا أردنا الانغماس في موضوع متجدد ومهم مثل موضوع الإشاعات، خصوصاً وأن الموضوع ذو أبعاد ومزايا متعددة كونه مرتبط بوجود الذات البشرية، وكيف ستؤثر هذه المفاهيم (الإشاعات، الشائعات... الخ) على أمن الفرد والمجتمع كونها تحمل في طياتها الكثير من الأفعال السلبية.

إن النفس الإنسانية على مر العهود و القرون جبلت على حب الجديد. فنرى أن غالبية الناس تستمع إلى الأحاديث اليومية لتعرف ما الجديد إما بالإنصات أو بالمشاركة فيه، ربما يكون هذا الحديث زائفاً أو صحيحاً أو خليطاً من هذا و ذلك المهم أنه كلام أو رواية أو قصة... الخ تتناقله أفواه الناس دون أن يعرفوا بدقة مصدر هذا الكلام، فيتداول العامة هذا الحديث الذي إن كان يحوي نسبة عالية من الصحة فسيصبح تقريباً خاوياً من الصحة نتيجة تداوله و إضافة و تحريف الناس له.

اليومية بالمجتمع، خصوصاً ونحن في زمن تتسارع فيه الأحداث بسبب التطور السريع في مجال وسائل التواصل بدءاً من الصحف والفاكس واستمرار التطور إلى التلفزيون والراديو حتى زماننا هذا ووسائل التواصل الاجتماعي (السوشيال ميديا)، والقائمين في كل زمان يوظفون كل وسائل التواصل عبر الأزمان خدمتها لتحقيق أهدافهم المتعمدة غالباً وغير ذلك.

هذا الكلام المحرف المزيف هو ما يسمى بالشائعات ' الأدهى و الأمر إذا كان تسريب الشائعات عن طريق مصدر معادي سواء من خارج الوطن أو داخله ' لأنه في الغالب تكون الشائعات مدروسة قبل إطلاقها و يسهل أيضاً انتشارها و لكن يصعب علاجها و أضرارها أكبر لو أن مطلقها شخص عادي لا يقصد من ورائها الضرر بأنواعه المختلفة (أمني، سياسي، اقتصادي، اجتماعي... الخ) .

لذلك سوف نطرق في هذه الدراسة إلى مجموعة من المجالات ما بين التأثير والتأثير بسبب شعبية الشائعات وتداخلاتها في العديد من مجالات الحياة المهمة خصوصاً في مجالات (الأمن، الاقتصاد، الإعلام) .

## الفصل الأول / الإطار المفاهيمي للشائعات والأمن المجتمعي

تعددت المفاهيم والتعاريف حول مفهوم الإشاعة اصطلاحاً ولغةً لذلك اقتضى التوضيح ما بين المفهومين وكما في الآتي:

الإشاعة لغةً: مشتقة من الفعل "أشاع" أما الشائعة لغةً فهي اشتقاق من الفعل "شاع"

## أهمية الدراسة

تنطلق أهمية الدراسة من خلال الدور الذي تلعبه الشائعات في التدخل المباشر وغير المباشر في الكثير من المجالات المهمة المرتبطة بالحياة

إخبار لا أساس لها من الصحة. كل ذلك بهدف التأثير على الرأي العام تحقيقاً لأهداف سياسية أو اقتصادية أو عسكرية، لذلك تعتمد الإشاعات على نسج وصنع الخيال فقط وكذلك تجد الأرضية المناسبة لسهولة انتشارها بين الناس في الأزمان الاقتصادية والاجتماعية وفي زمن الحروب نظراً للحالة النفسية التي يعيشها الأفراد.

تعريف آخر للإشاعة: هي خبر أو مجموعة أخبار زائفة تنتشر في المجتمع بشكل سريع و تُداول بين العامة ظناً منهم على صحتها.

دائماً ما تكون هذه الأخبار شيقة و مثيرة لفضول المجتمع والباحثين و تفتقر هذه الإشاعات عادةً إلى المصدر الموثوق الذي يحمل أدلة على صحة الأخبار. وتمثل هذه الشائعات جزءاً كبيراً من المعلومات التي نتعامل معها.

الإشاعة: هي وسيلة أو أداة ذات حدين، فإذا أسيء استخدامها أتت بنتائج عكسية على صاحبها في حال اكتشافه ومعرفة أهدافه، ولتفادي ذلك يلجأ مطلقوها عادة لاستخدام أساليب متنوعة ومبهمة لترسيخ تطلعاتهم وأهدافهم دون وقوعهم في دائرة الشبهات.

### \*\*ولا بد من التطرق إلى المفهوم الثاني المهم ألا وهو مفهوم الأمن\*\*

كل المفاهيم التي تتناول معاني أو توضيحات لمفهوم الأمن يوجد هاجس كبير لدى المفكرين وصناع القرار على حد سواء، حيث مثل ضمان البقاء والأمن والاستمرار أولوية السياسة الداخلية والخارجية، وعلى الرغم من أنه مصطلح غامض إلا أنه مصطلح خلافي بالأساس غير أنه يبقى مفهوماً بالغ الدلالة، وهو ما ذهب إليه روني ليبشترز Ronnie D. Lipschutz في قوله: "بوجود ليس فقط صراع حول الأمن بين الأمم بل أيضاً صراع حول الأمن بين المفاهيم.

الشيء يشيع شيوعاً وشياعاً ومشاعاً وظهر وانتشر ، ويقال شاع بالشيء أما الشائعة: فهي الخبر الذي ينتشر ولا تثبت فيه.

الإشاعة من المنظور الإسلامي: حذر الإسلام من إشاعة الخبر الكاذب، ووصف (الله تعالى) مبتدع الإشاعة بمجموعة من الأوصاف فقال تعالى (يا أيها الذين امنوا إن جاءكم فاسق بنبأ فتبينوا) وأما الكذب في قوله تعالى (إنما يفتري الكذب الذين لا يؤمنون بآيات الله وأولئك هم الكاذبين) ، وإما السامع أي المتلقي فقد أمره (الله تعالى) بالثبوت والتأكد مما يسمع وحذره من المسارعة في تصديق كل ما يبلغه فيقع في ندامة من أمره، قال تعالى (يا أيها الذين امنوا إن جاءكم فاسق بنبأ فتبينوا أن تصيبوا قوماً بجهالة فتصبحوا على ما فعلتم نادمين) فكم من إشاعة أطلقها مغرض ومعها وصدقها متعجل أدت إلى تباغض الأخوان والأصدقاء وبالتالي حتى على مستوى المجتمع والأمم.

ويرى الباحث أن مفاهيم الإشاعة أو الشائعة تعددت مدلولاتها لو أردنا الغور في تلك المفاهيم لوجدنا لها معاني أخرى مثلاً:

- الشائعة: هي ترويج لخبر مختلق لا أساس له من الواقع أو تعتمد المبالغة والتهويل أو التشويه في سرد خبر فيه جانب ضئيل من الحقيقة.
- الشائعة هي كل قضية أو عبارة نوعية قابلة للتصديق وتتناقل من شخص إلى آخر بالكلمة المنطوقة وذلك دون أن تكون هناك معايير للصدق.

### الإشاعة من منظور نفسي:

هي عبارة نوعية أو موضوعية مقدمة للتصديق تتناقل من شخص إلى آخر وهي تعتمد على المبالغة من شخص إلى آخر في إخبار معينة والترويج لها ونشرها على نطاق واسع أو خلق

وفق هذا المقترح هي الحوافز والقيود، كما أن الواقعية الجديدة تتفق مع الواقعية الكلاسيكية في دور الدولة وأهمية القوة وميزان القوى والمصلحة القومية هذه الأخيرة التي تسير السلوك الخارجي للدولة التي في مقدمتها تحقيق الأمن والبقاء، ويرى والتز (أن النظام الدولي يتميز بالفوضى وهو الذي يحدد سلوك الفاعلين فيه (الدول) والذين يحتلون نفس المركز خلافاً للأنظمة السياسية الداخلية التي تحكمها الهرمية) ، فكل الدول تمارس الوظائف نفسها أي لا يوجد تقسيم للعمل بسبب غياب ثقة الدولة في الدول الأخرى. ومن أبرز مقتضيات إقامة هذه الدراسة هو لا بد من وجود التعريف المناسب لأمن المجتمع.

الأمن الاجتماعي: يعرف الأمن بأنه مجموعة الإجراءات التي تتخذها الدولة في حدود طاقتها أو إمكاناتها للحفاظ على كيانها، ومصالحها في الحاضر والمستقبل مع مراعاة التغيرات الداخلية أو الخارجية.

والأمن في أساسه السيكولوجي: هو الشعور بالهدوء والطمأنينة وبعيداً عن القلق والاضطراب وهو شعور ضروري لحياة الأفراد والمجتمع، ويعني اطمئنان الفرد على نفسه وأمواله وثقته باحترام حقوقه وإحساسه بالعطف والمودة للذين يحيطون به، ويتكون هذا الشعور عادة منذ الطفولة فمن نشأ عادةً على الخوف والرهبة كثيراً ما يحمل بقايا من تلك الرهبة طوال حياته، وما يطمئن الفرد هو انتشار الأمن في المجتمع.

أما الأمن في أساسه السيسولوجي: فيعني غياب الخطر المادي أو الحماية ويعني أيضاً الحماية من القلق النفسي فهو أذن يتضمن جانبين وهما توفير الحاجة والابتعاد عن الخوف، إذ إن الفرد يفقد شعوره بالأمن والطمأنينة عندما يواجه التهديد بالخطر سواء كان الخطر ناشئاً عن دوافع الأفراد التي لا يتمكن من السيطرة عليها، والتي تؤدي إلى حدوث صراعات داخلية أو ناشئاً من

## أولاً-الأمن من المنظور الواقعي الكلاسيكي:

ترجع الجذور التاريخية للنظرية الواقعية إلى الفلسفة السياسية القديمة التي بحثت في أساس توسع الدول سواء بالتحالف مع الخصوم أو بالقضاء عليهم، وفي الحالتين الدولة مطالبة بتطوير قوتها لمواجهة التهديد المرتقب من الخصوم المباشرين، إذ يعتبر "كوتيليا" بأن دول التماس الجغرافي هي مشاريع أعداء محتملة، وفي وصفه لسلوك الدول فإنه يصنفها إلى دول محاربة وأخرى حيادية إذ يقول: " إن شعرت بتفوقك على خصمك لا بد من شن الحرب، أما إذا شعرت بعدم القدرة على ذلك ولكنك تستطيع الدفاع عن نفسك فعليك التزام الحياد.

ومن خلال مقولته يعتبر كوتيليا بأن الدور الذي تلعبه القوة كمحرك أساسي للسلوك الدولية أو السلوك السياسي الخارجي للدولة، ولذلك فإنه يرى ضرورة أن تتسلح الدول بعنصر القوة للدفاع عن نفسها، أو لغزو جيرانها أو لمواجهة أي عدوان محتمل عليها، وهو ما ذهب إليه مورغانثو حين إعتبر بأن: " السياسة الدولية ككل هي صراع من أجل القوة، ومهما تكن الأهداف النهائية للسياسة الدولية القوة هي دائماً الهدف العاجل.

## ثانياً-المنظور الواقعي الجديد للأمن:

تنص الواقعية الجديدة بأن الدول تعمل وفقاً لمبدأ الحوافز المادية، وتعكس مواقفها مواقفها ضمن النظام الدولي، وعليه فالدول تسعى للحفاظ على مكانتها النسبية داخله، فكلما نمت قدرات دولة ما ازدادت مكانتها في تراتبية السلطة وازداد نفوذها وتتحدد بنية النظام العالمي عبر هذا التوزيع للقدرات.

ويندرج مقترح الواقعي الجديد في تلك المقترحات التي تتناول سلوك الدولة من الزاوية العليا في تبنيها لمستوى تحليل تنازلي، فيما يعرف بمقترح النسق الدولي، ومفتاح فهم سلوك الدول

## الفصل الثاني / العلاقة التأثيرية للإشاعات على الأمن المجتمعي ومجالات أخرى

الشائعات ليست وليدة اليوم بل هي موجودة ومؤثرة في اغلب الحضارات والثقافات عبر التاريخ لأنها أحاديث يومية يتناولها الناس ولها أهداف وأغراض ووسائل نقل وحسب المجتمع والبيئة التي تسود فيها، فبعض المجتمعات تسود فيها مفاهيم السحر والخرافة كمصر والصين، وبعض المجتمعات تسود فيها الفلسفة مثل اليونان، والإشاعة قديمة بقدم الجنس البشري.

ومنذ القدم عرف رجال الدين ورجال السياسة ورجال الحرب الأقوال والأفعال التي تدفع الإنسان وتحركه، ففي مصر القديمة استخدمت الشائعة في الحيلة والخديعة والمفاجئة في الحروب خاصة في فتح يافا بفلسطين.

وفي الصين القديمة استخدمت الشائعات كثير من العرافين والعسكريين، وفي اليونان القديمة أيضا استخدموا الشتائم والتشهير للتأثير على الروح المعنوية على العدو، ولقد أدت الشائعات إلى موت سقراط بتهمة انه كان يفسد أخلاق الشباب في أثينا ويدفعهم إلى التمرد والعصيان، وأكثر من استخدمت الشائعات بشكل مثالي هم المغول في العصور الوسطى وتعتبر عامل رئيسي في انتصاراتهم لما أحدثته في نفوس المسلمين.

## المبحث الأول / خصائص ومصادر الشائعات

أولاً: مصادر الشائعات وهي:

١. خبر من شخص
٢. مجلة
٣. جريدة
٤. إذاعة
٥. تلفاز

الظروف الاجتماعية التي يعيش فيها الفرد مثل حرمانه من حب الأبوين وعطفهما أو ناشئاً عن الظروف الحياة مثل التعرض للفشل المتكرر أو تدهور الحالة الاقتصادية. وتري (كارن هورني) إن أي شيء يهدد أمن الفرد يثير فيه القلق، وأهم ما يهدد أمن الطفل هو الحرمان من حب الأبوين في المرحلة المبكرة من حياته. وقد حدد (ماسلو) العوامل التي تنتاب الفرد في حالة فقدان الأمن هي الشعور بالرفض أو النبذ في المجتمع والشعور بالذنب والرغبة في العزلة أو الخوف من أحداث الحياة وزيادة مشاعر الشك والغيرة والكره وفقدان احترام الذات.

لذا يمكن القول إن الأمن الاجتماعي يرتبط ارتباطاً وثيقاً بعناصر الحياة الاجتماعية بوصفه يقترن بتوفير الحماية والطمأنينة الشاملة، بأبعادها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والصحية والتعليمية والثقافية والدينية والجنائية للمجتمع، فهو يستند إلى توفير الحماية من خطر الجوع بمعنى إن تحقيقه يعتمد على إشباع الحاجات الأساسية للأفراد والجماعات، ويتم ذلك عن طريق حماية موارد الإنتاج بمختلف القطاعات التي تضم المصانع والمزارع ومصادر الطاقة وطرق المواصلات والأموال العامة والخاصة، ويتم حمايتها بوجود قوانين تحفظ وتنظم عمل رؤوس الأموال وتنميتها، وبهذا تمكن القطاعات العامة والخاصة من القيام بالبرامج والمشاريع التنموية البشرية التي تكون بعض مهامها توفير السلع والخدمات للأفراد العامة والجماعات لإشباع احتياجاتهم.



- تتبدل وتتغير أكثر من مرة، وفقا لمعطيات الزمان والمكان وفي صدد الظروف المعاشة.

ثالثاً: أنواع الشائعات وبشكل عام يمكن تقسيم الشائعات المنتشرة في المجتمعات العربية إلى:

١. شائعة الرعب: تستخدم لبث الرعب في نفوس الجنود أو المدنيين في الحروب وذلك بإرسال رسائل لهم بحيث تدفعهم هذه الشائعات إلى ترك القتال والهروب منه أو تدفعهم إلى اليأس من النصر وبالتالي يتمكن الجيش الآخر من إضعاف معنوياتهم والانتصار عليهم.
٢. شائعات تتعلق بالأمراض والأوبئة وانتشارها وخطورتها وتخويف الناس منها: وهي شائعات يتم تداولها بين الناس تتعلق بالتخويف من الأمراض والأوبئة مثل شائعة البطيخ الملوث بالإيدز والذي سيدخل مع الحدود للبلاد وكذلك الشائعة التي تتحدث عن وجود أناس يعتمدون وضع دبابيس أو أبر (ملوثة بالإيدز في مقاعد السينما بحيث يصاب من يجلس عليها بمرض الإيدز.
٣. شائعات سوء السيرة: يكون سببها العداوة بين شخصين أو الغيرة التنافسية في أي مجال مما يجعل أحد هؤلاء أو جميعهم يقوم بإطلاق الشائعات عن سوء سيرة الطرف الثاني.
٤. شائعة الشغب: وهي الشائعة التي عادة ما تكون شرارة أولية للمظاهرات وأعمال الشغب حيث يكون هدفها الدعوة لتجمع الجماهير للاعتراض على شيء ما غالباً غير صحيح ومن ثم يتطور الموضوع إلى مظاهرات ومشاجرات عنيفة.
٥. شائعة جس النبض الجماهيري: تستخدم لرصد فكرة الجمهور عن موضوع معين أو معرفة الرأي العام ومدى تقبله لموضوع ما حيث يتم إطلاق هذه الشائعة ورصد ردة فعل

٦. رسالة نصية

٧. شريط مسجل

٨. شبكة الانترنت

ثانياً: خصائص الشائعات هي:

يمكن إن نوجز خصائص الشائعات في الأمور التالية:

- من السهل أن تنطلق الشائعات وليس من السهل أن تتوقف فالشائعة تسير بسرعة النار في الهشيم بل تسير بسرعة الصوت والضوء عن طريق الأقمار الصناعية في الوقت الحاضر.
- قد تكون الإشاعة صادقة، أي أنها تحتوي على معلومات حقيقية مثل (إشاعة حول زيادة رواتب الموظفين، استقالة مسؤول، ارتفاع في أسعار بعض المواد الاستهلاكية).
- قد تكون الإشاعة كاذبة أو ترتكز على معلومات غير صحيحة.
- قد تكون صادقة وكاذبة في نفس الوقت، مثل ما تقوم به بعض الحكومات من تسريب أسماء محتملة وغير محتملة لشغل منصب معين، وذلك بهدف معرفة مدى قبول الناس لهذه الشخصيات، فالجانب الصادق في هذه الشائعة هو وجود أسماء حقيقية محتملة، والجانب الكاذب هو وجود أسماء غير محتملة. هناك خصائص وسمات مهمة للشائعات لا بد من تداولها وكما في الآتي:
- لا تنبع الشائعات من فراغ في الغالب، وقد تحمل جزءاً من الحقيقة التي ترتبط بحدث معين يمنحها القوة عندما يكون هذا الحدث محورياً مهماً لدى الناس.
- من يروج للشائعة يملك القدرة على الانتقاء منها.
- تزول الشائعة بزوال الظروف التي أوجدتها وتستدعي من الذاكرة كلما توفرت الظروف التي أوجدتها مسبقاً.

يعمد صانعوها إلى تخطيط بعيد وقصير المدى بهدف خلق الظروف الملائمة لإضعاف العدو امنيا وخلق الثغرات والنعرات الداخلية في أوساط المجتمع وخلق الفتنة وتمزيق المجتمع مما يؤدي إلى زعزعة التكامل الاجتماعي وعدم الثقة بين الأفراد.

وفي مجال التطبيق العملي لاستخدام الشائعات في الحرب النفسية تستوقفنا أكبر شائعة عرفها التاريخ وهي (ادعاء إسرائيل بأن فلسطين هي موطنهم) التي استطاعت من خلال ذلك إن تزيف التاريخ وتجذب المهاجرين إليها.

وان ما حدث لليهود على يد هتلر هو لاستدرا عطف العالم على أن يعيش اليهود بسلام في موطنهم فلسطين، وكذلك ادعاء أميركا لبعض دول العالم الثالث بامتلاك أسلحة الدمار الشامل مثل (العراق ٢٠٠٣) بعد أحداث ١١ سبتمبر إن الإسلام مصدر الارهاب بالعالم وتبريرهم للقيام بعمليات استباقية على منابعه بالعالم.

ومن هنا يرى الباحث ببصيرته المتواضعة يرى الباحث إن الدول المتحكمة بطبيعة النظام السياسي العالمي أو الدول المهيمنة تستخدم الشائعات في غالب تحركاتها التوسعية سواء كانت تحركاتهم عسكرية أو اقتصادية أو ثقافية إلى بقية المجالات كتبرير لتواجدهم في بلد ما أو مجال ما أو منطقة ما حتى ولو على حساب الشعوب.

### المبحث الثالث / أثر الشائعات على الأمن المجتمعي

الإشاعة هي سلوك عدواني ضد المجتمع وتعبير عن بعض العقد النفسية المترسبة في العقل الباطن وهذا السلوك العدواني قد ينجم عنه أفعال مباشرة وقد يتحول إلى نوع من الشذوذ في القول والعمل ولعل ابرز أنواع الشائعات هي

الرأي العام وكيفية تعامله مع هذا الموضوع. ٦. شائعة حرب الأعصاب: تهدف إلى زيادة حدة التوتر والقلق لدى الجمهور المستهدف بهدف التأثير عليه ومثال ذلك ما يحدث في المباريات الرياضية والحديث عن عدم تواجد أحد اللاعبين المشهورين في تشكيلة الفريق للمباراة المصيرية مما يؤدي إلى احتقان الجماهير.

٧. الشائعات الاندفاعية: وهي التي تنتشر انتشار اللهب في الهشيم لأنها تتعلق بوعيد أو وعد مباشر لذلك أنها تجتاح المجتمع في وقت مذهل وتنطوي على إشاعات العنف أو الحوادث أو الكوارث.

٨. شائعات شخصية: يسعى مروجوها إلى تحقيق مكاسب شخصية للحصول على مراكز مرموقة ولذلك فأنها تعد من الشائعات الحالمة، مثلا يروج عميد كلية عن نفسه بأنه مرشح لمنصب رئيس جامعة.

٩. الشائعات القومية: وهي الشائعات التي تدور حول القضايا القومية العامة والأزمات التي تواجهها وعوامل التدهور والانحطاط ونواحي القوة والقدرة.

ويرى الباحث إن أنواع الإشاعات جمة وليس هناك متسع في هذا البحث لتناولها كلها، واقتصر القول والتطرق لهذه المجموعة من الأنواع بهدف توضيح مزايا الشائعات كيف تسير من ناحية تكوينها وطرق حدوثها وتأثيراتها ونوايا القائمين عليها أو بها أفراد أو جماعات.

### المبحث الثاني / الإشاعات كوسيلة للحرب النفسية وزعزعة التكامل الاجتماعي واستقرار الدولة.

تعتبر الإشاعات احد افلك الحروب النفسية، حيث

أو المساهمة في اتخاذ القرار كل ذلك يحدد درجة التأثر بها.

لذلك هناك اثر بالغ للشائعات على طبيعة المجتمع كأفراد وكمتغيرات، الآثار المترتبة على إطلاق الشائعات في المجتمع كثيرة ومتنوعة حسب المجتمع ودرجة تماسكه وتفككه وكذلك درجة الوعي والمستوى العلمي لدى أفراده ومستوى تواصل الأفراد مع صناع القرار وقدرتهم على كشف الغموض الذي تسببه نقص المعلومات وبالتالي تنتشر الشائعة، ولا يخفى على أي شخص الأثر البالغ لإطلاق الشائعات على الأفراد في المجتمع ولو على سبيل المزاح وسنعرض بين أيديكم بعض من هذه الآثار وكما يأتي:

١. الفرد الذي يعيش في مجتمع تنتشر فيه الشائعات بكثرة يكون معرضاً للأمراض النفسية والاجتماعية التي تسيطر عليه وخصوصاً الشائعات الموجهة، حيث إنها تركز على ميول الإنسان واحتياجاته ورغباته وقد تسيطر على على توجهاته العقلية والنفسية والاجتماعية.
٢. انتشار الشائعات يؤدي إلى شيوع الأمراض النفسية في المجتمع ويولد لدى البعض الغل والحقد والكراهية ويؤدي بالتالي إلى ضعف الروابط المجتمعية والأسرية ويكون المجتمع بيئة مهیئة إلى انتشار الشائعات.
٣. يؤدي انتشار الشائعات في المجتمع إلى تفكك المجتمع وشعور الأفراد فيه بالخطر خصوصاً لو كانت الشائعة تمس العقيدة والقيم والبنیان المجتمعي مما يؤدي إلى انهيار أو تزعزع قيم الفرد وتكامله مع الأفراد الآخرين داخل المجتمع.
٤. الشائعة وخصوصاً الموجهة من جهات خارجية تؤدي إلى تدمير النظام القيمي للمجتمع مثل (الصدق) الأمانة، الإيثار، التكافل، غياب الشعور بالمواطنة. . . الخ) مما يؤدي بأثر كبير على المجتمع وضعف القدرة على الصمود

ما يتعلق بأمن الناس لأنه يتركهم في دوامة القلق ويؤثر على مجرى حياتهم ولأن إطار الوطن اشمل واعم فان الوضع الاقتصادي والاجتماعي للفرد الأكثر تأثراً بالشائعات فهي تمسه بشكل مباشر إذا تعرضت لمقومات حياته الاقتصادية والاجتماعية.

وتزداد خطورة الشائعات على المجتمع إذ لم تستطع الحكومة مواجهتها وتفنيدها أولاً بأول واطلاع المواطنين على الحقائق التي تحاول الشائعات طمسها وتزويرها، وكلما أمكن توعية المواطنين واطلاعهم تلك الحقائق كلما أمكن الحفاظ على الجبهة الداخلية متماسكة مترابطة الصفوف من خلال بعث الثقة والاطمئنان بالنفس، والجبهة الداخلية القوية لا تتأثر بالشائعات وذلك لان الشائعات لا يمكن أن تخترق جدار الثقة التي تحكم الجبهة الداخلية في نسيج قوي ومتماسك. لان هذه الجبهة ومن خلال والعمل على ترسيخ مفهوم الانتماء الوطني تصبح أكثر قوة على التصدي للشائعات وتجاوزها، والممارسات التي تؤدي إلى ترسيخ مفهوم الانتماء الوطني لا يمكن إلا أن تكون مبنية على الثقة بين أفراد المجتمع بكل فئاته حيث لا فرق بين مواطن مسئول ومواطن عادي لان شرف الانتماء إلى الوطن وما يترتب على ذلك من واجبات وحقوق أمر لا يقتصر على احد دون سواه من أبناء الوطن.

وعندما يفقد الوطن خاصية الإدراك والوعي وثوابت الاستقرار كالأمن، الدين، القيم، فإنه بطبيعة الحال سيتأثر وستتعرض جبهته الداخلية إلى هزات عنيفة ربما أدت إلى نشوب مخاطر يصعب معالجتها، ولذلك تختلف المجتمعات في درجة تأثرها بالشائعات بحسب درجة ثقافة الأفراد ووعي المجتمع وحجم العلاقة والوظائف بين المؤسسات وعمق المفاهيم والقيم داخل الأسرة، فالمجتمعات المتخلفة من البيئات الصالحة لانتشار الشائعات كما إن غياب المعلومة وبعد الأفراد عن مصادرها

## ثانياً /: المنافسة غير المشروعة بين الشركات:

انتشار صور المنافسة التجارية غير المشروعة، وما يصاحبها من فساد الذمم وضعف النزاهة مع التطور الهائل في العمليات التجارية والإقبال المتزايد على الشراء وإبرام العقود التجارية والبحث على السلع ذات الجودة العالية. إذ تقوم شركة ما بنشر إشاعة بقصد الإساءة والتشهير بشركة منافسة أخرى أو للتحذير من منتجاتها أو لتدمير المركز المالي لها بنشر قصة ملفقة تبين سوء التخزين أو رداءة المنتج أو لا يحمل مواصفات عالمية في الإنتاج.

## ثالثاً /: الرغبة الشخصية بالاستماع إلى الشائعة:

وهي عادة نفسية تتمثل برغبة الأفراد في تتبع الأخبار ومراقبة الأحداث والبحث عن المعلومات النادرة، كونه متهيئ لتلقي الشائعات والمساهمة بنشرها بعد إن يتم سردها وربطها بأحداث سابقة أو قريبة من الشائعة ليقوم بجذب المتلقي ويحاكي أفكاره واختلاق أعذار مناسبة لتصديقها.

## رابعاً /: التقاضي القانوني:

غياباً لرقابة القانونية الصارمة والعقاب الرادع لمروجيها من قبل الجهات الرسمية، وغالباً ما تكون هناك جهات مستفيدة وأخرى متضررة من الإشاعات الجارية مثل التجار. ونرى بان مهما كانت أسباب الإشاعة الاقتصادية فأن لها انعكاسات سلبية تؤثر على التنمية الاقتصادية وبالتالي فان المسؤولية الوطنية تتطلب إيجاد حلول عملية لمقاومتها ومحاولة التغلب على الظروف التي وضعتها، وان لا يتم اتخاذ إجراءات مستعجلة بل يجب الهدوء ودراسة الإشاعة دراسة متأنية والتفكير في إيجاد طرق عملية ايجابية لحل المشكلة ومن ثم البدء باتخاذ الإجراءات

بوجه هذه الشائعات.

٥. يعتبر انتشار الشائعة في المجتمع وسيلة لانتشار تدني المعنويات وبالتالي قد يؤدي إلى إثارة نوع من الشك في المجتمع وعلى المدى البعيد قد لا يثق الشخص بأي معلومة تدور في المجتمع حتى لو كانت صحيحة لعدم توضيح الحقائق عن الشائعات السابقة.
٦. للشائعة تأثير كبير على الأمن لأنها تترك الأفراد يعيشون في دوامة القلق وتؤثر على مجرى حياتهم وخصوصاً الوضع الاقتصادي والاجتماعي والأمني وذلك في حالة عدم وجود الوعي اللازم والإدراك المطلوب.

## المبحث الرابع / الشائعات | والبعد الاقتصادي

الشائعة وباء اجتماعي وظاهرة مدمرة وتنشأ لتزامن عدة أسباب متلازمة ومكملة لبعضها مثل انعدام المعلومات وندرة الأخبار بالنسبة للجماعة وغالباً ما نجد أن الشائعة تحتوي على جزء من الأخبار أو الحقائق لكن بعد ترويجها تحاط بأجزاء خيالية حيث يصعب فصل الحقيقة عن الخيال، وتنشأ الشائعة الاقتصادية نتيجة لعدة عوامل وكما يأتي:

## أولاً: الأزمات الاقتصادية والتجارية المشتركة:

يجب أن يكون هناك أزمة معينة لجعل الناس مهيين لاستقبال الشائعة مثل فترات الحروب والكوارث الطبيعية والأزمات المالية والاقتصادية والأحداث والتحويلات الاجتماعية الكبرى، فأن زمن الحروب هو انسب وقت لبث الشائعات ونشرها، إذ يكون الأفراد في حالة استعداد نفسي لتصديق الكثير من الأخبار والأقاويل التي يسمعونها نظراً لحالة التوتر النفسي التي يعيشونها.

الحقيقة من خلالها، أو تفسيرها تفسيراً مغرضاً. كما يمكن لها أن تكون أداة لمكافحة الشائعات عندما تحافظ على معايير الصدق. ومن ثم فإن مكافحة الشائعات بوسائل الإعلام المختلفة؛ لا تتم إلا من خلال العمل الإعلامي الناجح المستند على العلم، وفق أسس مدروسة، وتخطيط محكم وبرامج مثمرة، ونشر المعلومات الصحيحة، فضلاً عن الدور الهام لوسائل الإعلام من خلال زيادة وعي الجمهور وبنائه ثقافياً، فالوعي هو العنصر الفاعل في مواجهة الشائعات، وهو الذي يجعل الجمهور قادراً على التمييز والانتقاء من بين ما يتعرض له من عشرات الأحداث اليومية. وإذا أردنا توضيح المعالجات والحلول لابد لنا من المرور عبر بوابة مهمة الا وهي مراحل الإشاعة ' وهي كما يأتي:

### تمر الإشاعة بثلاث مراحل وأطوار مهمة منها:

\*\* مرحلة الولادة والظهور:

خلال هذه المرحلة يتم إنتاج الإشاعة وانتشارها، ويقوم مروجو الإشاعات سواء من الداخل أو من الخارج باختيار الوقت المناسب لحاجة الناس إلى المعلومات والأخبار، فيطلقون الشرارة الأولى للإشاعة، وحسب طبيعة الهدف منها يكون نوعها، فإذا كانت بهدف زرع بذور الفتنة والكراهية مثلاً بين الأفراد والجماعات أو بين الأقلية والأغلبية من السكان أو بين السلطة والجمهير، فإنها ستكون من النوع الاسود المدمر. ويكون مصدرها غالباً الأعداء سواء من داخل أبناء البلد أو من الأعداء في الخارج.

\*\* مرحلة الانطلاق:

وتبدأ في الانتشار بين الناس ويلعب أغلب الناس دوراً في الإشاعة سواء بالترويج لها عن طريق الحديث والرواية أو بالاستماع والعليق والتفسير سلباً أو إيجاباً. ويتخذ الانتشار والشيوخ للإشاعة

السليمة للتصدي لها.

## الفصل الثالث / الحلول والمعالجات

كما سبق الذكر في مضامين البحث المختصر لهذا المفهوم أو المفاهيم البالغة الضرورة للإشاعات بأنواعها وأشكالها بتصنيفها تحتاج صارحتاً إلى وقفه فعلية في التعامل معها عملياً للحد من انتشارها ' وإلا هي اخطر من أي وباء أو حرب ممكن أن تحدث في الشعوب داخلها أو ما بين الدول، كونها مفاهيم غير واضحة في تطبيقاتها وغير واضحة مصداقيتها لذلك اقتضت الحلول المناسبة، ومن الجدير بالذكر ارتأى الباحث أن يكون الدور الرئيسي للأعلام ودوره في المواجهة كجزء أساسي في الحلول والمعالجات.

أياً كانت الأدوار التي تقوم بها وسائل الأعلام في المجتمع، ومهما كانت الوظائف التي تقوم بها، إلا أن الوظيفة الأهم هي الحفاظ على النسيج الاجتماعي من التفتت، سواء كان ذلك عبر الدعوات الطائفية، أو الاثنية، إلى جانب الحفاظ على السلم المجتمعي أو زعزعة الأمن العام. ولكي تتمكن وسائل الإعلام من لقيام بدورها في الضبط الاجتماعي وتوحيد الجهود المجتمعية، لابد لها من القضاء على المخاطر التي تهدد هذه الوحدة الاجتماعية والقضاء عليها في مهدها ' ومنها الشائعات، وهي التي تسرى في المجتمعات مسرى النار في الهشيم.

فمثلما يقوم الإعلام بنشر الشائعات على نطاق واسع، كذلك يستطيع مكافحة تلك الشائعات والقضاء عليها إذا ما استطاع القائمون على شئون الإعلام بتوجيه الأخبار توجيهها صحيحاً، من خلال استخدامها كأداة للتأثير وخلق الانطباعات الايجابية. فإخبار سلباً ذا حدين: تقوم بنشر الشائعات في حالة تحريفها، أو التعطيم عليها، أو إيراد نصف

أن الحقيقة تقول إن الله تعالى قد رفعه إليه كما أخبرنا القرآن الكريم.

ويتفق علماء النفس والاجتماع والأعلام وأيضا خبراء الأمن الذين هم بالأصل نتاج او مجموعة من هؤلاء على إن هناك طرق لمكافحة الإشاعة كي يتم معها بالطرق المناسبة والحد من تأثيرها على أمن الفرد والمجتمع وكما يأتي:

- تحليل الإشاعات من خلال إجراء ما يعرف باسم « عيادة الشائعات » من خلال
- تعيين لجنة فحص تقوم بتحديد الوقائع والأحداث المرتبطة بموضوع الشائعة، وكتابة تقرير تدحض فيه مثل هذه الوقائع والأحداث.
- استغلال وسائل الإعلام المختلفة لكشف زيف الشائعات، بالاستعانة بخبرات تكون مهمتهم تناول مضمون الشائعات والعمل على تحليلها وبيان أوجه التناقض فيها.
- استخدام الملصقات التي تصور الشائعة على أنها مصدر إعلام يخدم العدو من شأنه أن يؤدي إلى إحجام الناس عن ترويج الشائعات.
- استخدام النشرات والكتيبات المطبوعة كوسائل لنقل الأخبار.
- استخدام الأفلام السينمائية والتلفزيونية لمحاربة مخاطر الشائعات. تلك الطريقة التي استعملها الحلفاء لمدة سنتين خلال الحرب العالمية الثانية، ثم نبذوها بعد أن استطاعوا تبديل هزائمهم إلى انتصارات حربية، وبذلك اختفت الشائعات السوداء من تلقاء نفسها، وكانت هذه الطريقة تعتمد على تخصيص عمود في صحيفة يومية لتحليل الشائعات تحليلًا نفسيًا ومنطقيًا لتفنيدها بطريقة عملية وبجج قوية.

- \*\* تكذيب الشائعة: وهو من الطرق الناجحة في مكافحة الشائعات، وأكثرها شيوعًا غير أنه لا يكتب لها النجاح إلا إذا استندت على أساسين:
- - عدم تكرار الشائعة نفسها عند تكذيبها

عدة صور وأشكال، فهي قد تكون بطيئة، أي تزحف وتحبوا ببطء فيتناقلها الناس همسا وبطريقة سرية إلى أن يعرفها الجميع في نهاية المطاف، وقد يكون انتشار الإشاعة سريعًا فتنتشر انتشار النار في الهشيم أو تكون بسرعة البرق والصوت، وبخاصة في حالات الحروب والكوارث، حيث تتسابق الأحداث، ويتزايد اهتمام الناس بالأخبار ويتقربون الجديد منها.

وقد يتخذ الانتشار شكلًا دوريًا حيث تظهر الإشاعة فترة ثم تغطس، أو تكمن فترة أخرى ثم تظهر من جديد، وذلك عندما تسمح الظروف بذلك، ويكون الموقف مشابهًا للموقف الأول، وهذا يعني أن الإشاعة تبقى مخزونة في ذاكرة مروجيها ثم تعود لتروجها مرة أخرى بعد فترة الكمون ذلك. ومن أمثلة ذلك تلك الإشاعة التي ظهرت في أمريكا عام (١٩٨٥) م والتي

تقول: بأن بعض الأمريكيين، والأوروبيين، والاسرائيليين، يخطفون الأطفال من أمريكا اللاتينية، ويذبحونهم من أجل استخدام أعضائهم في عمليات زرع لأفراد آخرين، ولكن هذه الإشاعة لم يتم تناقلها من قبل وسائل الإعلام مما أدى إلى اختفائها، غير أنها عادت إلى الظهور في عام (١٩٨٧) م تناقلتها الصحافة العالمية ومحطات الإذاعة في أكثر من (٥٥) دولة في العالم، وقد استمر عمر هذه الإشاعة منذ والدتها حتى نهايتها ثلاث سنوات.

\*\* مرحلة الاندثار:

وهي المرحلة النهائية والأخيرة لعملية انتشار الإشاعة، فكل إشاعة مهما طال عمرها مآلها إلى الزوال والفناء، فبعض الإشاعات قد تحيي ساعات أو أيام أو شهور أو سنوات وقد تستمر عدة قرون ومن الإشاعات التي عاشت قرونًا عدة بعض الإسرائيليات الموجودة في بعض كتب التراث الإسلامي، مثل إشاعة صلب المسيح عليه السلام لدى المسيحيين من قبل اليهود في حين

تسعى لتقويم السلوكيات والمعتقدات التابعة لتلقي المعلومات المضللة، نظراً لما يؤدي إليه تلقي مثل هذا النوع من المعلومات من قرارات مستقبلية خطأ يصعب تصحيحها.

وارتكزت الدراسة على ثلاثة متغيرات رئيسية، هي: التضليل، والتصحيح، وقدرة المعلومات المضللة على الاستمرار، وتوصلت إلى أن قدرة المعلومات المضللة على مقاومة رسائل التصحيح تزداد حينما يولد الجمهور أسباباً تدعم المعلومات المضللة التي حصلوا عليها أولاً.

كما توصل الفريق البحثي إلى نتيجة مفاجئة، وفق وصفه؛ إذ ارتبط تقديم رسالة تصحيحية مفصلة إيجابياً مع مُعامل التصحيح ومع مُعامل استمرار التضليل أيضاً، أي أن الرسائل التصحيحية استطاعت التقليل من مصداقية المعلومات المضللة غير أنها لم تستطع وقف انتشارها. وأشار فريق البحث إلى أن «ذلك قد يعود إلى أن عينات رسائل التضليل في الدراسات التي خضعت للتحليل كانت طويلة ومفصلة أيضاً على نحو مَنَحها قدرةً على مقاومة التصحيح».



باستخدام الألفاظ نفسها التي استخدمت فيها وإنما يجب الاقتصار على الألفاظ المقتضبة الدالة عليها.

- قيام شخصية لها مكانتها الاجتماعية أو السياسية أو العسكرية بتكذيبها ويستحسن أن يكون ذلك من خلال التلفزيون وليس الراديو لأن المستمع سيكتفي بسماع الشائعة في الراديو ثم يهمل سماع التكذيب.

**\*\* قتل الشائعة بشائعة أخرى أكبر منها حجماً:**

وهي الطريقة التي استخدمها النازيون على نطاق واسع خلال الحرب العالمية الثانية، فعندما انتشرت الشائعات عن قيام هتلر بإعدام معظم قادة النازية عام (١٩٤٣) م، لاتهمهم بالمؤامرة ضده. قام (جولز) بمناورة مشورة، فقد أضاف إلى الشائعة المعروفة ما هو أشد فظاعة، فأوعز إلى أجهزة الإعلام أن تذيب خبر مقتل هتلر نفسه، ف ضرب الشائعة الصغيرة بشائعة كبيرة ألفها وروجها وكذبها بأسلوبه الخاص.

### الأسلوب الأمني في مواجهة الشائعات

حددت دراسة حديثة ثلاث توصيات لصياغة رسائل تصحيحية أكثر فاعلية في مواجهة انتشار المعلومات المضللة، تضمنت مشاركة الإعلام والجمهور وصانعي القرار.

اعتمدت الدراسة -التي أجراها فريق بحثي من جامعتي إلينوي وبنسلفانيا الأمريكيتين- على منهجية التحليل التجميعي أو البعدي Meta-analysis، التي تقوم على التقييم المنهجي لدراسات سابقة تناولت الموضوع نفسه واستخلاص نتيجة عامة منها، وقد شملت بالتحليل ٢٠ تجربة تضمنت ٦٨٧٨ مشاركاً، وهي التجارب التي أجريت بين عامي ١٩٩٤ و٢٠١٥.

تَقَصَّت الدراسة -التي نشرتها دورية جمعية العلوم النفسية- العوامل الكامنة وراء فاعلية الرسائل التي

## | التوصيات:

## غرف صدى الصوت

وإذا كانت تلك الدراسة قد اتخذت مدخلاً نفسياً للتحليل، فقد سبق أن قدمت (فابيانا زولو - الباحثة بكلية آي إم تي) التكنولوجيا بمدينة لوكا الإيطالية- دراسةً متخصصة في انتشار المعلومات المضللة عبر فيسبوك، استخدمت فيها الأساليب الحاسوبية المتقدمة لتحليل البيانات الضخمة، إذ أخضع فريق البحث ٥٤ مليون مستخدم للشبكة الاجتماعية من يناير ٢٠١٠ إلى ديسمبر ٢٠١٤، للتحليل الآلي الكمي؛ بهدف المقارنة بين المستخدمين الذين اعتادوا استهلاك معلومات علمية، والمستخدمين المستهلكين لمعلومات غير علمية مثل تلك ذات الطابع التأمري، من حيث تفاعلهم مع أكثر من ٥٠ ألف منشور تصحيحي.

وتوصلت الدراسة إلى وجود ما سمّته الدراسة «غرف صدى الصوت»، والذي تقصد به تلك المجتمعات التي تحمل سمة موحدة ويتفاعل أعضاؤها المتوافقون بعضهم مع بعض فيما اعتبره الباحثون نوعاً من القبلية الرقمية، وأسفر التحليل عن أن مستهلكي المحتوى العلمي كانوا أكثر تفاعلاً مع رسائل التصحيح، فيما حقق الفريق الآخر معدل تفاعل أقل أعقبه معدل مرتفع من التعقيب وإبداء الإعجاب في المنشورات التأمريّة.

. وقد شملت بالتحليل ٢٠ تجربة تضمنت ٦٨٧٨ مشاركاً، وهي التجارب التي أجريت بين عامي ١٩٩٤ و٢٠١٥.

تقول سالي تشان -الأستاذ المساعد بقسم علم النفس في جامعة إلينوي، والباحث الرئيسي في الدراسة- لـ«للعلم»: «إن الحسابات الإخبارية لا ينبغي أن تعيد بث المعلومات المضللة ولا تكرارها، ولا مناقشة حجج وأفكار داعمة لها؛ إذ إن ذلك يساعد في بناء بيئة داعمة للتضليل».

وتوضح أن «مواجهة التضليل يجب أن تتضمن تقديم معلومات وأدلة جديدة دون الاكتفاء

وانتهت الدراسة إلى ثلاث توصيات لصانعي القرار: الأولى: بعدم منح الفرصة لإثارة الجدل والنقاشات الداعمة للمعلومات المضللة.

الثانية: بأن تتضمن رسائل التصحيح معلومات مفصلة وجديدة دون الاكتفاء بمجرد تكذيب المعلومة المضللة.

الثالثة: إشراك الجمهور في مكافحة المعلومات المضللة ونشر الوعي.

تقول سالي تشان -الأستاذ المساعد بقسم علم النفس في جامعة إلينوي، والباحث الرئيسي في الدراسة- لـ«للعلم»: «إن الحسابات الإخبارية لا ينبغي أن تعيد بث المعلومات المضللة ولا تكرارها، ولا مناقشة حجج وأفكار داعمة لها؛ إذ إن ذلك يساعد في بناء بيئة داعمة للتضليل».

وتوضح أن «مواجهة التضليل يجب أن تتضمن تقديم معلومات وأدلة جديدة دون الاكتفاء بوصف المعلومات الأولى بـ«عدم الصحة»؛ إذ تقل احتمالات قبول الناس لرسائل التصحيح إذا جرت بوضع لافتة «غير صحيح» على تلك المعلومات دون مواجهتها بديل جديد».

وتضيف تشان لـ«للعلم»: من المفيد أن يكون الجمهور جزءاً من عملية توليد الحجج المضادة للتضليل، كما يجب على المؤسسات التعليمية تعزيز حالة من «التشكك الصحي»، فيما تطلع وسائل الإعلام -وكذلك صانعو القرار- بتشجيع الجمهور على الانخراط في «مشاركة مفعمة بالأفكار»، مثل كتابة التعقيبات وتوجيه الأسئلة وإدارة المحادثات.

وتضيف تشان: الحد من المعلومات المضللة أمر صعب حتى مع استخدام رسائل التصحيح المفصلة، وفق ما توصلت إليه الدراسة، ما يجعل من الضروري إجراء مزيد من الأبحاث المستقبلية لفهم أسباب استمرار التضليل، وكذلك نظريات المؤامرة وارتباطها بمخرجات الاتجاهات والسلوك.



مع الجمهور العام.

### قلق عالمي

ويبدو أن قضية انتشار المعلومات المضللة باتت مصدر قلق عالمي، حتى إن تحالفًا دوليًا غير ربحي تشكل عام ٢٠١٥ تحت اسم «فيرست درافت نيوز» بهدف مكافحة انتشار المعلومات المضللة عبر الوسائط الرقمية، يضم جناحًا أكاديميًا لإجراء أبحاث لاستقصاء بيئة التضليل الرقمي، يشتمل على ٣٢ مؤسسة أكاديمية حول العالم، منها جامعة هونغ كونج، وجامعة ويتس في جوهانسبرغ، وجامعة يوتي إس في سيدني، وجامعة دبلن سيتي، وعدد من المؤسسات التعليمية في المملكة المتحدة والولايات المتحدة.

وكشف الباحثون في مشروع «فيرست درافت» أن «الشائعة بمفهومها التقليدي لم تعد المحتوى المضلل الوحيد على الشبكة، وإنما تنوعت أساليب التزييف والتضليل في بيئة المعلومات، مثل المحتوى الملقق وهو محتوى غير صحيح في معظمه ويهدف للخداع والأذى، والمحتوى المزور الذي ينتحل هوية المصادر الحقيقية، والمحتوى المضلل الذي يستخدم المعلومات بطريقة مضللة لتوجيه الاتهام زورًا، فضلًا عن التلاعب بالمحتوى والسياق المزيف والربط المزيف بوضع عناوين أو صور ليس لها صلة بالمحتوى، وأخيرًا التهكم أو السخرية التي قد تتسبب أيضًا في التضليل.

كما جاء اعتراف فيسبوك في نهاية أبريل الماضي باستخدام «جهات خبيثة» لخدماته في بث معلومات كاذبة بهدف التأثير على الانتخابات الرئاسية الأمريكية، ليثير حملة عالمية بشأن سبل مكافحة انتشار الشائعات والأخبار المزيفة والمعلومات المضللة عبر شبكات التواصل الاجتماعي، التي باتت تمثل بيئة خصبة لانتشار الشائعات وتداولها بشكل فائق السرعة بفعل خصائص التشبيك والبث الفوري والتداول الجماعي

بوصف المعلومات الأولى بـ«عدم الصحة»؛ إذ تقل احتمالات قبول الناس لرسائل التصحيح إذا جرت بوضع لافتة «غير صحيح» على تلك المعلومات دون مواجهتها بدليل جديد.

وتضيف تشان لـ«للعلم»: من المفيد أن يكون الجمهور جزءًا من عملية توليد الحجج المضادة للتضليل، كما يجب على المؤسسات التعليمية تعزيز حالة من «التشكك الصحي»، فيما تطلع وسائل الإعلام -وكذلك صانعو القرار- بتشجيع الجمهور على الانخراط في «مشاركة مفعمة بالأفكار»، مثل كتابة التعقيبات وتوجيه الأسئلة وإدارة المحادثات.

وتضيف تشان: الحد من المعلومات المضللة أمر صعب حتى مع استخدام رسائل التصحيح المفصلة، وفق ما توصلت إليه الدراسة، ما يجعل من الضروري إجراء مزيد من الأبحاث المستقبلية لفهم أسباب استمرار التضليل، وكذلك نظريات المؤامرة وارتباطها بمخرجات الاتجاهات والسلوك. بناء الثقة مع الجمهور العام

ويعقب الدكتور خالد حنفي -الباحث في العلوم السياسية بمجلة السياسة الدولية- بأنه «من اللازم الالتفات لسياق التجارب العلمية التي أخضعتها الدراسة الأمريكية للتحليل؛ إذ إن السياق المجتمعي بكافة مكوناته يؤدي دورًا كبيرًا في إتاحة الفرصة أمام انتشار المعلومات المضللة من ناحية وعناصر بناء رسائل التصحيح من ناحية أخرى».

يضيف «حنفي» لـ«للعلم»: توظيف المعلومات وتراجع التعليم وضعف مستوى الثقافة والوعي العام، كلها عناصر تخلق بيئة ملائمة لانتشار المعلومات المضللة، فضلًا عن تشظي مصادر المعلومات وطرق روايتها مع انتشار الإعلام الجديد، مشددًا على أهمية التعامل مع المعلومات الكاذبة في ضوء مفاهيم إدارة الأزمات بما تتضمنه من إجراءات استباقية واحترازية قوامها بناء الثقة

التي تتمتع بها.

### حرية تدفق المعلومات

من جهتها، ترى الدكتورة مها عبد المجيد -الخبيزة بالمركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية في القاهرة- في تصريحات لـ«للعلم» أن قضية انتشار المعلومات المضللة والأخبار المفبركة ترتبط ارتباطاً وثيقاً بحرية تدفق المعلومات من المصادر الرسمية والمصادر الموثوق فيها لتصل إلى الإعلاميين، وأن صعوبة الحصول على المعلومات في كثير من البلدان العربية تُسهم في رفع احتمالات التورط في نشر أخبار غير دقيقة، أو من مصادر غير موثوق بها.

وتستطرد «عبد المجيد»: تزداد تلك الأزمة مع انخفاض مستويات ثقة الجمهور بوسائل الإعلام الرسمية، وهو ما اقترن بتوجه الجمهور لمصادر المعلومات البديلة، التي تتضمن تطبيقات صحافة المواطن وغيرها، والسعي للحصول على المعلومات والأخبار من مصادر مختلفة، قد يكون من بينها مصادر غير دقيقة.

وتشدد على أن توفير بيئة عمل إعلامية تتسم بالشفافية وإتاحة المعلومات من مصادرها الموثوقة، إضافةً إلى التركيز على مفاهيم التربية الإعلامية التي تعتمد على تنمية وعي مستخدمي الإعلام في التعامل مع مصادر المعلومات وفي تقييمها، يُعدُّ من أهم عناصر مكافحة انتشار المعلومات المضللة.

### | الخاتمة

مما لا يمكن منه في كل دراسة بحثية تتناول قضية مهمة مثل الشائعات ودرها المؤثر على أمن المجتمع، فلا بد من خاتمة لذلك، ونخلص ونلخص كل ما تم تداوله في الدراسة إن موضوع ذات تعقيدات متعددة مثل الشائعات وخصوصاً

المواضيع والمجالات المتداخلة مثلما تم التطرق لها في البحث، فإن موضوع الشائعات لما له من أهمية بالغة في دوره الأساسي في المجتمع بسبب ارتباطه بالوجود البشري وبالرغبات التي يمتلكها الإنسان ذات النفس الهدامة أو ذات البساطة في الكلام دون الحساب لأبعاد ما ينطق به.

توصل الباحث من خلال ما تقدم من معلومات بسيطة في متن البحث أن لا بد من وجود معالجات وحلول لمثل هكذا ظواهر خطيرة ولخصها فيما يأتي

أولاً / ضرورة قيام أو إنشاء عيادة استشارية يقوم فيها متخصصين بالشأن ذاته، يتم التشاور فيها بحل حلة المواضيع الطارئة نتاج الشائعات المزيفة الهادمة، أسوة بالعيادات الطبية الاستشارية والاستشارات القانونية.

ثانياً / صانعي القرارات تجهز وتدريب فريق متخصص ممن يجيدون المعاملة بالضد كي يتم تلافي الأخطار الجسيمة المحدقة بالأفق. سلم الله تعالى الجميع من أي مخاطر

### | المصادر

1. الإشاعة وأثرها على أمن المجتمع / محمد بن دغش سعيد القحطاني / الطبعة الأولى / ١٩٩٧ / دار طويق للنشر والتوزيع / الرياض - الناصرية.
2. الإتحاف في خطر الإشاعة والإرجاف / الشيخ باسم الحلي / دار الوارث للطباعة والنشر كربلاء المقدسة / ٢٠١٥.
3. علم نفس الإشاعة / كامل محمد محمد عويضة / الطبعة الأولى / دار الكتب العلمية بيروت - لبنان / ١٩٩٦.
4. الإشاعة / الدكتور احمد نوفل / دار الفرقان للنشر والتوزيع / الجامعة الأردنية - كلية الشريعة / ١٩٨٧.
5. الإشاعة (تعريفها - أنواعها - عوامل انتشارها)

- د. صبري محمد خليل أستاذ الفلسفة بجامعة الخرطوم / شبكة المعلومات (الانترنت) sabri.khalil@hotmail.com .٦
- الإشاعة وأثرها على الفرد والمجتمع (مجلة البحث العلمي في الآداب) / د. صفاء عباس عبد العزيز إبراهيم / جامعة السودان المفتوحة / العدد العشرون الجزء الثامن / لسنة ٢٠١٩.
٨. محاربة الشائعات / مشروع تخرج قدمه مجموعة من الطلبة هم (جابر صالح آل سنيد المري، عبد الرحمن احمد العبيد لي، سعيد جبريل جاحنوج، محمد أمين علي) الباحثين المذكورين يعملون في الشركة هذه للتوضيح فقط. . . إسم الشركة: الرؤية للإعلام - vision communication / ٢٠١٢.
٩. الشائعات الاقتصادية والتجارية وإستراتيجية التصدي / د. سعد جاد الله حمود - كلية القانون جامعة الكتاب - د. حاتم غائب سعيد - كلية القانون - جامعة الفلوجة - د. سعد حسين عبد ملحم - كلية القانون - جامعة الفلوجة / شبكة المعلومات (الانترنت) .
١٠. أساليب مواجهة الشائعات (دورة تدريبية) - تأثير الشائعات على الأمن الوطني / الرائد متعب بن شديد الهماش / الرياض / ٢٠١٣ .
١١. دور الإعلام في محاربة الشائعات / محمد عبد الرؤوف محمد / كلية الحقوق - جامعة طنطا ( أطروحة دكتوراه) / ٢٠١٩.



خديدا خلف



# الحوار و الوساطية كحلول للتطرف

## | مقدمة

إن التطرف الفكري والسلوكي أصبح من أعتى المهددات وأشدّها خطراً وبلاءً ورعباً على الأمن، نظراً لأن أصحاب هذا الفكر المنحرف يعملون في الظلام، ويحترفون إثارة الرعب بين الناس وتخويفهم بما يحرمهم صفو يقظتهم ولذة نومهم، ويستبيح حرمة دمائهم وأموالهم، ويعمل في نشر الرعب بين الأمنين. ويعتبر تشخيص الظاهرة وكشف أسبابها الحقيقية الركيزة الأولى في الانطلاق نحو العلاج السليم الذي لا يختزل الدور في التعامل مع أعراضها السطحية بقدر ما يركز على اقتلاع جذورها وعللها الجوهرية. وفي هذا السياق يتطلب علاج قضايا الإرهاب وما يتفرع عنها من ممارسات العنف المستندة إلى فكر التطرف جهود مختلف الهيئات ومؤسسات المجتمع ورموز الفكر والسياسة والتربية والثقافة كل حسب طبيعة أدواره ومسؤولياته في إطار من التنسيق والتكامل، ومن بين هذه المؤسسات والهيئات تضطلع المؤسسة الثقافية بدور مهم وبارز في تشخيص القضية وتحديد أسبابها داخلياً وخارجياً.

| المبحث الأول و تشمل  
مفاهيم:

## المطلب الأول: التطرف

التطرف هو أكثر الأسلحة الفتاكة التي تُدمر المجتمعات، بكافة أشكاله وأنواعه، لذلك ينبغي على الفرد والجماعات مُحاربة جميع الأفكار والمعتقدات التي ليس لها أي صلة من الصحة، والابتعاد عن الجماعات المشبوهة، والحرص على التمسك بالأفكار والتعاليم المبنية على القيم الإسلامية والأخلاقية والتربوية. أولاً: التطرف لغة الوقوف في الطرف، والطرف بالتحريك: جانب الشيء، ويستعمل في الأجسام والأوقات وغيره.

ثانياً: التطرف اصطلاحاً

يعني التطرف أيضاً اصطلاحاً المعارضة الصريحة أو النشطة للقيم الأساسية، بما في ذلك الديمقراطية وسيادة القانون والحرية الفردية والاحترام المتبادل

فضلاً عن مسؤوليتها -الثقافة- في إنتاج الشخصية الفردية والجمعية، حيث يشير تطور العلوم الاجتماعية إلى أن النسق الثقافي السائد هو المحور الأساس في دراسة الشخصية، وأن كل فعل اجتماعي لا يتم إلا في ثقافة معينة، ولا تقره فحسب الظروف الموضوعية للموقف وإنما تقره كذلك أفكار الفرد عن هذا الموقف وعن نفسه. وتؤكد النظريات التي أصلت للحوار والتفاعل بين معطيات الثقافة ونتاج الشخصية إلى أن المجتمعات من حين لآخر تواجه تفاوتاً بين النماذج الثقافية والواقع - وهو ظرف يسفر عن مشكلة خاصة بإعادة التنظيم الثقافي -، وترتبط هذه النظريات ذلك بتحليل المواجهات بين الثقافة المجتمعية وغيرها من الثقافات في النظام الكوني من جهة والحضور البارز للدين في العديد من مناطق العالم من جهة أخرى. (١)

”الأعمال الإجرامية بما في ذلك تلك التي ترتكب ضد المدنيين بقصد القتل أو إلحاق إصابات جسامية خطيرة أو أخذ الرهائن بغرض إشاعة حالة من الرعب بين عامة الجمهور أو جماعة من الأشخاص أو أشخاص معينين أو لتخويف جماعة من السكان أو إرغام حكومة أو منظمة دولية على القيام بعمل ما أو عدم القيام به“. ويُذكَر مجلس الأمن بأن هذه الأعمال ”لا يمكن تحت أي ظرف من الظروف تبريرها بأي اعتبارات ذات طابع سياسي أو فلسفي أو عقائدي أو عنصري أو أي طابع آخر من هذا القبيل“. وأعادت الجمعية العامة للأمم المتحدة تأكيد هذا التعريف في (القرار ٤٣/٦٠) الصادر في كانون الثاني/ يناير ٢٠٠٦ والذي يُعرّف الأعمال الإرهابية بأنها ”أعمال إجرامية يقصد أو يراد بها إشاعة حالة من الرعب بين عامة الناس أو جماعة من الأشخاص أو أشخاص معينين لأغراض سياسية.“

تشتق كلمة إرهاب من الفعل المزيد (أرهب) ؛ ويقال أرهب فلانا: أي خوفه وفزعته، وهو المعنى نفسه الذي يدل عليه الفعل المضعف (رهب). أما الفعل المجرد من المادة نفسها وهو (رهب) ، يرهب رهبة ورهبا ورهبا فيعني خاف، فيقال: رهب الشيء رهبا ورهبة أي خافه. والرهبة: الخوف والفرع. أما الفعل المزيد بالتاء وهو (ترهب) فيعني انقطع للعبادة في صومعته، ويشتق منه الراهب والراهبة والرهبنة والرهبانة، وكذلك يستعمل الفعل ترهب بمعنى تواعد إذا كان متعديا فيقال ترهب فلانا: أي توعده. وأرهبه ورهبه.

واسترهبه: أخافه وفزعته. وترهب الرجل: إذا صار راهبا يخشى الله. والراهب: المتعبد في الصومعة (١). والإرهابيون في المعجم الوسيط: وصف يطلق على الذين يسلكون سبيل العنف والإرهاب لتحقيق أهدافهم السياسية (٢). والإرهابي في المنجد: من يلجأ إلى الإرهاب لإقامة سلطته، والحكم الإرهابي هو نوع من الحكم يقوم على الإرهاب والعنف

والتسامح بين الأديان والمعتقدات المختلفة، و كذلك التعرف في الاصطلاح هو عملية تنمية المعتقدات والعواطف والسلوكيات غير الصحيحة، والمعتقدات الخاطئة والتي هي قناعات عميقة تتعارض مع القيم الأساسية للمجتمع، وقوانين الديمقراطية وحقوق الإنسان العالمية، وتدعو إلى سيادة مجموعة معينة (عرقية، دينية، سياسية، اقتصادية، اجتماعية، إلخ) ، وبالتالي فإن التعرف يُعبر عن المشاعر والسلوكيات المُخالفة للقيم، وفي الأفعال التي تخرج عن القاعدة وتظهر ازدياء للحياة والحرية وحقوق الإنسان. (٢)

### المطلب الثاني: الارهاب

ان القانون الدولي لا يقدم تعريفاً واضحاً لمصطلح الإرهاب. ويبقى تعريف الإرهاب محملاً بدلالات سياسية وأيديولوجية. إذ يمكن لشخص أن يعتبر إرهابياً من قبل البعض ومقاتلاً في سبيل الحرية في نظر البعض الآخر. وعلى الرغم من محاولات الأمم المتحدة، لم تتفق الدول بعد على تعريف للإرهاب. مهما يكن من أمر، فإننا سنضع نصب أعيننا التعريفات التي اقترحتها الأمم المتحدة والاتحاد الأوروبي.

تُعرّف الاتفاقية الدولية لقمع تمويل الإرهاب الموقعة في ٩ كانون الأول/ ديسمبر ١٩٩٩ الإرهاب في مادتها ١-٢ ب بأنه ”أي عمل يهدف إلى التسبب في موت شخص مدني أو أي شخص آخر أو إصابته بجروح بدنية جسيمة عندما يكون هذا الشخص غير مشترك في أعمال عدائية في حالة نشوب نزاع مسلح وعندما يكون غرض هذا العمل بحكم طبيعته أو في سياقه موجهاً لترويع السكان أو لإرغام حكومة أو منظمة دولية على القيام بأي عمل أو الامتناع عن القيام به“.

أوضح مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة في قراره ١٥٦٦ الصادر في تشرين الأول/ أكتوبر ٢٠٠٤ هذا التعريف إذ نص على أن الأعمال الإرهابية هي

(١) . وذكر هيو كيتسكل - زعيم حزب العمال البريطاني - في كتابه التعايش السلمي والخطر الذي ينتابه تعريف التعايش بأنه: مناورة خالصة، وهي ظاهرة مؤقتة، قد تقتضي تحويل السياسة بوقف القتال، وتخفيف الضغط (٢) . ومما جاء في الكتاب الصادر عن الفاتيكان عام ١٩٦٩ م:

١. هناك موقفان لا بد منهما أثناء الحوار: أن نكون صرحاء، وأن نؤكد مسيحيتنا وفقاً لمطلب الكنيسة. ٢. سيفقد الحوار كل معناه إذا قام المسيحي بإخفاء أو بتقليل قيمة معتقداته التي تختلف مع القرآن.

### المطلب الثاني: الوسطية كحل

الوسطية جاءت كلمة (وسط) في اللغة لعدة معانٍ، ولكنها متقاربة في مدلولها عند التأمل في حقيقتها ومآلها. قال ابن فارس: (وسط) : الواو والشين والطاء: بناء صحيح يدل على العدل والنصف. وأعدل الشيء: أوسطه، ووسطه. ويقولون: ضربت وسط رأسه - بفتح السين - ووسط القوم - بسكونها -، وهو أوسطهم حسبا - إذا كان في واسطة قومهم وأرفعهم محلاً (١) .

أهمية الوسطية تكمن في الوسطية منهجا ومرجعية حضارية ترتبط بخاصية التوازن، لتكوّن بذلك عقيدة ونظاماً أخلاقياً وسياسياً متكاملًا، فالوسطية والاعتدال هما شريان محوري - حتى لا أقول رئيسياً - يسير في الجسد الفكري والثقافي للأمم الإسلامية خاصة، وذلك بالشكل الذي يعكس فعلاً عمق وصلابة أسس الدين الإسلامي القائم أساساً على فكر التسامح، وتظهر تجلياته في العقيدة والعبادة والنظام الاجتماعي، بل وتمتد حتى إلى الجانبين الاقتصادي والسياسي. كما تزداد أهمية الحديث عن الوسطية والاعتدال اليوم، خصوصاً والفكر العربي السياسي والاجتماعي في مفترق طرق، إذ يبدو مستعداً ليسلك الطريق أو السبيل الذي يجعله متسقاً متوافقاً مع موجة التطور التي يعيشها كثير من الأقطار الإسلامية،

تعتمد إليه حكومات أو جماعات ثورية. والإرهاب في الرائد هو رعب تحدته أعمال عنف كالقتل وإلقاء المتفجرات أو التخريب، والإرهابي من يلجأ إلى الإرهاب بالقتل أو إلقاء المتفجرات أو التخريب لإقامة سلطة أو تقويض أخرى، والحكم الإرهابي هو نوع من الحكم الاستبدادي يقوم على سياسة الشعب بالشدّة والعنف بغية القضاء على النزعات والحركات التحررية والاستقلالية (٤) . وتجدر الإشارة إلى أن المعجمات العربية القديمة قد خلت من كلمتي الإرهاب الفرنسي.

### | المبحث الثاني و تشمل:

#### المطلب الأول: الحوار كأداة

أولاً معنى « الحوار لغة » الحوار في اللغة: مشتق من الحور، وهو الرجوع. فالحوار هو مراجعة الكلام (١) . والمحاورة: المجاورة (٢) . وأحار الرجل الجواب أي رده. ثانياً: معنى « الحوار اصطلاحاً ». الحوار اصطلاحاً: هو لفظ عام يشمل صوراً عديدة منها المناظرة والمجادلة (٨) ويراد به: مراجعة الكلام والحديث بين طرفين، دون أن يكون بينهما ما يدل بالضرورة على الخصومة (٤) . والحوار بين الأديان من المصطلحات الحادثة المجملة، وهو يتنوع بحسب أهدافه وأغراضه إلى عدة أنواع، منها ما هو حق، ومنها ما هو باطل. ولذلك فإن هذا المصطلح لا يرد مطلقاً لأننا بذلك نرد الحق الذي فيه، ولا نقبله مطلقاً لأننا بذلك نقبل الباطل الذي فيه.

ومما تقدم، يمكننا أن نقول أن للحوار بين الأديان عدة معاني أهدافه وأغراضه منها

١. حوار الدعوة.

٢. حوار التعايش أو التسامح.

٣. حوار التقريب.

٤. حوار الوحدة.

٥. حوار الاتحاد.

تعد مفهوما يتماشى ومفهوم التعددية السياسية أين يلتقي المفهومان عند حدود مبدأ التوافق.

## الخلاصة |

لحد الأن المفاهيم و الأفكار العامة للشعوب امنغمسة في ركام الموروث الاجتماعي الراكد ومنظومات السلوك الطارد لمبادئ التداول السلمي للسلطة، ولأسس الديمقراطية وتداولها بشكل مهني ومنطقي باختيار ممثلي الشعب بكل نزاهة وحيادية وفق معايير الكفاءة والنزاهة والمؤهلات العلمية والأكاديمية، والحرص على مصالح الشعب والوطن، والمطالبة ببناء مؤسسات مدنية غير مسيسة، وتفعيل أدوار منظمات المجتمع المدني المستقلة. ولاتزال ذاكرة هذه المفاهيم تستنسخ بقوة صفحات التطرف، المحاباة، المحسوبية، المنسوبة، التزلف الى السلطان، كما ان القادة السياسيين لهذه البلدان مواضبون على التلهج والتبجح بالشعارات المخادعة والمضللة لشعوبهم اللاهئة خلف الرموز المقدسة، المستمدة من طقوس عبادة العصور الجاهلية الأولى.

مواضبون على التلهج والتبجح بالشعارات المخادعة والمضللة لشعوبهم اللاهئة خلف الرموز المقدسة، المستمدة من طقوس عبادة العصور الجاهلية الأولى

والحضارية والانسانية، أنها حقا ازدواجية في كل شيء، ولغز غامض يصعب التكهن بحله، ولعل التغيير الديموغرافي النوعي الحاصل اليوم في بنية هذه المجتمعات يحدث حراكا فكريا وثقافيا يخرج من اطار الانفعالات العاطفية وتأنيب الضمائر ورفع الأصوات، ويتحرر من عمليات الاستحواذ والاستغلال من قبل الجماعات المتربصة لنتائج هذا التغيير. ولا شك أن ثمة علاقة قوية بين السلام والتسامح كقيمتين أخلاقيتين، فلا سلام بغير تسامح، ولا تسامح بغير سلام. إننا ندرك ذلك جليا إذا ما

ويسعى للانسجام مع تاريخ الوطن العربي وتطوره الاجتماعي والسياسي، ومن ثم وجبت قراءة آثار التطرف والرجعية والغلو باسم الدين في المنطقة العربية، مع ما تعايشه باقي أقطار العالم من آثار يصنعها تجار إنتاج وإعادة إنتاج الإرهاب سواء كفكر أو كسلوك منبوذ.

إن الوساطة معيار أساسي من معايير وعوامل تحقيق الاستقرار السياسي، باعتبارها بيئة ضامنة لمفهوم الأمن من جهة وداعمة لتحقيق التنمية من جهة أخرى، وذلك لأن الوساطة هي فعلا منهج في فهم الدين ونهج في العمل السياسي، ومن ثم يمكن القول إن الوساطة في مجال السياسة هي اجتهاد ومجال قائم على ضمان مقاصد الدين الإسلامي الحنيف، بما يعني الالتزام مثلا بالأصل في القرار السياسي؛ وهو المصلحة العامة وما يؤدي إليها ويدعم تحقيقها، لأن الصالح العام هو ما يقودنا نحو تحقيق العدالة الاجتماعية ويجسد مبدأ المساواة وتكافؤ الفرص بالشكل الذي يدعم الاستقرار.

الوساطة في الدين تعبر عن هوية، والوساطة بالدين هي سلوك، وحسم هذه العلاقة تجسده خيارات المجتمع، لذلك فإن ثنائية السياسة والوساطة تقوم على مفهوم التوازن، وتتصف بتوجهها الإيجابي في تفسير الظواهر أو السلوك الاجتماعي أو الاقتصادي أو حتى الثقافي ضمن منظور السببية أو توصيف العلاقة بين مختلف عوامل صناعة الاستقرار والتنمية.

لهذا تعد الوساطة والاعتدال ضابطا من ضوابط مفهوم الحرية، وإطارا يضمن للمجتمع عدم الوقوع في فخ التحرر من كل شيء، كما أن الوساطة والاعتدال إذا اقترنت بصناعة القرار السياسي، تصبح مساهما في ضمان وتحقيق التناسق بين القبول الشعبي، وتعزيز الولاء والانتماء للدولة الوطن، وتعد الوساطة أيضا ضامنا من ضمانات تكريس مبدأ قبول الآخر والتعايش السلمي، كما



(أو التساهل والتحمل) tolerance. كما يشير الجذر  
١- مفهوم السياسة والسلطة في الأنثروبولوجيا،  
علماء الآثار ، <http://www.archaeology.land/>  
٣٢٧٥٢=forums/viewtopic.php?t

تفحصنا مليا دلالات مفهوم التسامح من ناحية  
ودلالات مفهوم السلام من ناحية أخرى.

### | الهوامش:

١- للمزيد ينظر: التوقيف على مهمات التعاريف  
للمناوي - تحقيق محمد رضوان- دار الفكر ط  
أولى سنة ١٩٩٠ م، والمعجم الوسيط مجمع اللغة  
العربية القاهرة (٢ / ٥٥٥)

٢- تعريف و معنى التطرف في معجم المعاني  
الجامع - معجم عربي عربي»، المعاني، اطلع عليه  
بتاريخ ٢٠٢١/٢/١٨. بتصرّف

١- منظور، لسان العرب، المجلد صادر ودار بيروت:  
بيروت، ١٩٥٥ م / ١٣٧٤ هـ م٤٣٦-٤٣٩.

٢- منظور، لسان العرب، المجلد صادر ودار بيروت:  
بيروت، ١٩٥٥ م / ١٣٧٤ هـ م٤٣٦-٤٣٩. والفيروزآبادي،  
القاموس المحيط، مؤسسة الرسالة، بيروت، ط ٢،  
١٤٠٧ هـ / ١٩٨٧ م

٣- باب الباء فصل الرأ، ص ١١٨. - المعجم الوسيط،  
٤- د. إبراهيم أنيس وآخرون، ج ١، ط ٢، القاهرة، ١٣٩٢  
هـ / ١٩٧٢ م، ص ٣٧٦.

١-مقاييس اللغة لابن فارس (٢ / ١١٧) .  
٢-القاموس المحيط للفيروز آبادي (٢ / ٢٣ - ٢٤) .

٣- لسان العرب، لابن منظور (٣ / ٨٨٣ - ٣٨٥) .

٤- لحوار مع أهل الكتاب: أسسه ومناهجه، لخالد  
القاسم (١٠٨) . التنصير، خطة لغزو العالم الإسلامي،  
الترجمة الكاملة لأعمال المؤتمر التبشيري الذي  
عقد في مدينة جلين أيري بالولايات الأمريكية  
عام ١٩٧٨ (٧٦٧-٧٨٣) .

١- معجم مقاييس اللغة مادة: (وسط) ٦ / ١٠٨ - ١٣

٢- د. سليمان اعراج، وقفة مع الوسطية و الاعتدال  
(مقال)

تشتق كلمة التسامح في اللغة الإنجليزية من  
الفعل اللاتيني tollere بمعنى يرفع أو يسامح أو  
يرى أو يحترم، وجميعها معاني تؤدي إلى التسامح

فكر واجتماع



ميس قاسم

# المرأة و السلام

## المبحث الأول

### المطلب الأول: المرأة في النزاعات

دراسة أجرتها هيئة الأمم المتحدة للمرأة في عام ٢٠١٢ بشأن ٣١ عملية سلام بين عامي ١٩٩٢ و٢٠١١، مدى هذا التهميش للمرأة، حيث أن: ٤ في المائة فقط من الموقعين، و٢.٤ في المائة من كبار الوسطاء، و٣.٧ في المائة من الشهود، و٩ في المائة من المفاوضين، كانوا من النساء.

ما الذي يمكن أن تسهم به الجهات الفاعلة الخارجية والشبكات الإقليمية الخارجية في التصدي لتهميش المرأة بل والاستبعاد من المشاركة في عمليات السلام؟

إن تحقيق وقف لإطلاق النار بين الأطراف المتحاربة يشكل بعداً حاسماً في عمليات السلام. ومع ذلك، فمن المهم بنفس القدر، أن تتعلق عمليات السلام أيضاً باستنباط وتحديد هياكل سياسية جديدة ومؤسسات للحكم، بل وفي بعض الحالات، إنشاء دساتير جديدة أو أحكاماً تشبه الدستور. إن عمليات السلام، عندما تنجح، فهي تمثل لحظات حاسمة في تاريخ البلد ومساره، وينبغي عدم ترك المرأة خارج تلك العمليات. وثانياً، تتيح عمليات

ان هذا الخريف سوف يمثل ما يقارب من ١٧ عاماً منذ اعتماد قرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة ١٣٢٥ (٢٠٠٠) بشأن المرأة والسلام والأمن. يتضمن جدول الأعمال هذا أحكاماً محددة لمفاوضات واتفاقات السلام، شأنها في ذلك شأن اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة (CEDAW) لعام ١٩٧٩. وبينما تحققت إنجازات في مجال وصول المرأة إلى عمليات السلام والمشاركة فيها، فلا يزال هناك الكثير الذي ينبغي عمله. وللأسف، لا تزال المرأة مستبعدة إلى حد كبير من المشاركة في عمليات السلام والوساطة. ونتيجة لذلك، فإن المنظورات الجنسانية غائبة عن اتفاقات السلام الناشئة. ويحدث هذا على الرغم من الدور الهائل الذي تقوم به المرأة في تعزيز السلام والحوار السلمي وإنهاء الأعمال القتالية في كثير من الصراعات المسلحة. وتبين

وعلاوة على ذلك، فإنكم وبصفتكم أحد قادة الأمم المتحدة، تتحملون مسؤولية والتزام بدعم التنوع والعمل وفقاً لقرار مجلس الأمن ١٣٢٥ (٢٠٠٠). وفي قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص كان ذلك أمراً سهلاً. قد ساعد وجود القيادات النسائية في فتح أبواب كثيرة في المجتمع. ويمكن أن يؤدي الوصول إلى طبقات مختلفة من المجتمع دوراً هاماً في عملية السلام. وفي أيار/ مايو ٢٠١٦، دعيت شبكة الوسيطات من بلدان الشمال الأوروبي (النرويج) إلى قبرص للالتقاء بالمنظمات النسائية، والفريق الاستشاري المعني بالمسائل الجنسانية، واللجنة التقنية المعنية بالمساواة بين الجنسين، والممثل الخاص للأمين العام والمستشار الخاص للأمين العام. وقد اكتسبت شبكة الوسيطات من بلدان الشمال الأوروبي (النرويج) خبرة واسعة من عمليات السلام في الشرق الأوسط وكولومبيا والفلبين. وقد تمت مشاركة وتبادل العديد من التجارب. وقد كان من الواضح أن تعزيز المساواة بين الجنسين لا يزال يأتي كجهد من القاعدة إلى القمة بدلاً من نهج يتم فرضه من أعلى إلى أسفل، والذي يكتسب أهمية حيوية بالنسبة للسلام المستدام. وفيما يتعلق بقاعدة الأدلة، أظهرت البحوث التي أجريت مؤخراً أنه مع عمليات السلام الشاملة، فإن نجاح التسويات التفاوضية أعلى، كما أن فرص إقامة سلام مستدام تزداد أيضاً. “٢“

### المطلب الثاني: تمكين النساء في النزاعات و الأزمات

إن تمكين النساء في الأزمات والصراعات لهو أمر حيوي. فهن يشكلن ٥٠ في المائة من سكان العالم، ولذلك يجب أن يكن جزءاً من الحل. وفي حالات النزاع المسلح والأزمات، من الضروري الوصول إلى مختلف النساء والمنظمات النسائية

السلام فرصة فريدة لتعزيز التزامات البلد بالمساواة بين الجنسين، وتنفيذ أحكام اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة، فضلاً عن إدماج هذه الأهداف الاستراتيجية في تحديد الاتفاقات والمؤسسات والآليات والعمليات. وقد تم إطلاق شبكة إقليمية للوسيطات من بلدان الشمال الأوروبي (NWM) في أوصلو بالنرويج في تشرين الثاني/ نوفمبر ٢٠١٥، وهي مستوحاة من مبادرة مماثلة بجنوب أفريقية (منتدي جيرترود شوب السنوي للحوار)، ومنذ ذلك الحين، نشأت أيضاً خمس شبكات وطنية في كل بلد من بلدان الشمال الأوروبي. وأنشئت شبكة الوسيطات من بلدان الشمال الأوروبي لمعالجة مسألة محدودة مشاركة المرأة وإمكانية وصولها إلى عمليات السلام عن طريق تعزيز ودعم مشاركة المرأة في مفاوضات السلام على جميع المستويات والمراحل، سواء من خلال التعبير عن أصوات المرأة وشواغلها، والدعوة إلى عمليات أكثر شمولية، والاضطلاع بمشاريع مشتركة، وتبادل الخبرات أو إقامة الشبكات وبناء العلاقات مع شبكات وسيطات أخرى. ومن هنا، فإن الاعتراف بالمشاركة الكاملة للمرأة في عمليات السلام والنهوض بها بشكل نشط - كأطراف ومشاركات ووسيطات - يشكل جزءاً حاسماً من تنفيذ هذه الأجندة والتزامنا بها. ويجري إنشاء شبكات إقليمية أخرى ويمكنها أن تكون أداة فعالة في مختلف مناطق الأزمات والصراعات. “١“

وقد تمكنت اللواء كريستين لوند، بصفتها أول قائدة للقوات النسائية لقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص (UNFICYP)، من المشاركة في عملية السلام الجارية ودعمها وتعزيزها. وتشكل النساء ٥٠ في المائة من فريق القيادة العليا. وكان النوع الجنساني دائماً على رأس جدول الأعمال داخلياً وخارجياً، ولم يكن أبداً البند الأخير. وجرى إدماج النوع الجنساني في جميع جوانب عملنا.

للقضايا الرئيسية للمحادثات الرسمية وللتسوية الرسمية.

وكثيراً ما تستثني النساء والجهات الفاعلة في المجتمع المدني من المحادثات والاتفاقات في مرحلة المشاورات التمهيدية السابقة للتفاوض، التي كثيراً ما تكون سرية للغاية. ونتيجة لذلك، فإن المرأة والمجتمع المدني غير قادرين على تقديم احتياجاتهما وشواغلهم خلال تلك المشاورات التمهيدية السابقة للتفاوض، عندما يتم وضع جدول أعمال للمحادثات الرسمية، يدرس «ماهية الصراع». وتركز معظم عمليات السلام على إنهاء العنف - أو العنف السياسي - ولكنها لا تعترف بالأشكال المختلفة للعنف التي تعاني منها النساء والأقليات، مثل الشعوب الأصلية - تاركة أشكال العنف هذه في مكانها وتخفق في معالجة الشواغل الأمنية لنصف السكان. وعلى هذا النحو، فإن المحادثات والاتفاقات في مرحلة المشاورات التمهيدية السابقة للتفاوض تشكل تحدياً كبيراً أمام المرأة والمجتمع المدني - حيث أن هذه المحادثات والاتفاقات تحدد مرحلة وهيكل المحادثات الرسمية.

وقد تكون هناك أيضاً فرص لدعم عمليات الحوار الموازية بين النساء والجهات الفاعلة في المجتمع المدني، ولكن هذا يتوقف كثيراً على الحالة الأمنية في البلد. وبمجرد أن يكون هناك وضوح أكبر في إمكانية عقد محادثات رسمية، من الأهمية بمكان العمل مع النساء والمنظمات النسائية والمجتمع المدني لمساعدتهن في الإعداد لمشاركتهم في عمليات السلام - سواء كان ذلك مباشرة على طاولة المفاوضات الرسمية أو في المسارات والهيكل والعمليات الموازية. إن عدد قليل جداً من الفاعلين في المجتمع المدني قادرين على الظهور في هذه العمليات والمشاركة فيها. ويحتاج الكثيرون إلى المساعدة والتوجيه والدعم إذا كانوا مخلصين ومستعدين

والتشاور معها بانتظام. فالنساء لا يشكلن مجموعة متجانسة في أي بلد، ومن المهم أن تأخذ في الاعتبار الهويات العرقية والدينية واللغوية وغيرها. لا ينبغي للمرء أن يتوقع أن تكون جميع النساء بنفس العقلية. فعلى سبيل المثال، من المرجح أن تختلف آراء النساء المهنيات وشواغلهم واحتياجاتهم في المناطق الحضرية عن آراء المزارعات وصاحبات المشاريع الصغيرة في المناطق الريفية. تعامل مع النساء على محمل الجد. فستكون هناك نساء في مختلف جوانب النزاع، حيث أن آراءهن ووجهات نظرهن واحتياجاتهن وشواغلهم لن تكون دائماً هي نفسها - مثلهن في ذلك مثل الرجال. وفي العديد من البلدان المتضررة من النزاع، ستكون هناك مبادرات سلام نسائية محلية - غالباً ليست في العاصمة ولكن في المناطق المتضررة. ومن الأهمية بمكان الوصول إلى هذه الجهود النسائية المحلية والتشاور معها ودعمها لإنهاء الأعمال القتالية وتعزيز الحوار والتفاهم. ويعد هذا أيضاً من التزامات قرار مجلس الأمن ١٣٢٥ (٢٠٠٠) (الفقرة ٨) .

وفي الحالات التي لا توجد فيها منظمات رسمية للمرأة ومنظمات للمجتمع المدني، من الضروري إقامة اتصالات مباشرة مع النساء، وحيثما أمكن، وضع آلية للتشاور مع أقرانهن وشركائهن. بالطبع يجب أن تكون على بينة من الهيكل السياسي حتى لا تضع النساء في وضع استبدالي.

وخلال فترات الصراع والأزمات، تهدف مختلف الجهود المحلية والوطنية والإقليمية والدولية إلى وقف العنف أو الحد منه وجلب الأطراف المتحاربة إلى مرحلة المشاورات التمهيدية السابقة للتفاوض من أجل معرفة ما إذا كان هناك أساس لمحادثات سلام رسمية بين هذه الجهات الفاعلة - في كثير من الأحيان يتضمن ذلك شكلاً من أشكال وقف إطلاق النار المؤقت. وتؤدي المشاورات التمهيدية السابقة للتفاوض، عندما تنجح، إلى خارطة طريق

وهناك ميل إلى النظر إلى «قضايا المرأة» بطريقة ضيقة إلى حد ما - كما هو الحال في مجالات الصحة والتعليم وأحياناً خدمات الحماية الاجتماعية. ومن الأهمية بمكان الخروج من هذا الفهم الضيق - أن إصلاح الشرطة وقطاع الأمن والمحاكم يتم فهمه على أنه أمر بالغ الأهمية بالنسبة للنساء بنفس قدر أهميته للرجال. فعلى سبيل المثال، لا يزال العنف ضد المرأة ظاهرة عالمية ومصدراً رئيسياً لانعدام الأمن بالنسبة للنساء والفتيات - سواءً حدث ذلك في المنزل في المجال الخاص أو في الأماكن العامة. وينبغي أن تشارك النساء في إصلاح خدمات الشرطة والمحاكم إذا كانت هناك حاجة جديدة لإدماج احتياجاتهن في عمل هذه المؤسسات. ولكي تتمكن النساء والجهات الفاعلة في المجتمع المدني من المشاركة في هذه العمليات وضمان قاعدة عريضة من المشاركة، يجب إنشاء آليات لعمليات التشاور القطاعي. إن الحاجة إلى دور الوسطاء في التواصل لا تتضاءل مع محادثات السلام الرسمية. وفي حال حدوث أي شيء، تزداد مسؤولية الوسطاء والميسرين بعد إنشاء عملية سلام رسمية. وللقيام بذلك، يجب على الوسطاء وضع خطة عمل وبروتوكول لضمان مشاركة المرأة. ويجب أن نمكن الجماعات النسائية ونيسر لها التعبير عن شواغلها ومطالبها وإبراز كلٍ منهما، كما هو الحال في عملية كولومبيا - فارك مع التعبئة الوطنية للنساء. وثانياً، من المهم إنشاء آليات تمكن هذه المجموعات من الوصول إلى المفاوضات الرسمية. وتلعب الجهات الفاعلة الخارجية دوراً رئيسياً في ضمان أن تكون لهذه المنظمات والآليات النسائية موارد كافية تمكنها من المشاركة. وثمة دور هام آخر يمكن للوسطاء والميسرين والجهات الفاعلة الخارجية أن تضطلع به، ألا وهو ضمان أن تخلق المحادثات ساحة يمكن للمرأة أن تثير فيها شواغلها.

للمشاركة بفعالية - أي المساعدة التقنية والدعم المالي، ولكن أيضاً وسائل التشاور مع دوائرهم واستراتيجياتهم حول البنود الرئيسية في جدول الأعمال عند إعداد مدخلات بشأن قضايا معينة. "٣"

## المبحث الثاني

### المطلب الأول: دور المرأة في عمليات السلام الجارية

تؤدي النساء أدواراً متنوعة في عمليات السلام المعقدة والمتعددة المسارات. ويمكنهن الجلوس على طاولة المفاوضات الرسمية، أو في لجنة تقنية أو لجنة فرعية، أو يمكن أن يكون خارج المحادثات وينخرطن كأطراف فاعلة من المجتمع المدني في التطورات التالية. إن كل هذه الأدوار حاسمة. وفي العملية الأخيرة بين حكومة كولومبيا والقوات المسلحة الثورية الكولومبية - الجيش الشعبي (فارك/FARC)، اضطلعت العناصر الفاعلة من النساء في المجتمع المدني بدور رئيسي في التعبئة الوطنية لهذه العملية وفي صياغة مطالبهن وشواغلهن. ولعبت هذه الأصوات التي لم تنقطع دوراً هاماً في تأمين عدد من الأحكام للنساء في الاتفاقيات النهائية. ٣ كما أن للخبرات النسائية وممثلات المجتمع المدني أهمية في ضمان أن تشمل الدساتير والأحكام القانونية والآليات والمؤسسات الجديدة اهتمامات المرأة ووجهات نظرها واحتياجاتها، كما هو الحال بالنسبة لإصلاح المحاكم والشرطة وقطاع الأمن والمؤسسات الحكومية الأخرى. إن الأحكام القانونية بالغ الأهمية، ولكن آليات التنفيذ تحظى بنفس الأهمية. وفي كل هذه الإصلاحات تشكل فرصة فريدة لإدماج الأهداف الاستراتيجية المتعلقة بالنوع الجنساني وحقوق الإنسان ومعالجة الجذور الهيكلية لعدم المساواة.

ويعد هذا القرار، علامة بارزة وملهمة لمجلس الأمن، وتجسيدا لأولويات الأمم المتحدة، كما يمثل أيضاً أحد الإنجازات الأكثر شهرة للمجتمع المدني، وصانعي السياسات والدبلوماسيين. وكان من الداعمين الرئيسيين لمشاركة المرأة في محاور الأمن والسلام، الأمين العام السابق للأمم المتحدة، حينها، الراحل كوفي أنان، الذي يعتبر أحد المؤثرين لإصدار هذا القرار من مجلس الأمن، حيث قال «يقدم القرار ١٣٢٥ وعداً للنساء في جميع أنحاء العالم، بأن حقوقهن ستتم حمايتهن، وأن الحواجز التي تحول دون مشاركتهن المتساوية، ومشاركتهن الكاملة في الحفاظ على السلام المستدام وتعزيزه، ستتم إزالتها، ويجب أن نفى بهذا الوعد».

عادة، عندما يتم إرسال بعثات حفظ السلام إلى البلدان التي مزقتها النزاعات، فإن النساء والفتيات، هن الأغلبية اللاتي يعانين من النزوح ونقص في الأدوية والغذاء، ومن أوضاع صعبة، تعرّض حياتهم للخطر. لذلك، فإن إشراك المرأة في بعثات حفظ السلام، أمر مهم لتحقيق التواصل مع المجتمع المحلي من النساء والفتيات، لا سيما في بيئة لا تستطيع فيها النساء التحدّث إلى الرجال، بسبب الطبيعة المحافظة، أو الخوف من القوات الأجنبية. لذلك، فإن دور المرأة مهم لبناء الثقة، وبدء الحوار والتواصل، وذلك لمساعدة النساء، وتوفير احتياجاتهن في ظل الظروف الصعبة. «٥».

قال أحد الرجال في المناطق النازحة، ذات مرة: «نتحدث ونثق بالمرأة المشاركة في مهمات حفظ السلام، لأننا نعلم أنها هنا لصنع السلام، وليس الحرب».

ولا بد من الإشارة هنا، إلى أن «قرار مجلس الأمن ١٣٢٥»، يحث الدول الأعضاء على زيادة مشاركة المرأة في محاور مجلس الأمن، والتي هي ثلاث ركائز رئيسية: منع النزاعات والحماية والمشاركة في حفظ السلام. كما حث الأطراف في نزاع مسلح،

ويجب أن يكون تمكين النساء في الأزمات والنزاعات من أهم الأدوات في عملية السلام، وأن استخدام الوسيطات أو الشبكات القائمة على المرأة يمكن أن يكون نقطة بداية جيدة لجعل القادة يدركون أهمية إشراك جميع السكان.

وتبين كريستين بيل لماذا يسبب استبعاد النساء من عمليات السلام إشكالية كبيرة: «إن استبعاد النساء يقطعهن من العمليات التي تعتبر عمليات هامة وأساسية لوضع الدستور، والتي ترسم طريق الخروج من الصراع، وتضع الهياكل السياسية والقانونية والاقتصادية للحكومة؛ وتقدم خطة إعادة الإعمار بعد انتهاء الصراع؛ وتحدد دور المنظمات الدولية؛ وتعيين التدفقات التمويلية»<sup>٤</sup>.

## المطلب الثاني: المرأة شريك في صناعة السلام

من هم أول الفئات التي تتضرر من النزاعات والحروب عالمياً؟ الأم والأخت والابنة، هن من يكافحن في الحرب والسلام، هن من يبادرن لحقن دماء أبنائهن، وقد يهرعن للنزوح هرباً من الموت في أماكن النزاع المسلح، طلباً لحياة جديدة. وعندما تتفق الأطراف المتصارعة، يُنسى دور المرأة، التي تشكّل نصف سكان العالم، في عمليات التفاوض، ومباحثات السلام والتنمية، وهو مفقود تاريخياً من عملية صون السلام وتحقيق الأمن. ووفقاً للمنتدى الاقتصادي العالمي، فإن ٤٪ من الموقعين على اتفاقيات صون السلام بين عامي ١٩٩٢ و٢٠١١ من النساء، بينما تشكل نسبتهن ٩٪ فقط من المشاركين في المفاوضات.

هذا العام، يحتفل مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة، بمرور ٢٠ عاماً على القرار ١٣٢٥ التاريخي، الذي دعا إلى اتباع نهج متكامل اتجاه التوازن بين الجنسين في عمليات حفظ السلام والأمن.

## | الهوامش

- ١ كريستين بيل/Christine Bell، "المرأة وعمليات السلام، المفاوضات والاتفاقات: الفرص والتحديات التشغيلية"، موجز السياسات (أوسلو، مركز موارد بناء السلام النرويجي، ٢٠١٣)، صفحتي ٣-٢. متاح على الرابط: <https://noref.no/Publications/Themes/Peace-processes-and-mediation/Women-and-peace-processes-negotiations-and-agreements-operational-opportunities-and-challenges>
- ٢ هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، «مشاركة المرأة في مفاوضات السلام: الروابط بين الوجود والنفوذ»، ورقة بحثية (نيويورك، ٢٠١٢)، الصفحات ١-٣، و٥.
- ٣ هيلد سالفيسن/Hilde Salvesen، وداغ نيلاندر/Dag Nylander، "نحو سلام شامل: المرأة والنهج الجنساني في عملية السلام الكولومبية"، تقرير (أوسلو، المركز النرويجي لحل النزاعات، ٢٠١٧). متاح على الرابط: <https://noref.no/About-NOREF/News/New-report-women-and-the-gender-approach-in-the-Colombian-peace-process>
- ٤ بيل/Bell، "المرأة وعمليات السلام والمفاوضات والاتفاقات"، ص ٤
- مرورة البلوشي، المرأة شريك في بناء السلام ٥

على حماية النساء والفتيات من العنف الناتج عن الحروب، وإشراكهن في مفاوضات السلام، لضمان تحقيق سلام دائم. ووفقاً للأمم المتحدة، فإنه من المرجح أن يتم تحقيق السلام في مرحلة ما بعد الصراع لأكثر من عامين، بنسبة ٢٠٪، عندما تشارك المرأة في مفاوضات السلام.

ويعتبر «قرار مجلس الأمن ١٣٢٥»، نتيجة مشاركة فعالة وقوية من المنظمات العالمية والمجتمع المدني، وأفضى إلى مناقشة مخصصة للمرأة على مدى يومين في مجلس الأمن، هي الأولى من نوعها.

وفي ضوء «قرار مجلس الأمن ١٣٢٥»، اتخذت دولة الإمارات العربية المتحدة، زمام المبادرة، لدعم تقدمها، من خلال إطلاق برنامج تدريبي، برعاية مدرسة خولة بنت الأزور العسكرية في أبوظبي عام ٢٠١٩، لبناء قدرات المرأة في القطاعات العسكرية وحفظ السلام. حيث بدأت بـ ١٣٤ امرأة عربية في عام ٢٠١٩، وتوسعت لتشمل ٢٢٣ امرأة من أفريقيا وآسيا والدول العربية في يناير ٢٠٢٠. وأظهرت الجهود التزاماً قوياً، ودعماً من قبل حكومة الإمارات، وتأميناً للجهود، قامت الأمم المتحدة بإعادة تسمية برنامج تدريب المرأة للسلام والأمن، إلى «مبادرة الشيخة فاطمة بنت مبارك للسلام والأمن للمرأة».

لذا، فإنه من المهم، ويجب على الدول الأعضاء جميعها، والجهات الإقليمية، القيام بتقليص الفجوة بين طموحات «قرار مجلس الأمن ١٣٢٥»، والتنفيذ الفعلي على أرض الواقع. نظراً لاعتبار المرأة كمساهمة فعالة وبالغة الأهمية في عملية صنع القرار، عبر جميع مستويات منع النزاعات وحلها، وإنهاء الحروب، وتحقيق السلم والأمن والاستقرار المستدام. "٦"







د.ديانا جاليفا

ترجمة: د. نصر محمد علي



## دبلوماسية الطاقة الحذرة لكردستان

تُفصح عن موقفها من الصراع في أوكرانيا

## ملخص تنفيذي

ان لإقليم كردستان القدرة على تعويض بعض النقص في الطاقة، على الأقل، في أوروبا. إذ تقدر احتياطات الغاز في إقليم كردستان بنحو ٣ تريليونات متر مكعب، أو ما يقرب من ٢ في المائة من اجمالي الاحتياطات العالمية. ونظراً لقيود العرض في أوروبا تدرس كردستان أستعمال دبلوماسية الطاقة بوصفها أداة للقوة الناعمة لتحقيق أهداف استراتيجية عبر تعزيز العلاقات الثنائية مع الدول الأخرى. وفيما ظلت كردستان محايدة رسمياً في الصراع الروسي الأوكراني، فقد نصبت نفسها بوصفها منافساً لموسكو عبر عرض توريد الغاز لأوروبا.

الشرق الأوسط لأزمة الطاقة في أوروبا الناجمة عن الحرب.

## دبلوماسية الطاقة في سياق القوة الناعمة

ان السبل التي يمكن من خلالها متابعة المصالح الوطنية رداً على الحرب في أوروبا، إذا ما أراد المرء أن يأخذ في الحسبان مبادرات كردستان، فهي تعكس الفكرة التي تحظى باعتراف تام في الاقتصاد السياسي ونظرية العلاقات الدولية لـ «فن الحكم الاقتصادي»، وهو مفهوم قدمه ديفيد بالدوين. يُعنى مفهوم فن الحكم الاقتصادي بدراسة العوامل الاقتصادية المستعملة لتحقيق الأهداف الوطنية في الخارج بوصفها جزءاً من السياسة الخارجية، ويلاحظ التغيير الكمي (كيفية

التقى رئيس الوزراء الكوردي مسرور بارزاني بنظيره البريطاني بورييس جونسون خلال زيارته الرسمية الأخيرة إلى المملكة المتحدة وأعرب عن رغبته في تصدير الطاقة إلى أوروبا لتقليل اعتمادها على النفط والغاز الروسي. ينتج إقليم كردستان العراق ويصدر حوالي نصف مليون برميل من النفط وما يقرب من ٥٠٠ مليون قدم مكعب من الغاز يومياً، مع إمكانية توسيع قدراته في كلا المجالين. وبالنظر إلى طموحات الحكومة الكوردية الرامية لتحويل المنطقة المتمتعة بالحكم الذاتي إلى مركز للطاقة داخل الشرق الأوسط، فهل يمكن لدبلوماسية الطاقة أن تكون أداة فعالة للقوة الناعمة مع الدول الأوروبية؟ هذا ممكن لكن استعمالها سيتطلب دراسة متأنية لسياسات الطاقة في كردستان والتوترات الداخلية والإقليمية، واستجابة اللاعبين الآخرين في

من دون أن يترتب على ذلك مواجهة مباشرة. وفي هذا الصدد، فإن القوة الناعمة تعد مفهوماً حيوياً، إذ تسمح لدولة ما بأن تجعل دولة أخرى تفعل ماتريد من دون إكراه. وهنا يكمن الفرق الرئيس بينها وبين «القوة الصلبة» التي تعتمد أساليب أكثر قسوة. قد تنجح الدول التي لديها موارد كافية في التحول في مجال الطاقة عبر تنفيذ تكتيكات «القوة الصلبة» للإكراه، بيد أن هذا النهج عادة مايفشل في بناء الثقة والشراكة القائمة على التعاون. فيما يمكن للقوة الناعمة من ناحية أخرى أن تنجح في كثير من الأحيان وإيجاد حلول أكثر كفاءة لنزاعات البلدان وتؤدي إلى شراكات طويلة الأمد.

### هل الشراكة بين بغداد وأربيل تعتمد على نهج «رابح - رابح»؟

يمكن للمرء ضمن هذه التفسيرات النظرية أن يجادل بالقول أن إقليم كردستان يمكن أن يتحول صوب دبلوماسية الطاقة بوصفها أداة للقوة الناعمة في سبيل إيصال النفط والغاز المطلوبين إلى أوروبا. مع ذلك ثمة تحديات سياسية واقتصادية على المستوى الداخلي، ولاسيما العلاقات بين بغداد وأربيل. ففي الوقت الذي تظل فيه كردستان منطقة شبه مستقل في العراق فإن العلاقات بين بغداد وأربيل لاترتبط بإطار دستوري، بل مرتبطة بتوازن قوى غير منظم ومتغير. يقدم كاميران بلاني تصنيفات لهذه الأوجه والأشكال المختلفة، بحجة أنها تُحاكي العلاقة بين إقليم يتمتع بدرجة عالية من الحكم الذاتي وحكومة مركزية ضعيفة (٢٠٠٣-٢٠١٤)، والعلاقة بين دولتين بحكم الأمر الواقع (٢٠١٤-

تطبيق الأدوات الاقتصادية على نحو مكثف) والتحول النوعي (ماهي الوسائل المستعملة) ، وأي تغييرات في الأهداف (ماهي الأهداف الوطني التي ترمي تلك الوسائل الاقتصادية الى تحقيقها) . يمكن النظر إلى مشروع إقليم كردستان في استعمال «دبلوماسية الطاقة» على أنه دراسة حالة تتطلب فهماً أوسع لمفاهيم القوة الناعمة والقوة الصلبة. أن التحديات والتصورات المحتملة ناجمة، إلى حد ما، عن البنية الإقليمية الحالية، على النحو الذي سيتم مناقشته بمزيد من التفصيل بعد دراسة تفصيلية للعلاقات بين القوة الناعمة والقوة الصلبة في سياق دبلوماسية الطاقة.

لايوجد تعريف محدد يجسد مفهوم «دبلوماسية الطاقة»، بيد أنه يتصل بنحو عام بالأنشطة الخارجية المرتبطة بالحكومة والتي تعمل على ضمان أمن الطاقة في الدولة مع تحفيز فرص الأعمال المرتبطة بقطاع الطاقة. وتبعاً لستيفن غريفيث، فإن الدبلوماسية تعد من أكثر الأدوات الحيوية التي يمكن للدولة استعمالها لحماية مصالحها في مجال الطاقة، ويمكن أن تكون ثنائية أو متعددة الاطراف في نطاقها. عادة ماتكون الدبلوماسية الثنائية، التي تتضمن الأنشطة الدبلوماسية المباشرة بين بلدين، مرنة وفعالة لأن مستوى التنسيق أقل كما تكون المواءمة في المصالح أسهل عندما يكون عدد الأطراف المشاركة أقل. كما ويمكن أن تكون الدبلوماسية الثنائية فعالة على نحو خاص عندما ترتبط المصالح المشتركة بين الدول وتتأثر بالقواسم المشتركة والاختلافات المرتبطة بالسياسة والثقافة والاقتصاد في كل بلد. يمكن تعزيز العلاقات الدبلوماسية الثنائية عندما تستطيع الدولة الاعتماد على التأثير الذي يمكن أن تمارسه حيال نظيراتها،

بنحو ٣ تريليونات متر مكعب، أو ما يقرب من ٢ في المائة من اجمالي الاحتياطات العالمية. ونظراً لقيود العرض في أوروبا تدرس كردستان استعمال دبلوماسية الطاقة بوصفها أداة للقوة الناعمة لتحقيق أهداف استراتيجية عبر تعزيز العلاقات الثنائية مع الدول الأخرى. ويمكن العثور على نمط مماثل لهذه المبادرة في الترتيبات الحالية مع شركاء العراق في الخليج، مثل الإمارات العربية المتحدة. إذ طورت شركة كونسورتيوم بيرك بتروليوم العالمية حقل الغاز الرئيس في كردستان، بدءاً من عام ٢٠٠٧ واحرزت تقدم ملحوظ بعد عام ٢٠١٩، حيث تمتلك شركتنا الغاز الكبرى كرسنت بتروليوم ودانة غاز (التي تمتلك الإمارات اغلبيّة أسهمها) حصة ٣٥٪ بالمائة لكل منهما. وتمت زيادة انتاج الحقل إلى أكثر من ٤٥٠ مليون قدم مكعب قياسي في اليوم ومن المقرر أن يصل إلى أكثر من ٧٠٠ مليون متر مكعب قياسي في اليوم عام ٢٠٢٣ و ٩٠٠ بحلول عام ٢٠٢٥.

وفتحت الحرب في أوكرانيا فرصة أخرى للتعاون على اساس القوة الناعمة مع اللاعبين الإقليميين. وأفادت التقارير، ان مسؤولين كورد وأتراك أوروبيون اجتمعوا لمناقشة خطة لضخ الغاز الكوردي إلى تركيا أوروبا بدعم إسرائيل واحتمال مشاركتها. لكن مع ذلك فان التوترات الحالية في المنطقة، وميل اللاعبين الإقليميين إلى استعمال تكتيكات القوة الصلبة لضمان الأمن، قد قللت بالفعل من استعمال مقاربات القوة الناعمة. وكما قيل فان خطة الامدادات التعاونية هذه هي جزء مما أغضب إيران ودفعها إلى ضرب أربيل في الصواريخ الباليستية في آذار / مارس. وهذا الأمر يُفصح عن تعقيد جلي في أهداف السياسة الخارجية العراقية، إذ

(٢٠١٧) والعلاقة بين اقليم مستقل ضمن بنية فدرالية (أواخر ٢٠١٧ حتى الوقت الحاضر). ان لهذا الغموض السياسي تداعيات سياسية أيضاً، مثل قرار المحكمة الاتحادية العليا في العراق الذي غير قواعد اللعبة في وشباط / فبراير عام بإلغائه قانون عام ٢٠١٧ الذي يحكم صادرات النفط والغاز الطبيعي الكوردي- حيث نقل قرار المحكمة فجأة حقوق تسويق النفط إلى بغداد وطالب بخضوع عقود المشاركة في الانتاج كافة للرقابة الاتحادية عبر وزارة النفط. ويتحدى هذا القرار قدرة كردستان على إدارة سياسة الطاقة على نحو مستقل عن بقية العراق. ومع ذلك فان اقتراح الزعيم الكوردي الاخير لتأسيس كونفدرالية في العراق يمكن أن يساعد على التغلب على الغموض الحالي في علاقة اربيل ببغداد ويستوعب واقع الوجود كردستان العراق بحكم الأمر الواقع بوصفها «دولةً مستقلة». ويقدم هذا النهج على أنه نهج «رابح - رابح» لكل من بغداد وأربيل لأنه سيساعد على إيجاد أرضية مشتركة لدبلوماسية الطاقة وبولد منافع اقتصادية لكلا الجانبين، ومساعدة كل من الحكومتين الفدرالية والاقليمية في تبني دبلوماسية للطاقة بوصفها أداة القوة الناعمة في علاقاتها مع الشركاء الدوليين.

### الدبلوماسية بإزاء التوترات الإقليمية: القوة الناعمة إياها القوة الصلبة

يواجه مثل هذا التدبير تحديات جمة. لكن مع ذلك وكما لاحظ السيد البارزاني، فان اقليم كردستان لديه القدرة على تعويض بعض النقص في الطاقة على الاقل في أوروبا. تقدر احتياطات الغاز في إقليم كردستان

أنا بورشيفسكايا « ان موسكو أنقذت اقليم كردستان العراق بنحو كبير في منعطف حاسم ومنحت الكورد مزيداً من النفوذ على بغداد (على الرغم من أن روسيا كانت حريصة على عدم تعريض غازبروم الكبيرة للطاقة مع الحكومة الاتحادية العراقية للخطر) .

وعلى الرغم من ذلك، تماماً كما اتبع الكرملين نهجاً دقيقاً في التوازن بين العلاقات مع الأطراف كافة في المنطقة كالتعامل في وقت واحد مع بغداد وأربيل على سبيل المثال- فقد طور إقليم كردستان أيضاً صلاته الخاصة مع اللاعبين الخارجيين كافة، موضحاً موقفه المحايد في الحرب في أوروبا. وبالنظر إلى مثل هذه المحاولات في الحياد والتوازن، فمن المرجح أن تظل دبلوماسية الطاقة واستعمالها قوةً مناعمةً أمراً حيويًا في المستقبل، ومع تغير الظروف في كل من المنطقة وحول العالم يتعين مواجهة عقبات وتحديات جديدة.

### | الملاحظات والتوصيات:

- اتاحت الأزمة في أوكرانيا وحاجة أوروبا لتقليل الاعتماد على الغاز الروسي الفرصة لكردستان لتصدير الغاز إلى أوروبا.
- تلتقي رغبة تركيا توظيف موقعها الجيوبولتيكي لتكون مركزاً لنقل الطاقة بين الشرق والغرب مع مصلحة كردستان في تصدير موارد الطاقة لديها عبر تركيا إلى أوروبا، الامر الذي من شأنه تعزيز العلاقات بينهما في هذا المجال.
- ان محاولات كردستان في توظيف «دبلوماسية الطاقة» يواجه تحديات تتصل بموقف الحكومة الاتحادية الراض لإنتاج موارد الطاقة وتسويقها بمعزل عنها ولاسيما

يُظهر ان المنافسة الاقليمية واستعمال القوة الصلبة يمكن تعطل مبادرات القوة الناعمة. لقد ارتبط الهجوم بالصراع المستمر بين إيران وإسرائيل بالوكالة، إلى جانب أجندة سياسات الطاقة الإيرانية- وتحديدًا توقع المصادقة على صفقة نووية جديدة. إذ تهدف إيران، بموجب اتفاق نووي يرفع العقوبات عن قطاع الطاقة لديها، إلى الظهور بديلاً آخرًا للاعتماد على امدادات الطاقة الروسية لأوروبا.

### | دبلوماسية الطاقة بوصفها قوة ناعمة

أخيراً، وفي الوقت الذي سعت فيه كردستان إلى تعزيز مصالحها الوطنية، يتعين عليها أيضاً إدارة التحديات التي أوجدتها علاقتها الحالية مع القوى الخارجية. وفيما ظلت كردستان محايدة رسمياً في الصراع الروسي الأوكراني، فقد نصبت نفسها بوصفها منافساً لموسكو عبر عرض توريد الغاز لأوروبا. وتتمتع موسكو والكورد العراقيون بعلاقات عميقة طويلة الأمد، سواء في السياسة مجال السياسة أمر في مجال الطاقة. ويمكن النظر إلى علاقات الطاقة الروسية الكوردية على أنها امتداد للعلاقات السياسية ومثلاً آخرًا للقوة الناعمة عبر دبلوماسية الطاقة. وقد أظهرت روسيا دعمها للكورد عبر البقاء على الحياد بشأن استفتاء استقلال كردستان في أيلول / سبتمبر عام ٢٠١٧، فيما أدانه الفواعل الأجنيبون كافة تقريباً بما في ذلك الولايات المتحدة. زد على ذلك، فقد أقضت شركة روسنت الروسية العملاقة للطاقة في شباط / فبراير عام ٢٠١٧ إقليم كردستان حوالي ٥.٢ مليار واستثمرت في البنية التحتية لتصدير النفط والغاز الكوردي. وكما أوضحت الدكتورة

بعد قرار المحكمة الاتحادية الأخير، فيما ستواجه التحدي المتمثل بمحاولة إيران، في حال رفع العقوبات عليها في سياق التفاوض على برنامجها النووي، بتعويض النقص في امدادات الطاقة إلى أوروبا. • ان الوضع القائم في العلاقة بين الحكومة الاتحادية وحكومة اقليم كردستان فيما يتصل بسياسة الطاقة لا يصب في مصلحة الطرفين ويعزز نهج «خاسر-خاسر»، ولا بديل عن تبني سياسة طاقة موحدة تستند بالأساس على قانون اتحادي للنفط والغاز ناجع وقابل للتطبيق.



منة العربي

ترجمة: فيصل الياسري



## عطب السياسة النفطية في العراق

سادس اكبر مصدر عالي للنفط لا يزال يعاني من نقص الوقود وانقطاع التيار الكهربائي



## | خلاصة تنفيذية

انفق العراق ٨١ مليار دولار على قطاع الكهرباء في السنوات الخمسة عشر الماضية، من دون تحقيق اي انجاز يذكر. ان العراق قادر على انتاج ما يكفي من الكهرباء لتلبية احتياجاته اذا ما كان هناك تخطيط ملائم واذا ما تم استئصال الفساد. ويشير الخبراء الى ان الخسائر في نقل وتوزيع الكهرباء في العراق هي الاسوء في العالم. كما ان العراق مستمر بحرق اكثر من نصف كمية الغاز الطبيعي الذي تنتجه حقوله النفطية. ان تطوير عملية التقاط الغاز والتي من المقرر ان يستثمر فيها العراق مبلغ ثلاثة مليارات دولار على مدى السنوات الخمس المقبلة، ستكون حاسمة في تقليل الاعتماد غير المنطقي على واردات الغاز الايرانية التي تصل الى ٥٠ مليون متر مكعب يوميا في اعلى درجاتها

الكهربائي وصراع ابناؤه للحصول على الوقود والكهرباء. في المتوسط، تحصل كل اسرة عراقية في بغداد على ست ساعات من الطاقة الكهربائية يوميا من منظومة الطاقة الوطنية. ويدفع من يستطيع تحمل التكاليف الى مشغلي المولدات الاهلية للحصول على طاقة كهربائية تغطي ساعات الانقطاع المتبقية. اما بالنسبة للملايين من الناس الغير قادرين على تحمل هذه الاسعار الباهضة، فان الكهرباء تنقطع عنهم لساعات طويلة يوميا. بالاضافة الى المعاناة اليومية من غياب الكهرباء، يتأثر النشاط الاقتصادي في العراق بشكل كبير. حيث لا يمكن للاعمال ان تزدهر من دون وجود مصادر للطاقة الكهربائية يمكن الاعتماد عليها.

مع دخول الذكرى السنوية التاسعة عشر منذ الاحتلال الامريكي وسقوط نظام الرئيس العراقي السابق صدام حسين، لم يتحول العراق حتى اللحظة الى بلد ديمقراطي مزدهر ومستقر بالشكل الذي وعدت به الولايات المتحدة وحلفائها وتأمل العراقيون ان يكون عليه بلدهم. فالمليشيات تجوب البلاد، والفساد منتشر، والخدمات الاساسية لا تزال معدومة، وسياسيو البلاد عاجزين عن تشكيل حكومة في الستة اشهر الماضية التي مرت منذ انعقاد اخر انتخابات على المستوى الوطني.

لكن لا شيء يجسد الاختلال الوظيفي في العراق اكثر من الحقيقة المبتذلة المتمثلة باستمرار معاناة سادس اكبر منتج للنفط في العالم من نقص الوقود وانقطاع التيار

جزئياً الى عمليات تهريب الوقود الى اقليم كردستان العراق، حيث اسعار الوقود هناك تبلغ ضعف الاسعار في باقي مناطق البلاد، والتي يكون الوقود فيها مدعوم بشكل كبير من قبل الحكومة. كما يتم تهريب البعض من هذا الوقود الى سوريا، وهو ما يعكس وجود ازيمات اكبر في المنطقة.

وللاختلال في قطاع الطاقة العراقي اثاره وانعكاساته على البيئة. فالمولدات الاهلية، والتي تشارك بتوفير حوالي ٢٠ بالمئة من الكهرباء في العراق، تعمل على وقود الديزل، مساهمةً في زيادة التلوث في العراق. كما ان حرق الغاز المصاحب لاستخراج النفط هو احد اسوأ الملوثات، لكن العراق مستمر بحرق اكثر من نصف كمية الغاز الطبيعي الذي تنتجه حقوله النفطية.

الحلول لهذه المشكلات متاحة بسهولة، مثل المشاريع التي تشرف عليها شركة غاز البصرة - مشروع مشترك بين شركة الجنوب للغاز العراقية، وشركة شيل، وشركة ميتسيوبيشي - يعمل على عزل الغاز المصاحب لاغراض الاستخدام المحلي. ان تطوير عملية التقاط الغاز والتي من المقرر ان يستثمر فيها العراق مبلغ ثلاثة مليارات دولار على مدى السنوات الخمس المقبلة، ستكون حاسمة في تقليل الاعتماد غير المنطقي على واردات الغاز الايرانية التي تصل الى ٥٠ مليون متر مكعب يوميا في اعلى درجاتها.

وفيما اذا تم انفاق هذه المليارات الثلاث على مشاريع التقاط الغاز وتم تقليل استيراد الغاز من ايران، ستنعكس الفوائد على تقليل فواتير الابتزاز التي تدفع لايران كما انها ستسهم في تحسين البيئة في العراق. في شهر فبراير، صرح وزير الكهرباء العراقي العامل بالوكالة عادل كريم ان بذمة العراق

في الوقت الذي يسرع فيه السياسيون العراقيون بالاشارة الى حقيقة ان الطلب على الكهرباء في البلاد تضاعف اربع مرات في العقدين الماضيين، لكن واقع الامر يشير الى ان العراق قادر على انتاج ما يكفي من الكهرباء لتلبية احتياجاته اذا ما كان هناك تخطيط ملائم واذا ما تم استئصال الفساد. ويشير الخبراء الى ان الخسائر في نقل وتوزيع الكهرباء في العراق هي الاسوء في العالم - وهي مسألة يمكن حلها عن طريق الاستثمار والترشيد الفعال في ادارة هذا القطاع.

يضاف الى ذلك ان بعض عوائد مولدات الكهرباء الاهلية تعد مصدر دخل للجماعات المسلحة ولرجال الاعمال النافذين والذين يعملون خلف الكواليس على عرقلة توفير الكهرباء. الجماعات المتطرفة هي الاخرى تستهدف قطاع الكهرباء بين الحين والآخر. ففي سنة ٢٠١٤، قام مسلحو تنظيم الدولة الاسلامية بالسيطرة على وتدمير محطة بيجي للطاقة، والتي تقع على بعد حوالي ١٥٠ ميل شمال بغداد. اليوم، وبعد مرور سبع سنوات على تحرير بيجي من سيطرة الدولة الاسلامية، لم تبدأ عملية اعادة بناء المحطة حتى هذه اللحظة. في ديسمبر من عام ٢٠٢٠، اعلنت لجنة برلمانية انه تم انفاق ٨١ مليار دولار على قطاع الكهرباء في السنوات الخمسة عشر الماضية، من دون تحقيق اي انجاز يذكر.

ان ازمة الكهرباء ما هي الا بعد واحد من ابعاد معضلة معقدة تتعلق بالطاقة في العراق. مع صعود اصعار النفط، تواجه عدة مدن عراقية نقصا متزايدا في الوقود. فاصحاب العجلات في الموصل يقفون في طوابير طويلة تصل مدة الانتظار فيها الى الساعة من اجل ملء خزانات سياراتهم. والسبب وراء ذلك يعود

وتحاول ايران التأثير على قطاع النفط العراقي وخاصة في الجنوب, لكنها تواجه معارضة متزايدة.

يضاف الى ذلك الفساد الذي يشل الحياة العامة في العراق والمرتبط بالقطاع النفطي, من عصابات المولدات الاهلية الى العقود التي تقتسمها الجماعات السياسية المختلفة. فمنذ انتخابات اكتوبر الماضي, ادخلت الاحزاب السياسية نفسها في انسداد سياسي.

في ذات الوقت, تعمل ايران بدون كلل على التأثير على عملية تشكيل الحكومة المقبلة, خوفا من استبعاد وكلائها من هذه التشكيلة. فرجل الدين العراقي الشيعي السيد مقتدى الصدر, الذي فاز مرشحوه بثلاثة وسبعون مقعد في برلمان العراق المؤلف من ٣٢٩ مقعد, يمتلك الحق في تشكيل الحكومة القادمة كجزء من تحالف الاغلبية. وكان السيد الصدر من اكثر النقاد صراحة لايران بين الاحزاب الاسلامية الشيعية في العراق وقد انضم الى قوى الحزب الديمقراطي الكردستاني الذي يرأسه مسعود بارزاني, وتحالف السيادة الذي يتزعمه رئيس البرلمان, محمد الحلبوسي. ويعتقد بعض المسؤولين الاكراد ان قرار المحكمة الاتحادية هو جزء من الجهود للضغط على حكومة اقليم كردستان للخضوع في مسالة تشكيل الحكومة.

ومع استمرار ايران ووكلائها في محاربة تشكيل حكومة بمعزل عن تأثيرهم, فان قطاع الطاقة في كردستان اضحى تحت ضغط متزايد. بالاضافة الى قرار المحكمة الاتحادية لاييقاف صادرات النفط, حدثت هناك هجمات مادية على قطاع الطاقة. ففي الثالث عشر من شهر اذار, تبنت ايران رسميا مسؤوليتها

٦.١ مليار دولار كمستحقات عن تأخير دفع اثمان واردات الغاز المستورد من ايران. ومن المفارقات وجود مناطق غنية بالغاز في عدة اماكن في العراق, بضمنها منطقة اقليم كردستان, لكن الصراعات السياسية تحول دون تطوير هذه المناطق بشكل ملائم.

جانبا اخر من جوانب التعقيد في معضلة الطاقة هو عدم وجود قانون خاص بالهاييدروكربونات في البلاد والذي من شأنه ان ينظم هذا الشأن وغير ذلك من الامور. هذا الامر سمح للتسييس المتزايد لقضية الطاقة, بما في ذلك قرار المحكمة الاتحادية الذي نص على عدم دستورية تصدير النفط من اقليم كردستان, بعد سنوات من التزام الصمت حيال هذه المسالة.

وتقوم حكومة اقليم كردستان باستخراج وتصدير النفط الخام, بشكل مستقل عن الحكومة الاتحادية ووزارة النفط العراقية منذ سنوات, وفي عام ٢٠٠٧ قامت بتشريع قانون النفط الخاص بها. في شهر فبراير من هذا العام, قامت المحكمة العليا بالعراق بتقديم خدمة للحكومة الفيدرالية من خلال اصدارها للحكم القاضي بضرورة ان تتم ادارة الشأن النفطي عن طريق الحكومة الفيدرالية, وبما يتماشى مع الدستور. كما نص الحكم على الغاء العقود المبرمة بين حكومة اقليم كردستان والشركات الاجنبية, ومن دون هذه العقود ستواجه منطقة كردستان صعوبة في الحفاظ على قطاع الطاقة فيها.

ان ملف الطاقة يقع في قلب ازمت العراق السياسية والامنية والاقتصادية. فتهريب النفط الايراني عن طريق العراق ساعد ايران في الالتفاف على العقوبات, وايران حريصة على الحفاظ على شريان الحياة هذه, خاصة مع التخبط الحاصل في المفاوضات النووية.

اصبح اكثر تعقيدا مع وجود عائدات اكبر على المحك.

بدون وجود حكومة ومع الصراع السياسي القائم, فان فرص الاصلاح ضئيلة. ومع ذهاب العراق الى صيف قائف اخر, بدرجات حرارة تجتاز ٥٠ درجة, فان الخوف من ان الزيادة في العوائد النفطية تعني ببساطة فساد اكثر واستمرار هدر ثروات العراق.

### | الملاحظات والتوصيات:

- تتسبب سياسات الطاقة المشوهة في العراق بمشاكل اقتصادية و بيئية كبيرة تتمثل بالهدر الهائل للغاز الطبيعي المصاحب لعمليات استخراج النفط والتلوث الذي يخلقه حرق ملايين الامتار المكعبة من هذا الغاز يوميا, بالاضافة الى جعل العراق اسيرا لواردات الغاز من دول الجوار وخاصة ايران.
- كسائر القطاعات الحيوية الاخرى في العراق, لا يزال قطاع الطاقة مشلولا وعقيما نتيجة للتسييس والخلافات الداخلية والفساد والتدخلات الخارجية وغياب التشريعات القانونية الخاصة باستخراج وتصدير واستثمار مصادر الطاقة.
- العراق بحاجة ماسة وملحة للاستثمار والافادة من الغاز الطبيعي المصاحب لعمليات استخراج النفط واستخدام هذا الغاز لتلبية الطلب المحلي وتشغيل محطات الطاقة الكهربائية, الامر الذي سيوفر مبالغ مالية ضخمة يقوم العراق بانفاقها على استيراد الغاز الايراني سنويا.
- ضرورة استثمار قسم من الوفرة المالية التي تحصل عليها العراق مؤخرا نتيجة ارتفاع اسعار النفط في الاسواق العالمية

عن سلسلة هجمات صاروخية على منزل باز كريم برزنجي المدير التنفيذي لمجموعة كار, وهي شركة نفط كردية عراقية. في الوقت الذي ادعت فيه طهران ان هذه الهجمات استهدف عملاء الموساد الاسرائيلي, وهو ما نفته كل من الحكومة العراقية وحكومة اقليم كردستان, فان الرسالة كانت هي رغبة ايران بتسليط اكبر ضغط ممكن على الحزب الديمقراطي الكردستاني و اظهار القدرة على ضرب شرايين الحياة الحيوية في كردستان. وما الهجوم على مصفاة النفط العائدة لشركة كار بعد ثلاثة اسابيع الا تعزيز لهذه الرسالة.

لولا هذه العطب والاختلال في السياسة النفطية العراقية, ومع الارتفاع في اسعار النفط العالمية, كان يمكن ان يكون العراق في موقف جيد للاستفادة من موارد الطاقة التابعة له والمضي للامام. في شهر اذار, بلغت عائدات النفط العراقية ١١ مليار دولار, الاعلى منذ خمسين عاما, حسب تصريحات وزارة النفط. ومع تحديد سعر النفط ب٥٥ دولارا في الموازنة العامة, فان الارباح الغير متوقعة من ارتفاع اسعار النفط من الممكن ان توفر فرصة نادرة للاستثمار في البنية التحتية للبلاد, وخاصة في قطاع الطاقة.

لكن الواقع اكثر تعقيدا. فالعراق يعتمد اعتمادا مفرطا على النفط, حيث تسهم عائداته بحوالي ٩٢٪ من موازنة الحكومة, وهناك القليل يتم فعله لتنويع مصادر الاقتصاد العراقي. مع ارتفاع اسعار النفط, فان الحافز القليل الموجود لاهياء قطاعي الصناعة والزراعة في العراق سيتلاشى حيث سيعتمد المسؤولين على النفط مرة اخرى كمصدر رئيس للعائدات. بالاضافة الى ذلك فان الانقسام بين بغداد واربيل حول النفط

في استخراج الغاز الطبيعي وذلك من اجل تنويع مصادر تمويل الاقتصاد العراقي التي تعتمد اعتمادا تاما على واردات النفط.

- الاسراع بتشريع قانون فيدرالي خاص باستخراج وتصدير النفط والغاز من قبل البرلمان الاتحادي في دورته التشريعية الحالية لوضع حد للانقراض والتشوه في السياسة النفطية العراقية المتشعبة بين بغداد واقليم كردستان.



مقابلة مع بنيامين تايتلبوم

ترجمة: د.كرار البديري & فيصل الياسري

و

# اليكسندر دوغن

رسول الرجعية للتطرف القومي الروسي

لم يسمع الكثير سابقا عن اليكسندر دوغن او يسمع بفلسفته التقليدية الغامضة. لكن كلا من دوغن وفلسفته اصبحا ذوي تأثير مهم على السياسة الروسية في العقود القليلة الماضية.



الف اليكسندر دوغن كتابا منهجيا بعنوان اسس الجيبولتيكس تضمن رؤيته لدور روسيا في العالم بعد سقوط الاتحاد السوفيتي. وهذا الكتاب هو نواة وجوهر تأثير دوغن في عالم اليوم حيث تم تدريس هذا الكتاب الى اجيال من القادة والنخب العسكرية في روسيا منذ انهيار الاتحاد السوفيتي، ولم يتضمن هذا الكتاب اي من الافكار المجنونة المتعلقة بدورة الزمان او افكار المدرسة التقليدية الاخرى. فالكتاب يتمحور حول حق روسيا الالهي للتوسع في مجال نفوذها، وكيفية فعل ذلك

الفكر التقليدي وصعود اليمين الشعبوي، الصادر سنة ٢٠٢٠.

يسأل لوك سافج: من الواضح ان القومية هي سمة جوهرية في الفكر اليميني المعاصر، ومنذ سنة ٢٠١٦ بتنا نسمع الكثير ايضا حول المصطلح الضبابي والذي يُعرف بالشعبوية. وقد تطرق كتابك الاخير الى الكثير من هذه المواضيع، على الرغم من تركيزه المكثف على مصطلح اخر مبهم وغامض ايضا يدعى بالتقليدية. فلهؤلاء غير المطلعين على معنى المصطلح اعلاه نبداً بالسؤال، ما هي التقليدية وكيف تصف دورها بالتأثير على اليمين العالمي؟

بينيامين تايتلبوم: التقليدية في المقام الاول وقبل كل شيء هي مدرسة روحانية ودينية قبل ان

ربما لم يسمع الكثير منا بشخص اليكسندر دوغن او التيار العالمي التقليدي الذي ينتمي اليه. لكن المفكر الروسي - وانظاره في البرازيل، الولايات المتحدة، وابعد من ذلك - يبدو انهم يمارسون تأثيرا حقيقيا على التيار اليميني العالمي بشكل غير مباشر. فبمزج الغلو القومي مع الافكار المناهضة للحداثة، اضحت فلسفة دوغن جزءا مهما من المرجعية الفكرية للبوئينية، ومحل اعجاب من القوى الرجعية في جميع انحاء الغرب. ما هو هذا التيار التقليدي وما هي الافكار الجوهرية التي يتبناها؟ الى اي مدى يلعب فكر دوغن دورا في الغزو الروسي الحالي لاورانيا، وكيف يمكن فهم تأثيره على السياسة الروسية بالمجمل؟ بهذه الاسئلة واجه لوك سافج، بينيامين تايتلبوم، الاستاذ المساعد في جامعة كولورادو بولدر، ومؤلف كتاب الحرب من اجل الابدية: عودة

واللامادية. فالطبقات العليا من المجتمع في بعض الاحيان ومن وجهة نظر التقليديين، يمنحون صفة عرقية. فاذا كان هناك رابطة تاريخية بين العرق الاربي والبراهما على سبيل المثال، فان هناك حاجة لفهم تتعدى الفهم المعاصر للاربية بالنسبة للتقليديين والتي ترى فيهم جماعة عرقية بيضاء نقية جدا تقع على النقيض من الجماعات الغير ارية التي تقع في قاع التراتبية الاجتماعية. فقامة الهرم الاجتماعي تعد اكثر ذكورية، بينما يكون القاع انوثي؛ القمة متميزة نوعياً، القاع يتميز بالكثرة. ويتداخل ذلك مع دورة الزمان، كوننا نعيش الان في عصر مظلم، وفقاً لرؤية التقليديين، كما اننا ايضا نعيش في زمن تغلب عليه النزعة المادية فالسياسة والثقافة والمجتمع لا تتسم بالطابع المادي فحسب، بل ان القيم فيها تمتاز بالكثرة من غير النوع.

لذلك فاننا سنحصل على انظمة حكم تتناقض مع الحكم الثيوقراطي الديني. بدلا عن ذلك، سيكون لدينا انظمة تركز على تعدد الهيئات - ستأخذ شكل الديمقراطية او الشيوعية، وغيرها. كذلك، وهذا امر مهم، بينما ننتقل من العصر الذبي الى العصر المظلم، فان التراتبية المجتمعية ستتداعى وتتفكك ويستقر الجميع في قاع المجتمع. واحد المفاهيم الضمنية لهذا التصور هو اننا عندما نكون في العصر المظلم، فلا توجد هناك قيود ولا يوجد هناك حدود، ولا نتحمل اي احد يحمل جوهرًا مختلفًا عن جوهرنا او هوية او مكانا مختلف عن مكاننا.

ويعمم التقليديون مفهوم انعدام الحواجز والحدود خلال العصر المظلم على كل شيء: لا توجد حواجز عرقية، لا حواجز بين الرجال والنساء، لا حواجز قومية، ولا حواجز معرفية - فاذا ما كانت هناك صلة لاحد المجتمعات بالعلم التنويري، فعلى العالم اجمع ان يطوي نفسه داخل هذا المجتمع. وبالنسبة للتقليديين، فان السبيل للخروج هذا

تكون ايدولوجية سياسية. فهي تؤثر بالفعل على فكر اقصى اليمين، لكنها تأثيراتها تمتد الى ابعد من ذلك. وهناك من يقول ان لوجود لاي علاقة بين اليمين والتقليدية، وانا لا اصدق قولهم هذا. فليس من قبيل المصادفة انه عندما تتداخل التقليدية مع السياسة، فانها تدخل السياسة من باب اليمين التقليدي غير الليبرالي.

وبقدر تعلق الامر بالسياسة، يؤمن التقليديون بوجود دين حقيقي في وقت مضى، تقليد تم خسارته بمرور العصور، وقد تشضت حقائق ورؤى هذا الدين الى تقاليد واعراف عديدة في جميع انحاء المعمورة. ويعتقد ان الديانة الهندوسية هي الافضل بين هذا التقاليد لقدم عهدها ولحفاظها على ذاتها. ويضاف الى ذلك الفرق الباطنية في الديانة الاسلامية والديانة المسيحية. ويكرس التقليديون انفسهم لاحد هذه التفرعات، وغالبا ما ينخرطون في نوع من انواع الدين المقارن كمحاولة لاعادة احياء هذا التقليد.

وهناك شيئا نذوا اهمية للشخصيات التي حملت لواء التقليدية الى داخل مضمار السياسة، وهي: دورية الزمان: اعتقاد بان الزمن لا يسير بشكل خطي مستقيم، انما يستمر الزمن بالعودة الى الماضي. وتحديدًا فان الزمن يأخذ شكلا دوريا يأخذ مسارا عكسيا وبحراك ارتكاسي، فبمرور الوقت، تسوء الامور تدريجياً، باستثناء لحظة واحدة استثنائية تعود بالزمن الى العصر الذهبي، ويبدا بعدها الافول مجدداً.

اما المفهوم الجوهرى الاخر بالنسبة للتقليديين فهو التراتبية الاجتماعية والطبقية والتي تشبه الى حد كبير تلك الموجودة في الديانة الهندوسية، حيث تتربع طبقة البراهما على قمة المجتمع، في حين تتذيل طبقة السودرا او العبيد قاع المجتمع - هذه الهرمية تنطوي على مجموعة من المبادئ التي سيكون لها تأثيراتها في المجال السياسي. احد هذه المبادئ هو التناقض بين الروحانية



بالمفردات التي يتحدثونها. ستيف بانون يصف نفسه بكونه منتمي الى الفكر التقليدي وبدرجات متفاوتة من التأهيل. وكان الفكر التقليدي محط اهتمام بانون بشكل ثابت خلال الشطر الاكبر من حياته. اما في الجوانب الاخرى من حياة بانون فانه يبدو وكأنه لا يسير على وتيرة واحدة متنقلا بولائه من شخص الى اخر، ومن وظيفة الى وظيفة اخرى ومن مسعى الى مسعى اخر، لكن اهتمامه بالروحانية بشكل عام والروحانية البديلة المناهضة للحدثة (التقليدية على وجه التحديد) هو امر صاحب حياته لفترات طويلة من الزمن. وعليه فان هؤلاء الثلاثة هم الشخصيات الاساسية للفكر التقليدي، مع وجود بعض التقليديين الاخرين والذين يعملون كمستشارين مع حزب جوبك في هنغاريا. ويمكن قول الشيء نفسه عن الاحزاب الشعبوية في فرنسا، والنمسا، ولدرجة اقل، اسكندنافيا. فقد برز هناك بعض التقليديين لكنهم لم يلقوا نجاحا مماثلا لنجاح بانون وكارفاليو ودوغين.

**لوك سافج: لنعود الى دوغن، والذي يعتبره البعض الفيلسوف الخاص بالبوتينية - ونظيره، في بعض النواحي على اقل تقدير، للدور الذي لعبه بشكل مؤقت ستيف بانون في مشروع دونالد ترامب. مسيرة حياة دوغن غريبة ومتنوعة كمحاولته تنظيم حزب بلشفي قومي، وتمثيله روسيا في مواقع سياسية ودبلوماسية متعددة، واشتراكه في القتال في جورجيا. فقبل البدء بالحديث عن افكار وتأثير دوغن، ما الذي تستطيع اخبارنا اياه عن حياته ومسيرته بشكل عام؟**

بنيامين تايتلبوم: انها مسيرة حياة مجنونة. خصوصا في حياته الراشدة، فعندما نبدأ بالقول، مثلاً، انه بالغ التأثير. او انه دماغ فلاديمير بوتن،

الوضع يحتاج، اولاً، الماضي في العصر المظلم ورؤية كيف ان المؤسسات التي تسببت بازالة الحواجز والقيود تنهار (بمعنى اخر، الدمار). ومحل هذا الحطام يرغب التقليديون برؤية عالم بحدود قائمة يتميز فيه الرجال عن النساء، وتنفصل فيه الجماعات الثقافية، الاثنيات، والاعراق عن بعضها الاخر، وتعود الحدود القومية للظهور، وتفكك فيه الفيدراليات والامبراطوريات اذا كانت امبراطوريات استعمارية حقيقية، وفيه هذه العالم الجديد هناك فهم متعدد للحقائق التي تتعايش مع بعضها دون ان تمتزج او يؤثر بعضها على الاخر. وهذا هو الهدف الحقيقي للتقليديين.

اما في ما يتعلق بتأثير التقليدية على الشعبوية والقومية في يومنا هذا، فلا ينبع هذا التأثير من الشعبوية التي يتمتع بها الفكر التقليدي. ولا وجود لجموع كبيرة من الناس، ناهيك عن ناخبين او داعمين، لهذه الحركات تحتشد سرا وتتجمع بشكل شبيه لتجمعات الطرق الصوفية لتسعى لتدمير النتاج المعرفي والتنويري القائم. عوضا عن ذلك، فان تأثير التقليديين نابع من ثلة قليلة جدا من الاشخاص يتمركزون بمناصب متميزة. وقد ركزت في كتابي على ثلاثة منهم: ستيف بانون، والبرازيلي اولافو دي كارفاليو (الذي توفي مؤخراً)، واليكسندر دوغين في روسيا. لا احد من هؤلاء الثلاثة هو سياسي، ولا احد منهم يبشر بتقليديته ويدعو الى مناصرتها علناً. لكنهم جميعاً لديهم تاريخ طويل مع التقليدية. ففي حالة كارفاليو فقد انضم رسمياً الى احدى الطوائف التقليدية عن طريق رجل يعرف بفريتيفو شون (ولدى كارفاليو اسم صوفي اسلامي، وهو امر غريب نظراً لان كارفاليو اصبح مؤثراً في حكومة جاير بولسينارو). لقد تعلم اليكسندر دوغين اللغة الايطالية من اجل ترجمة اعمال المفكرين الايطاليين المنتمين الى اقصى اليمين التقليدي، وليلتق اسماء المفكرين التقليديين على المدارس، وليتحدث

استضافة دوغن على قنوات الدولة الرسمية ليقوم بسرد مجريات الاحداث. وان الامور تتجلى الان بشكل واضح، تشارلز كلوفر، صحفي يعمل مع الفاينانشل تايمز قام بتحليل رائع لهذا: من الواضح ان بوتين يستمع الى حديث دوغن، لان بوتين كان يكرر ما تعلمه من دوغن، الى درجة ان بوتين تعلم منه كيف يصف الحرب ودور روسيا في العالم. لكن خلال كل ذلك، لم يكن لدوغن اي منصب رسمي مهم في الحكومة الروسية، وهذا تحديدا ما يجعل دوغن عصيا على التصنيف.

**لوك سافج: من المؤكد يبدو ان تحديد تأثير ونفوذ دوغن هو امر صعب نوعا ما. فمن جانب، يبدو ان كل ما يتعلق بمشروع التقليديين يمكن النظر اليه على انه هامشي ومبهم، حتى ضمن قطاعات من اليمين المتطرفة المنعزلة اصلا. ومن جانب اخر، فقد تسنم دوغن في الواقع عدة مناصب في الدولة الروسية واصبح محل اعجاب داخل اوساط بعض الفرق ضمن اليمين المتطرف. الى اي درجة باعتقادك تساهم تقليدية دوغن في تشكيل الحياة السياسية الروسية، والسياسة الخارجية الروسية والسياسة بشكل عام؟ ام ان المسألة في واقعها ان ما يقوم به دوغن هو مجرد التوليف، والتعبير، وتشكيل الافكار والميول الموجودة بالفعل؟**

بينيامين تايتلبوم: اعتقد انه من المستحيل الاجابة عن هذا السؤال بشكل مؤكد. افضل ما يمكن ان افعله، عندما استمع الى احدهم وهو يقدم اجابة واثقة تركز على سياق واحد دون غيره، استطيع ان استحضر العديد من الاسباب لاثبات خطأ هذه الاجابة. بالتأكيد، ان تأثير دوغن على السردية مهم: الدفع باتجاه تبني روسيا لسياسات

يقوم دوغن بعمل شيء تافه، الى درجة تجعلك تظن ان هذا الرجل خدع الجميع لخلق هذه الهالة التي يحضى بها اليوم. وفي الوقت نفسه، اذا ما قلت مثلا ان هذا الشخص اضحوكه، ومزيف، لنقم بتجاهله، فيطل عليك بشكل مفاجئ وبظروف دبلوماسية معقدة، وكأنه احد اهم محركات السياسة الروسية وقد تم التقليل من شأنه. تمتع دوغن بحدس جيد خلال مسيرته المهنية، وهذه الخصلة لعبت دورا مهما في نجاحه: فهو يدرك تماما متى يفصح عن افكاره الباطنية ومتى يقوم باضمارها. لدى دوغن ولع شديد بالسحر الغريب والمخيف بالاضافة الى ولعه بالباطنية. لكنه ايضا يمتلك دهاءا في مجال السياسة الواقعية.

فقد كتب دوغن على سبيل المثال كتابا منهجيا بعنوان اسس الجيوبولتيكس تضمن رؤيته لدور روسيا في العالم بعد سقوط الاتحاد السوفيتي. وهذا الكتاب بتقديره هو نواة وجوهر تأثير دوغن في يومنا هذا. فقد تم تدريس هذا الكتاب الى اجيال من القادة والنخب العسكرية في روسيا منذ انهيار الاتحاد السوفيتي، ولم يتضمن هذا الكتاب اي من الافكار المجنونة المتعلقة بدورة الزمان او افكار المدرسة التقليدية الاخرى. فالكتاب يتمحور حول حق روسيا الالهي للتوسع في مجال نفوذها، وكيفية فعل ذلك، وكيف يمكن لروسيا اعادة تصوير دورها العالمي.

كما يطرح هذا الكتاب كثيرا من المقترحات العملية حول الكيفية التي يمكن من خلالها لروسيا ان تقوض الديمقراطية في الغرب، ومن هذه المقترحات تغذية كل انواع الانقسامات الاثنية، زعزعة الثقة في بالحكومات، ونقد وسائل الاعلام. بل وتمتد الى اشاعة رسائل ورؤى متناقضة مصممة لغرض خلق الانشقاقات داخل الجسد السياسي الأمريكي. يسعى دوغن الى خلق احزاب سياسية اكثر تطرفا من الحكومة الروسية نفسها. وعندما احتلت روسيا جورجيا واوكرانيا، كان يتم

في الواقع، ان دور التقليديين في الغالب يقتصر على كونهم مستشارين وبشكل فردي ولا يملكون سلطات رسمية، ولا مواقع سياسية، وغير قادرين على التنسيق بشكل جيد مع الاخرين. ولكن، في هذه الحالة تحديداً، رأينا اثنين من هؤلاء التقليديين، دوغن و بانون، يحاولان التنسيق مع بعضهما الاخر ويسعيان الى توظيف نظام قيمى مشترك. ولم يكونا قادرين على فعل ذلك في نهاية المطاف لانهم، كما قد ذكرت انت، لا يستطيعون الاتفاق على من يمثلهم.

بالنسبة لدوغن، فان اصل الحادثة يتمثل بالولايات المتحدة. في حين يرى بانون بان الصين هو مصدر الحادثة. حيث يؤمن بانون بان الصين هي المحرك الحقيقي للعولمة وللكوزموبوليتانية ولدعوات ازالة الحدود والحواجز، يتعامل معها قليلة من نخبة المجتمع في الولايات المتحدة. فبالنسبة لبانون، فان الروح الامريكية التقليدية المندثرة يمكن العثور عليها في حال تم التنقيب عنها، وحتى جوهر الولايات المتحدة الذي كانا سائداً في عصر ما قبل الثورة، يمكنه ان يتعايش مع روسي وربما حتى يتعاون معها على الصعيد الدولي.

لم يثر هذا الطرح اهتمام دوغن، لكنه كان سعيداً بالجهود المبذولة، و رأى في التغييرات العالمية الحاصلة في جميع انحاء العالم تطوراً ايجابياً، وخصوصاً التحولات في الولايات المتحدة، وتحديداً في اللحظة التي بدا فيها ان هيلاري كلينتون كانت على وشك الفوز بالانتخابات (تمثل كلينتون تجسيدا للظلام النهائي حسب رؤية دوغن)، ولكن وخلافاً للتوقعات يخرج تقليدي مثل ترامب ويفوز بالانتخابات ليدفع بالامور الى الامام.

لم يهتم دوغن كثيراً بما دار بينه وبين بانون من حوار، لان الاول يعتقد بوجود قوى اخرى ذات تأثير اكبر، وما ستيف بانون الا مجرد اداة بيد هذه القوى. وبالنسبة لبانون، فان لقاءه مع دوغن كان

عدوانية مهم، وكذا الامر بالنسبة لدوره في اضافة معنى على الحرب لينقلها من كونها مجرد حرب بين دولتين، انما هي صراع بين ايدولوجيتين مختلفتين. وهنا تحديداً اين يصبح دوغن مفيداً ومؤثراً: عندما يكون هناك تعارض متخيل ليس بين الشرق والغرب فحسب، او بين القيم الليبرالية والقيم المحافظة، لكن بين الحداثة والتقاليد، وبين المادية والروحانية.

واذا ما يتم وصف روسيا اليوم او اذا ما كانت روسيا قد وصفت نفسها على انها منارة للعالم اللامادي والعالم الروحاني (وهو امر يمكنك سماعه من بوتين بين الحين والآخر - وقد سمعنا شيئاً مشابهاً له في مقدمة خطابه حول موضوع اوكرانيا قبيل الغزو) فهذا نتاج لتأثيرات دوغن، والتي يمكن رؤية انعكاساتها بشكل عميق على التآطيرات العاطفية الدينية والاخرى لهذه الحرب

**لوك سافج: لقد التقى دوغن و ستيف بانون في روما سنة ٢٠١٨، وقد برز الانقسام المتوقع بينهما في اعقاب هذا اللقاء: فالاول يرى بان الليبرالية الغربية (وبالتالي، الولايات المتحدة) هي العدو الاكبر، في حين يجد بانون في الصين العدو الاكبر، ما الذي تستطيع اخبارنا اياه عن هذا اللقاء؟ و ما اهمية وجود خلاف بين التقليديين رغم توحد السرديات؟ يبدو ان هذا الخلاف من الممكن ان يحد من امكانية انتاج مشروع مشترك بين الطرفين؟**

بنيامين تايتلبوم: لقد وصفت الامر بشكل مثالي. هذه احد مشاكل التقليدية. ولقد اعطيتك عرضاً قصيراً عنها، ولكن حتى لو كنت قد منحتني ساعتين من الوقت للحديث، ليس بالامكان وصفها بدقة اكثر من ما تطرقت اليه. فالفكر التقليدي باختلاف اصنافه فقير المحتوى، وهذا باعتقادي ما حال دون بروز التقليديين كلاعبين سياسيين.

الاحتمالات التي ارجح حدوثها ايضا. لن تروق هذه النتيجة للتقليديين بكل تأكيد. لكنهم من ناحية اخرى يرحبون بالعقوبات المفروضة على روسيا. اليكسندر دوغن سعيد جداً برؤية خروج سلسلة مطاعم ماكدونالد وجميع المصالح الاوربية الاخرى من روسيا. وهناك ايضا ادارة للفضاء المعلوماتي وهو امر يحبه دوغن ايضا. لقد انفصلت روسيا الان عن النظام المالي الغربي، وعن اضطرابات النظام الراسمالي العالمي، ومن تدفق الاموال والسلع الغربية. التقليديون مثل دوغن سعيون بهذه التطورات. واذا ما كانت هذه النتائج النهائية لحملة عسكرية فاشلة، فباعثقادي ان دوغن سييرى في هذه الحملة احد افضل الاشياء التي قامت بفعلها روسيا على الاطلاق- حتى وان كان دوغن يريد استعادة اوكرانيا ويريد رؤية الاوكرانيين خاضعين لارادة روسيا وقاطعين لصلاتهم مع الغرب.

كل من يتابع دوغن، ومن ضمنهم انا، كان قد توقع انه عندما يتم الاعلان عن فرض العقوبات على روسيا، فان هذا الامر سيكون محل ترحيب من قبل التقليديين. في الامس فقط، على سبيل المثال، وسط انباء عن تقنين الانترنت، خرج دوغن ليقول «هذا امر رائع. امر عظيم». اعتقد بانه ربما اصبح في موقع اقوى الان. ولا اعتقد بانك سوف ترى الجميع يقومون بانتقاد بوتن ومهاجمته لتسببه بفرض عقوبات على روسيا. في الكثير من الحالات، من المرجح انك سوف تراهم يتحشدون لتحدي هذه العقوبات. وهذا احد السبل التي من خلالها سيحافظ بها التقليديون على بعض كرامتهم في وجه ظروف اقتصادية قاسية. لذلك فان الذي يحدث في روسيا في هذه اللحظة سيقوي من دوغن، وسيعزز من القضية التي ينادي بها، لخلق جزيرة معزولة عن الغرب، الجزيرة الروسية. لكن حول السؤال عن مصير التقليديين في المستقبل، فان ذلك يرتبط بشكل كبير بمصير افراد محدودين، كون التقليدية ليست حركة

محبطاً للغاية. ولا يزال الامر كذلك لبانون حتى يومنا كون ان ما اراده بانون هو اصطفاف القوى التقليدية مع بعضها مجدداً. وسعى بانون ان تكون روسيا جزءاً من الغرب، وتصطف معهما البرازيل التي رأى فيها واحة للتقاليد والثقافة الاوربية من حيث الجوهر، كجزء من خطة شاملة للتوحد معا وعزل الصين.

لم يفشل بانون في اقناع دوغن بالتبشير والدعوة الى احياء هذا الاصطفاف وحسب، لكن مسعاه كله تداعى وانهار تماما. لذلك فان جزء كبير من القصة التي اقوم بسردها هي في حقيقة الامر عن الفشل، فشل محاولات التنسيق خلف الكواليس والاستناد الى مجموعة افكار مبهمة ومنفرة وبعيدة حتى عما يعتقد الناس او يربطوه بالحركات الشعبوية اليمينية. الا ان ذلك لا يعني بكل تأكيد بعدم حدوث ضرر مصاحب لانتشار هذه الافكار التقليدية.

لوك سافج: يوما بعد يوما يبدو الغزو الروسي لاوكرانيا، والمدفوع بالكثير من الاسباب لكن المغالاة القومية هي اوضح محفزاته، بانه متجه نحو الفشل اذا لم يكن كارثة تامة بالنسبة الى فلاديمير بوتن- من ناحية الفشل بتحقيق الاهداف العسكرية والاقتصادية على حد سواء. وربما تكون الاجابة لهذا السؤال واضحة، لكن، مع افتراض ان هذا الانطباع سيتم التحقق من صحته في الاسابيع والاشهر القادمة، هل تعتقد ان مخرجات الحرب ستضعف ام ستعزز الافكار القومية المتطرفة والافكار المرتبطة باليكسندر دوغن؟ ما الذي يخبأه المستقبل للفكر التقليدي في روسيا وغيرها؟

بنيامين تايتلبوم: في الحقيقة يوجد الكثير من التساؤلات هنا. الفشل العسكري الكارثي هو احد

هؤلاء. ولا اريد ان اثير الذعر بطرحي هذا او اكون شريكا في طروحات دوغن الاخروية الغريبة، فاني اتساءل اذا ما كان هناك شيء يخص الشعبوية ذات الادعاءات المبتذلة والغامضة، فباعترادي انه مع وجود هذا الخواء من ناحية الرسالة والايديولوجية، فمن الطبيعي ان يحصل استقطاب بين شخصيات متباعدة لكنها تحمل فكر متشابه.

في بريطانيا، دومينيك كمنغ، وان لم يكن من التقليديين، الا ان طروحاته لامست الحدود الخارجية للافكار المعادية لليبرالية والفكر المعادي للحدثة. واعتقد انه من المرجح ان يستمر ذلك بالحدوث. فلكل التيارات الراديكالية المؤدلجة التي تطمح لتغيير الوضع القائم، ستضل الشعبوية اليمينية معينا ووسطا يمكن لهذه التيارات ان تعيش فيه. ولن اتفاجئ اذا لم تظهر بعد شخصيات مثل مستقبلا. واقصد هنا شخصيات مؤثرة قريبة من مصادر القرار.

جماهيرية في نهاية المطاف. لذلك، للاجابة عن هذا السؤال، يجب معرف ما الذي يخبأه القدر لشخصيات بعينها. اولافو دي كارفاليو- احد الشخصيات المؤثرة في التيار التقليدي كونه احد عرابين الرئيس البرازيلي جاير بولسونارو- ولا يشك احد بان بولسونارو قد ضم الى حكومته افرادا من المعتنقين لفكر اولافو دي كارفاليو. ومع موت دي كارفاليو، فلقد ضعف تياره وتشظى نتيجة لذلك. وليس من الواضح ما الذي سيحدث في المستقبل او اذا ما سيحل احد من التقليديين الاخرين او القوميون المتطرفين محل دي كارفاليو في الفضاء السياسي البرازيلي. اما فيما يخص دوغن، فاعتقد ان موقعه سيتعزز في روسيا، حتى لو انتهت حرب اوكرانيا بالهزيمة.

في السنوات ٢٠١٨ و٢٠١٩ عندما كنت لا ازال منشغلا بتاليف كتابي، كان الراي السائد بان ستيف بانون قد فقد تأثيره، لكن الامر تغير الان، فلا احد يقول بهذا في وقتنا هذا-على اقل تقدير في الولايات المتحدة. بانون ليس زعيما سياسياً. ولن يشغل منص المستشار الاول لاي رئيس امريكي بعد الان. وبالرغم من ذلك فان منصبه وبرنامج الاذاعي ارتقى تدريجيا ليصبح من اهم وسائل الاعلام المعنية بحراك «لنجعل امريكا عظيمة مرة اخرى». منصة ستيف بانون اضحت اليوم مؤسسة لحاملي لواء الترامبية ولاجندة حركة لنجعل امريكا عظيمة مرة اخرى. وحتى ان فشل ستيف بانون في مشروعه هذا، فانه سيطلق مشروع اخر. ومن غير المتوقع ان يختفي بانون من الساحة.

لكن هناك شيء اخر يجب ان يؤخذ بنظر الاعتبار عند الحديث عن الحركة التقليدية. هذه الشخصيات- دوغن، بانون، اولافو، تايبور بارانيا في هنغاريا—والى حد معين ظهورا بشكل مستقل عن بعضهم الاخر في وقت واحد بالسياق التاريخي الاوسع. فنحن نتحدث هنا عن عقود قليلة، غير انه لم يسبق لاحد من قبل ان يأتي بشيء مشابه لما جاء به



تنظيم: المعهد العراقي للحوار



# بناء الدولة في العراق بعد ٢٠٠٣ . . النجاحات والإخفاقات

(ندوة فصلية)



سيستكمل جوانب مهمة من خلال المداخلات التي ستثري الندوة.

كلمة السيد روجر بيترسون  
Roger Petersen

أستاذ العلوم السياسية في معهد  
ماساتشوستس الأمريكي

في الحقيقة، أود أن أشكركم على إتاحة هذه الفرصة للحديث حول الموضوع، وكوني متخصص في الدراسات الأمنية ودراسة الحرب الأهلية. لكن سأحدث في هذه الجلسة بعبارات أكثر عمومية عن بناء الدولة. عندما يضع علماء السياسة الأمريكيون الدول في

كلمة الدكتور عباس راضي  
العامري مدير المعهد العراقي  
للحوار

بسم الله الرحمن الرحيم  
أسعد الله مسائكم وشكراً جزيلاً لتبليغكم الدعوة، نستضيف في هذه الحلقة النقاشية الدكتور روجر بيترسون، أهلاً وسهلاً بك دكتور روجر بيننا في بغداد، ويسعدنا أن تكون في ضيافة المعهد العراقي للحوار، وفي هذه الحلقة النقاشية. وقد تحدث الدكتور العامري عن إنجازات الضيف بالقول: « إنَّ الدكتور بيترسون بصدد إكمال تأليف كتاباً حول العراق، وفي هذه الجلسة

تهيمن عليها نخب الإمبراطورية لغوياً وسياسياً. وهناك شعور لدى الأغلبية الريفية الإقليمية بأن الأقليات الحضرية المتميزة تهيمن عليها ظلماً. ومن المحتمل أن يكون هناك رد فعل عاطفي ضد هذه الهيمنة.

زادت هذه التطورات التاريخية من كيفية تماهي الأفراد مع المجموعة. في أوروبا الشرقية، كانت اللغة هي المهيمنة على المجموعة. وكان هناك أيضاً شعور قوي بأن بعض المجاميع تهيمن على التسلسل الهرمي العرقي، بينما كان آخرون في وضعية التابع.

وفي كثير من الحالات كانت هنالك مجموعة تعاني من التشتت فلا هي تعاني الهيمنة ولا هي تبعية. وهذا التصور للتبعية غير العادلة أججت مجموعة مشاعر (أسميها مشاعر السخط) ، منها شعوراً تحول إلى استياء، ومنها شعوراً زاد من الرغبة في تغيير الوضع، وشعوراً خلق هاجساً بموقف المجموعة، وشعوراً ساعد على فرض الاعتقاد بأن العمل وحتى العمل الشاق يجب أن يوظف لإعادة ترتيب التسلسل الهرمي للوضع ويرجع ذلك جزئياً إلى قوة مشاعر السخط.

قامت الإمبراطوريات الثلاثة متعددة الأعراق، بتفكيك الدول القومية القائمة على اللغة، التي تشكلت في العديد من الدول الجديدة في أوروبا الشرقية، وأصبحت المجموعة العرقية ذات الأغلبية مهيمنة سياسياً، ووضعت مجموعات أصغر أخرى نفسها وفقاً لذلك. واستمرت عملية تشكيل الدول القومية بينما انهارت إمبراطوريات الأمة متعددة الجنسيات إلى دول متعددة الأعراق في الاتحاد السوفيتي ويوغوسلافيا وتشيكوسلوفاكيا. ولكن مع العملية التاريخية لانحيار الشيوعية، انهارت كل دولة من هذه الدول متعددة الأعراق مرة أخرى. وانهار الاتحاد السوفيتي. ولدينا مع دول البلطيق وأوكرانيا اليوم، التي لا تزال موضع نزاع. ولكن حتى عندما انهارت يوغوسلافيا، تركت الدولة الصربية،

جميع أنحاء العالم في ميزان المقارنة، فإنهم في الغالب لديهم عوامل محددة للمقارنة.

أولاً: عامل الهوية، وما هي العلاقات بين الجماعات داخل الدولة وكذلك شرعية الدولة؟ ثانياً: قدرة الدولة. وغالباً ما يتم تعريف ذلك من خلال ثلاثة أسئلة. ما هي قدرة الدولة على تحصيل الضرائب؟ ما هي قدرة الدولة على فرض القانون والنظام؟ ما هي قدرتها على توفير السلع العامة؟

القضية الثالثة: السيادة، وهي قدرة الدولة على السيطرة على جميع أراضيها.

والقضية الرابعة: هي طبيعة العقد الاجتماعي، الذي يلزم المواطنين بالدولة.

أنا هنا اليوم أطرح لكم وجهة نظر معينة بشأن العوامل التي ذكرتها للتو. ونعرج على العامل الأول: الهوية، وجاءت في الترتيب الأول لأنه لا يمكن معالجة الجوانب الثلاثة الأخرى لقوة الدولة وسيادتها وعقدتها الاجتماعي بشكل متماسك حتى يكون لدى المواطنين اعتقاد واضح حول هوية الدولة وشرعيتها.

وقبل الحديث عن بناء الدولة في العراق، سأحدث عن تجربتي في أوروبا الشرقية، حيث عملت لمدة ٢٠ عاماً، ثم أنقل الدروس التي تعلمتها في أوروبا الشرقية إلى كيفية تطبيقها في العراق.

إذا نظرت إلى تاريخ أوروبا الشرقية، عبر مئات السنين، فقد حكمت أوروبا الشرقية ثلاث إمبراطوريات متعددة الأعراق؛ الإمبراطورية الروسية، الإمبراطورية المجرية النمساوية، والإمبراطورية العثمانية. ومع تحديث هذه الإمبراطوريات ومواجهتها للمنافسة الدولية، احتاجت الدولة إلى التغلغل بشكل أعمق في حياة الأفراد من حيث التعليم والتجنيد الإلزامي والتنظيم، ومن أجل الكفاءة احتاجت الدولة إلى فرض ثقافة واحدة بلغة واحدة في هذه العملية. انتقل الناس من المناطق الريفية بشكل متزايد إلى المدن التي



لكم مثلاً عن ليتوانيا، فقد عملت كثيراً فيها. بمجرد أن أصبحت ليتوانيا آمنة كانت كلمة الشعب مسموعة لأنه تمتع بكافة حقوقه الثقافية. وفي ليتوانيا أيضاً، منحوا الكثير من الحقوق والامتيازات للأقليات الروسية والبولندية. وبمجرد إنشاء هذا النظام، يمكن للدولة الانتقال أكثر إلى أعمال أخرى بسهولة، ومرونة أكثر في زيادة قدرة الدولة.

في هذا الوقت، أججت التحولات التاريخية المختلفة هذه المشاعر القوية من الاستياء التي تجذرت في الطبيعة البشرية في أوروبا الشرقية كما ذكرت للتو.

إن عملية تحديث الدولة أطلقت العنان للتصور الواسع للتبعية الظالمة والاستياء المصاحب لها كما في الولايات المتحدة اليوم، مما أدى إلى تغيير العمليات الديموغرافية أو خلق شعور بالارتقاع العرقي مع تحدي وضع الأغلبية للبيض، وهناك اتهامات شائعة بتفوق البيض وردود فعل شائعة بنفس القدر ضد تلك الاتهامات. حيث ترتبط هذه الاتهامات بوضوح بالتغييرات في التسلسل الهرمي للمجموعات، والتي ساعدت بلا شك في انتخاب دونالد ترامب. أما الآن، فوجهة نظري للعراق هو أن مزيجاً من التطورات التاريخية، جنباً إلى جنب مع التغييرات التي أحدثها الغزو والاحتلال الأمريكيان، أدى إلى عصر مشعب بمشاعر الاستياء في العراق. والمدة من ٢٠٠٣ إلى ٢٠١٧، في رأيي، كانت أرساً خصبة لمشاعر الاستياء. ومع ذلك، أعتقد أن التسلسل الهرمي الجديد للحالة أصبحت صورته واضحة. وأصبحت قضايا الهوية بالدرجة الأولى أكثر وضوحاً هنا. والعراق اليوم في وضع يمكنه من معالجة قضايا قدرة الدولة وسيادتها.

في الواقع أنا لست بمؤرخ عراقي، لكن تصوري لمفهوم التسلسل الهرمي للمجموعات في العراق هو أنه تم تشكيلها وفقاً للقواعد العثمانية والبريطانية آنذاك، بالإضافة إلى العامل الديموغرافي

والجبل الأسود أحراراً في أنفسهم مما كان ينظر إليه على أنه هيمنة.

لم يبق سوى البوسنة كدولة متعددة الأعراق. بالإضافة إلى أنها دولة متشعبة، ويتجنبون التبعية. وفي العديد من هذه الحالات، أدى العنف دوراً كبيراً في إعادة ترتيب التسلسل الهرمي العرقي. هذا التشكل للدول القومية التي تحكمها أغلبية مهيمنة واحدة حدث في كل دولة في المنطقة. هناك شيء ما يحدث، إما على المستوى النظامي الإقليمي أو على المستوى النفسي الفردي أو كليهما.

خلاصة ما أود قوله هو: تنوعت المجموع بتنوع الطبيعة البشرية فذهبت إلى اتجاهات عدة منها: أفراداً يتماهون بسهولة وبشكل طبيعي مع المجموعات الكبيرة.

أفراداً يفكرون بشكل طبيعي من حيث التسلسل الهرمي العرقي. أفراداً ينظرون إلى مجموعاتهم من منظور الهيمنة والتبعية.

تصور أن مجموعة الفرد تشغل دوراً ثانوياً غير عادل - وهذا التسلسل الهرمي يطلق عاطفة إنسانية مشتركة - والتي نسميها الاستياء. وتحت تأثير هذه المشاعر، يطور الأفراد رغبة أو تفضيلاً لتغيير هذا الوضع الظالم، فهم يتحيزون في جمع المعلومات الخاصة بهم لمعرفة ذلك الوضع غير العادل، ويؤمنون أن الإجراءات الرامية إلى تغيير هذا الوضع، حتى الإجراءات العنيفة، لها ما يبررها، ولكن وبالاستناد إلى ملاحظتي في أوروبا الشرقية، فإن مشاعر الاستياء هذه تتبدد. بمجرد تأسيس تسلسل هرمي عرقي جديد للدولة بشكل واضح وراسخ.

في هذه الحالة، يأتي أعضاء المجموعات التابعة لقبول النظام الجديد. فالمجموعة المهيمنة بمجرد أن تكون آمنة في وضعها الجديد، ستتمتع المجموعات التابعة بحقوقها وامتيازاتها. وأضرب

وفي بعض الأحيان سعت نحو الفصل في النزاعات، وفي أحيان أخرى قامت بإدارة الرعاية الاجتماعية، وكذلك سعت تلك المنظمات الطائفية غير الحكومية إلى إقامة شراكات مع كيانات أجنبية لتقلل من سيادة الدولة.

كانت الدولة نفسها ذات الجيش الضعيف بحاجة إلى دعم الجماعات المسلحة من غير الدول، فاجتمعت مع قوات الحشد الشعبي، مرة أخرى، مما شكل مشكلة بالنسبة لسيادة الدولة. وفي بعض المناطق، حلت التنظيمات الطائفية محل التنظيمات الفاسدة، ورأت أن كل ما سبق يؤدي إلى دولة ضعيفة مليئة بعدم الكفاءة والفساد، واستمرار استخدام العنف لأسباب سياسية. كل ما سبق ترك إرثاً إشكالياً أمام الإصلاح الحالي. لكنني أعتقد أن هناك أملاً في التغيير إذا تمت معالجة قضايا الهوية الأولى. وأود أن أزعج الآن أن العراق يمتلك تسلسلاً هرمياً جديداً وأكثر وضوحاً للوضع، وهو تسلسل مقبول من معظم الجهات الفاعلة، وهو الوسيلة.

وهذا يعني أن إدارة مشاعر الاستياء وشرعية حالة الحرب بهذا الترتيب، والشيعية هم المهيمون. فقد قبل السنة والأكراد منصباً تابعاً. وجاء ذلك من خلال ثلاثة أحداث، معظمها في الحرب الطائفية، التي فاز بها الشيعة.

بالنسبة للصحة السنوية، لماذا تحالف السنة مع الأمريكيين وهم لا يحبونهم؟ لأنهم عرفوا أنهم خسروا وكان أملهم الوحيد، هو التحالف مع الأمريكيين. وبالعودة إلى الحديث عن أحداث ٢٠٠٨ عندما كان المالكي مسؤولاً عن حملة صولة الفرسان في البصرة، أدرك المالكي أن المباراة ضد السنة والشيعة واحدة، والآن كان عليه الانتقال إلى خصوم داخل المجموعة الشيعية. أما السنة فكانوا يأملون في مراجعة جذرية لوضع النظام، سرعان ما تبددت هذه الآمال بسبب أحداث داعش وما آلت إليه من نتائج.

في العراق والذي رافق تاريخه الحديث في جميع المراحل، الفكرة هي: كان هناك تسلسل هرمي في العراق مع وجود السنة في سدة الحكم. بالمقابل كان الشيعة يشكلون أغلبية ديموغرافية. كما هو الحال في أوروبا الشرقية، فأصبح الشيعة أكثر وعياً بمكانة مجموعتهم التابعة، ثم ومع التحضر وأثناء انتقالهم من الجنوب إلى بغداد. زاد القمع في عهد صدام وتفاقم لديهم الشعور بالجماعة والتبعية. بالنسبة للأكراد فلطالما سعوا لأن يصبحوا قادة مناطقهم وحققوا هذا الهدف جزئياً في إطار حرب تحرير الكويت عام ١٩٩١. ثم جاء الغزو الأمريكي لينهي هذا النظام، وبدء الديمقراطية التي من شأنها أن تمنح السلطة للأغلبية الديمغرافية. ثم جاء الشعور باضطراب التسلسل الهرمي لوضع المجموعة. كان أفضل مؤشر منفرد للعنف الجماعي في دراستي في أوروبا الشرقية هو عندما تكون حالة مجموعة مهيمنة ستهدد بالانعكاس.

في العراق. لقد شعر السنة باحتمال حدوث مثل هذا الانعكاس في الوضع. واستشعر الشيعة فرصة تاريخية للتخلص من وضع التبعية الظالم. أما الأكراد فكانوا قلقين بشأن وضعهم، لكنهم أيضاً رأوا فرصة لكسب الهيمنة في كركوك والأراضي المتنازع عليها. باختصار، كان العراق دولة مليئة بمخاوف إدارة الحكم ومشاعر السخط والاستياء.

### ما الذي حدث خلال هذا الصراع الممزوج بالاستياء.

فمن ناحية، كان هناك تشويه لهيكل الدولة وتراجع في قدرة الدولة. حيث استولت المجموعات الطائفية على وزارات الدولة. وسعى التنظيم الطائفي إلى السيطرة على أجزاء مختلفة من النظام الأمني، مما أدى إلى نظام أمني مجزأ. وأصبحت الجهات الفاعلة من غير الدول بدلاً من الدولة موردة للسلاح العامة.

لذلك، في الختام في عصر الاستياء هذا، أعتقد أن نقطة النهاية للهيمنة المطلقة كانت حتمية تقريباً، وبالنظر إلى الديموغرافيا وكان ذلك طبيعياً. لم يكن الأمر غريباً بالنسبة لي، لأنني رأيت هذا النوع من العمليات يحدث في حالات أخرى حول العالم. وكذلك في منطقتي، حيث درست في أوروبا الشرقية. والنتيجة ليست بالضرورة أمراً سيئاً، لأن الوضوح والتسلسل الهرمي يسمحان الآن بالتوصل إلى حل وسط ومرونة.

### هل ستنجح الدولة العراقية في معالجة قضايا قدرة الدولة على إنفاذ قانون تنظيم الحد من الفساد وتوفير المنافع العامة؟

سيتعين على الدولة التغلب على التشوهات التي أنتجها عصر الاستياء والعنف والاحتلال. وهناك العديد من الاحتمالات وأسمحو لي أن أقول أربعة منها أعتقد أنها ممكنة.

الأول هو أنهم سيجرون هذه التعديلات. وسوف تكون مدفوعة بمطالب عامة السكان. ويمكن رؤية بدايات هذه العملية في النجاح النسبي الانتخابي الأخير لأحزاب الاحتجاجات، والفشل الواضح للقيمة في الانتخابات الأخيرة.

الاحتمال الثاني: هذه التغييرات يمكن أن تحدث، لكنها لا يمكن أن تحدث حتى تكون هناك تغييرات مؤسسية كبيرة في نظام الحكم العراقي. ربما يكون الفرد رئيساً أقوى في نظام الأغلبية بدلاً من نظام الإجماع. أعني، يمكنك الانتقال إلى نظام التعددية على غرار نظام الولايات المتحدة التي من شأنها أن تجلب نظام الأغلبية. وأعتقد أن هذا غير مرجح. ولكن بإمكانك تغيير تشكيل الحكومة نحو نظام أكثر أغلبية، حيث يوجد برنامج واحد مقابل برنامج آخر.

الاحتمال الثالث هو أنك لن تقوم بإجراء هذه التغييرات ولن تقوم بذلك بسبب المنع المفروض من العملاء المحتملين. وأعتقد أن النخب

كذلك قضية الاستفتاء الكردي، أسفرت المعركة عن حل حقيقي في الأراضي المتنازع عليها. بمجرد إنشاء تسلسل هرمي جديد، كيف نعرف أننا نراه؟ في حين أن هناك مؤشرات معينة وأراها تحدث في العراق. ولن تدور منافسة سياسية واحدة بين المجموعات الرئيسية بل داخل المجموعة المهيمنة. لذلك لا تحتاج الفصائل عبر المجموعة المهيمنة إلى الاتحاد لأن موقعها المهيمن قد تم تأمينه.

في العراق، سوف تتنافس الأحزاب السياسية الشيعية ضد بعضها البعض لأنها لم تعد بحاجة إلى الاتحاد. بعد كل شيء، تم تأسيس الموقف السني أو الشيعي المهيمن. ومن المرجح أن تصطف فصائل المجموعة التابعة عبر مجموعة من أحزاب المجموعة المهيمنة، التي يسعى كل منها إلى أن يصبح شريكاً صغيراً في هذا التحالف. لذلك، في حين تتنافس الأحزاب والفصائل الشيعية على قيادة الحكومة العراقية، تصطف الأحزاب السنية والكردية كدعم وحلفاء.

وبالمثل، بالنسبة للأحزاب السنية، ما يجب أن نراه هو أنه بدلاً من المنافسة من الأحزاب الطائفية الوطنية، سنرى المزيد من الأحزاب الإقليمية. وإذا نظرت إلى الانتخابات الأخيرة بشكل صحيح، فإننا نرى أحزاباً تريد تأكيد ذاتها عن طريق الحد الأدنى هو "هويتنا". مثل: صلاح الدين هويتنا. لأن الهوية تدرس على المستوى الإقليمي ولم تعد على المستوى الوطني. سيكون هناك المزيد من المرشحين الأفراد الذين يتنافسون على شخصياتهم، بدلاً من الهوية الوطنية الواسعة، وعلى الرغم من أنني أعتقد أن ذلك في العراق له علاقة بالتغييرات في النظام الانتخابي أكثر من ارتباطه بعوامل أخرى. وسيتوقف الناس عن الحديث بالطائفية، أو حتى التفكير بالطائفية بسبب القضايا في حد ذاتها، ولن تكون هناك مجموعة جديدة من المقاطعات للانتخابات لأن النظام غير شرعي.

السلع المادية. وإذا فعلوا ذلك، فإننا سنستمر في دعم الدولة و أحزابها ونظام التوافق، حتى لو كان فاسداً وغير فعال.

في الواقع، كل من النخب والعديد من عامة السكان يتسامحون مع النظام هذا، إن لم يعجبهم أو لم يحترموه، طالما أنه يفي بالحد الأدنى من متطلبات هذا العقد. وحالياً، عندما أنظر الإحصاءات أجد أنّ ٣٠٪ من السكان يتلقى معاشات تقاعدية أو دعماً حكومياً مباشراً، و ٤٠٪ يعتمد على رواتب الدولة، وهكذا فإنّ النظام يأخذ أموال النفط، والتي هي الآن أكثر وفرة لتحقيق الحد الأدنى من العيش.

وإذا كان هذا صحيحاً، فإن الطريقة الوحيدة التي يصحح بها الماضي هو إيجاد حلول لبعض الأزمات التي تغطي الحد الأدنى من المتطلبات. وربما يأتي ذلك اليوم مصحوباً بمشاكل، خاصة مع الطفرة الشبابية القادمة التي تظهر في الواجهة في العراق. وأمل مخلصاً أن يكون السيناريو الأول الذي قدمت فيه ضغطاً شعبياً من أجل التغيير هو السيناريو الذي سيحدث ولكن من الصعب التنبؤ به في المستقبل.

أشكر تعليقاتكم مسبقاً وأنتطلع إلى تعليقاتكم على حديثي. والرد عليها.

### مداخلة السيد محمد شياع السوداني / نائب حالي ووزير العمل والشؤون الاجتماعية سابقاً.

شكراً جزيلاً لإتاحة الفرصة لاستضافة الأستاذ بيترسون، بالنسبة للصراعات التي بدأت على حساب الهوية الوطنية جاءت بسبب الإرث التاريخي الذي شهد بدوره صراعات أيضاً أمر بسبب التدخلات التي حصلت بعد ٢٠٠٣ وبالتالي أثرت على العملية السياسية. وإثارة النعرات الطائفية والمذهبية والقومية أمر بسبب الماضي الذي ينعكس على

الموجودة حالياً تمثل النظام الحالي، لأنها متسقة. حيث يمكن لرئيس قوي أن يشكل تهديداً للغنائم أو البقاء على قيد الحياة وأن يكون أيضاً مرادفاً لسابقة ليست جيدة في العراق بالنسبة لنا. كما أن النظام الأمني المجزأ يمنع هيمنة وتهديد أي جماعة أو فصيل معارض يمنع مجموعة من الاستيلاء على نظام أمني موحد واستخدامه بمراى من العنف ضد فصيل آخر مع تقسيم الواجبات الأمنية بطريقة يضمن فيها البقاء ويمنع التبعية. الاحتمال الرابع هو أن التغييرات لن يتم إجراؤها ولن يكون ذلك فقط بسبب النخب، ولكن سيتم إجراؤها بسبب التفضيلات. من غالبية السكان العراقيين. وهنا، أعني، أن مقاومة النخبة قد تكون متوقعة، لكن موضوع تفضيلات عامة السكان أقل وضوحاً. وهنا نأتي إلى مسألة العقد الاجتماعي. على سبيل المثال: كما في نظرية تشارلز تيلي في تفسير بناء الدولة في التجربة الأوروبية، احتاج الحكام إلى استخراج الموارد من السكان للدفاع عن حدود الدولة، وسيادتها الإقليمية. لذلك تم التوصل إلى اتفاق بشأن الضرائب مقابل الحماية، ولكن أيضاً في مقابل الاعتراف بحقوق وحرية السكان في ممارسة أعمالهم الخاصة، والتجارة والزراعة، ومهارات الحرفيين أيضاً، لأن المواطنين أصبحوا دافعي ضرائب، فإنهم سيكونون قلقين بشكل طبيعي بشأن كيفية إنفاق الدولة لهذه الأموال الضريبية، وسوف يبحثون عن طرق لمحاسبة الدولة. وستظهر أحزاب واعدة للقيام بذلك لكسب الأصوات.

ولا ينطبق العقد الاجتماعي المذكور على الواقع العراقي، إذ لا توجد ضرائب بنفس الطريقة. ويتم جمع القليل جدا من الميزانية للضرائب. لذلك، يفتقر المواطنون العراقيون إلى الحافز لمراقبة مسؤوليهم المنتخبين بنفس الطريقة، ولسان حالهم يقول: بدلاً من صفقة العقد الاجتماعي يجب أن توفر لنا الدولة وظيفة والحد الأدنى من

بعض التفضيلات. وساعدوا في خلق هذه المشكلة المتمثلة في دولة ضعيفة، كما تعلمون، الكثير من الجنود الأمريكيين يحبون العمل مع منظمة بدر، لأنهم كانوا جنوداً محترفين مدربين في العراق. ونحن جنود محترفون. ولكن لإضافة جزئية لنوع المجموعة الأمنية، لتضع لها عيناً في كل مدينة، لذا فإن الولايات المتحدة لم تنشئ قط الأمن المحلي ولم تقم أبداً بإصلاح الشرطة. والكثير من هذه القضايا تأتي كإرث للتدخل الأمريكي والذي تركوه للعراقيين لتصحيح تلك المشاكل. ولا أعرف ما إذا كان من الأسهل تصحيح المشاكل التي جاءت بسبب الغزو والاحتلال أم تصحيح المشاكل ذات المدى البعيد. لكنني أعتقد أن هناك مشاكل إقليمية أيضاً. لذلك هناك مجموعة متنوعة من قضايا الهوية. ولكن للعودة إلى السؤال الآخر حول انعدام الثقة في الولايات المتحدة، لا يوجد نقص في الثقة بين الديمقراطيين والجمهوريين. دعوني أقول لكم أنهم يكرهون بعضهم البعض الآن. وهم لا يثقون ببعضهم البعض. لذا فإن الثقة ليست هي القضية. المشكلة هي إذا كنت لا تثق في المجموعة الأخرى، حسناً، إذا خسرت انتخابات، فستعود ربما للفوز في الانتخابات القادمة. والمشكلة في البلدان الخارجة من الصراعات مع العراق أيضاً، إذا خسرتنا قد يتم القضاء علينا. والسبب الذي يجعلني متفائلاً الآن، على الرغم من ذلك، هو أنك تحصل على بعض التحالفات العابرة للطوائف، وتحصل على انقسامات داخل المجموعات. وأصبحت أقل، سنقضي على مجموعة هوية أخرى وسنراوغ على المزيد من السياسة. وأمل أن يكون هذا هو الحال. لكن المشكلة هي أن هناك الكثير من الأسلحة في العراق. وطالما أن هذا هو الحال، سيكون هناك دائماً هذا الخوف. ولهذا السبب ذكرت النخب، لقد أحبوا النظام وأحبوه كنظام أمني مجزأ لأنه سيمنع أي مجموعة من الاستحواذ على توازن

إعداد الدستور كما اعترف المؤسسون له بذلك. السؤال الآخر هو، هل تعتقد أن العراق وما شاهده من صراعات وما اتسمت به العملية السياسية من محاصصة أدت إلى فساد ونقص خدمات انعكس على ثقة الشعب بالعملية السياسية، وكان هذا واضحاً في الانتخابات الأخيرة، والتي شهدت عزوف عدد كبير من المواطنين، هل تعتقد في هذا الوقت الحالي أن تكون الأغلبية المكوناتية هي السبيل الأنجح في هذه المرحلة في ظل وجود المحاصصة وما يلحق بها من آثار.

مداخلة الدكتور نوري الدليمي / وزير التخطيط السابق

ذكر الدكتور تعقيباً على كلام الأستاذ بيترسون حول إتاحة الفرصة للأغلبية أن تحكم في العراق، هل هذه الطريقة بعد ٢٠٠٣ مناسبة لتمكين الأغلبية أن تحكم، أم أنها بطريقة التغيير العسكري وما نتج عنه من مشاكل كثيرة، والتي لا زالت تسبب مشاكل.

السؤال الثاني: ما هي احتمالية الاستمرار في هذا النظام، أم أن هناك أملاً لتغيير قواعد اللعبة في العراق ما بعد ٢٠٠٣

حسناً، سأبدأ بالسؤال حول الإرث. إن الكثير من أبحاثي في الحقيقة تتعامل مع الجنود الأمريكيين الموجودين هنا من عام ٢٠٠٣ إلى عام ٢٠١١. وأعتقد أن جزءاً من المشكلة قد سببته الولايات المتحدة. كما تعلمون، عندما جاءت الولايات المتحدة إلى العراق، اعتقد الكثير منهم أنه بسبب نظام صدام الشمولي، كان العراق صفحة بيضاء. وكان هناك عراقيون قالوا للأميركيين نفس الشيء، كتب أحد المشهورين مقالاً ذكر فيه: سنكون قادرين على إرساء الديمقراطية بسهولة بالغة، لأنها، كل شيء قد تم تسويته من قبل النظام السابق. وهذا لم يكن صحيحاً على الإطلاق. كانت هناك مجموعات معينة من جميع الأطراف كانت هنا، وتعاملت الولايات المتحدة معها بشكل سيء للغاية. واختاروا

القوة والحد من العنف. أعتقد أن الكثير من المجموعات مثل قوات الحشد الشعبي. أعني بعض الجماعات لديها المزيد من السلطة في وزارة الداخلية، وبعضها لديه المزيد من السلطة من خلال قوات الحشد الشعبي، وبعضها من خلال أجهزة مكافحة الإرهاب التابعة لوكالة المخابرات المركزية، يمتزج التحدي والصراع هنا بين القلق والعنف والفوز والتنازلات من أجل البقاء على قيد المنافسة للفوز بالانتخابات، كل ذلك نقطة التحول الرئيسية للسياسة العراقية.

ولا أعتقد أنه ضروري أن تثقون ببعضكم البعض لأنني لا أرى ثقة في الكثير من الأنظمة السياسية. عليك فقط أن يكون لديك ما يكفي من الثقة بأنهم لن يحددوا عن طريق الحق. وبعد ذلك يمكنك تشكيل أغلبية واستبعاد الجانب الآخر. لذلك أقول: إن إقصاء الناس يجب ان يكون سياسياً وليس بعنف أو من خلال وسائل أخرى. وما أعتقد أنه لا يزال مخيباً للآمال بعض الشيء هو استخدام العنف بعد انتخاباتكم الأخيرة، إذا نظرت إلى فتح، فهم يستخدمون العنف حتى الآن لإظهار القوة، وأنه يجب أن يتم إشراكنا في الإجماع والحصول على بعض السلع لأننا لم نحصل على الكثير من الأصوات، ولكن لدينا السلطة بطرق أخرى. ويجب أن تكون السلطة في مرحلة يكون فيها النظام السياسي في الغالب من خلال الأصوات، وعدم القدرة على التسبب في مشاكل.

فيما يتعلق بالإجابة حول السؤال الذي يخص منح الحكم للأغلبية، فقد أجاب السيد روجر: أعتقد أن هذا هو أحد الأشياء التي أنا متفائل بشأنها هو أنه بمجرد أن تعتقد الأغلبية أنها في مكان مناسب، ثم يمكنك اتخاذ نمط السياسة المناسب، وكنت أذكر، في حالات في أوروبا الشرقية. أظن أن الأميركيين لا يدركون أن مجرد سلع مادية ستجعل الناس سعداء. ألا أن الناس قلقين فيما يخص ثقافتهم. ولديهم أفكارهم

الخاصة حول الكرامة، ولكونهم أغلبية، ولكي يكونوا داعمين. فلا توجد كرامة في ذلك. فأن تكون أقلية، تحترمها المجموعة المهيمنة، هنالك أمرٌ يتعلق بمفهوم الكرامة. الذي يدفع الناس إلى هذه السياسات، وآمل أن يتم حلها. ويتم حلها من خلال هذا النوع الواضح من الفكرة القائلة: نعم، هناك أغلبية، و يجب أن تكون الأغلبية قادرة على ترك الحلول السياسية. لكن هذه الأغلبية لديها التزامات تجاه الأقليات الموجودة. و هي تريد تطوير الطريقة، لكن النظام قد تغير، ما الذي يمكن تغييره؟ التغيير في حجم الدوائر الانتخابية بعد ٢٠٠٣؟ وهذه هي مشكلة الديمقراطية. الديمقراطية تعزز الصراع. أعني أن الفكرة برمتها هي أن الديمقراطية ليست نظاماً صراعياً. وعندما يتعين عليك إجراء انتخاباتك الأولى، انظر إلى ما حدث في عام ٢٠٠٥، فقد قاطعهم السنة، وكان هذا النظام غير شرعي لأنك تعلم، أننا سنخسر، ولم يكن من الصواب أن يكون السنة خاضعين للشريعة. وهذا شيء تعرفونه، عليكم أن تتغلبوا على مشاكل الديمقراطية. وعليكم أن تقولوا إن قواعد اللعبة الوحيدة هي الديمقراطية، وهذا قد استغرق وقتاً طويلاً حتى تأتي الجماعات لتحمله، خاصة عندما يكون لديك غرباء يمكنك الوقوف إلى جانبهم لمحاولة تغيير انطباعهم عن العرب السنة في محافظة الأنبار، حسناً، يمكنهم التحالف مع القاعدة في البداية واستخدام العنف وليس ومقاطعة الانتخابات. أنا فقط لا أعتقد أنهم يؤمنون بذلك ولذا أعتقد أننا ربما نتحرك إلى الماضي. وهذا ما حدث. أعتقد أنه في يوغوسلافيا وأماكن أخرى، تقبل الناس تدريجياً حقيقة أن الأغلبية كانت ستطلق على اللعبة الديمقراطية، لكن هذا يعني أن عليك تشكيل ديمقراطية جديدة أو أغليات جديدة، وأن الفصائل والفصائل الشيعية ستجد فصائل سنوية وفصائل كردية تتفق معها على تشكيل أغلبية أقلية. والأغليات لن

مجموعة برامج و آليات تعزز العقد الاجتماعي بين المواطن والدولة. وللأسف كلما علقنا آمالنا على انتخابات مقبلة ونأمل أن يتحقق ما نهدف إليه ولا يتحقق. ونعتقد أنّ التنوع الموجود لم يكن إيجابياً، يرافقه عدم وجود رؤية واضحة للدولة، وعدم وجود الدعم الكافي، هنالك تراجع كبير في هذه المجالات. هنالك تغيير كبير على مستوى النظام التعليمي والمنجزات العلمية في العراق، ودخول العراق ضمن التصانيف العالمية ويحقق مراتب متقدمة جيدة، وبعدما يكون العمل العلمي بعيداً عن التجاذبات السياسية وتجاوزات المكونات، سيحقق ما يمتلكه العراق من إرث في تاريخه وحضارته.

### مداخلة الدكتور عادل بديوي / عميد كلية العلوم السياسية / جامعة بغداد

أنفق معك فيما ذهبت إليه حول إشكالية الهوية، فمنذ عام ١٩٢١ وحتى الوقت الحاضر تتم عملية صنع النظام وتقويضه عن طريق التدخل الخارجي ما أثار كثيراً في بناء الدولة. هنالك مسارات لبناء الدولة وبناء الهوية، إما أن الحكومة تخلق دولة من خلال هوية واضحة كما حدث في أوروبا، أو هناك دولة تبني هوية واضحة ومن ثم بناء دولة كما في النموذج الأمريكي.

نحن وبصفتنا عراقيين فمنذ ١٩٢١ وحتى الوقت الحاضر افتقدنا إلى أمة تبني دولة أو دولة تبني أمة، فكانت إشكاليتنا كبيرة.

عندما دخل البريطانيون وتبعهم في عام ٢٠٠٣ دخول الأمريكيون إلى العراق، دائماً ما كان بناء الدولة مشفوعاً بالاتكاء على قوة فرعية، وبالمحصلة فإن القوى الفرعية ستكون أقوى من الدولة، فالنموذج البريطاني، ساعد في تعزيز العشيرة على حساب الدولة، أما النموذج الأمريكي فساعد

تكون أغلبية طائفية بعد فترة من الوقت، بل أغلبية سياسية مبنية على قضايا سياسية حول الدولة وهذا يستغرق بعض الوقت ليحدث لأن هذا هو ما اقصدته بالضبط، إنّ الناس بطبيعة الحال يتماهون معها ومن الطبيعي أن يستغرق الأمر ١٥ عاماً قبل أن تتشكل التحالفات السياسية التي لا بدّ لها أن تتجاوز مفهوم الهوية الطائفية.

### مداخلة الدكتور منير حميد السعدي / رئيس جامعة بغداد

هل جاء الغزو الأمريكي للعراق ويعلم ما يوجد في العراق من مجموعات عرقية وطائفية ورسم خطة لما بعد هذه المرحلة، أم جاء ولم يكن يعلم بما يوجد في العراق مما جعل الأمور تسير ضمن تجربة فاشلة، وما نعتقد أنه المشروع الذي جاؤوا به لمحاربة الدكتاتور صدام حسين كان موضوع سياسي من أجل تغيير النظام وليس تغيير الدولة، ويفترض أن يكون هدف الأمريكيين هو تغيير وتعديل في محتوى الدولة، ونعتبر أن الدولة قد خسرت الكثير، وقد أشار جنابكم إلى التنوع في العراق والمواطنة، ونعتقد أنّ المواطنة في العراق تختلف من مكون إلى مكون آخر ومن جهة إلى جهة أخرى في حسابات المكونات والمواطنة. لذا فإنّ جهة معينة تطوّر مفهوم المواطنة وفق مصالحها لا وفق مصالح العراق.

هنالك حركة أو برنامج يؤسس إلى تعديل مفهوم المواطنة، بالنسبة لموضوع العقد الاجتماعي، فإنّ العراق لديه الكثير من الطاقات الكامنة وهذه الطاقات يمكنها أن تكون فعالة بشكل إيجابي، ولكن هناك عدم قناعة بتقديم هذه الخدمات لعدم الثقة بالخدمات المقدمة، لانعدام المؤشرات الإيجابية التي تعطي الأمل بأن تتوافق رؤى المواطن مع رؤى الدولة، وهذا يستدعي بناء

الرئيس بايدن، عندما انسحب من أفغانستان، فقد ألقى خطاباً قال فيه إن عصر الولايات المتحدة التي تقوم ببناء الأمة قد انتهى. وهناك فشل في جعل طالبان تدير أفغانستان. ثم لا أعرف ما إذا كان قد ذكر الكثير عن العراق. لكنني أعتقد أن الناس يقولون إن الولايات المتحدة فشلت في بناء دولة هنا. وأعتقد أن الموقف مشترك، والسبب في قيامه بذلك، هو أن الناس في الولايات المتحدة يتفقون معه، وأنه ليس لدينا أي عمل يحاول بناء ولايات وأماكن أخرى. وأعتقد أنه من الناحية السياسية، ليس هناك الكثير من الإرادة لدى الولايات المتحدة للمشاركة. هذا أولاً الشيء الآخر في الولايات المتحدة هو الهوس ببعض العناصر السياسية القوية في إيران. وهدفهم الرئيسي، في الواقع هو مواجهة إيران. والغرض الرئيسي من العراق أن يكون ساحة معركتنا ضد الإيرانيين. وهذه مشكلة ذكرتها، في عوامل الأربعة عندما تحدثت عن السيادة. وهذه مشكلة صعبة للغاية بالنسبة للعراق في كيفية الحفاظ على سيادته عندما تستخدم كل من إيران والولايات المتحدة أراضيكم لتحقيق مصالحها. لذا فإن مصالح الولايات المتحدة لا تزال نفطية. ولا أعتقد أن هذا سيختفي على الرغم من كل أعمال الطاقة الخضراء لمواجهة إيران، هنالك ثلاثة أدلة تنص على حقيقة أن اللوبي الإسرائيلي قوي جداً في الولايات المتحدة. وكما تعلمون، إذا كان هذا أيضاً ضد إيران بطرق معينة، الآن، أين تأتي أولوية مساعدة العراق، نسبياً ليست أهميتها عالية جداً؟

لا يبدو أن هناك حركة تقييد كبيرة. كان زميلي في معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، باري بوزن، يقول، علينا أن نخرج من الشرق الأوسط ونتجه إلى الصين. ونحن أيضاً لا نريد التأكيد فيما يخص روسيا، لأن روسيا دولة ضعيفة. في هذا الوضع فمن الصعب التنبؤ بالمستقبل بسبب الحرب في أوكرانيا.

في تعزيز المكون على حساب الدولة. ولدينا إشكالية كبرى منذ عام ١٩٥٨ وحتى الوقت الحاضر، هذه الإشكالية تتعلق بأن هوية العراقيين لا تتفق مع الجغرافية العراقية، هويتنا إما أن تكون متضخمة أو هوية تؤدي إلى اتنزاف موارد الدولة. هناك العديد من المعوقات أما صنع هوية عراقية تضم العوامل التي ذكرتها عند بداية الندوة، واعتقد أن أحد المعوقات الكبرى للهوية في العراق هو شكل النظام الريعي في العراق فهذا النظام يقوم على أساس الموالة والراعي والرعية، هذا النظام يمنع بناء هوية وطنية عراقية.

### مداخلة الدكتورة سهاد العزاوي، رئيس قسم الاستراتيجية، جامعة النهدين

هل ترغب أمريكا فعلاً في أن يكون هنالك دولة في العراق. وهل تدعم محاولات القادة العراقيين في بناء الدولة وإعادة تأسيس الهوية الوطنية العراقية. الولايات المتحدة وحتى الآن غير مستقرة في دعم أي اتجاه سياسي لبناء الدولة العراقية من ٢٠٠٣ وحتى الآن، فنجدها مرة تميل إلى الكرد ومرة تميل مع السنة ومرة باتجاه الشيعة. مرة تدعم حكومة المالكي ومرة تدعم الحراك الاجتماعي في ٢٠١٩، فسؤالنا بالتحديد أين تجد الولايات المتحدة نفسها في بناء الدولة العراقية مع أي توجه؟

### مداخلة الدكتور روجر للإجابة على أسئلة الضيوف

من الصعب معرفة ذلك. وللأسف، فإن صورة العراق في أذهان الكثير من الأميركيين ترتبط بأفغانستان. ولا أعتقد أن الحالتين لهما علاقة كبيرة ببعضهما البعض. ولكن إذا استمعت إلى



تحرك على قدم وساق في هذا الجانب. أعتقد أنه ستكون هناك حاجة للبقاء هنا، لكنني أعتقد أنه كان هناك مؤتمر للمانحين، في عام ٢٠١٨ أعتقد أنه كان ٣٠ مليار دولار. إن نظر الأمريكيون إلى الأمر سيقولون، حسناً هل يجب أن نتدخل مرة أخرى؟ وهذا ليس في مجال تخصصي، لأنني متخصص أكثر في مجال الأمن. وما أعرفه هو، أثناء حرب داعش، كان هناك تعاون جيد للغاية بين القوات الخاصة للولايات المتحدة وأجهزة مكافحة الإرهاب في العراق. وأرادوا الحفاظ على هذه العلاقة لضرب الإرهابيين بواسطة الطائرات بدون طيار، كذلك هم بحاجة إلى عيون على الأرض. لذلك أعتقد، نعم، سيبقون هنا من أجل الأمان ومن أجل مكافحة الإرهاب، وسيبقون هنا ربما من أجل النفط، هذه الفكرة بأكملها عن الخروج من الشرق الأوسط والتحول إلى الصين. لا أعتقد أن ذلك سيحدث بالطريقة التي أرادها أوباما أن تحدث. ولذا أعتقد أن هناك احتمالات، لم يخططوا لها كثيراً. هذا واضح.

كان هناك تخطيط سيئ للغاية قادم والكثير منه كان له علاقة بأسباب سياسية. أعتقد الأمريكيون أنّ البعض يريدون التخلص من صدام حسين بشدة ويريدون استخدام العراق لملاحقة إيران بصورة سيئة للغاية، لدرجة أنهم لم يريدوا أن يستوعبوا مدى صعوبة ذلك لأن ذلك قد يعني أننا لن نأتي إلى هنا على الإطلاق. وكان لديهم أسباب سياسية لمنع إجراء تقييم واقعي. ولكن كانت هناك بعض التقييمات الواقعية، إذا كنت تريد أن تقول، هل كان الفشل الذريع من هذا الجزء؟ بالطبع، لم يكن ليحدث ذلك. إذ أنّ أحداث ١١ سبتمبر لم تبقي لديك إرادة سياسية تمنع فيها الهجوم الأمريكي على شخص ما في الشرق الأوسط. أعني أنه لم تكن هناك طريقة لعدم دخولنا وغزو أفغانستان لأن هذا هو المكان الذي كان يأتي منه تنظيم القاعدة. لم تكن هناك

الكل يقول إن لدينا عدواً رئيسياً واحداً، أما الآن فلدينا إثنيين من الأعداء، معظمهم حولنا ولا يستهان بهم. الصين هي عدونا، وربما سنتركها، وقد لا يكون هذا هو الحال. لأنه يمكنك أن ترى كم من مليارات الدولارات التي تتدفق إلى أوكرانيا. ولا أعتقد أن الأمريكيون سيغادرون الشرق الأوسط، بسبب الفكرة الكاملة بأننا سننطم أنفسنا عن النفط الآن، خاصة مع وقف تدفق النفط عن واشنطن. لذلك كانت هناك هذه الحركة الكاملة للخروج من العراق قدر ما نستطيع. لكن الآن، لست متأكداً، أعتقد أن هناك فرصاً للولايات المتحدة للعودة والقيام ببعض الأشياء البناءة.

وفي نفس الوقت لا يزال هناك هذا التحيز ضد بناء الأمة. وهذا ما أود أن أجيب عنه حول سؤالكم عن كيف يمكن للولايات المتحدة أن تساعد في بناء أمة ولا بدّ أن أذكر أنه بعد هجمات ١١ سبتمبر الإرهابية، كان هناك الكثير من الناس الذين أرادوا غزو صدام والتخلص منه. وفي ظل عدم وجود انفتاح سياسي. سمحت الهجمات الإرهابية للولايات المتحدة وبعض الجهات الفاعلة بالدخول ومحاولة الإطاحة بصدام، لست متأكداً من الذي صدّق بأسلحة الدمار الشامل. وأعتقد أن التركيز الفعلي كان أن الولايات المتحدة ستهدم العراق، وستكون هذه حالة سهلة. ومن ثم سوف يلاحقون القضية الصعبة لإيران في الواقع ولم ينجحوا بهذه الطريقة. لكن الإرهاب كان هو المنطق الذي قُدم للشعب الأمريكي حول سبب الحاجة إلى الإطاحة بصدام، ولا أعتقد أن هذا هو السبب الحقيقي. لكن الإرهاب لا يزال يمثل مشكلة في الولايات المتحدة، حيث لدينا الآن ٢٥٠٠ مستشار في العراق، على ما أعتقد. ونحن نحاول التحرك في مستشاري الناتو لأنهم لا يريدون مثل الإمبرياليين، مثل الولايات المتحدة. لكن الدول ستبقي بعض المستشارين هنا، ولن تقطع التواصل مع بلعراق كما فعلت في عام ٢٠١١. لذلك سيكون هنالك



هي ممارسة الطقوس الدينية وإثبات أنهم أغلبية وأولوية الشباب السنة أنهم لا يزالون أقوياء، وأنهم قادرون على استعادة زمام السلطة، وأولوية الشباب الكرد إثبات أنهم مختلفون ويستحقون دولة، وبعد ١٩ عام من الفشل والمشاكل، ظهر تحول ديموغرافي كبير، إذا علمنا أنّ ٥٠٪ من الشعب العراقي ولدوا بعد ٢٠٠٣، و٢٥٪ من الشعب العراقي كانوا صغاراً في ٢٠٠٣، نحن أمام جيل جديد لديه توجهات معينة وبالتالي يبحث عن شيء مختلف، فلم تعد الأولويات أيديولوجية بقدر ما هي أولويات اقتصادية ووظائف وخدمات، فهذه الأولويات أصبحت تشكل مدخل للهوية في الظرف الحالي.

والمشكلة الأساسية في بناء الدولة أنّ النظام والكتل السياسية لم يستوعبوا هذا التحول ولم يتمكنوا من الاستجابة لهذا التحول فحدثت فجوة وما جعل الأمر يزداد سوءاً هو سوء الأداء للإدارة فبالنتيجة أصبحت الفجوة كبيرة، مما أدى إلى أنّ

طريقة ولكن العراق كان حرباً مفضلة فتمت إدارة القضية ضمن خطة مكافحة الإرهاب.

### مداخلة السيد محمد صاحب الدراجي / وزير صناعة ونائب سابق

براي توجد مشكلة بين العراقيين والأمريكيين تتمثل في سقف توقعات كل طرف متشعبة، فالعراقيون كانوا يتوقعون من الأمريكيين أن يبنوا لهم دولة واقتصاد والخ، بينما الأمريكيون يتوقعون حليفاً قد حسم توقعاته معهم، بالمقابل لا يوجد تفهم من قبل كل طرف لظروف ومتغيرات وتحولات الطرف الآخر وهذه المشكلتين استمرت من ٢٠٠٣ وحتى الآن.

ضمن عدم الفهم العميق للتحولات العميقة، سأتكلم عن مشكلة واقعية في ٢٠٠٣ بصفتي شاب شيعي عراقي، كانت أولوية الشباب الشيعي



### مداخلة السيد روجر للرد على التعليق:

أعتقد أنني ذكرت في إحدى نقاط حديثي عن سبب حل بعض قضايا الهوية. ولهذا السبب نرى بعض الاحتجاجات في عام ٢٠١٩، لا علاقة لها بقضايا الهوية. بل كانت أكثرها حول النظام. الآن آخر ما لدي هو وضع أربعة سيناريوهات، اثنان منهما سلبيان، الأول: كل من النخب والسكان قد اعتادوا على هذا النظام المتمثل في الحصول على الحد الأدنى من الحقوق وهذا جيد بما فيه الكفاية. ثم هناك بعض الشباب، على ما أعتقد، في هذه الاحتجاجات يقولون إن هذا لم يعد جيداً بما فيه الكفاية بعد الآن. ثم السؤال هو ما إذا كانت هناك مؤسسات من شأنها أن تعتمد هذا النوع من الرأي في النظام السياسي القائم. أعتقد أن حزباً ظهر من الاحتجاج، حركة امتداد، حصل على تسعة مقاعد، هل من الممكن أن ينتقل هذا الحزب من تسعة مقاعد إلى ٣٠

الجيل الجديد والجيل القديم لم يعد لديهم ثقة في النظام السياسي وبالنخبة السياسية. ثم بدأت هذه الفجوة بانتاج توترات متعاقبة ابتداءً بما حصل على منصات الأنبار وهي جزء من الغضب الاجتماعي، استغلتها داعش وآخرون، وما تلاها من أحداث في البصرة وفي ٢٠١٩ مظاهرات تشرين، والقادم سيكون فيه العنف أكبر. إذن المستقبل يشير إلى تزايد العنف، ما الذي ينبغي أن يحصل ويتم، وللأسف النخبة السياسية غير مدركة لهذا الأمر. استغلال هذه الفجوة لتحسين الأداء، لكنه غير متوقع الحدوث من الواقع الحالي، أو إفساح المجال أمام الجيل الجديد، لنتمكن من انتاج حلول، أما إنتاج حلول عن طريق الأيديولوجيا والسياسة والأمن، فلا جدوى من ذلك الأمر. تغيير النظام، فإن لم يتم بطريقتة الإصلاح فسيتم بطريقة التغيير وهو الحل الاخطر خصوصاً إذا ترافق مع العنف فمعنى ذلك، انهيارات كبيرة مستقبلية.

بالأشياء، لذلك ربما ستتجاوز ذلك ولديك برنامج، وفي ذلك ولكن بعد ذلك في حكومة إقليم كردستان تجربة كوران تجعلني أعتقد أنه من الصعب جدا على هذه الأحزاب البديلة الحصول على دعم هنا ولا أعرف كيف تتغير أنني متأكد من أن بعضكم لديه أفكار أفضل من أفكاري.

### مداخلة السيد يزن الجبوري / سياسي مستقل ومتخصص شؤون أمنية

اعتقد أن المشكلة الأساسية في العراق هي مشكلة الهوية، هوية المواطن من جهة، وهوية النظام السياسي من جهة أخرى، فالنظام السياسي في العراق غير معروف هل هو نظام رأس مالي، اشتراكي، لا يملك هوية واضحة، سأتحدث كهوية فرعية كسني، بالرغم من ما ذكر أثناء الندوة أن هناك هوية وطنية في العراق، أما أنا فلا أعتقد أبداً بوجود هوية وطنية جامعة في العراق، هنالك هويات فرعية، وشرح مجتمعي، تطور بين السنة والشيعية ثم انتقل إلى شرح شيعي- شيعي وكرد- كرد، نحن خسرنا السلطة في ٢٠٠٣، وحاولنا إسقاط النظام السياسي، سياسياً مرة، وعسكرياً مرة، ومرة عبر الحرب الأهلية، داعش التي كانت من انتاج سني بحت، حالة من الغضب السنية، وكانت الحالة العسكرية الأقصى التي ولدت شعور عند السنة بأننا لا نستطيع إسقاط النظام السياسي بالعمل المسلح أبداً. ونحن لا نتمنى أن يسقط النظام السياسي وأيضاً لأننا مستفيدين بشكل شخصي، كطبقة سياسية من ذلك النظام، الآن ما هي السيناريوهات المتوقعة: إما أن ينهار النظام السياسي، ولا توجد بوادر حول هذا الأمر، أو أن يأتي تدخل خارجي وهو غير واقعي. أو أن يصلح النظام السياسي نفسه ولا خيار غير هذا.

مقعداً إلى ٦٠ مقعداً، وسيكون هناك تطور وبالتالي الطلب على نظام مختلف؟ ومرة أخرى، أعتقد أن هذا ممكن لأن العراق مر بالكثير من العنف، وربما سئم الناس من العنف، وهم يبحثون عن نوع مختلف من الأنظمة. وهل يمكنكم الوصول في ظل النظام البرلماني الذي لديكم؟ أعتقد أنه من الصعب أن يحدث ذلك. لكنني أتساءل، هل يمكنني تخيل ذلك؟ هل يمكنك أن تتخيل حدوث ذلك، وأن هذا الحزب سوف ينمو من تسعة مقاعد إلى ٣٠ مقعداً أو ٦٠ مقعداً ويصبح لاعباً رئيسياً؟ أمر أنها سوف تسقط الآن القضية التي أنا على دراية بها؟ هل كوران في كردستان، أليس كذلك؟ يبدو لي ذلك وكأنه حزب لأن السياسة على الرغم من أنها في كردستان كما أراها قائمة على الشخصية. بمجرد رحيل الزعيم نوعاً ما، تبدد كوران أعتقد أن هناك مجلة جديدة ولكن كوران فشل في هذا المكان، الحزب الديمقراطي الكردستاني، والاتحاد الوطني الكردستاني. أما لماذا فشلت، أعتقد أن الحزب الديمقراطي الكردستاني والاتحاد الوطني الكردستاني يحافظان على سلطتهما بطريقة غير شفافة من خلال سيطرتهم على بعض المؤسسات الأمنية، وخاصة الأسايش، كنت في أربيل، وتلقيت دعوة لتناول العشاء في إحدى الليالي، في منزل رائع، والطعام الرائع. وكان هناك دوليون يحاولون القيام بأعمال تجارية، ومقاولوا الدفاع، وأشخاص آخرون من مونرو، كندا، وكان المدير السابق للأسايش المرتبط بالحزب الديمقراطي الكردستاني. وكما تعلمون، هذه هي الطريقة التي تقوم بها بالأعمال التجارية هناك. ثم يسيطرون عليه وهم يمنعون كوران من الظهور. وأيضاً، فإن السكان أنفسهم مرتبطون جداً بالتصويت للشخصيات، بدلاً من التصويت لبرنامج حزبي. كما تعلمون، عندما تذهب إلى السليمانية ترون صور طالباني في كل مكان في محطة وقود وترى بارزاني وأنت تعرف أن هذه ليست طريقة ديمقراطية ناضجة للقيام

الديمقراطية في العراق هي محاولة إعادة توزيع القوة والثروة والريوع التي تحدثنا عنها بين القوى حاملة السلاح.

إنّ الأجيال التي ظهرت بعد ٢٠١٩ والتي ابتعدت عن الإرث التاريخي باعتبار العراق ٣ هويات، أنّ حصلوا بالتدريج على ثلاثة أمور: أن تكون قادرة على الإقناع، وقادرة على تنظيم العمل السياسي المنظم، برنامج لإصلاح الأمة.

أنا برأيي أنّ الأجيال التي تتأثر بالمواقع التواصل الاجتماعي والمناخ والقضايا العالمية هم المحرك الأساسي الأساسي للتاريخ في العراق وليس الأجيال التي تأثرت بزمن الدكتاتورية وبالمظالم الطائفية. لقد أجريت دراسة في البصرة وكان رأي النخبة المثقفة في البصرة بأن كثيراً من حوادث القتل والفساد والخطف والمشكلات التي تعاني منها البصرة يتحمل مسؤوليتها الميليشيات، ولكن بنفس الوقت كانوا يقولون بأنّ هذه الميليشيات ما تزال تحظى بشعبية واسعة جداً، لسبب بسيط أنها تؤمن العمل للشباب وتؤمن الخدمات الاجتماعية للأهالي هناك، وتقدم الأمن لمن ينتمي إليها، وهذه الوظائف هي وظائف الدولة بالحقيقة.

رد الدكتور روجر على هذه المداخلات

عندما ينظر علماء السياسة الأمريكيين إلى هذا الصراع، فإنهم يبحثون عن المتغيرات من أجل التوصل إلى حل. الآن حول مسألة الهوية، أنا أكتب، بالمناسبة، لدي دراسات حالة مفصلة جداً عن تحشيد التمرد في الغزالية وفي بقية المناطق الساخنة. وأنا أسف، ولكن أصبح الأمر سنياً وشيعياً هنا، يمكنك أن تقول، أنا لا أحد بطريقة ما، لكن أن تكون مجبراً بسبب طبيعة العنف على أن تكون على هذا الجانب أو ذاك. الآن، عندما تحصل على نوع من السلام، وأنت تتجاوز ذلك، أعني، استغرق الأمر بعض الوقت. ولكن بعد فترة من الوقت، ستجد أنّ العنف بين الجماعات ليس موجوداً. ولكن لا تزال هناك اختلافات في السياسة،

المشكلة التي نواجهها أنّ الفاعل السياسي هو المسيطر والمهيمن، كان يجب أن يكون النظام السياسي هو المسيط والمهيمن وليس الفاعل السياسي، لأنّ النظام السياسي عقد اجتماعي عبر وجود نظام حقيقي، وتكون أنت شريك فيه ويعطيك هذه الحقوق، أفضل مما يعطيك إياها الفاعل السياسي وهذه هي المشكلة الرئيسية، الفاعل السياسي هو من كان يوزع الحقوق. وربما سيوزعها بطريقة لا ترضي الأطراف الأخرى مما يولد لديها مشاعر الغضب. فسؤاله هو: ما هي الحلول لاستقرار النظام السياسي، وما هي آليات الإصلاح.

## مداخلة الدكتور علي طاهر الحمود / مدير مركز البيان للتخطيط والدراسات

واحدة من المشكلات التي نعانيها هي اعتماد الطوائف والقوميات في العراق في كيانات منبسطة مع بعضها البعض بشكل كبير، من السهل اعتبار العراق شيعية سنة كرد، لكن في الواقع العملي هم ليسوا كذلك في الحقيقة، بإمكانكم أن تجدوا شيعية في لبنان لم يزوروا مناطق سنية منذ الحرب الأهلية، لكن لا تجد سني أو شيعي في العراق لديه شعور القطيعة.

العراق تركيبة معقدة، فالتسلسل الذي تحدث عنه في العراق ليس هوياتياً، وإنما هو تسلسل هرمي بامتياز منذ اللحظة الأولى، أي قبل ٢٠٠٣ وبعد ٢٠٠٣، وكان الصراع على ثلاثة أنواع من الريع: الريع النفطي المتمثل في العقود والرواتب وما إلى ذلك

ريع الأرض وتوزيع الأراضي، والتي تشكل ثروة في العراق.

والريع الثالث هو ريع الوظائف الحكومية، بما أنه ليس لدينا قطاع خاص حقيقي.

القبيل. ولكن هذه هي الطريقة التي تتطور بها الأنظمة. أعني، في الوقت الحالي، لا يزال لديكم أحزاب أعتقد أنها قلقة بشأن القضاء عليها، وأنها ستكون على وشك الترشح في الانتخابات المقبلة. ويستغرق الأمر وقتاً طويلاً حتى يحدث ذلك. لكن حقيقة أنه كان لديك عدد الانتخابات الآن أربعة أو خمسة منذ عام ٢٠٠٣.

الكثير من البلدان ليس لديها أربعة أو خمسة انتخابات، حقيقة لديكم احتجاجات يمكن أن تؤدي إلى انتخابات مبكرة. وهذا نوع من التقدم. كما تعلمون، أود أن أعطيكم الحل. وقد يبدو أنه غير مقنع بالنسبة لكم

أنا لا أرى أنّ النظام ينهار ولست متأكداً من ذلك، كيف سينهار النظام هنا؟ لأن الكثير من الناس لديهم الآن مصلحة في ذلك. إنهم يحصلون على معاش تقاعدي. ويحصلون على وظيفة عامة، وسيطرون على المحسوبة كسياسة لها. ما أراه في العراق، مجرد نوع من التعثر، ولكن ربما أكون مخطئاً في ذلك. وربما يكون أكثر هشاشة مما أعتقد.

هناك حالات، خاصة في أوروبا الشرقية. لقد عملت كثيراً في مقدونيا من قبل. إنه نظام مثير للجدل منقسم للغاية. كانت لديهم حرب أهلية قصيرة جداً بين الألبان والمقدونيين العرقيين في عام ٢٠٠١. وبعد ذلك، طوروا نظاماً لم يكن فيه الكثير من العنف. كان هناك المزيد من الألبان داخل الأجهزة الأمنية. والشعب المهيمن كان المقدونيين العرقيين. كان هناك انقسام بين الحزبين المقدونيين العرقيين. كان هناك حزبان ألبانيان رئيسيان واصطف أحدهما على جانب واحد، وواحد على الجانب الآخر. وصار هذا المزيج من المقدونيين والألبان الذين يعارضون تحالفاً آخر من المقدونيين والألبان، لا يزال الأمر طائفيًا، والكل مدرك للأمر، لكن السياسة لم تعد من خلال تحالفات عابرة للطوائف. لا توجد إمكانية

بين الجنس، ولكن بعد فترة من الوقت، ستحصل على ما كنت أقوله قبل قليل وهو الهيمنة، بمجرد أن تصبح مهيمنًا، سيكون هناك قتال. وسوف يبحثون خارج طائفيتهم عن شركاء. ومن ثم سوف تؤدي إلى تآكل الهوية الطائفية بمرور الوقت لأنك ستحصل على تحالفات عبرها. لذلك ثم بعد فترة من الوقت، لن تفكر في المجموعة بعد الآن. وقد حدث هذا في حالات معينة في العالم. هذه العمليات وغيرها من الحالات في جميع أنحاء العالم تستغرق عقوداً. ولذا فأنا أنظر إليكم إلى أن سياسة العنف بين الجماعات، ليست موجودة، لا يزال هناك عنف سياسي غير مقبول لأسباب أخرى، ولكن ليس لديكم تطهير عرقي في المناطق. ثم لا أعتقد أن لديكم حتى نفس النوع من السياسة الطائفية التي قمت بها في عام ٢٠١١ على سبيل المثال. مع مقاومة النهر السنني والاحتجاجات هناك، لدي فصل آخر في كتابي عن الفيلق، وأصول المقاومة السننية هناك، لكنكم لن تفعلوا ذلك، ثم توقفت عن التفكير السياسي حول الطائفية بعد فترة من الوقت. لم أعد أتحدث عن تشكيل مزيج من الحكم ليكون مثل كردستان؟ لا أرى ذلك.

الآن، كيف يمكنك الحصول على آليات تساعد في الحفاظ على نظامك البرلماني؟ كيف يمكنك أن تجعله يعمل مثل النظام البرلماني في إنجلترا؟ حسناً، في وقت ما، سيتعين عليك الحصول على حزب، والذي سيفوز ب ١٢٠ مقعداً، لذلك لا يحتاجون إلى تشكيل كل هذه الصفقات. وكما تعلمون، ليس لديكم ذلك بعد، لأن نظامكم مجزأ للغاية، لكنكم تعلمون، قد يكون كذلك. ثم إذا تمكنت من الحصول على حزب يمكنه أن يقول، ستحصلون على فوز حزبي، ١٦٥ مقعداً، فإنه يستبعد الجميع. ويقول: سوف ندير الأمور بطريقتنا. وربما يصبح ذلك هو القاعدة. هذا سيحدث، ربما، سيستغرق الأمر من ١٠ إلى ١٥ عاماً أخرى أو شيء من هذا

على الطائفية. لست متأكدا تماما كيف يسمون بعض المدن، لقد وجهوا الدستور بهذه الطريقة إلى هذا النظام السياسي، الذي يشبه النظام البريطاني وهم على حق. لأنه ليس شائع جدا. وأعتقد أنّ الولايات المتحدة تتحمل مسؤولية أخلاقية للحفاظ على الاستقرار والقوة في العراق من خلال دعم الاقتصاد والأمن والاستقرار السياسي. الآن، السؤال الرئيسي الذي يجب أن أركز عليه. في رأيك، ما إذا كان ما يريدونه من العراق، في عام ٢٠٢٢، وليس عام ٢٠٠٣؟ لأنه لم تكن هناك أي سيناريوهات في صباح اليوم التالي في عام ٢٠٠٣. الآن، ما هو السيناريو المحتمل؟ ما هو تصنيف العراق على قائمة أولويات صناعات السياسة الأمريكية؟ في عام ٢٠٠٤، كان تصنيف العراق رقم واحد في الملف وكان يقوده نائب الرئيس. الآن من يقود هذه الملفات وما هو ترتيب العراق على قائمة الأولويات.

### مداخلة السيد روجر للرد على تعليق السيد وزير:

من الواضح أن بايدن أراد بالفعل عندما كانت الولايات المتحدة لا تزال هنا، في عام ٢٠١٠، الخروج من العراق وجعله أقل أولوية. كان هذا ثابتاً. وأراد بايدن الخروج من أفغانستان، وقد فعل ذلك عندما أصبح رئيساً. وعندما كان نائباً للرئيس. وكما يعلم معظمكم، حصل إياد علاوي على أكبر عدد من الأصوات وكان ينبغي أن تتاح له الفرصة ليكون رئيس الوزراء. جاء بايدن وتأكد من أن المالكي سيصبح رئيساً للوزراء وسيبقى رئيساً للوزراء لأنه اعتقد أن هذه هي أسهل طريقة للولايات المتحدة للخروج من العراق. أما أوباما، فكل تفكيره هو الخروج من الشرق الأوسط والتحول إلى الصين. لذا فإن اهتمام الحزب الديمقراطي في الولايات المتحدة

لانهيار هذا النظام، لأن جميع الأطراف لديها ذراع في اللعبة. وإذا خسروا انتخابات واحدة، فربما يفوز هذا الائتلاف في الانتخابات المقبلة. ولن تكون سياسية عنف بعد الآن. لذلك أعتقد أنه التقدم، وأنني أتساءل عما إذا كان سيحدث في العراق، ولا أعرف ما الذي سيخلق هذا التقدم، ونحن نتوقف الآن، لا تزال هناك أحزاب ليست مثل ما رأيته في مقدونيا. ترى أحزابا مثل فتح تخرج من العنف وهي جماعة مسلحة أولاً، ثم هي حزب سياسي يفوز ب ٤٨ مقعداً، ولكن بعد ذلك حزبها السياسي الذي يفوز ب ١٧ مقعداً، أعني، يمكن أن تختفي. وبالتالي لديهم حوافز لاستخدام ميزتهم، وهي الأسلحة النارية والعنف للحفاظ على أنفسهم. وكما تعلمون، تلك الأحزاب لا تزال تتوغل في جميع أنحاء العراق وطالما لديك ذلك، فإنه لا يزال نظاماً خطيراً ولكن كما تعلمون، هل من الممكن أن يعود هذا الحزب وهو جزء من قوات الحشد الشعبي والدخول في السياسة، سيعود إلى كونه حزباً سياسياً بمفرده وليس جزءاً من هذا الائتلاف؟ يمكن أن تتطور هذه الأشياء بطريقة معينة يمكن أن تتطور أيضاً بشكل أكثر خطورة، وهذا هو السبب في أن السياسة في العراق مثيرة للاهتمام للغاية.

### مداخلة السيد محمد صاحب الدراجي / وزير الصناعة، ونائب سابق

أود أن أنظر إلى الأمور من وجهة نظر عراقية تجاه الولايات المتحدة الأمريكية، نعلم جميعاً أن الولايات المتحدة الأمريكية عندما تتخذ قراراً فإنه قرار فردي فتتخذ القرار وتوافق عليه لبناء نموذج مثالي في الشرق الأوسط، للأسف، سيطرت سلطة الائتلاف المؤقتة بقيادة بول بريمر يسيطرون على مؤسسات الدولة. ألا أنهم لم يستطيعوا السيطرة



هي مصلحتنا ألا يكون لديك داعش آخر. ولكن خارج ذلك، لا تزال هناك فكرة. أعتقد أن ترامب أراد الخروج. ومع ذلك، أعتقد أن السياسة شيء واحد، لكن وزارة الخارجية لديها مصالحها. وأنا هنا منذ فترة طويلة. وأعتقد أنهم سيحاولون إبقائنا في الداخل. ومع هذه الحرب الجديدة مع الروس، الفكرة برمتها حول الخروج من كل شيء، أعتقد أن الوضع في تغيير مستمر. لذا لست متأكداً إلى أين تسير الأمور. لذلك يمكن أن يكون هناك شيء آخر يحدث هنا. لكن المصالح الرئيسية هي منع وإبقاء عدد كاف من الناس هنا لمنع داعش آخر وأيضاً للحفاظ على وجود آخر بما فيه الكفاية هنا. لذلك ليس من الممكن أن تكون لدينا حرية مطلقة، لكنني أخشى أنني لا أرى مصالح كبيرة أخرى كبيرة تبقينا أكثر شراكة. ما هي مصالحنا خارج تلك المصالح الأمنية؟ وخارج النفط ربما حتى الآن. لأن النفط لا يزال عاملاً أكبر. وبالرغم من ذلك فأنا أوافق على أنه كانت هناك إخفاقات أخلاقية لكنني أخشى أنني لا أملك دفاعاً جيداً. شكراً لكم

منخفض جداً بشأن العراق. وكان يعتقد أن المالكي سيكون الشخص الذي يساعد في الانسحاب الأمريكي. لذلك أردنا أن نبقى في مكانه وأن نحافظ على الدعم لأنه كان بالفعل الشخص الذي أبرم الصفقة. لقد أبرمنا اتفاق حول مركزية القوات، وكان هو الشخص الأسهل. ولذا أعتقد، بالتزامن مع المغامرة في أفغانستان، إن الشعب الأمريكي لا يريد ذلك، كان هناك درس هو أننا يمكننا تأسيس أمة. وأما فكرتك عن الالتزام الأخلاقي، قد تكون على حق، لكنني أخشى أن بلدي لا يفكر أخلاقياً. أعتقد أن كيسنجر كان يقتبس من شخص آخر. لكنه يقول إن أمريكا ليس لديها أصدقاء. لديها مصالح فقط. وأعتقد أن هذه هي الطريقة التي يفكر بها الكثير من الناس وما هي المصالح هنا؟ المصالح هي مكافحة الإرهاب، ولكن ليس للانخراط في الاقتصاد والسياسة. أعتقد أن المصالح هي الاحتفاظ بـ ٢٥٠٠ مستشار هنا لديهم علاقة خاصة مع جهاز مكافحة الإرهاب الخاص بكم. بهذه الطريقة، الفائدة هي أنك تعرف، لن يكون لديك داعش آخر، هذه



المعهد العراقي للحوار

بغداد / الجادرية / شارع الوزراء

07905400123

Head@hewariraq.com

#### شروط النشر


- تقبل البحوث ذات الصلة بالدراسات الاستراتيجية ، السياسية، الامنية، العسكرية، الاقتصادية .. والتي تتصف بالبعد التحليلي والاستراتيجي وباللغتين العربية والانجليزية.
- يشترط ألا يكون البحث قد سبق نشره، أو قدم للنشر لجهات أخرى.
- يراعى في البحث اعتماد الأصول العلمية والمنهجية المتعارف عليها في كتابة البحوث الأكاديمية.
- ان لا يزيد البحث عن ٣٠ صفحة مطبوعة (A٤)، بما في ذلك الهوامش، والمراجع ، والملاحق.
- يقدم البحث بنسخة الكترونية مصححة طباعياً.
- يرسل الباحث موجزاً بسيرته العلمية ، ورقم الهاتف والبريد الالكتروني.
- تكتب الهوامش بأرقام متسلسلة ، وتوضع في نهاية البحث مع قائمة المراجع.
- تطبع الجداول والرسوم البيانية على صفحات مستقلة ، مع تحديد مصادرها ويشار إلى مواقعها في متن البحث.
- تقوم هيئة التحرير بالمراجعة اللغوية ، وتعديل المصطلحات بالشكل الذي لا يخل بمحتوى البحث أو مضمونه.

#### إجراءات النشر:

- يتم الاعلان عن ملف العدد والموضوعات الأخرى عبر موقع المعهد وصفحته على الفيس بوك وعمم كتاب على الوزارات والجامعات والكليات ذات العلاقة وينشر في مواقع التواصل الاجتماعي .
- تعنون المراسلات والبحوث والدراسات باسم رئيس تحرير .
- يتم إخطار الباحث بتسلم بحثه.
- يقوم المحرر المختص براجعة وتحرير البحث بعد إجازته من هيئة التحرير.
- يخبر الباحث بصلاحيته البحث للنشر من عدمه.
- يتم النقاش مع الباحثين إذا وجدت ملاحظات على البحث.
- تصبح البحوث والدراسات المنشورة ملكاً للمعهد العراقي للحوار ومجلة حوار الفكر ولا يحق للباحث إعادة نشرها في مكان اخر دون الحصول على موافقة تحريرية من المعهد.

 hewariraq.iq



 07905400123 المعهد العراقي للحوار



## المعهد العراقي للحوار

- مركز تفكير وابحاث مستقل ، مشروعه بناء الدولة على أسس صحيحة
- يتيح مساحة حرية واسعة للباحثين والمفكرين دون قيود
- ليس له اتجاه سياسي محدد ولا يؤمن باحادية المسار للبناء
- غير حكومي يسعى لوضع تصورات صحيحة لصانع القرار
- غير ربحي ويعتمد على الشراكة مع المؤسسات والشركات لتنفيذ برامجه